



ISKANDAR
REGIONAL
DEVELOPMENT
AUTHORITY

**MEMUPUK KETEGUHAN,
MENGHADAPI CABARAN**

LAPORAN
TAHUNAN **2020**

RASIONAL KULIT HADAPAN

Tahun 2020 telah diuji dengan cabaran yang cukup besar dan getir yang turut melanda organisasi paling teguh di Malaysia. Pandemik global yang tidak terduga ini telah menyerlahkan nilai-nilai kebolehsesuaian, rekursa dan yang paling penting, daya tahan sesebuah institusi. Nilai-nilai ini merupakan teras kepada visi IRDA untuk memimpin Iskandar Malaysia dan mentransformasikan wilayah ini sebagai pilihan utama untuk melabur, bekerja, bermastautin dan beriadah. Gabungan misi dan nilai-nilai ini membekalkan kekuatan dan kegigihan untuk mengatasi cabaran dalam keadaan yang terduga di samping memberi inspirasi dan sinar harapan kepada masyarakat dengan semangat Memupuk Keteguhan, Menghadapi Cabaran.

DALAM LAPORAN INI



MEMUPUK KETEGUHAN, MENGHADAPI CABARAN

VISI

Untuk mewujudkan Iskandar Malaysia sebagai pilihan utama untuk melabur, bekerja, bermastautin dan beriadah.

MISI

Untuk membangunkan Iskandar Malaysia sebagai sebuah metropolis bertaraf antarabangsa yang kukuh dan mampan.



BAB 1

PENGENALAN & GAMBARAN KESELURUHAN

Visi dan Misi	00
Mengenai Kami	00
Perutusan Pengerusi Bersama - Perdana Menteri Malaysia	00
Perutusan Pengerusi Bersama - Menteri Besar Johor	00
Perutusan Ketua Eksekutif	00
Sorotan Utama pada Tahun 2020	00
Ahli-Ahli Pihak Berkuasa	00
Majlis Penasihat	00
Jawatankuasa Eksekutif	00
Jawatankuasa Kelulusan & Pelaksanaan	00
Pihak Pengurusan Kanan IRDA	00
Struktur Organisasi IRDA	00

BAB 2

TINJAUAN 2020

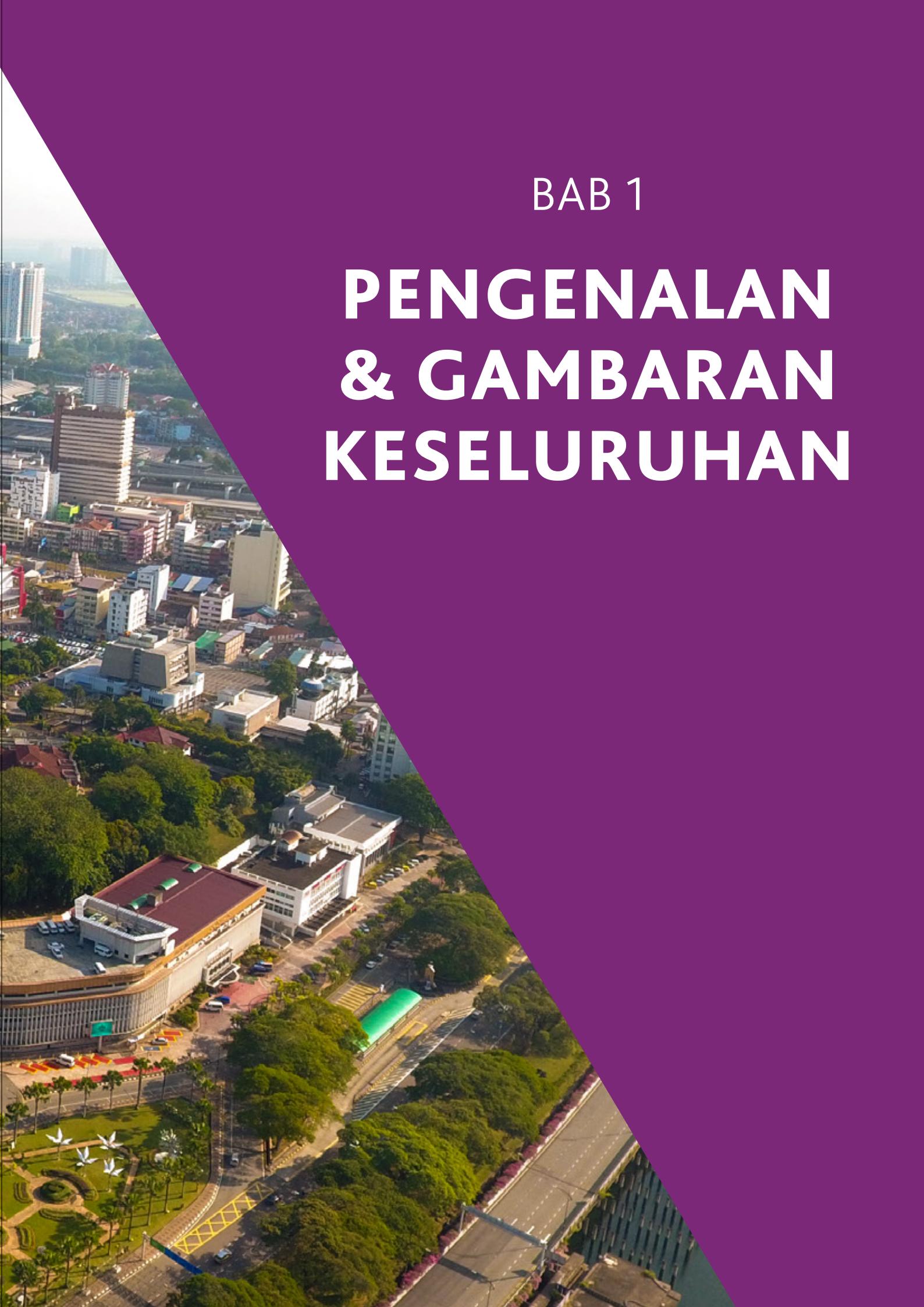
Pemacu Strategik	00
■ Kemakmuran Ekonomi	00
■ Kehidupan Berkualiti	00
■ Persekitaran Berdaya Tahan	00
■ Teknologi dan Inovasi	00
■ Kecemerlangan Penyampaian	00
Pemacu Perniagaan	00
■ Pusat Perkhidmatan Pelaburan Iskandar Malaysia (IMISC)	00
■ Pejabat Pengurusan Portfolio (OPM)	00
■ Bas Rapid Transit Iskandar Malaysia (IMBRT)	00
■ MY Iskandar Sdn Bhd (MISB)	00
■ Komunikasi Strategik	00
Kecemerlangan Operasi	00
■ Pengurusan Modal Insan	00
■ Perkhidmatan Korporat	00
◆ Penasihat Undang-Undang	00
◆ Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT)	00

BAB 3

LAPORAN KEWANGAN

Penyata Tadbir Urus Korporat	00
Penyata Pengurusan Risiko & Kawalan Dalam	00
Unit Integriti dan Tadbir Urus (IGU)	00
Maklumat Korporat	00
Penyata oleh Pengerusi Bersama dan Ahli-Ahli IRDA	00
Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab atas Pengurusan Kewangan IRDA	00
Penyata Kedudukan Kewangan	00
Penyata Perubahan Ekuiti	00
Penyata Aliran Tunai	00
Nota-Nota kepada Penyata Kewangan	00



The background of the page features a large, diagonal aerial photograph of a city. The image shows a mix of urban development, including several high-rise buildings, lower residential structures, and extensive green spaces with trees and parks. A major highway or elevated road is visible in the lower right quadrant. The overall scene is bright and suggests a sunny day.

BAB 1

PENGENALAN & GAMBARAN KESELURUHAN

MENGENAI KAMI

ISKANDAR MALAYSIA

Terletak di kawasan paling selatan Semenanjung Malaysia, Iskandar Malaysia terus mentransformasi landskap sosio-ekonomi Johor dengan pesat. Dengan keluasan tiga kali ganda negara jiran Singapura, pembangunan seluas 2,217 kilometer persegi ini telah ditubuhkan bertunjangan atas kisah kejayaan Johor yang teguh dan merupakan projek pembangunan tunggal terbesar yang dilaksanakan oleh Kerajaan Persekutuan dan Negeri. Teras strategik dan hala tuju Iskandar Malaysia dipacu oleh Kitaran Kelestarian iaitu sebuah ekosistem holistik dan berdaya tahan yang diperkuuh oleh unsur-unsur teras yang saling berkaitan termasuk penjanaan dan perkongsiankekayaan, keterangkuman, pengoptimuman sumber dan jejak rendah karbon. Kitaran Kelestarian ini dibangunkan berdasarkan rangka kerja dan tonggak yang digariskan dalam Rancangan Pembangunan Komprehensif (CDP) 2006-2025 dan mewakili iltizam kami terhadap mencapai keseimbangan antara ekologi dan ekonomi.

MEMANDANG MASA HADAPAN

Keluaran Dalam Negara Kasar Iskandar Malaysia diunjurkan melebihi dua kali ganda daripada RM52.1 bilion pada tahun 2013 kepada RM120.4 bilion pada tahun 2025, menandakan kadar pertumbuhan purata tahunan sebanyak 7.5% dalam tempoh 2016-2020 dan 7.7% dalam tempoh 2021-2025. Prestasi ini adalah berdasarkan senario yang ditetapkan dalam Rancangan Pembangunan Komprehensif (CDP-ii) 2014-2025, dengan mengambil kira senario pertumbuhan Johor dan prestasi sektor-sektor ekonominya. Sasaran pertumbuhan sedemikian sudah pasti memerlukan tarikan modal pelaburan yang besar. Ini tentu sekali mengunjurkan bahawa nilai pelaburan sebanyak RM176 bilion akan diperlukan sepanjang tempoh 2013-2022.

Modal insan juga perlu turut berkembang. Menjelang tahun 2025, tenaga kerja di Iskandar Malaysia dijangka merangkumi 1.34 juta kakitangan, dengan kadar penglibatan tenaga kerja sebanyak 70%. Jumlah penduduk yang bekerja di Iskandar Malaysia dianggarkan akan mencecah 1.31 juta, manakala kadar pengangguran diunjurkan mencatat sebanyak 2.6% pada tahun 2025. Namun, ia bukan sekadar pekerjaan baharu yang dijangka akan meningkatkan populasi Iskandar Malaysia. Visi kami untuk mewujudkan sebuah metropolis yang dinamik serta lestari dengan taraf hidup yang tinggi akan menarik orang ramai di serata dunia untuk bermastautin di Iskandar Malaysia. Menjelang 2025, Iskandar Malaysia diunjurkan menjadi sebuah metropolis terkemuka di Johor, mencakupi hampir 70% daripada jumlah penduduk di negeri ini.



**RM120.4
bilion**

**Unjurian Keluaran
Dalam Negara Kasar
pada 2025**

**2,217
km persegi**

**Projek Pembangunan
Ekonomi Tunggal
Terbesar
di Malaysia**

METROPOLIS LESTARI

Iskandar Malaysia dibayangkan menjadi sebuah metropolis yang mendahului zaman di mana kehidupan, hiburan dan perniagaan bertumpu dengan lancar dalam persekitaran bertaraf antarabangsa yang ceria dan lestari. Perancangan rapi telah memastikan kemampunan pembangunan dengan mengambil kira keperluan langsung dan tidak langsung pihak berkepentingannya. Terletak dalam Kawasan Pertumbuhan Segi Tiga Malaysia-Indonesia-Singapura, Iskandar Malaysia berada di landasan strategik yang berhampiran dengan beberapa ekonomi yang paling dinamik di dunia, yang merupakan kunci kepada kemajuannya. Semestinya, lokasinya di pertemuan laluan perdagangan Timur-Barat penting juga meletakkannya berhampiran dengan kuasa ekonomi seperti China, Jepun, dan India. Iskandar Malaysia yang mudah diakses melalui darat, udara dan laut, menawarkan taraf hidup yang setanding dengan negara-negara maju di rantau ini, tetapi pada kos yang lebih kompetitif. Selain daripada kekayaan sumber semula jadi, Iskandar Malaysia menawarkan tenaga kerja berpendidikan, berkemahiran tinggi dan berbilang bahasa, dasar yang mesra dan persekitaran yang kondusif untuk perniagaan. Persekutaran yang baik untuk perniagaan ini mengukuhkan komitmen kami yang tidak berbelah bahagi untuk mewujudkan sebuah metropolis bersemangat yang menggalakkan perniagaan dan kehidupan lestari.



MENGENAI KAMI

MENGENAI PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR (IRDA)

IRDA ditubuhkan oleh Undang-Undang Parlimen, Akta Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar 2007. Seksyen 4 Akta tersebut menyatakan bahawa objektif IRDA adalah 'untuk membangunkan Wilayah Pembangunan Iskandar sebagai Metropolis Bertaraf Antarabangsa yang Teguh dan Lestari'.

Bidang kuasa dan fungsi IRDA telah dirangka untuk mencapai objektif di atas dan merangkumi fungsi-fungsi teras berikut secara ringkas:

- | | |
|----------------------|--|
| Perancangan | <ul style="list-style-type: none"> Mengintegrasikan dan menyarankan dasar dan strategi perancangan Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri Johor dan pihak berkuasa tempatan yang berkaitan untuk meningkatkan kesejahteraan Iskandar Malaysia. Mengenal pasti dan membangunkan strategi untuk meningkatkan infrastruktur, kemahiran, penyelidikan sains dan teknologi dalam pembangunan Iskandar Malaysia. |
| Promosi | <ul style="list-style-type: none"> Menjalankan aktiviti promosi Iskandar Malaysia secara meluas kepada masyarakat umum dan bakal pelabur; dalam dan luar negara. Untuk memacu, menyelaras dan memantau pembangunan sektor ekonomi, pemangkin dan infrastruktur sosial yang diperlukan. |
| Pemudahcaraan | <ul style="list-style-type: none"> Menyediakan perundingan dan maklumat mengenai pelaburan di Iskandar Malaysia. Bertindak sebagai ejen penyelaras utama bagi pihak agensi Kerajaan yang berkaitan untuk menerima, memproses dan mempercepat kelulusan yang diperlukan untuk pelabur di Iskandar Malaysia. Membantu pelabur sedia ada dalam menyelesaikan isu-isu yang mempengaruhi persekitaran perniagaan mereka. |

5 Nilai Bersama IRDA

5 Nilai Bersama IRDA, juga dikenali sebagai "3E, 2I", dijelaskan di bawah:



- Gegelang luar menyenaraikan Nilai Bersama IRDA
- Buku jari, jari-jemari dan ibu jari mewakili bagaimana IRDA memikul Iskandar Malaysia di mata dunia
- Tangan yang menggenggam glob mencerminkan logo Iskandar Malaysia yang diibaratkan sebagai lokasi Iskandar Malaysia di Semenanjung Malaysia
- Setiap jari dalam warna korporat IRDA, mewakili Nilai Bersama kami



BERTARAF ANTARABANGSA

Kami meletakkan tanda aras berbanding organisasi lestari bertaraf dunia lain dari segi visi Iskandar Malaysia, pemikiran kami, pemaparan tingkah laku yang baik dan pemakaian piawaian amalan terbaik di peringkat antarabangsa



PENGLIBATAN

Kami komited dalam penglibatan semua pihak berkepentingan kami dengan berhemah diri, tegas dan bijaksana untuk mencapai komunikasi secara berkesan dan berterusan pada setiap masa



PEMUDAHCARA

Kami berusaha untuk menjadi rakan kongsi dan bekerjasama dengan semua pihak berkepentingan terutamanya para pelabur untuk mempermudahkan pencapaian hasil dan keputusan yang diingini



BERRAWASAN

Kami mestilah berpandangan jauh untuk memacu visi Iskandar Malaysia menerusi kepemimpinan melalui teladan, berinovasi dan bersifat proaktif dan pada masa yang sama kekal relevan dan peka terhadap alam sekitar dan pihak berkepentingan kami



BERINTEGRITI

Kami sentiasa melakukan perkara secara beretika dan profesional tanpa mengira jaminan pekerjaan atau populariti dan tanpa perasaan takut terhadap penilaian

PERUTUSAN PENGERUSI BERSAMA

Perdana Menteri Malaysia

**TAN SRI DATO' HAJI MAHIADDIN
BIN HAJI MD YASSIN**

Perdana Menteri

*Pengerusi Bersama Pihak Berkuasa Wilayah
Pembangunan Iskandar (IRDA)*



PANDEMIK Covid-19 telah mengubah rutin kehidupan sehari-hari rakyat dan landskap ekonomi negara sehingga memerlukan kerajaan membuat keputusan tuntas berdasarkan kedinamikan penularan virus berbahaya itu.

Penularan virus yang begitu cepat menyebabkan kerajaan terpaksa memperkenalkan pelbagai pendekatan antaranya Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang saya umumkan pada 16 Mac 2020 dengan prosedur operasi standard (SOP) ketat bertujuan membendung penularan wabak ini seterusnya mengurangkan beban yang dihadapi sektor kesihatan awam.

Itulah suasana yang terpaksa kita hadapi dalam tempoh lebih satu setengah tahun yang lalu dan masih berlarutan sehingga sekarang. Bagaimanapun cabaran getir ini tidak sesekali melemahkan kita untuk bangkit melawan pandemik ini dan pada masa yang sama berusaha memulihkan semula kehidupan rakyat dan ekonomi negara.

Kita sedar pandemik Covid-19 adalah sesuatu yang tidak pernah berlaku sepanjang sejarah kehidupan manusia. Justeru, dalam berhadapan dengan situasi kritis ini, negara menuntut kekuatan dan kespaduan rakyat serta strategi berdasarkan norma baharu yang memerlukan kita lebih berdisiplin, berintegriti, bersih dan mengamalkan gaya hidup sihat.

Kerajaan yakin strategi yang disusun menerusi pelbagai inisiatif dan pakej rangsangan ekonomi seperti Paket Rangsangan Ekonomi Prihatin Rakyat (PRIHATIN) berupaya memberi impak menyeluruh kepada setiap segmen masyarakat sekali gus dapat memulihkan kembali kehidupan rakyat dan meneruskan kelangsungan ekonomi negara.

Antaranya, menambah peralatan dan kakitangan perubatan, menyediakan bantuan tunai dan kelengkapan kepada golongan terjejas, melindungi pekerjaan serta menyediakan dana dan sokongan kepada peniaga, khususnya Perusahaan Kecil dan Sederhana.

Pada awal Mei lalu kita telah melangkah masuk ke fasa ketiga daripada pendekatan 6R Kerajaan dalam menangani pandemic. Fasa Restart iaitu Memulakan Semula ekonomi negara telah menyaksikan pembukaan sektor-sektor ekonomi secara berperingkat, terkawal dan teratur.

Di ambang fasa Keempat iaitu Recovery, Kerajaan bertekad memastikan peralihan ke fasa Pemulihan disempurnakan melalui inisiatif strategik yang akan memacu ekonomi negara.

Kerajaan memperkenalkan Pelan Jana Semula Ekonomi Negara atau PENJANA dengan memberi fokus kepada 3 teras utama – Memperkasakan Rakyat, Melonjakkan Perniagaan dan Merangsang Ekonomi.

PERUTUSAN PENGERUSI BERSAMA - PERDANA MENTERI MALAYSIA



Pakej rangsangan ini telah memberi kesan terhadap pembangunan wilayah ekonomi seperti Iskandar Malaysia yang telah memanfaatkan peruntukan untuk menggerakkan inisiatif dan program berimpak tinggi kepada rakyat.

Usaha-usaha yang dilakukan kini mula menampakkan kesan positif. Kita percaya banyak lagi yang boleh dilakukan di peringkat kerajaan, sektor swasta dan rakyat secara keseluruhannya.

Saya yakin menerusi sokongan padu pemegang taruh dan dengan perancangan jitu IRDA, Iskandar Malaysia mampu mengharungi segala cabaran dan muncul sebagai wilayah ekonomi berjaya.

Setinggi-tinggi penghargaan dan tahniah kepada Ahli Majlis Pihak Berkuasa IRDA, yang telah menyenarai dan melaksanakan pelbagai inisiatif berorientasikan kepentingan rakyat di peringkat akar umbi.

Saya gembira kerana IRDA terus memberikan komitmen dan tumpuan khusus dalam membantu kumpulan masyarakat yang terjejas akibat pandemik Covid-19, sungguhpun wilayah ekonomi ini turut menghadapi kemerosotan pelaburan.

Insya-Allah, kita tidak akan menoleh ke belakang lagi. Apa juga keputusan yang diambil dalam menangani pandemik ini akan mengutamakan usaha mencapai keseimbangan antara melindungi nyawa dan kehidupan rakyat, pada masa yang sama, memastikan kelangsungan pemulihan ekonomi.

Saya percaya, Iskandar Malaysia sendiri telah mengambil langkah-langkah proaktif dalam mengharungi saat getir ini menerusi

pelaksanaan pelan strategi dan tindakan yang memberi tumpuan kepada kumpulan masyarakat yang terkesan, selaras dengan usaha Kerajaan untuk menjana ekonomi kitaran (circular economy) sejajar dengan Agenda Pembangunan Lestari 2030.

Pendekatan ini diharap dapat mendorong perubahan sistematik ke arah penjanaan peluang pekerjaan dan perniagaan hijau berdaya tahan yang juga dipelopori oleh Iskandar Malaysia.

Sejak 2006 hingga Disember 2020, pelaburan keseluruhan Iskandar Malaysia berjumlah RM340 bilion termasuk RM24 bilion pelaburan baharu. Walaupun berdepan dengan cabaran pandemik, wilayah ekonomi ini terus mendapat perhatian serantau dan diunjurkan lebih pesat pembangunannya pada masa depan.

Pastinya ini adalah hasil usaha dan kerja keras dalam membudayakan norma baharu dalam urusan harian seperti penggunaan teknologi dan inovasi dalam era digital.

Akhirnya, saya menyeru semua pihak supaya berlapang dada dan sentiasa bekerjasama menyokong segala usaha Kerajaan dalam menguruskan pandemik ini dan melaksana strategi pemulihan negara.

TAN SRI DATO' HAJI MAHIADDIN BIN HAJI MD YASSIN
*Pengerusi Bersama
 Pihak Perkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)*

PERUTUSAN PENGERUSI BERSAMA

Menteri Besar Johor

**DATUK HAJI HASNI BIN
HAIJI MOHAMMAD**

Menteri Besar Johor

Pengerusi Bersama Pihak Berkuasa Wilayah
Pembangunan Iskandar (IRDA)



Pelbagai inisiatif telah direncana dan ada antaranya telah pun dilaksana oleh Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA) dalam berdepan suasana sukar dan getir menangani pandemik COVID-19.

Inisiatif-inisiatif yang telah digariskan amatlah selari dengan fokus Kerajaan Negeri untuk mengimbangkan di antara kepentingan menjaga kesihatan awam dan langkah-langkah pemulihan ekonomi negeri.

Kerajaan Johor amat menghargai peranan pihak IRDA yang telah berkongsi maklumat mengenai strategi yang direncana dan inisiatif yang telah dilak-sana membabitkan Inisiatif Pemulihan Ekonomi Mampan Iskandar Malaysia atau SECURE@ Iskandar Malaysia seperti IM Makmur dan *Iskandar Malaysia Urban Farming* (IMURFARM).

Pada masa akan datang, pihak IRDA juga harus memaknai pembangunan dan kemajuan di Iskandar Malaysia dengan memperbanyak lagi program pembasmiaran kemiskinan dan



PERUTUSAN PENGERUSI BERSAMA

pembangunan kapasiti. Lebih-lebih lagi kepada golongan miskin bandar yang begitu terkesan akibat pandemik ini.

Selain itu, perhatian juga harus diberikan kepada usaha untuk menggiat-kan semula Segitiga Pertumbuhan Singapura-Johor-Riau (SIJORI) melalui sektor-sektor strategik sejajar dengan Pelan Pembangunan Mampan Johor 2021-2030 dan Tujuh Ikhtiar Makmur Johor.

Tambahan lagi, sudah tiba masanya peranan IRDA diperkuuh dengan menyokong usaha-usaha pemulihan ekonomi negeri supaya ia kembali ke paras sebelum pandemik pada suku kedua tahun 2023 kelak. Sehubungan dengan itu, saya percaya IRDA berupaya untuk menarik lebih banyak pelaburan berkualiti dan lestari ke Negeri Johor yang berfokuskan kepada Agenda Keselamatan Makanan dan Agenda Johor Digital. Dua fokus ini perlu diberi perhatian yang serius, kerana banyak ruang dan peluang untuk direbut Johor terutama sekali dari negara jiran kita Singapura, dan IRDA merupakan institusi yang sesuai bagi merealisasikan hasrat tersebut.

Akhir sekali, saya ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada IRDA atas inisiatif yang direncana telah memberi perhatian khusus kepada kumpulan rakyat yang terjejas akibat pandemik ini tanpa sama sekali mengenepikan tugas-tugas hakiki Iskandar Malaysia.

Saya juga optimis bahawa IRDA akan menjadi pelopor utama kepada pembangunan semula negeri Johor pasca-pandemik dengan mengutarakan idea-idea baharu untuk memacu pertumbuhan ekonomi negeri, sejajar dengan trend-trend global.

DATUK HAJI HASNI BIN HAJI MOHAMMAD

Menteri Besar Johor

Pengerusi Bersama Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)



PERUTUSAN KETUA EKSEKUTIF

DATUK ISMAIL BIN IBRAHIM

Ketua Eksekutif Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)



Pada 16hb Mac 2020 apabila kerajaan mengumumkan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) sebagai satu bentuk penguatkuasaan bagi membataskan pergerakan manusia bertujuan memutuskan rantaian ganas pandemik COVID-19 memberi satu peluang untuk difikirkan perjalanan Iskandar Malaysia seterusnya.

Kami di peringkat pengurusan dan seluruh warga Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA), yang bertindak sebagai penyelaras utama pembangunan Iskandar Malaysia telah mengambil tindakan pantas menyesuaikan diri dalam suasana dan norma baru berdepan pandemik.

IRDA menggunakan masa berkenaan bagi menyusun atur tindakan dan strategi untuk digerak secara tuntas sesuai dengan peranan dan fungsi sebagaimana digariskan di bawah Akta 664 IRDA dan Rancangan Pembangunan Komprehensif Iskandar Malaysia (CDP).

Mengambil iktibar dan pengalaman selama hampir 15 tahun, Iskandar Malaysia masih dapat mencatat sejarah pencapaian tersendiri dari segi perspektif ekonomi, sosial dan alam sekitar dalam melaksana dan merealisasi pelbagai program dan inisiatif dalam suasana berdepan pandemik.

Pembuktian dari segi kemasukan pelaburan yang telah pun direalisasi di lapangan berjumlah lebih RM202 bilion atau 60% daripada jumlah keseluruhan pelaburan RM340 bilion sejak 2006 sehingga Disember 2020.

Sektor dipromosi seperti elektrik dan elektrikal, petroliam dan oleokimia, kesihatan, pelancongan, makanan dan pemprosesan agro, logistik, kreatif, kewangan menyumbang pelaburan berjumlah RM117.7 bilion atau 35% daripada jumlah keseluruhan pelaburan ke Iskandar Malaysia.

Daripada Januari sehingga Disember 2020 pula, sejumlah lebih RM24 bilion pelaburan berjaya dicatatkan dan daripada jumlah itu RM15.8 bilion telah direalisasi di lapangan.

Ia merupakan satu pembuktian bahawa Iskandar Malaysia terus menjadi tumpuan pelaburan serantau dengan 75% daripada jumlah pelaburan keseluruhan bagi tahun 2020 datangnya daripada pelaburan asing.

Tahun 2020 adalah tahun yang menyaksikan wilayah ekonomi ini terus berupaya menterjemah pelaksanaan piawaian dan mekanisme alam sekitar antarabangsa. Daripada inisiatif membudayakan Masyarakat Karbon Rendah (LCS) di pelbagai peringkat masyarakat sehingga kepada sektor komersil dan kerajaan dari segi pelaksanaan di lapangan sehingga kepada

PERUTUSAN KETUA EKSEKUTIF

pelaporan maklumat dan data mengikut piawaian ditetapkan sebagai satu pembuktian betapa seriusnya koridor ini dalam menjaga dan memulihara alam sekitar.

Program penurunan karbon dan masyarakat hijau dapat merangsang cara hidup karbon rendah melalui penjimatatan tenaga dan air dan pengurangan penggunaan bahan buangan. Sukacita ingin dikongsi bahawa program alam sekitar Iskandar Malaysia diterapkan di peringkat sekolah lagi menerusi Iskandar Malaysia Ecolife Challenge (IMELC).

IMELC ialah satu inisiatif kesedaran Masyarakat Karbon Rendah yang telah digerakkan di 546 sekolah di seluruh Johor melibatkan 55,000 pelajar dalam program penjimatatan tenaga dan air.

Selain itu, sukacita saya ingin kongsi, Sistem Pelaporan dan Pemantauan Tenaga Bangunan (BEMRS) sebagai program pemangkin di bawah Aplikasi Teknologi Hijau Bagi Pembangunan Bandaraya-Bandaraya Karbon Rendah (CTALCC).

Inisiatif ini digerak melalui dana *Global Environment Facility* yang diuruskan *United Nation Development Program* (UNDP) dengan *Sustainable Energy Development Authority* (SEDA) bertindak sebagai pempromosi.

Templat BEMRS dicetuskan oleh Kerajaan Metropolitan Tokyo, Institut Tenaga Jepun Bagi Strategi Alam Sekitar Global (IGES) dan Penyelidikan Mizuhu antara 2016-2018.

BEMRS diguna bagi menyokong usaha-usaha Iskandar Malaysia untuk sekurang-kurangnya 70% bangunan baru menerima pensijilan hijau menjelang 2025.

IRDA bersama-sama pihak berkuasa tempatan merancang menggunakan BEMRS untuk merekod kemajuan dan pencapaian program penjimatatan tenaga oleh pemilik bangunan termasuk pejabat, komersil dan industri.

Kejayaan BEMRS Iskandar Malaysia boleh dijadikan sebagai contoh untuk diterima dan diperluas sebagai konsep serta inisiatif bandaraya karbon rendah di peringkat kerajaan tempatan dan pihak berkuasa yang lain di kawasan pentadbiran mereka.

Iskandar Malaysia juga dalam berusaha menurunkan penghasilan kadar gas rumah hijau (GHG) dan gigih membina kekuatan melawan impak perubahan cuaca.

Daripada inisiatif itu kami telah mendapat pengiktirafan antarabangsa apabila dinamakan sebagai *Climate Leader On CDP 2020 List*. Ia adalah pengiktirafan atas komitmen kami melaksana dan memantau secara aktif langkah-langkah menangani perubahan

cuaca meskipun menghadapi pelbagai cabaran semasa pandemik COVID-19.

Iskandar Malaysia juga dalam proses mendapatkan pensijilan Sungai Segget SURE® yang mana ia melibatkan kaedah-kaedah pemeliharaan dan kemampunan projek infrastruktur. SURE® merupakan satu piawaian kesukarelaan global bagi kemampunan dan pemerkasaan projek infrasutuktur yang dizahirkan Yayasan Infrastruktur Global Basel berpangkalan di Switzerland.

Piawaian diperkenalkan meliputi ciri-ciri utama kemampuan dan pemerkasaan dalam pembangunan atau naik taraf infrastuktur melalui 14 tema yang meliputi 61 kriteria merangkumi tadbir urus, sosial dan faktor alam sekitar.

Bergerak ke hadapan, Sungai Segget SURE@ akan menambah aspek-aspek bersesuaian kanak-kanak dalam kriteria pensijilan dengan matlamatnya untuk membolehkan penyertaan aktif dan pendedahan golongan ini yang terkesan daripada projek infrastruktur.

Selain itu, Iskandar Malaysia turut terlibat dalam *Global Covenant of Mayors for Climate and Energy* (GCoM) di mana IRDA sebagai penyelaras utama pembangunan koridor ekonomi telah menjadi ahli GCoM.

Bandaraya-bandaraya yang menjadi ahli GCoM bersetuju mengurangkan pelepasan gas rumah hijau (GHG), mengenal pasti dan menerima pakai risiko-risiko berkaitan perubahan cuaca serta meningkatkan capaian kepada tenaga mampu milik dan bersih.

Berasaskan data-data dan pelaporan, Sekretariat GCoM Asia Tenggara telah mengiktiraf inisiatif mitigasi dan penerimaan perubahan cuaca diutarakan Iskandar Malaysia menerusi penganugerahan Pingat Bagi Adaptasi dan Mitigasi GCoM kepada pihak IRDA.

Tahun 2020 turut menyaksikan Iskandar Malaysia berjaya menyiapkan beberapa projek infrastruktur strategik yang diamanahkan, walaupun terpaksa berdepan pandemik.

Antaranya jalan menghubungkan antara Kukup ke Pusat Pelancongan Tanjung Piai di Pontian sepanjang kira-kira 8.7 kilometer. Laluan ini dibina bagi memperhebatkan Tanjung Piai, Pontian sebagai destinasi pelancongan paling selatan di penghujung Benua Asia, selain memanfaat kedudukan strategiknya sebagai pusat perdagangan.

Laluan 8.7km itu turut disertakan penggantian kemudahan berupa bangunan Surau dan Tadika Kemas yang telah siap sepenuhnya dan diserahkan kepada jabatan berkaitan bagi tujuan pengurusan dan penyelenggaraan.

PERUTUSAN KETUA EKSEKUTIF



Selain itu, Hab Belia Hutan Bandar Johor Bahru yang kemudian dinamakan sebagai Tunku Mahkota Ismail Youth Centre (TMIYC) berjaya disiapkan pada Julai 2020 dan telah diserah kepada Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB) untuk pengurusan dan penyelenggaraan.

Majlis pelancaran TMIYC oleh Duli Yang Amat Muliat Tunku Mahkota Johor diadakan pada Disember 2020. Hab Belia ini telah mula dimanfaat oleh kumpulan-kumpulan belia untuk pelbagai aktiviti keusahawanan, riadah, sukan lasak dan sebagainya.

IRDA juga terus bergerak aktif dalam program berimpak sosial yang mana aktiviti-aktiviti turut disesuaikan dengan usaha-usaha membantu rakyat yang terkesan daripada pandemik COVID-19.

Berada dalam keadaan itu, kami tidak akan alpa, malah terus mengambil langkah proaktif dalam memperkuuh usaha-usaha menggerak inisiatif berimpak rakyat menerusi Inisiatif Pemulihian Ekonomi Mampan Iskandar Malaysia.

Kandungan daripada pelaksanaan inisiatif pemulihian ini agak padat meliputi bantuan kepada pelbagai peringkat masyarakat yang antaranya IM Makmur yang mensasarkan kumpulan B40, nelayan, ibu tunggal, orang kelainan upaya, pesara, warga emas dan sebagainya dengan sasaran lebih 6,600 isi rumah menjelang tahun 2022.

Dana disediakan melibatkan skim penjanaan pendapatan, skim bantuan dana dan skim bantuan pendidikan generasi kedua. Dana IM Power pula melibatkan pengagihan bantuan kepada 18 kumpulan belia bagi melaksana program pembangunan masyarakat, Pertanian Bandar Iskandar Malaysia (IMURFARM) digerakkan menerusi komuniti bagi memperluaskan bekalan rantaian makanan.

IRDA turut menyusun dan melaksana program latihan kemahiran *reskilling* dan *upskilling* daripada peruntukan kerajaan persekutuan dan penyediaan dana bagi membantu usahawan kecil dan sederhana dari segi bantuan kewangan dan khidmat latihan keusahawanan supaya kelompok ini mempunyai daya tahan dalam mendepani cabaran pra dan pasca pandemik.

Kami turut dipertanggungjawab bagi menyiapkan projek rangka kerja perhubungan komunikasi Iskandar Malaysia berdasarkan penekanan terhadap agenda gentian Iskandar Malaysia selari dengan matlamat Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia (MCMC) dan Pelan Infrastruktur Digital Kebangsaan yang dilancarkan pada September 2020.

Laporan akhir rangka kerja ini telah siap pada Disember 2020 menggariskan matlamat agenda gentian, cadangan pelan tindakan jangka pendek dan jangka panjang yang turut dikongsi bersama Majlis Digital Johor.

Iskandar Malaysia Urban Observatory (IMUO) sebagai satu gagasan besar Iskandar Malaysia, pencetus kepada kelahiran data berskala besar dihimpun daripada pelbagai sumber, dianalisis menerusi platform bersesuaian bagi menggarap data bernilai tinggi dikongsi bersama pembuat-pembuat dasar bagi pertumbuhan ekonomi secara mampan dan kualiti kehidupan lebih baik.

Membanggakan, kecekalan dan kegigihan IRDA membangunkan IMUO mendapat sokongan Agensi Pembangunan dan Perdagangan Amerika Syarikat (USTDA), sebagai badan antarabangsa yang telah mengiktiraf inisiatif murni itu.

USTDA telah menyalurkan geran bagi kajian kemungkinan, bantuan teknikal dan pelaksanaan projek perintis menerusi kerjasama tenaga pakar dan inovasi daripada entiti di Amerika Syarikat bagi menyokong pembangunan IMUO yang kini telah menjadi satu keutamaan dan sebahagian daripada inisiatif pembangunan bandar pintar di Malaysia.

Daripada usaha-usaha ini, kami yakin ia dapat membantu dari segi pembangunan dan kemajuan Iskandar Malaysia yang memasuki fasa seterusnya yang turut melibatkan pembangunan sistem pengangkutan lebih bersistematis, canggih dan terangkum yang mana perkhidmatan cekap dan berkesan dapat dicapai oleh setiap lapisan rakyat.

IRDA turut diberi kepercayaan membangunkan Iskandar Malaysia Bus Rapid Transit (IMBRT) apabila projek yang telah memasuki ujian rintis itu dijangka siap awal tahun 2023.

IMBRT menyediakan tiga laluan utama menghubungkan Johor Bahru ke UTM, Skudai; Iskandar Puteri dan Tebrau, selain laluan penghubung ke taman-taman perumahan, kawasan-kawasan perkampungan dengan sasaran 90% liputan daripada keseluruhan kawasan Iskandar Malaysia.

Dari banyak inisiatif dan program IRDA tidak pernah lupa untuk mengambil daya usaha memperkuuh tadbir urusnya tanpa berkompromi dari aspek integriti terutama dalam pelaksanaan program dan projek serta inisiatif di peringkat perancangan atau sedang dilaksanakan.



PERUTUSAN KETUA EKSEKUTIF

Atas usaha murni itu, IRDA telah menerima pengiktirafan antarabangsa Sijil ISO 37001:2016 bagi Sistem Pengurusan Anti Rasuah yang telah dilaksana beberapa bulan lalu.

Pengiktirafan ini penting dalam mewujud dan melaksana pelan integriti dan rangka kerja tadbir urus baik sebagai pemangkin selaras matlamat untuk mentranformasi Malaysia sebagai sebuah negara bebas rasuah.

Kami bangga kerana menjadi koridor ekonomi pertama di negara ini yang menerima pensijilan berkenaan. Pencapaian ini akan memacu IRDA untuk mengambil apa juga tindakan sesuai bagi melaksana secara total Pelan Anti Rasuah Kebangsaan (NACP) 2019-2023.

IRDA sentiasa peka dengan kedinamikan yang berlaku sepanjang pandemik ini supaya segala usaha dibuat dapat disesuaikan dengan kaedah-kaedah berasas norma-norma baru.

IRDA telah membentuk Jawatankuasa Keselamatan, Kesihatan dan Alam Sekitar bagi menangani COVID-19 di peringkat dalaman yang memainkan peranan penting dalam menstrategi perancangan dan pelaksanaan untuk seluruh warga IRDA di peringkat pengurusan mahu pun kakitangan sokongan supaya sentiasa bersiap siaga berdepan pandemik.

Kaedah pengurusan dan operasi kami disesuai dengan norma-norma baru sama ada aktiviti di peringkat dalaman dalam usaha menggerak inisiatif dan program berimpak rakyat dilaksana secara berterusan menerusi penggunaan teknologi dan inovasi, internet dan sistem dalam talian bagi mengelak pertemuan bersemuka dalam mesyuarat, acara atau majlis membabitkan kumpulan kecil atau besar dan sebagainya.

Mesyuarat dan perbincangan, acara dan majlis serta pertemuan melibatkan pelabur berpotensi, kalangan pembuat keputusan dalam kerajaan dan sektor swasta serta rakyat secara keseluruhan dilakukan melalui platform maya seperti Google Meet, Microsoft Team, Zoom dan Skype. Ia sudah dibudayakan dalam operasi dalaman IRDA dalam usaha berterusan menyantuni pemegang-pemegang taruh yang berkenaan.

Program dan inisiatif terutama berimpak rakyat diusahakan menerusi peruntukan disediakan kerajaan bagi pelbagai inisiatif baru atau sedia ada dalam menyantuni kumpulan-kumpulan masyarakat terjejas dapat diterus dan diperkuuh.

Begitulah keadaan yang kami harungi dalam berdepan pandemik

COVID-19 dengan perancangan dan pelaksanaan yang teratur dan berstrategi telah memberi impak dalam usaha kerajaan memulihkan ekonomi secara tuntas dan pantas.

Berada dalam keadaan itu, kami tidak akan alpa, malah terus mengambil langkah proaktif dalam memperkuuh usaha-usaha menggerak inisiatif berimpak rakyat dilakukan menerusi usaha-usaha menzahirkan kaedah baru dalam menggerak program serta inisiatif yang baru supaya tiada kumpulan dalam masyarakat terlepas daripada menerima bantuan dan sokongan bersesuaian.

Dengan kaedah baru dalam menyantuni pemegang-pemegang taruh, sokongan padu kerajaan persekutuan, kerajaan negeri, kerajaan tempatan dan seluruh jabatan serta agensi berkaitan membolehkan kami terus berfungsi dan berperanan dengan baik dan berkesan.

Begitu banyak ilmu dan pengalaman ditimba ketika berdepan suasana getir menjadikan kami lebih kental dan kukuh mengemudi pembangunan Iskandar Malaysia pada fasa-fasa pembangunan berikutnya yang lebih mencabar.

Kami telah memasuki fasa melibatkan fungsi dan tanggungjawab kami semakin bertambah berikutan perluasan kawasan Iskandar Malaysia yang dalam pewartaan memerlukan kami melihat sektor-sektor pembangunan yang baru seperti pertanian berskala besar dan moden.

Begitu juga Agenda Pembangunan Lestari 2030 yang mana IRDA antara yang bergerak aktif menerusi program karbon rendah. Peluang baru diwujudkan daripada pandemik COVID-19 menjadi sebahagian rangka perancangan bagi memperkuuh masa hadapan Iskandar Malaysia. Ini sekali gus membawa kepada penambahbaikan rangka Rancangan Pembangunan Komprehensif Iskandar Malaysia Ketiga 2025-2030 yang memasuki CDPii.

Kami yakin, Iskandar Malaysia berupaya mencapai sasaran menjelang 2025, mahu pun rancangan pembangunan yang sudah distategikan sebegitu rupa sehingga tahun 2030 disesuaikan dengan pelan pembangunan kerajaan negeri dan Wawasan Kemakmuran Bersama 2030 di peringkat Persekutuan.

DATUK ISMAIL BIN IBRAHIM

Ketua Eksekutif

Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)

SOROTAN UTAMA PADA TAHUN 2020

Februari

Penyampaian Dana IMPOWER

23 Februari

Tabung Pemerkasaan Belia Iskandar Malaysia (IMPOWER) merupakan inisiatif IRDA untuk memperkasakan belia di Iskandar Malaysia dan meningkatkan kualiti hidup komuniti setempat. Sebanyak 18 kumpulan belia telah menerima dana 'IMPOWER' berjumlah RM689,493 untuk melaksanakan program pembangunan komuniti di Iskandar Malaysia.



Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

Mei

Majlis Menandatangani Geran Bantuan Teknikal USTDA - IRDA

14 Mei

Agenzia Perdagangan dan Pembangunan Amerika Syarikat (USTDA) menyediakan dana untuk kajian kebolehlaksanaan, bantuan teknikal dan projek perintis yang menyepadan kepada kerajaan dan inovasi syarikat-syarikat Amerika.

Pemberian geran USTDA kepada IRDA akan menyokong pembangunan *Iskandar Malaysia Urban Observatory* (IMUO) yang mengutamakan bandar raya pintar di Malaysia. IMUO merupakan platform analitik data raya yang memproses sejumlah besar data daripada pelbagai sensor dan sumber untuk mengungkap corak, mendapat pemahaman dan mengekstrak maklumat yang digunakan untuk tujuan pembuatan dasar yang menyasarkan pertumbuhan ekonomi mampan dan peningkatan kualiti hidup di rantau ini.

Pelancaran Aplikasi 'Jejak Johor'

21 Mei

Jejak Johor merupakan aplikasi pengesanan kontak komuniti untuk mencegah penularan COVID-19 di negeri ini. Aplikasi ini merupakan inisiatif oleh Kerajaan Negeri Johor yang dibangunkan oleh IRDA, Program Pembangunan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNDP) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) menggunakan gabungan teknologi pengecaman dan platform analisis data *Iskandar Malaysia Urban Observatory COVID-19 Crisis Centre* (IMUOCC).



SOROTAN UTAMA PADA TAHUN 2020

September

Anugerah Inisiatif Green Accord (GAIA) 2019/2020

7 September

Agenda karbon rendah di bangunan-bangunan wilayah ekonomi Iskandar Malaysia telah diberi pengiktirafan atas usaha hijau mereka oleh Anugerah Inisiatif Green Accord (GAIA) 2019/2020. GAIA merupakan inisiatif yang unik kerana ia menggunakan Sistem Penilaian Komprehensif untuk Kecekapan Alam Bina (CASBEE), yang telah digunakan di lebih 1,700 bandar di Jepun.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Oktober

Dialog Kerjasama Halal Iskandar Malaysia 2020

14 Oktober

Dialog Kerjasama Halal Iskandar Malaysia 2020 telah dianjurkan bersama oleh IRDA, Halal Development Corporation Berhad (HDC) dan Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Johor. Dialog ini telah dihadiri oleh lebih 70 wakil sektor kerajaan dan swasta untuk membincangkan peningkatan ekosistem halal di Iskandar Malaysia, termasuk kerjasama yang lebih berkesan dan lancar di seluruh ekosistem halal.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

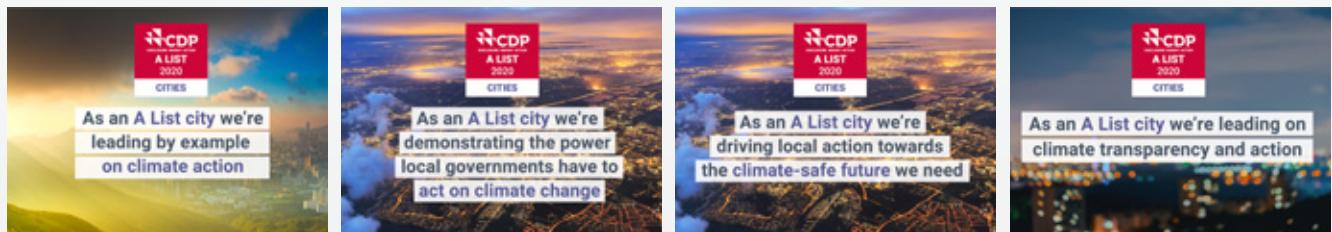
SOROTAN UTAMA PADA TAHUN 2020

November

Iskandar Malaysia diiktiraf sebagai Pemimpin Iklim dalam CDP A List 2020

16 November

Iskandar Malaysia telah diiktiraf sebagai pemimpin iklim global atas iltizamnya untuk melaksanakan dan memantau langkah-langkah iklim secara aktif. Iskandar Malaysia telah diiktiraf sebagai salah satu daripada 88 bandar khusus atau CDP A List Cities oleh kerana kepemimpinan dan ketelusannya terhadap tindakan iklim terutamanya dalam mengurangkan pelepasan gas rumah kaca (GRK) dan membina daya ketahanan terhadap kesan perubahan iklim di sebalik cabaran pandemik COVID-19.



Disember

Iskandar Malaysia Ecolife Challenge (IMELC)

17 Disember

Iskandar Malaysia Ecolife Challenge (IMELC) merupakan inisiatif untuk meningkatkan kesedaran gaya hidup komuniti rendah karbon di kalangan pelajar, guru dan keluarga mereka. IMELC melibatkan 546 sekolah dan seramai 55,000 pelajar di seluruh negeri.

Sejumlah RM19,172.05 bil elektrik dan RM29,192.39 bil air berjaya dijimatkan sepanjang bulan Oktober dan November 2020, manakala RM52,930.61 (204,828.5 kg) nilai barang kitar semula

telah dikumpulkan bermula awal Januari sehingga November 2020, sepanjang tempoh pertandingan. Oleh itu, secara keseluruhannya sebanyak RM101,291.05 telah dapat dijimatkan dan dijana oleh para pelajar dan sekolah-sekolah yang mengambil bahagian. Selain itu, sejumlah 697,334 kg CO₂ pengurangan karbon telah dicatatkan oleh sekolah dan keluarga yang mengambil bahagian dalam IMELC 2020.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

SOROTAN UTAMA PADA TAHUN 2020

Pelancaran 'Tunku Mahkota Ismail Youth Center' (TMIYC)

21 Disember

Rancangan Pembangunan Komprehensif Iskandar Malaysia ii (CDPi) memberi penekanan kuat kepada para belia sebagai sebahagian daripada agenda inklusif sosialnya untuk wilayah tersebut. Sejak dengan itu, pembinaan Hab Antarabangsa Generasi Muda Johor (HAB) telah dimulakan pada tahun 2015 dan berjaya disiapkan pada bulan Julai 2020 meskipun mendepani pandemik.

HAB telah dilancarkan secara rasmi oleh Duli Yang Amat Mulia Tunku Ismail Ibni Sultan Ibrahim, Tunku Mahkota Johor (TMJ). Dalam acara tersebut, HAB telah diganti nama kepada *Tunku Mahkota Ismail Youth Center* (TMIYC) dan diserahkan kepada Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB) untuk menyelia operasi dan penyelenggaraan pusat belia tersebut.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat.

Kredit Gambar: Facebook DYAM TMJ

Forum IMUO dan Pelancaran IMUO Mikrosit

21 Disember

Pelancaran Iskandar Malaysia Urban Observatory (IMUO) mikrosit menandakan pengembangan analisis data raya merentasi seluruh negeri Johor. Analisis data merupakan kunci kepada Agenda Digital Johor sebagai usaha kerajaan negeri untuk memperkasa ekonomi negeri lebih-lebih lagi semasa pandemik COVID-19 yang telah mengubah kehidupan masyarakat.

Forum IMUO telah diadakan secara maya sempena pelancaran IMUO mikrosit. Forum ini menyediakan para peserta dari pihak berkuasa tempatan negeri Johor dengan pengalaman langsung mengenai kemampuan dan nilai platform analisis data IMUO dalam memberikan pemahaman yang diekstrak dari data raya. Maklumat ini akan membantu tindakan dan dasar kerajaan pada setiap peringkat untuk memastikan pertumbuhan sosioekonomi yang mampan bagi rakyat Johor.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat.

Kredit Gambar: Facebook YAB Datuk Haji Hasni Mohammad

AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA

Seperti yang ditetapkan oleh Seksyen II Akta IRDA 2007, IRDA ditadbir oleh sebuah lembaga yang dikenali sebagai Pihak Berkuaasa. Tanggungjawab utama Pihak Berkuaasa termasuk tetapi tidak terhad kepada menetapkan strategi, hala tuju dan dasar yang berkaitan dengan pembangunan di Iskandar Malaysia dan fungsi-fungsi lain yang berhubung dengannya.

Ahli-Ahli Pihak Berkuaasa dipengerusikan bersama oleh Perdana Menteri Malaysia dan Menteri Besar Negeri Johor. Ahli-Ahli

Pihak Berkuaasa yang lain terdiri daripada wakil-wakil kerajaan persekutuan, kerajaan negeri dan sektor swasta.

Pihak Berkuaasa disokong oleh Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) yang dilantik oleh Pihak Berkuaasa. Pentadbiran harian IRDA diamanahkan kepada Ketua Eksekutif.

Pada tahun 2020, Pihak Berkuaasa telah mengadakan mesyuarat sekali pada bulan Oktober.



**YAB TAN SRI DATO' HAJI MAHIADDIN
BIN HAJI MD YASSIN**

(Pengerusi Bersama)
Perdana Menteri Malaysia



**YAB DATUK HAJI HASNI
BIN HAJI MOHAMMAD**

(Pengerusi Bersama)
Menteri Besar Johor



**YB DATO' SERI MOHAMED
AZMIN BIN ALI**

(Ahli)
Menteri Kanan
Perdagangan Antarabangsa
& Industri



**YB SENATOR DATUK SERI UTAMA
TENGKU DATUK SERI ZAFRUL
TENGKU ABDUL AZIZ**

(Ahli)
Menteri Kewangan

AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA



**YB DATO' SRI MUSTAPA
BIN MOHAMED**

(Ahli)
Menteri di Jabatan
Perdana Menteri
(Ekonomi)



**YBHG. TAN SRI MOHD ZUKI
BIN ALI**

(Ahli)
Ketua Setiausaha
Negara Malaysia



**YB DATO' HAJI AZMI
BIN ROHANI**

(Ahli)
Setiausaha Kerajaan
Negeri Johor



**YB DATO' HAJI A. RAHIM
BIN HAJI NIN**

(Ahli)
Pegawai Kewangan
Negeri Johor



**YB DATO' DR. HAJI
BADRUL HISHAM BIN KASSIM**

(Ahli)
Timbalan Setiausaha
Kerajaan Negeri, Johor
(Pembangunan),
Bahagian Perancang
Ekonomi Negeri Johor



**YBHG. DATO' ASRI
BIN HAMIDIN @ HAMIDON**

(Ahli)
Ketua Setiausaha
Perbendaharaan



**YBHG. DATO' SAIFUL ANUAR
BIN LEBAI HUSSEN**

(Ahli)
Ketua Pengarah Unit
Perancang Ekonomi,
Jabatan Perdana Menteri



**YBHG. DATUK SERI
MOHD KHALED BIN NORDIN**

(Ahli)
Pengerusi
Boustead Holdings Bhd



**YBHG. DATUK ISMAIL
BIN IBRAHIM**

(Setiausaha)
Ketua Eksekutif

MAJLIS PENASIHAT

Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA) merupakan badan berkanun yang bertanggungjawab menentukan arah, dasar dan strategi yang berkaitan dengan pembangunan di Iskandar Malaysia. Seksyen 14 Akta Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar, 2007 (Akta) menetapkan bahawa Pihak Berkuasa akan “menubuhkan jawatankuasa yang dikira perlu atau wajar untuk membantu meningkatkan prestasi fungsinya” di bawah Akta tersebut. Pihak Berkuasa boleh memilih mana-mana ahlinya untuk mempengerusikan jawatankuasa tersebut.

Sebuah Majlis Penasihat telah ditubuhkan di bawah Rancangan Pembangunan Komprehensif bagi Wilayah Pembangunan Ekonomi Johor Selatan 2006-2015 yang disediakan oleh Khazanah Nasional Berhad. Mesyuarat pertama Majlis Penasihat telah diadakan semasa mesyuarat Ahli Berkuasa Wilayah Pembangunan

Iskandar (IRDA) yang pertama pada 23 Februari 2007. Rancangan Pembangunan Komprehensif 2006-2025 (CDPii) merupakan versi CDP pertama yang dipertingkatkan dan lebih terperinci bagi menangani perubahan dan cabaran dalam persekitaran ekonomi global dan tempatan di samping menetapkan strategi baru untuk merealisasikan visi untuk membangunkan Iskandar Malaysia sebagai sebuah metropolis bertaraf antarabangsa yang kukuh dan mampan.

Majlis Penasihat IRDA terdiri daripada lima individu terkemuka yang berperanan untuk menasihati IRDA dan para Pengerusi Bersama mengenai pelbagai perkara yang berkaitan dengan pembangunan komprehensif dan holistik di wilayah pembangunan ekonomi Iskandar Malaysia, dengan mengambil kira pelbagai cabaran dan peluang semasa, yang juga dapat memberi impak ke atas kedudukan antarabangsa.



Ahli-Ahli Majlis Penasihat

Pengerusi Bersama

YAB Tan Sri Dato' Haji Mahiaddin Bin Haji Md Yassin
Perdana Menteri Malaysia

YAB Datuk Haji Hasni bin Haji Mohammad
Menteri Besar Johor

Ahli-Ahli

YABhg. Tun Musa bin Hitam
Pengerusi UM Land Bhd

YBhg. Tan Sri Panglima Andrew L.T. Sheng
Felo Kehormat Institut Global Asia, Universiti Hong Kong

YBhg. Tan Sri Samsudin bin Osman
Pengerusi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja

YBhg. Tan Sri Robert Kuok Hock Nien
Bekas Pengerusi Kerry Group

JAWATANKUASA EKSEKUTIF

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) ditubuhkan pada tahun 2008 untuk mengukuhkan prestasi Pihak Berkuasa dengan membantunya berfungsi secara produktif. Ia bertanggungjawab untuk keputusan operasi yang selalunya di bawah kuasa Pihak Berkuasa.

Pada tahun 2020, EXCO telah bermesyuarat sekali pada bulan Julai.

- | | | |
|---|---|--|
| 1. YAB Datuk Haji Hasni bin Haji Mohammad
<i>Pengerusi</i>
<i>Menteri Besar Johor</i> | 4. YBhg. Datuk Saiful Anuar bin Lebai Hussen
<i>Ahli</i>
<i>Ketua Pengarah Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri</i> | 7. Encik Amran Hafiz bin Affifudin
<i>Ahli</i>
<i>Pengarah Eksekutif, Ketua, Tenaga & Infrastruktur, Khazanah Nasional Berhad</i> |
| 2. YBhg. Datuk Ismail bin Ibrahim
<i>Ahli</i>
<i>Ketua Eksekutif IRDA</i> | 5. YB Dato' Haji Azmi bin Rohani
<i>Ahli</i>
<i>Setiausaha Kerajaan Johor</i> | |
| 3. YBhg. Dato' Asri bin Hamidin @ Hamidon
<i>Ahli</i>
<i>Ketua Setiausaha Perbendaharaan</i> | 6. Encik Nor Hisham bin Mohd Yusof
<i>Ahli</i>
<i>Pesuruhjaya Persekutuan</i> | |

JAWATANKUASA KELULUSAN & PELAKSANAAN

Jawatankuasa Kelulusan dan Pelaksanaan (AIC) dipengerusi oleh Menteri Besar Johor, dengan ahli-ahli yang terdiri daripada wakil Agensi Kerajaan Persekutuan dan Negeri.

Pada tahun 2020, mesyuarat-mesyuarat AIC telah diadakan pada bulan Ogos dan November.

DI BAWAH SEKSYEN 30(4) AKTA IRDA 2007, AIC BERTANGGUNGJAWAB UNTUK:

- Mengenal pasti cadangan pembangunan dan pelaburan utama atau strategik di Wilayah Pembangunan Iskandar Malaysia;
- Memantau status semua kelulusan berkaitan dengan cadangan pembangunan dan pelaburan utama atau strategik;
- Menyelaras peranan dan aktiviti entiti kerajaan berkaitan untuk mempercepatkan pelaksanaan cadangan pembangunan dan pelaburan utama atau strategi;
- Mengenal pasti sebarang kesulitan atau isu yang timbul ketika pelaksanaan cadangan pembangunan dan pelaburan utama atau strategik, dan mengambil atau menyarankan langkah dan tindakan pentadbiran yang sesuai untuk menyelesaikan kesulitan atau isu tersebut;
- Melaporkan status pelaksanaan cadangan pembangunan dan pelaburan utama atau strategik kepada Pihak Berkuasa; dan
- Melaksanakan sebarang fungsi atau tugas yang diberikan oleh Pihak Berkuasa.

Pengerusi

YAB Dato' Ir. Haji Hasni bin Haji Mohammad
Menteri Besar Johor

Ahli-Ahli

1. Ketua Eksekutif IRDA
2. Wakil Kanan - Kementerian Kewangan
3. Wakil Kanan - Suruhanjaya Syarikat Malaysia
4. Wakil Kanan - Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri
5. Wakil Kanan - Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri
6. Wakil Kanan - Kementerian Alam Sekitar dan Air
7. Wakil Kanan - Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi
8. Wakil Kanan - Kementerian Kerja Raya
9. Wakil Kanan - Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia
10. Wakil Kanan - Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri
11. Wakil Kanan - Unit Perancang Ekonomi Negeri Johor
12. Pengarah Negeri - Pejabat Tanah dan Galian Johor
13. Pengarah Negeri - Jabatan Perancangan Bandar dan Desa Johor
14. Pesuruhjaya Persekutuan IRDA
15. Pesuruhjaya Negeri IRDA
16. Presiden semua pihak berkuasa di Iskandar Malaysia
 - Datuk Bandar Majlis Bandaraya Johor Bahru
 - Datuk Bandar Majlis Bandaraya Iskandar Puteri
 - Yang Dipertua Majlis Daerah Pontian
 - Yang Dipertua Majlis Perbandaran Pasir Gudang
 - Yang Dipertua Majlis Perbandaran Kulai

PIHAK PENGURUSAN KANAN IRDA



**DATUK ISMAIL
BIN IBRAHIM**
Ketua Eksekutif



**NOR HISHAM
BIN MOHD YUSOF**
Pengarah
Pengurusan Korporat
& Kewangan



**MOHAMAD
BIN SA'ELAL**
Pengarah
Pusat Khidmat
Pelaburan IM



**SUHAILIZAN
BINTI SULIMAN**
Pesuruhjaya Negeri



**HANIZAH
BINTI MUHAMMAD**
Ketua
Audit Dalaman



**ENGKU AHMAD KAMEL
BIN ENGKU TAIB**
Ketua
Kemakmuran Ekonomi KRASC



BOYD DIONYSIUS JOEMAN
Ketua
Persekutuan Berdaya
Tahan KRASC



**SUAHILY
BINTI ABDUL HAMID**
Ketua
Kehidupan Berkualiti KRASC



**MAIMUNAH
BINTI JAFFAR**
Ketua
Teknologi & Inovasi
KRASC



SHAMSUDIN BIN YUSOFF
Pemangku Ketua
Kecemerlangan Penyampaian
KRASC

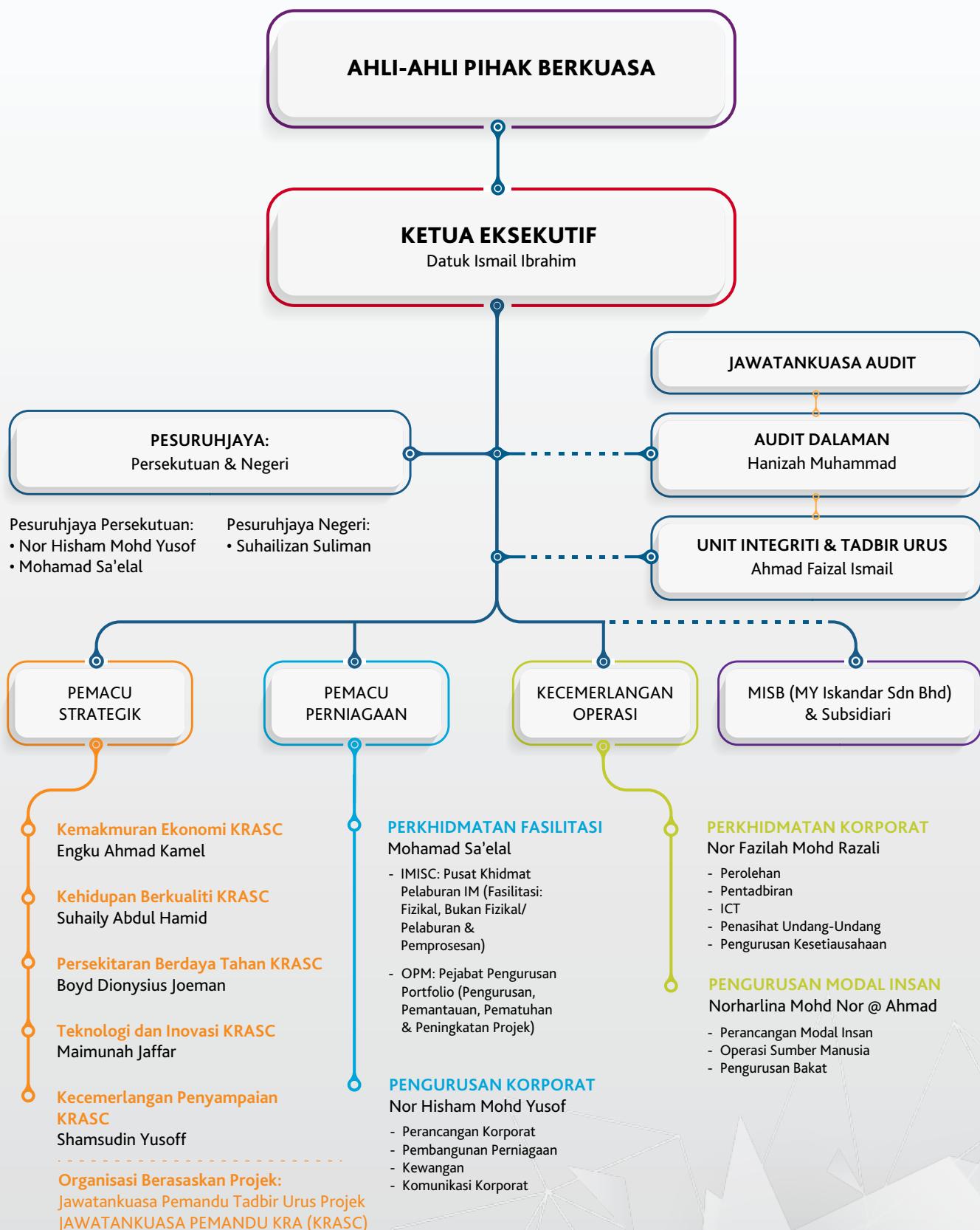


**NOR FAZILAH
BINTI MOHD RAZALI**
Ketua
Perkhidmatan Korporat



**NORHARLINA
BINTI MOHD NOR
@ AHMAD**
Ketua
Pengurusan Modal Insan

STRUKTUR ORGANISASI IRDA





The background of the page features a large, diagonal aerial photograph of a city's urban landscape. The image shows a mix of modern high-rise buildings, some with glass facades, and lower residential or commercial structures. A major highway with multiple lanes of traffic cuts through the city. In the distance, more skyscrapers are visible against a clear sky.

BAB 2

TINJAUAN

2020

PEMACU STRATEGIK

- Kemakmuran Ekonomi
- Kehidupan Berkualiti
- Persekutaran Berdaya Tahan
- Teknologi dan Inovasi
- Kecemerlangan Penyampaian





KEMAKMURAN EKONOMI

Dengan berpandukan tema “Penjanaan Kekayaan”, IRDA terus memainkan peranan penting dalam memastikan penjanaan pendapatan yang berdaya tahan dan mampan dengan memacu pertumbuhan ekonomi serantau di Iskandar Malaysia.

Berikut adalah strategi yang dirangka untuk mencapai objektif ini:



Pelaburan Berkualiti dalam Sektor yang Dipromosikan.



Industri Sokongan dan Ekosistem Perniagaan yang Kukuh.



Pembangunan Bakat.

IRDA mempunyai tiga objektif utama:



Mencapai pendapatan tinggi dan meningkatkan kuasa membeli.



Pengagihan pendapatan yang saksama.



Kos sara hidup yang mudah diurus.

PEMACU STRATEGIK - KEMAKMURAN EKONOMI



PELABURAN ISKANDAR MALAYSIA 2020

Sejak penubuhannya pada tahun 2006, Iskandar Malaysia telah merekodkan jumlah pelaburan terkumpul sebanyak RM340.3 bilion pada Disember 2020 dengan 60 peratus atau RM202.6 bilion daripadanya yang telah direalisasikan. Pelaburan domestik telah menyumbang sebanyak 59.2% atau RM201.5 bilion kepada jumlah kumulatif di samping baki 40.8% lagi merupakan pelaburan asing. Lima negara yang telah mencatatkan pelaburan tertinggi di Iskandar Malaysia sepanjang tempoh ini termasuk China, Singapura, Amerika Syarikat, Jepun dan Belanda.

Sembilan sektor ekonomi yang dipromosikan oleh Iskandar Malaysia merangkumi sektor Elektrik & Elektronik, Petrokimia dan Oleokimia, Makanan & Agro-Pemprosesan, Logistik, Pelancongan, Industri Kreatif, Kesihatan, Pendidikan, serta Perkhidmatan Kewangan dan Perniagaan yang telah menyumbang sebanyak RM117.7 bilion pelaburan sehingga kini atau kira-kira 35% kepada keseluruhan pelaburan yang dicatatkan.

Pandemik telah memberi kesan terhadap jumlah nilai pelaburan di Iskandar Malaysia. Pada tahun-tahun sebelumnya, wilayah ini mampu menarik pelaburan berjumlah kira-kira RM30 bilion setiap tahun. Namun, Iskandar Malaysia masih berjaya menarik

pelaburan bernilai RM24.2 bilion pada Januari-Disember 2020. Jumlah pelaburan yang direalisasikan pada tahun 2020 adalah sebanyak RM15.8 bilion atau kira-kira 65% daripada pelaburan ini. Pelaburan domestik merangkumi 25% daripada jumlah ini dan pelaburan asing selebihnya 75%.

Pemulihan ekonomi dijangka mendapat daya tarikan pada tahun 2021 tetapi kekal di bawah purata, sebahagian besarnya disebabkan oleh rintangan dalam perjalanan rentas sempadan. Walau bagaimanapun, Iskandar Malaysia masih mengekalkan minat pelabur yang kuat dan akan menggandakan usahanya untuk berinteraksi dengan pelabur-pelabur yang berpotensi.



RM24.2 bilion

Pelaburan dari Januari hingga Disember 2020

PEMACU STRATEGIK - KEMAKMURAN EKONOMI

SOROTAN

Lawatan oleh Kementerian Perdagangan & Industri (MTI) Singapura

9 Januari 2020

IRDA telah menerima lawatan delegasi daripada Kementerian Perdagangan & Perindustrian (MTI) Singapura di ibu pejabat. Kunjungan delegasi MTI ke Iskandar Malaysia merupakan sebahagian daripada Program Perjalanan Pembelajaran tahunan mereka. Objektif utama Program Perjalanan Pembelajaran adalah untuk memberi pemahaman dan penghargaan kepada para perwakilan mengenai pembangunan ekonomi yang sedang berlangsung di Iskandar Malaysia.



Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

Taklimat kepada Kolej Perkhidmatan Awam Singapura

16 Januari 2020

Taklimat mengenai 'Peluang Pelaburan di Iskandar Malaysia' telah dianjurkan untuk para delegasi daripada Kolej Perkhidmatan Awam Singapura di Hotel Jen Puteri Harbour, Johor. Dalam taklimat tersebut, IRDA telah berkongsi strategi-strategi dan bidang fokus utama dalam pembangunan Iskandar Malaysia, di samping peluang untuk perkongsian dan kolaborasi masa depan di rantau ini.



Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

PEMACU STRATEGIK - KEMAKMURAN EKONOMI

SOROTAN

Kunjungan Hormat Pesuruhjaya Tinggi Singapura

25 Ogos 2020

IRDA telah menerima kunjungan hormat daripada Tuan Yang Terutama Vanu Gopala, Pesuruhjaya Tinggi Singapura di Hotel DoubleTree oleh Hilton Johor Bahru. Lawatan ini menandakan persahabatan yang berterusan antara Malaysia dan Singapura. Kedua-dua pemimpin telah saling bertukar pandangan dan pemahaman mengenai kemajuan Iskandar Malaysia dan Singapura.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Sesi Jaringan Pelancongan Perubatan dan Penjagaan Kesihatan

29 September 2020

Para pemain Industri Penjagaan Kesihatan telah dijemput ke Sesi Jaringan Pelancongan Perubatan dan Penjagaan Kesihatan di Berjaya Waterfront Hotel Johor Bahru. Pemain industri Penjagaan Kesihatan telah diberi taklimat mengenai prestasi Pelancongan Perubatan terkini di Johor. Para peserta juga telah membincangkan strategi untuk menyampaikan pengalaman terbaik bagi Pelancong Perubatan untuk terus maju.



Ia merupakan sesi yang bermaklumat diiringi oleh perbincangan yang bermanfaat oleh para peserta

PEMACU STRATEGIK - KEMAKMURAN EKONOMI

SOROTAN

Webinar Pelancongan Lestari Iskandar Malaysia 2020

24 November & 3 Disember 2020

Webinar Pelancongan Lestari Iskandar Malaysia 2020 telah diadakan melalui aplikasi Zoom dan disiarkan secara langsung di laman Facebook Iskandar Malaysia. Webinar ini bertemakan "Ekopelancongan & Ketangkasan Mendepani Kejutan & Ketidaktentuan."

Tema ini merupakan relevan dan tepat pada waktunya berikutan ketidaktentuan akibat penularan wabak COVID-19 semasa, yang menjadikan strategi konvensional tidak berkesan dalam menghidupkan kembali industri pelancongan. Semua pihak berkepentingan harus meningkatkan ketangkasan untuk mewujudkan dan menerapkan penyelesaian sementara yang inovatif semasa membuat persediaan untuk pemulihran sektor ini.

Sepanjang webinar tersebut, para peserta juga telah menimba pengetahuan mengenai produk-produk pelancongan yang paling inovatif dan terkini di Malaysia serta pengalaman beberapa pemain industri pelancongan yang menyerlahkan ketangkasan dan kreativiti dalam menyesuaikan diri untuk mengurangkan kesan COVID-19.

Webinar ini telah dianjurkan oleh IRDA bersama dengan Pusat Perancangan dan Pembangunan Inovatif dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM). Acara ini telah disokong oleh Tourism Johor, Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya Malaysia (MOTAC) Johor, IA Consulting dan CrescentRating.

Sesi Meja Bulat Pelancongan Lestari merupakan acara tahunan yang telah diadakan sejak 2012 untuk membincangkan piawaian kelestarian global yang terbaik dalam industri pelancongan dan kesannya terhadap sektor pelancongan di Johor.





KEHIDUPAN BERKUALITI

IRDA berusaha untuk meningkatkan kualiti kehidupan bagi mereka yang mendiami dan bekerja di Iskandar Malaysia. Pendekatan yang diambil bersifat holistik, memandangkan Kehidupan Berkualiti merangkumi pelbagai aspek yang berpaksikan kepada keperluan pihak berkepentingan yang menyentuh keseluruhan spektrum sosioekonomi untuk mencapai penarafan kebolehunian yang tinggi di Iskandar Malaysia.

Berikut adalah strategi umum untuk mencapai matlamatnya:



Rumah berkualiti dan persekitaran yang selamat.



Infrastruktur kemudahan dan perkhidmatan berkualiti tinggi dan seimbang.



Masyarakat yang bersemangat dan harmoni.

Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI

PERSIMPANGAN BERTINGKAT KEMPAS

Projek ini merupakan sebahagian daripada rancangan IRDA untuk mengukuhkan aksesibiliti dan jaringan hubungan darat di wilayah Iskandar Malaysia. Lebuhraya Kempas merupakan nadi utama di Johor Bahru yang menghubungkan jalan utama ke bandar dari Lebuhraya Utara-Selatan melalui Persimpangan Kempas.

Projek ini bertujuan untuk menambah baik Aliran Penyuraian Trafik bagi jalan masuk dan keluar masuk dan keluar ke pusat bandar Johor Bahru. Reka bentuk persimpangan kawalan lampu isyarat sedia ada akan dinaik taraf kepada persimpangan bertenkat atau "Cloverleaf Loop Interchange". Sebagai tambahan kepada kerja penambahaikan persimpangan, jambatan yang sedia ada di jalan susur keluar Lebuhraya Utara-Selatan (E2) serta jalan susur antara Persimpangan Kempas dan Jalan Kempas Lama (J105) akan dilebarkan.

Meskipun mendepani pelbagai kekangan pekerjaan akibat pandemik COVID-19, projek ini telah meraih beberapa pencapaian pada tahun 2020:

- i) Penyuraian Trafik di Ramp 2 dan Jalan Kempas Lama (J105)
- disiapkan pada 28 Februari 2020.
- ii) Pelancaran Balok di Pelebaran Jambatan (E2) - Penggabungan A1/A2 dan Tambangan A1/ A2 telah disiapkan pada 12 November 2020.

Apabila projek ini selesai, persimpangan ini dapat mengurangkan tempoh masa perjalanan ke pusat bandar Johor Bahru pada waktu puncak daripada 56 minit kepada 40 minit, sekali gus memberikan kemudahan tambahan dalam pergerakan orang dan penghantaran barang.



1. Jalan Ramp 4 / Loop 4
2. Jalan E2
3. Jalan Ramp 3 / Loop 3
4. Jalan Loop 2
5. Jalan Loop 1

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI

PENAMBAHBAIKAN JALAN AKSES DARI KUKUP KE TANJUNG PIAI

Kukup merupakan perkampungan nelayan kecil yang terletak di selatan Semenanjung Malaysia dan sebuah destinasi pelancongan yang popular terutama bagi pelancong yang bercuti hujung minggu. Terletak berhampiran Singapura di samping mempunyai tarikan semula jadi menjadikannya tempat yang sesuai untuk aktiviti ekopelancongan dan pelancongan warisan.

Bagi menarik lebih ramai pelancong ke bahagian paling selatan benua Asia, jalan raya yang menghubungkan Kukup dan Tanjung Piai telah dinaik taraf. Kerja-kerja jalan raya tersebut juga merangkumi jalan pintas berjarak dua kilometer yang baharu di mukim Serkat, sekali gus meningkatkan kemudahan pergerakan kenderaan di kawasan tersebut.

Penyiapan kerja-kerja ini di sepanjang jalan 8.7 kilometer itu telah diserahkan seperti yang dijadualkan pada Februari 2020 dengan jalan yang lebih lebar, lampu jalan yang lebih baik, dan menunjuk jalan yang lebih jelas. Projek ini juga merangkumi peningkatan kemudahan awam yang berdekatan, seperti surau dan tadika tempatan.

Penyiapan projek ini mampu menarik lebih ramai pelancong pada masa akan datang di samping meningkatkan pembangunan sosioekonomi tempatan.

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI

ISKANDAR MALAYSIA BEYOND BOUNDARIES PROGRAMME (IMB2P)



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

IRDA merupakan penyokong setia kesenian dan kebudayaan tempatan menerusi IMB2P. Program ini menawarkan geran untuk para seniman, pengamal, dan pelajar tempatan yang layak untuk menjalankan projek-projek seni, budaya dan warisan di Iskandar Malaysia dengan kerjasama rakan kongsi di Malaysia atau luar negara.

IMB2P memperkasa kepelbagaiaan seni dan budaya di Iskandar Malaysia untuk menerima sokongan, pengiktirafan, dan penghargaan yang diperlukan. Ini adalah selari dengan agenda inklusif sosial Iskandar Malaysia yang merangkumi 'Kreativiti' sebagai salah satu sektor yang dipromosikan. Setakat ini, program ini telah memanfaatkan sejumlah 37 penerima geran.

Namun demikian, 2020 terbukti sebagai tahun yang mencabar bagi penerima geran IMB2P dalam memenuhi komitmen projek mereka susulan kekangan pandemik COVID-19 yang berterusan.

Penutupan sempadan telah menyekat perjalanan antarabangsa manakala langkah-langkah pencegahan yang berkuat kuasa di bawah Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) telah menghambat aktiviti setempat.

Walaupun begitu, sebilangan daripada penerima geran tersebut telah berjaya membuka jalan dengan menggunakan pendekatan kreatif dan memanfaatkan bantuan teknologi.

Salah satunya merupakan Pekan Nanas Philharmoniker, yang sepatutnya menjadi sebuah Festival Kesenian di jalan-jalan Pekan Nanas. Bagaimanapun, acara ini telah dijalankan secara dalam talian ekoran PKP yang berkuat kuasa. Ini telah membolehkan pihak pengajur menjangkau khalayak yang lebih luas. Seniman yang lain telah memanfaatkan platform dalam talian ini untuk meningkatkan kemahiran dan pengetahuan mereka sepanjang PKP tersebut.

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI



18 KUMPULAN BELIA MENERIMA DANA IMPOWER BERJUMLAH RM689,493



Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

Rancangan Pembangunan Komprehensif ii (CDPi) Iskandar Malaysia menggariskan beberapa inisiatif dan program untuk meningkatkan penglibatan belia dalam komuniti tempatan. Dana khas, seperti IMPOWER bertujuan untuk memperkasa para belia untuk memberi impak positif kepada komuniti.

Untuk tujuan ini, IRDA telah mengagihkan dana IMPOWER berjumlah RM689,493 kepada 18 kumpulan belia untuk melaksanakan program-program pembangunan masyarakat yang membawa perubahan positif kepada komuniti di Iskandar Malaysia.

Sejak 2017, sebanyak RM1.2 juta dana IMPOWER telah diberikan kepada 44 kumpulan belia yang menjalankan pelbagai projek kemasyarakatan yang meliputi bidang keusahawanan, kesukarelaan, pendidikan, sukan dan kesihatan, serta seni dan budaya.

Objektif



Untuk memperkasa belia untuk menjadi penyelesai masalah untuk menangani cabaran paling utama yang dihadapi oleh masyarakat setempat.



Untuk meningkatkan penglibatan belia dalam aktiviti pembangunan negara dan mentransformasi negara kepada masyarakat yang terangkum.



Untuk memastikan suara belia didengari melalui program-program yang dilaksanakan.

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI

PROGRAM IM MAKMUR

Rancangan Pembangunan Komprehensif ii (CDPi) juga mengharapkan bahawa semua masyarakat setempat Iskandar Malaysia, terutama golongan belia, wanita, dan golongan B40, memiliki peluang yang saksama untuk menjana kekayaan.

Sejajar dengan objektif ini, IRDA bermatlamat untuk membantu kumpulan tersasar - ibu tunggal tempatan, anak yatim, masyarakat India, golongan B40, orang kurang upaya, nelayan, warga emas, orang asli, bekas banduan atau pesalah juvana, pesara tentera atau polis dan NGO yang berkaitan bagi mengatasi rintangan pendapatan dan menimba kemahiran baru untuk meningkatkan pendapatan isi rumah di bawah program ini.

Program IM Makmur yang terangkum ini membantu penduduk tempatan memperoleh kemahiran yang akan mempersiapkan mereka untuk bekerja atau menjadi usahawan yang berjaya. Jenis latihan ini merangkumi mekanik motor, jahitan, penjagaan kecantikan, pembuatan roti dan pastri, serta penjagaan postnatal. Kesemua peserta juga menjalani modul asas keusahawanan, yang merangkumi pemasaran media sosial dan penciptaan kanvas model perniagaan, yang membantu mereka menjelaskan idea perniagaan mereka sejak awal.

IM Makmur juga merangkumi program untuk membantu anak-anak mencapai keputusan akademik yang lebih baik. Dana disediakan untuk insentif prasekolah, dan bantuan yuran pengajian untuk calon yang bersiap sedia untuk Ujian Pencapaian Sekolah Rendah (UPSR), Peperiksaan Tingkatan 3 (PT3), dan Sijil Pelajaran Malaysia (SPM). Selain itu, IM Makmur memberikan sokongan kewangan kepada badan bukan kerajaan (NGO) atau organisasi sosial untuk melaksanakan program sosioekonomi untuk kumpulan tersasar, insentif untuk majikan merekrut bakat tempatan, di samping geran untuk menyokong Komuniti Perusahaan Sosial sebagai sebahagian daripada usaha kami untuk menyokong bakat dan pembangunan komuniti tempatan di wilayah ini.



70%

Peningkatan tahap pendapatan para peserta



596

Peserta Program IM Makmur



LOW RES

1. Kursus Membuat Roti dan Pastri

2. Kursus Jahitan

3. Kursus Teori Urutan

Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI

ISKANDAR MALAYSIA SOCIAL HERO AWARDS (IMSHA) 2020

IMSHA merupakan acara tahunan untuk mengenalpasti, mengiktiraf dan memperkasa individu (NGI), organisasi (NGO) dan syarikat (CSO) yang membawa perubahan kepada komuniti Iskandar Malaysia. IMSHA merupakan anugerah pengiktirafan terulung di wilayah ini untuk khidmat komuniti yang benar-benar mencerminkan semangat keterangkuman sosial dan kesukarelawan di wilayah ini.

2020 menandakan tahun ketujuh IMSHA. Meskipun upacara perjamuan dan penganugerahan tahunan untuk tahun 2020 telah ditangguhkan, IMSHA telah meneruskan penerbitan Buku Panduan Majlis Kepimpinan pada bulan Jun 2020, yang menggariskan struktur tadbir urus, peranan dan tanggungjawab Majlis Kepimpinan. Majlis Kepimpinan mendukung piawaian tinggi secara konsisten, menggalakkan perwakilan yang luas dan penerapan pertimbangan praktikal untuk IMSHA.

Pada 1 Julai 2020, IRDA telah menandatangani Surat Perjanjian Kerjasama bersama IMSHA, SHF dan SIRIM Berhad untuk acara yang akan datang.

Selain itu, Laporan Dasar COVID-19 Yayasan Wira Sosial telah diterbitkan dan merekodkan usaha organisasi dan individu daripada Jaringan Pemenang IMSHA untuk menyalurkan bantuan kepada golongan rentan seperti golongan miskin, tanpa kewarganegaraan, gelandangan, dan warga pelarian di Johor Bahru sepanjang tempoh PKP dan PKPB dari 18 Mac 2020 hingga 12 Mei 2020 (56 hari).

IMSHA dan SHF merangkumi kira-kira 120 badan bukan kerajaan (NGO) dan individu bukan kerajaan (NGI) dalam Jaringan Pemenang IMSHA, di mana 25 daripadanya terlibat secara aktif dalam membantu rakyat yang menghadapi pengangguran dan pemotongan gaji sepanjang tempoh tersebut.



Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

PEMACU STRATEGIK - KEHIDUPAN BERKUALITI

ISKANDAR MALAYSIA URBAN FARMING (IMURFARM)



Program IMURFARM merupakan program pembangunan sosioekonomi yang bertujuan untuk memperkasa golongan B40 untuk mengambil bahagian dalam pengeluaran makanan berskala kecil hingga sederhana untuk penggunaan mereka dan juga untuk penjualan.

Program ini menyediakan penyelesaian segera untuk golongan sasaran dalam memperoleh sayur-sayuran harian untuk dimakan dengan mengoptimumkan ruang terbuka yang ditetapkan di kawasan bandar.

Sebanyak lapan pihak komuniti telah menerima geran IMURFARM untuk aktiviti pertanian bandar, yang merangkumi peruntukan untuk lima komuniti baharu iaitu Pertubuhan Komuniti Jentayu Kangkar Pulai, KRT Taman Sri Stulang, KRT Padi Ria, Jawatankuasa Pengurusan Kariah Surau Sri Putri dan Persatuan Agro Harmoni Taman Nusa Damai Pasir Gudang, Pertubuhan Komuniti Jentayu Kangkar Pulai, KRT Taman Sri Stulang, KRT Padi Ria, Jawatankuasa Pengurusan Kariah Surau Sri Putri dan Persatuan Agro Harmoni Taman Nusa Damai Pasir Gudang. Seramai 140 individu telah memanfaatkan program ini dengan mengurangkan kos sara hidup dan menjana pendapatan tambahan.

Meskipun mendepani PKP yang berkuat kuasa untuk sebahagian besar tahun 2020 ekoran pandemik, peserta telah memperoleh jumlah pendapatan sebanyak RM13,795 yang merupakan purata pendapatan berjumlah RM317 sebulan. Penggunaan ruang yang dikongsi untuk tujuan bersama juga secara tidak langsung telah memupuk semangat kekitaan dan perpaduan masyarakat setempat.



1. Presint Bakti - sebahagian daripada program IMURFARM sejak tahun 2017. Terus melaksanakan program dengan sistem fertigasi cili
 2. KRT Padi Ria BBU - menanam tembikai batu untuk dijual, dengan sebuah sistem fertigasi di rumah hijau
- Acara dan aktiviti dijalankan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

TMIYC

JOHOR BAHRU



Pelancaran rasmi TMIYC pada 21 Disember 2020 (Kredit Gambar: Facebook DYAM TMJ)
Acara dan aktiviti dijalankan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

HAB BELIA ANTARABANGSA JOHOR (HAB)

Hab Belia Antarabangsa Johor (HAB) di Hutan Bandar Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB) telah bermula pada tahun 2015, setelah mendapat kelulusan Kerajaan Negeri Johor dan peruntukan belanjawan Kerajaan Persekutuan. Kerja-kerja pembinaan telah dimulakan pada Februari 2018 dan berjaya disiapkan pada Julai 2020 meskipun dalam keadaan pandemik.

HAB telah dilancarkan secara rasmi oleh Duli Yang Amat Mulia Tunku Ismail Ibni Sultan Ibrahim, Tunku Mahkota Johor pada 21 Disember 2020. Dalam acara tersebut, HAB telah dijenamakan

semula sebagai *Tunku Mahkota Ismail Youth Center* (TMIYC) dan merupakan TMIYC pertama yang dibina di Johor. TMIYC telah diserahkan kepada Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB) untuk pengendalian operasi dan penyelenggaraan.

Kerajaan Negeri Johor juga bakal membina pusat TMIYC di setiap daerah di Johor untuk mempromosikan dan meningkatkan agenda pemerkasaan belia di Johor. HAB telah diiktiraf sebagai prototaip dan penanda aras untuk semua TMIYC lain.



PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

Dalam mengejar pertumbuhan ekonomi dan pelaburan, IRDA juga menyedari kepentingan alam sekitar dalam membentuk persekitaran yang seimbang dan masyarakat yang harmoni.

Matlamatnya merangkumi usaha memacu perkara-perkara berikut:



Menambah baik ekologi semula jadi dan membangunkan alam sekitar.



Meningkatkan mobiliti dan infrastruktur hijau



Memupuk aspirasi Masyarakat Rendah Karbon (LCS)

Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

SIMBIOSIS INDUSTRI DAN EKOBANDAR DI ISKANDAR MALAYSIA

Simbiosis industri merupakan kerjasama yang membabitkan industri-industri yang berasingan secara tradisional. Penerapan kolaborasi inovatif ini merangkumi pertukaran material terutamanya bahan buangan dan produk sampingan yang digunakan sebagai bahan mentah untuk yang lain.

Bandar dan taman perindustrian yang mengamalkan simbiosis industri telah berjaya memperoleh manfaat persekitaran dan ekonomi. Contohnya Ekobandar Kitakyushu, sebuah bandar perindustrian Jepun yang berjaya menerapkan simbiosis industri. Program Ekobandar Jepun menggunakan Konsep Bebas Emisi dengan tujuan untuk memindahkan semua sisa yang dihasilkan daripada satu industri kepada industri yang lain untuk digunakan sebagai bahan, sekali gus mengurangkan bahan buangan. IRDA dan bandar Kitakyushu telah menandatangani Surat Persefahaman (LOU) pada 21 Julai 2016. Kedua-dua pihak bersetuju untuk bekerjasama dalam pertukaran pengetahuan teknikal, perkongsian pengalaman, pemindahan teknologi, pengembangan modal insan, penyelidikan bersama, dan latihan kapasiti untuk merealisasikan aspirasi masyarakat karbon rendah di Iskandar Malaysia.

Pada bulan Jun 2020, IRDA telah memulakan Kerjasama antara Bandar dengan pihak berkuasa bandar Kitakyushu untuk menyediakan Kajian Kelayakan mengenai Simbiosis Industri di Iskandar Malaysia di bawah Mekanisme Kredit Bersama Jepun (JCM).

IRDA merancang untuk mengguna pakai Model Ekobandar untuk mempromosikan dan memacu kerjasama dan sinergi antara industri

untuk mencapai keuntungan ekonomi, alam sekitar, dan sosial yang lebih besar di Iskandar Malaysia, justeru memudahkan carakan pelaksanaan kitaran ekonomi pusingan yang berdaya maju.

Projek simbiosis industri di Iskandar Malaysia bertujuan untuk mentransformasi zon-zon perindustrian yang sedia ada kepada taman-taman ekoperindustrian (EIP) di mana syarikat bekerjasama antara satu sama lain bersama masyarakat setempat untuk mengurangkan kesan alam sekitar dan kos pengeluaran aktiviti industri.

Matlamat ini dapat dicapai dengan menerapkan teknologi bersih dan karbon rendah untuk meminimumkan pelepasan gas rumah kaca. Sebagai langkah lain untuk merealisasikan hasrat ini, IRDA telah menganjurkan bengkel simbiosis industri pada 6 Oktober 2020 yang telah menarik 77 wakil sektor industri dan 27 pegawai kerajaan tempatan. Bengkel ini bertujuan untuk mengumpul data inventori mengenai bahan buangan untuk persediaan rangka kerja ekonomi pusingan rangka kerja pusingan.

IRDA mengharapkan ekosistem perindustrian di Iskandar Malaysia menjadi lestari dan terangkum di mana model pembangunan ekoperindustrian akan mengubah tradisi bagi taman perindustrian dan beralih kepada pembangunan ekonomi yang lebih lestari. Perubahan ini juga dapat memberikan manfaat dalam mencipta peluang dan pekerjaan baharu.

Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat



PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

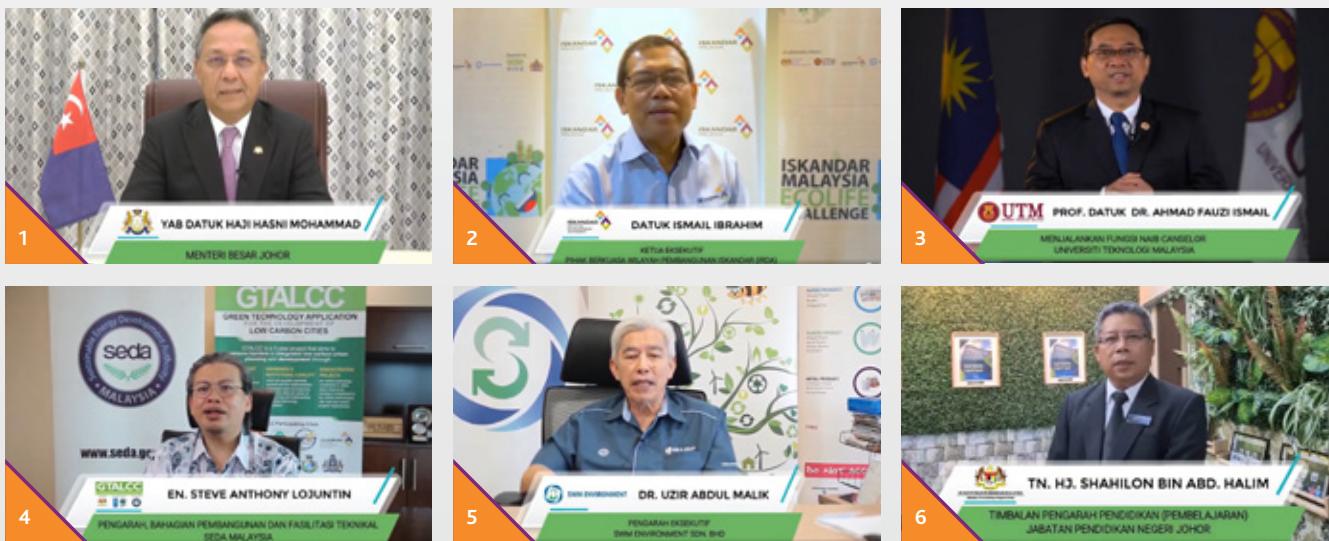
ISKANDAR MALAYSIA ECOLIFE CHALLENGE (IMELC)

Iskandar Malaysia Ecolife Challenge (IMELC) merupakan salah satu inisiatif di bawah Rangka Tindakan Masyarakat Karbon Rendah untuk Iskandar Malaysia 2025 (LCSBPIM 2025). Program ini bertujuan untuk meningkatkan kesedaran gaya hidup masyarakat berkarbon rendah di kalangan pelajar, guru dan keluarga yang seterusnya memberi impak positif terhadap perubahan iklim. IMELC merupakan aktiviti pembelajaran yang merangkumi pelbagai pertandingan berdasarkan cabaran gaya hidup karbon rendah seperti menjimatkan air dan elektrik, serta mengamalkan 3R - Kurangkan, Guna semula dan Kitar Semula.

Pada tahun 2020, IMELC merupakan hasil kerjasama antara IRDA, Universiti Teknologi Malaysia (UTM), Jabatan Pendidikan Negeri Johor (JPNJ), SWM Environment Sdn Bhd (SWM), dan Aplikasi Teknologi Hijau Bagi Pembangunan Bandar Karbon Rendah (GTALCC) yang merupakan projek kerjasama oleh SEDA dan UNDP Malaysia.

Persaingan IMELC pada tahun ini adalah istimewa meskipun dipengaruhi oleh kekangan akibat pandemik COVID-19. Ia telah berjaya direka semula untuk dijalankan di platform maya agar sesuai dengan keadaan semasa. Selain aspek persaingan, aktiviti-aktiviti tersebut juga difokuskan untuk meraikan usaha para pelajar, guru, ibu bapa, penjaga dan sekolah.

IMELC telah berjaya melibatkan 546 buah sekolah dengan kira-kira 55,000 pelajar dari seluruh negeri Johor. Sejumlah kira-kira RM100,000 telah dapat dijimatkan dan dijana oleh sekolah-sekolah yang mengambil bahagian dalam IMELC 2020 melalui aktiviti penjimatkan elektrik, penjimatkan air dan kitar semula, yang mengumpulkan sekitar 230,000 kg bahan kitar semula. Selain itu, sejumlah 697,334 kg CO₂ pengurangan karbon telah dicatatkan oleh sekolah dan keluarga yang mengambil bahagian dalam IMELC 2020.



1. Ucapan penutup Ketua Menteri Johor, YAB Datuk Haji Hasni Mohammad
2. Perutusan tahniah pihak berkepentingan untuk Peserta IMELC, Datuk Ismail Ibrahim
3. Perutusan tahniah oleh pihak berkepentingan untuk Peserta IMELC, Prof Datuk Dr. Ahmad Fausi Ismail
4. Perutusan tahniah oleh pihak berkepentingan untuk Peserta IMELC, En. Steve Anthony Lojuntin
5. Perutusan tahniah oleh pihak berkepentingan untuk Peserta IMELC, Dr. Uzir Abdul Malik
6. Perutusan tahniah oleh pihak berkepentingan untuk Peserta IMELC, Tn. Hj. Shahilon bin Abd. Halim

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN



ISKANDAR MALAYSIA DIIKTIRAF SEBAGAI SALAH SATU DARIPADA 88 BANDAR PEMIMPIN IKLIM GLOBAL DI CDP A-LIST TAHUN 2020

Pada tahun 2020, Iskandar Malaysia telah diiktiraf sebagai salah satu daripada 88 bandar di seluruh dunia yang menerima SKOR A: KEPIMPINAN sebagai penarafan tertinggi dalam Pelaporan Bandar CDP (*CDP Cities Reporting*). Ini merupakan tahun kedua Iskandar Malaysia terpilih memasuki senarai khusus *CDP Cities A-List* kerana kepemimpinan dan ketelusannya terhadap tindakan iklim.

CDP merupakan sebuah badan amal bagi menangani kesan alam sekitar global yang menjalankan sistem pendedahan global untuk pihak pelabur, syarikat, bandar, negeri dan wilayah untuk menguruskan kesan alam sekitar mereka. CDP merupakan laporan alam sekitar yang berkualiti standard emas dan mempunyai pelbagai taburan set data yang menyeluruh mengenai tindakan bandar dan korporat. CDP menggunakan metodologi pemarkahan untuk memberi insentif kepada bandar untuk mengukur dan mengurus kesan alam sekitar.

Sebagai ahli Perjanjian Datuk-Datuk Bandar Global untuk Iklim & Tenaga (GCoM), Iskandar Malaysia berkongsi visi jangka panjang untuk menangani perubahan iklim. Iskandar Malaysia menunjukkan komitmen dengan ketelusan penuh mengenai

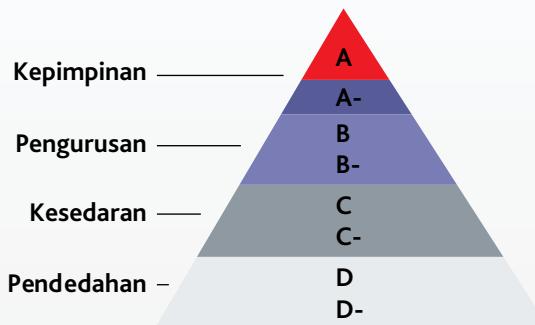
tindakan iklim dengan mendedahkan dan melaporkan Pelan dan Matlamat Tindakan Iklim serta Mitigasi dan Adaptasi Iklim menerusi Platform Pelaporan Bandar CDP. Sistem Pelaporan Bersatu ini diakui oleh GCoM sebagai platform pelaporan rasmi dan mencerminkan Rangka Kerja Pelaporan Umum GCoM.

Platform ini boleh digunakan oleh semua syarikat dan bandar untuk melaporkan maklumat mengenai kesan iklim, air dan basmian hutan mereka. Dengan mengambil bahagian dalam CDP, IRDA dapat meneroka data yang didedahkan secara terbuka mengenai lebih 800 bandar, menanda aras tindakan iklim Iskandar Malaysia terhadap bandar-bandar lain di seluruh dunia dan mendapat pemahaman mengenai risiko iklim yang dihadapi bandar lain di samping bekerjasama dengan bandar lain dan organisasi antarabangsa seperti WRI, C40, GCoM dan ICLEI untuk mempercepatkan tindakan iklim di wilayah ini.

Melangkah ke hadapan, Iskandar Malaysia akan terus meningkatkan rancangan tindakan iklim untuk membina bandar yang selamat dan terjamin untuk didiami dan bekerja.

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

SKOR TERAKHIR CDP

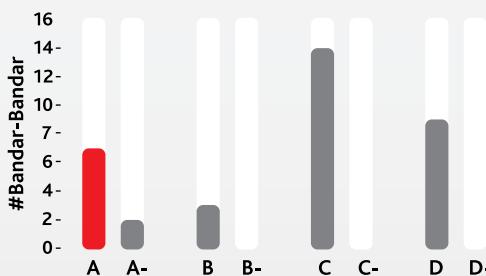


Kepimpinan (A- atau A):

Sebuah bandar Kepimpinan menunjukkan piawaian amalan terbaik merentasi adaptasi dan mitigasi, menetapkan matlamat yang tinggi namun realistik dan membuat kemajuan terhadap mencapai matlamat tersebut.

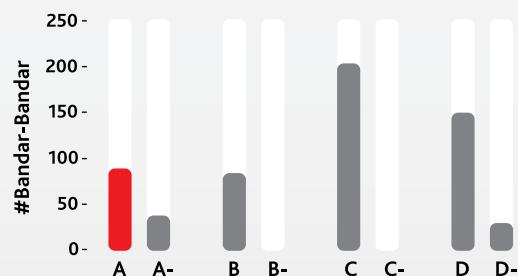
Bandar-bandar di peringkat Kepimpinan menetapkan rancangan yang strategik dan holistik untuk memastikan tindakan mereka akan dapat mengurangkan kesan iklim dan kerentanan masyarakat, perniagaan dan organisasi yang mendiami bandar mereka.

PENGAGIHAN SERANTAU



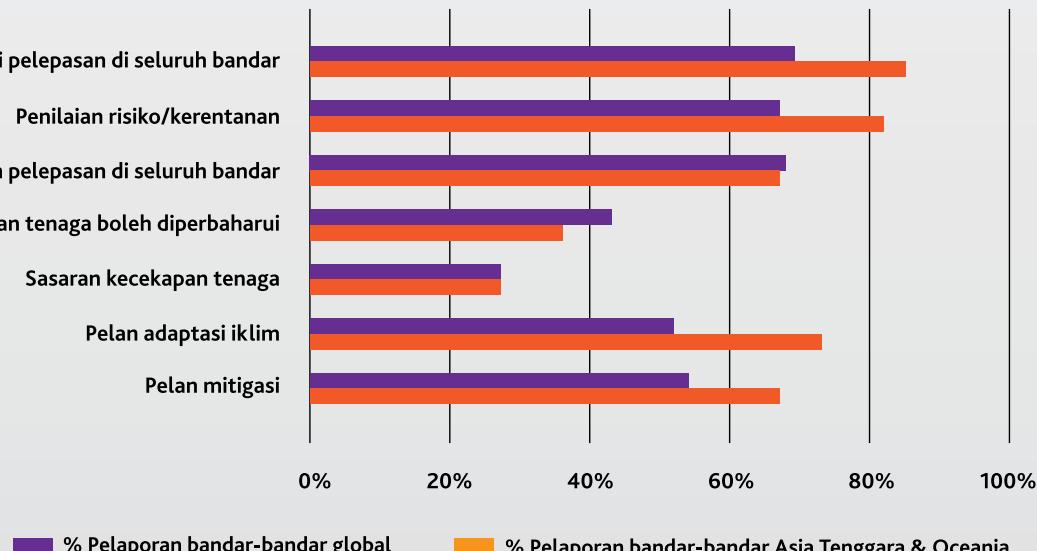
Carta palang ini menunjukkan jumlah skor yang dicapai oleh bandar-bandar di Asia Tenggara dan Oceania. Skor untuk Iskandar Malaysia ditunjukkan dengan warna merah.

PENGAGIHAN GLOBAL



Carta palang ini menunjukkan jumlah skor yang dicapai oleh bandar-bandar secara global. Skor untuk Iskandar Malaysia ditunjukkan dengan warna merah.

- Inventori pelepasan di seluruh bandar
- Penilaian risiko/kerentanan
- Sasaran pengurangan pelepasan di seluruh bandar
- Sasaran tenaga boleh diperbaharui
- Sasaran kecekapan tenaga
- Pelan adaptasi iklim
- Pelan mitigasi



Maklumat yang dilaporkan oleh Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar Malaysia



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

KUMPULAN PERTAMA YANG BERJAYA MENAMATKAN KURSUS PROFESIONAL BERTAULIAH CASBEE

Seramai 40 peserta daripada 10 pihak berkuasa tempatan di Johor merupakan sebahagian daripada kumpulan pertama yang telah menjalani Kursus Profesional Bertauliah (AP) Sistem Penilaian Komprehensif untuk Kecekapan Alam Bina (CASBEE) yang diadakan pada 14 dan 15 September 2020 di Hotel Double Tree oleh Hilton, Johor Bahru.

Walaupun IRDA telah menganjurkan latihan asas CASBEE Iskandar sejak tiga tahun yang lalu, 2020 menandakan tahun pertama kursus profesional bertauliah CASBEE disediakan. Kursus ini merangkumi lapan modul yang termasuk Kualiti Persekutaran Dalaman (IEQ), Tapak Persekutaran Luaran (OES), Kualiti Perkhidmatan, Kecekapan Tenaga, Kecekapan Air, Sumber dan Material Lestari, Inovasi dan komitmen, dan juga penilaian data pembinaan hipotesis.

Peserta mempelajari alat antarabangsa ini dalam membuat persiapan untuk memastikan penghijauan alam bina di Johor. Hal ini penting bagi pihak berkuasa tempatan yang mengawasi segala rancangan bangunan dan perintah pembangunan di negeri ini. Dalam tugas ini, pihak berkuasa tempatan memainkan peranan penting untuk memastikan bahawa projek dibina berdasarkan prinsip kelestarian dan memenuhi standard antarabangsa. CASBEE, yang berasal dari Jepun, merupakan alat untuk mengukur kecekapan alam bina (BEE) berdasarkan kecekapan persekitaran atau kecekapan eko. Ia mengambil kira tahap kualiti alam bina

tersasar sambil mempertimbangkan beban persekitaran di luar alam bina tersasar. CASBEE digunakan secara meluas dan diguna pakai oleh 1700 buah bandar di Jepun dan negara-negara lain.

Kursus profesional bertauliah CASBEE ini merupakan pencapaian penting yang menunjukkan perkembangan inisiatif ini sejak projek perintis penilaian CASBEE 2016. Seterusnya, Fasa 1 (2017-2019) pelaksanaan CASBEE yang berjaya diselesaikan telah menyaksikan jumlah keseluruhan meningkat kepada 11 projek yang diperakui oleh CASBEE yang merangkumi jumlah keluasan lantai kasar atau gross floor area (GFA) 304,323 meter persegi untuk bangunan dan 6,155,000 meter persegi untuk pembangunan bandar. Selain itu, dua perbandaran telah diperakui oleh CASBEE Iskandar.

Ini mengesahkan bahawa alat-alat CASBEE adalah kukuh dan sedia untuk digunakan di peringkat pihak berkuasa tempatan, dan juga di peringkat bandar atau wilayah di Johor, ke pelbagai jenis bangunan dan kawasan. Selain itu, kriteria pengukuran CASBEE Iskandar telah diterapkan sepenuhnya sebagai piawaian Anugerah Inisiatif Green Accord (GAIA).

Oleh yang demikian, CASBEE Iskandar telah memasuki Fasa 2 (2020-2025) pada tahun 2020 sebagai usaha niaga di pasaran.

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

GREEN ACCORD INITIATIVE AWARD (GAIA) 2019/2020

Agenda karbon rendah Iskandar Malaysia disambut baik melalui pengiktirafan anugerah GAIA yang diberikan kepada lima bangunan di wilayah ini.

YB EXCO Tuan Vidyananthan A/L Ramanadhan (EXCO Kesihatan dan Alam Sekitar) telah mengumumkan dan menyampaikan anugerah tertinggi GAIA 2019/2020 kepada Menara Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB) di Bukit Senyum, dan Sunway Big Box Retail Park, sebagai bangunan paling mesra alam masing-masing di bawah kategori GAIA bagi Harta Tanah Individu dan Komersial.

Selain itu, tiga Anugerah Khas dalam kategori Harta Tanah Individu dan Komersial GAIA juga telah disampaikan kepada Fairway Suites, Horizon Hills; Majlis Perbandaran Kulai dan i-Stay @ Senai Airport City.

Ini menjadikan jumlah pemenang anugerah GAIA seramai enam orang, manakala sembilan yang menerima anugerah khas sejak anugerah sulung GAIA pada tahun 2016.

GAIA dianugerahkan kepada harta tanah perindustrian, komersial, dan individu, dan perbandaran sebagai pengiktirafan kelayakan mesraalam mereka. Untuk menerima anugerah GAIA yang berprestij ini, semua penerima mesti menunjukkan usaha cemerlang dalam pembangunan hijau dan pembinaan premis mereka. IRDA tidak terlibat dalam proses penilaian dan penganugerahan. Sebaliknya, calon telah diberi penilaian komprehensif oleh panel profesional bebas yang berkelayakan tinggi, dan hasilnya ditentukan dengan persetujuan di antara lima hakim.

Calon harus terlebih dahulu menyerahkan data bangunan mereka melalui templat Sistem Pemantauan dan Pelaporan Tenaga Bangunan Iskandar Malaysia (BEMRS), yang dirangka bersama dengan Kerajaan Metropolitan Tokyo Jepun yang disesuaikan untuk Iskandar Malaysia. Ini kemudian menjalani proses pemeriksaan oleh pasukan projek GAIA. Setelah permohonan ditentukan layak, projek-projek tersebut kemudian dinilai dengan teliti dan pemohon ditemuramah oleh Panel Hakim bebas semasa lawatan audit ke tempat yang sedang dikaji.

Pada tahun ini, tidak ada penerima bagi kategori perbandaran dan perindustrian akibat kesan daripada wabak COVID-19 terhadap pihak industri dan pemaju di Johor.

Pada majlis itu, Datuk Ismail Ibrahim, Ketua Eksekutif IRDA, menyatakan bahawa program GAIA akan terus memainkan peranan penting dalam fasa 3 pembangunan Iskandar Malaysia untuk menjadi sebuah metropolis yang lestari. GAIA berfungsi sebagai skim insentif lembut untuk mengiktiraf dan menghormati pemain pasaran yang menyumbang kepada reka bentuk bangunan hijau dan alam bina hijau, di samping mengurangkan pelepasan gas rumah kaca (GRK).



1. YB EXCO Tuan Vidyananthan A/L Ramanadhan (EXCO Kesihatan dan Alam Sekitar) menghadiri acara GAIA 2019/2020
2. YB EXCO Tuan Vidyananthan A/L Ramanadhan (EXCO Kesihatan dan Alam Sekitar) menyampaikan Anugerah GAIA 2019/2020 kepada Sunway Big Box Retail Park
3. Sesi Pengesahan Tapak dan Temuduga Panel GAIA
Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

PROGRAM KHIDMAT MASYARAKAT BAGI PENAMBAHBAIKAN SUNGAI

Program Penambahbaikan Sungai merupakan usaha transformasi jangka panjang yang bertujuan untuk menginovasikan keseluruhan ekosistem pengurusan sungai. Pengurusan sungai memerlukan sebuah ekosistem yang bersepadu yang melibatkan kepakaran dan pengalaman semua pihak berkepentingan untuk menyelesaikan masalah dari pelbagai aspek.

Matlamatnya adalah untuk meningkatkan kualiti air secara keseluruhan dengan mendorong kerjasama aktif dan dalam mempengaruhi perubahan pemikiran di kalangan agensi kerajaan, sektor swasta, dan pihak komuniti.

Perbincangan Kumpulan Berfokus Awam telah diadakan pada pada 25 - 26 Ogos 2020 untuk membantu pelbagai pihak berkepentingan yang termasuk agensi kerajaan, universiti, pemaju, pemain industri, dan Badan Bukan Kerajaan untuk memahami skop dan kerumitan program ini. Matlamatnya adalah untuk menggalakkan perbincangan di kalangan pihak berkepentingan dan memupuk pendekatan berdasarkan komuniti untuk mencapai penyelesaian yang bersepadu dan komprehensif untuk menangani cabaran pencemaran sungai dan meningkatkan kualiti air.

Untuk berinovasi dan memberikan sokongan nilai tambah, IRDA juga telah memulakan projek perintis dengan kerjasama rakan sektor swasta Johor Land Berhad dan Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) Johor untuk meningkatkan kawasan rizab sungai untuk tujuan rekreasi.

Kerjasama ini adalah sejajar dengan Program Jejak Sungai Nasional yang bertujuan untuk mendorong orang untuk menghargai, menikmati dan memelihara ekosistem sungai. Pembinaan jejak sungai adalah salah satu pendekatan berbasis alam (NBS) untuk mengatasi cabaran sosio-alam sekitar melalui pengurusan dan penggunaan alam sekitar yang lestari.

Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat



PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

GREEN COMMUNITY CARBON REDUCTION PROGRAMME (GCCR)



Aktiviti interaktif dengan masyarakat setempat semasa kempen Koleksi 3R

Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Aspirasi bandar karbon rendah IRDA untuk Iskandar Malaysia merangkumi setiap lapisan masyarakat yang termasuk individu dari setiap peringkat, komuniti, pejabat kerajaan dan perniagaan swasta, untuk menyokong inisiatif pengurangan karbon. Gaya hidup harus disesuaikan agar dapat meminimumkan kesan terhadap alam sekitar disamping mengekalkan kualiti hidup.

Program Pengurangan Karbon Komuniti Hijau bertujuan untuk menggalakkan pihak komuniti di Iskandar Malaysia untuk membudayakan gaya hidup rendah karbon melalui penjimatan air dan elektrik serta pengurangan sisa buangan secara berkesan.

Pada tahun 2020, IRDA telah bekerjasama dengan Prisma Harta Sdn Bhd untuk mengadakan Pertandingan Pengasingan Sisa dan Kitar Semula. Pengurusan Rumah Iskandar Malaysia (RIM) telah menganjurkan koleksi 3R pada setiap dua minggu dan memberikan hadiah menarik bagi penduduk yang berjaya mengumpul dan menjual jumlah barang kitar semula yang terbanyak. IRDA juga telah bekerjasama dengan RIM untuk melaksanakan aktiviti kesedaran sepanjang sesi pengumpulan 3R untuk mengekalkan peserta sedia ada dan untuk menarik isi rumah baharu untuk menyertai kempen koleksi 3R. Melalui penglibatan pada peringkat akar umbi ini, kami berharap untuk mananamkan budaya kitar semula dan gaya hidup karbon rendah yang melangkaui tempoh pertandingan ini.

Antara aktiviti yang dijalankan bersempena dengan kempen tersebut adalah taklimat kesedaran dan kuiz, Cabaran Upcycle

seperti *Give Your Waste A Second Life*, Pertandingan Kraft Daun Pandan dan Seni Kreatif Beg Guna Semula. Untuk menggiatkan lagi penglibatan dengan pelbagai kumpulan komuniti dan mengubah penetapan minda, IRDA telah mengadakan Pertandingan Video Komuniti yang dinamakan *Green Living and Actions Short Movie Challenge (GLAM Challenge)*. Satu siri ceramah kesedaran bertajuk Masyarakat Berkarbon Rendah dan Matlamat Pembangunan Lestari telah dimuat naik ke laman media sosial sebagai maklumat tambahan untuk pertandingan video tersebut. Pertandingan ini telah menarik para peserta di seluruh Malaysia.

Hasilnya, program komuniti hijau kitar semula, penjimatan air dan elektrik telah menjimatkan jumlah keseluruhan pelepasan karbon sebanyak 95,636.68 kg pada tahun 2020.



Lebih daripada 200 isi rumah telah mengambil bahagian dalam kempen koleksi 3R dan berjaya mengumpulkan sebanyak 30,083.00 kg barang kitar semula.

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

BUILDING ENERGY MONITORING AND REPORTING SYSTEM (BEMRS)

BEMRS merupakan salah satu program pemangkin di bawah Aplikasi Teknologi Hijau untuk Pembangunan Bandar Berkarbon Rendah (*Green Technology Application for the Development of Low Carbon Cities (GTALCC)*). GTALCC dibiayai oleh Fasiliti Alam Sekitar Global yang diperjuangkan oleh Program Pembangunan Bangsa-bangsa Bersatu (UNDP) dan diurus di Malaysia oleh Pihak Berkuasa Pembangunan Lestari (SEDA) Malaysia.

Rangka kerja BEMRS telah dirumuskan dengan kerjasama Kerajaan Metropolitan Tokyo, Institut Tenaga Jepun, Institut Strategi Alam Sekitar Global (IGES) dan Mizuho Research antara tahun 2016 hingga 2018.

BEMRS digunakan untuk menyokong usaha Iskandar Malaysia untuk mencapai sekurang-kurangnya 70% bangunan baharu yang disahkan hijau menjelang tahun 2025. IRDA dan pihak berkuasa tempatan merancang untuk menggunakan BEMRS untuk menjelaki kemajuan dan pencapaian program-program penjimatatan tenaga oleh pemilik bangunan individu seperti pemilik pejabat, komersial, dan industri. Kejayaan BEMRS di Iskandar Malaysia akan kemudiannya direplikasi untuk menerajui penerapan konsep dan inisiatif bandar-bandar berkarbon rendah di peringkat pihak berkuasa tempatan dalam bidang kuasa lain.

Bengkel Maya BEMRS

Sebuah bengkel telah diadakan secara maya pada 8 Disember 2020 untuk memperkenalkan BEMRS kepada pihak pelaksana yang

berkaitan. Seramai 30 peserta daripada pihak berkuasa tempatan di Johor telah bersidang di Microsoft Teams. Bengkel Maya ini telah dirasmikan oleh YB Tuan Vidyananthan A/L Ramanadhan, Exco Kesihatan dan Alam Sekitar Johor bersama Datuk Ismail Ibrahim, Ketua Eksekutif IRDA dengan ucapan alu-aluan.

Penceramah dalam bengkel maya ini termasuk Encik Deep Kumar (pengurus komponen projek daripada GTALCC), Encik Mohd Shah Hambali Arifin (Pemangku Timbalan Pengarah, Bahagian Pembangunan Teknikal dan Fasilitasi, SEDA Malaysia), Encik Ong Hwa Chong (Penolong Naib Presiden, IRDA) dan Encik Reza Muhammad (Eksekutif, IRDA). Dua wakil masing-masing dari Fairway Suites, Horizon Hills dan Majlis Perbandaran Kulai turut hadir untuk berkongsi pengalaman mereka dalam menggunakan BEMRS dan manfaat yang diperolehi.

BEMRS Bersinergi dengan Inisiatif Hijau Lain

Templat BEMRS telah digabungkan ke dalam dalam kriteria untuk Anugerah Inisiatif Green Accord (GAIA) untuk kategori bangunan sejak tahun 2018/2019. Templat BEMRS kemudian menjadi syarat wajib dalam kriteria penyertaan GAIA yang mempunyai pengaruh yang signifikan dalam penilaian tenaga bangunan untuk GAIA 2019/2020.

Akhirnya, hasil penilaian tersebut akan mempromosikan inisiatif yang berkaitan di bawah GAIA dan Sistem Penilaian Komprehensif bagi Kecekapan Alam Bina (CASBEE) untuk memberi inspirasi



PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

kepada pemilik bangunan, pemaju dan yang lain untuk mengambil langkah-langkah mesra alam melalui peningkatan prestasi tenaga bangunan mereka; atau mereka bentuk bangunan baharu lestari berteras konsep hijau.

Antara aspek penting BEMRS yang lain adalah bahawa ia mendukung objektif dan matlamat yang sama dengan templat Penilaian Bangunan Berkarbon Rendah SEDA (atau *GreenPass*). Kedua-dua pihak telah bersetuju untuk menyatukan dan menyelaraskan kedua-dua templat tersebut untuk saling melengkapi satu sama lain justeru meningkatkan penyertaan pemilik bangunan sejak tahun 2019 dan seterusnya.

Pencapaian BEMRS 2020

Pada tahun 2020, para peserta inisiatif BEMRS telah menyaksikan penurunan pelepasan CO₂ sebanyak 538.718 kg dengan menerapkan langkah-langkah rangka kerja BEMRS. Ini merupakan pengurangan pelepasan CO₂ sebanyak 13.67% berbanding tahun 2019 yang bersamaan dengan penanaman 13,813 buah pokok. Ia juga telah menghasilkan penjimatan kewangan sebanyak RM289,165 dalam perbelanjaan utiliti para peserta, yang diukur berdasarkan tarif C1.

Voluntary Initiatives By the Government & Private Organisations

Sustainable Tools in Malaysia (by chronology)

1. GreenMARK (BCA – Singapore)
2. Green Building Index (GBI)
3. LEED (USGBC – US)
4. GreenRE (REHDA)
5. Melaka Green Seal (Melaka)*
6. CIS 29:2012 – GreenPASS (CIB, now adopted by SEDA)* - For Low Carbon Building & Zero Energy Building
7. Penarafan Hijau (PH-JKR)*
8. MyCREST (CIDB-JKR)*
9. CASBEE Iskandar (IRDA-Japan)

STANDARDS

- MS 1525
- ISO 50001
- ISO 14000

*Government tools
... The underlined are tools made in Malaysia.

FACTS: No single tool can provide fair assessment to all types of buildings. That is why more tools have been created and adapted to assess different types of buildings. These tools use different assessment methods for the combination of various elements of sustainability (usually the final evaluation in the form of accumulated points) or only subject to a single sustainability metric (such as GNG, Carbon, water or ecology index).

Participants

- Ong Hwa Chong (Organizer)
- armadct (MPSegamat) (Guest)
- Aminah Musa
- azmanali7375@gmail.com (Guest)
- Deep Kumar A/L. Pravin Kumar (Outside your organization)
- Edy Irwan MBPG (Guest)

Participants

- Ong Hwa Chong (Organizer)
- Aminah Musa
- azmanali7375@gmail.com (Guest)
- Boyd Dionysius Joeman
- Deep Kumar A/L. Pravin Kumar (Outside your organization)
- Farral(MDT) (Guest)
- Fatin Fathia (Guest)
- Hairul - MDKT (Guest)

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

SIJIL SEGGET RIVER SURE®: MELIBATKAN PENYERTAAAN KANAK-KANAK DALAM MEMBERI INPUT MENGENAI PROJEK KEBERKESANAN INFRASTRUKTUR

Rejuvenasi Sungai Segget adalah sebahagian daripada Program Transformasi Johor Bahru yang dilancarkan pada tahun 2010. Objektif utamanya adalah untuk rejuvenasi pusat bandar raya Johor Bahru melalui peningkatan aktiviti ekonomi dan kehidupan bandar yang berkualiti selaras dengan visi Johor Majlis Bandaraya Bahru (MBJB) dan Iskandar Malaysia.

Projek Rejuvenasi ini melibatkan pembinaan loji rawatan kumbahan berpusat, saluran sungai baharu, sistem mitigasi banjir dan pemasangan paip pembetung utama. Langkah seterusnya merangkumi pengindahan sungai dan jalan utama bandar tersebut.



Para pelajar membentangkan ilustrasi mengenai tanggapan mereka terhadap Sungai Segget

Pembangunan semula ini akan menghasilkan pengoptimuman mobiliti yang terdiri daripada 60% laluan pejalan kaki dan 40% akses kenderaan, peningkatan kegiatan komersial, serta pemandangan sungai dan jalan utama yang indah dan bersepadu.

Projek Rejuvenasi sedang menjalani proses permohonan untuk SuRe® iaitu Piawaian Infrastruktur Lestari dan Berdaya Tahan. SuRe® merupakan piawaian sukarela global oleh *Global Infrastructure Basel Foundation* (GIB) yang berpusat di Switzerland. Piawaian ini menggabungkan ciri-ciri utama kelestarian dan daya ketahanan ke dalam pembangunan dan peningkatan infrastruktur melalui 14 tema yang merangkumi 61 kriteria merentasi faktor-faktor tadbir urus, sosial dan alam-sekitar. Melangkah ke hadapan, SuRe® akan menambahkan aspek yang berkaitan dengan kanak-kanak ke dalam kriteria pensijilannya. Matlamatnya adalah untuk menyemak semula Piawaian untuk merangkumi keperluan untuk mendedahkan kanak-kanak kepada proses penglibatan kerana mereka berpotensi dipengaruhi oleh projek infrastruktur tersebut.

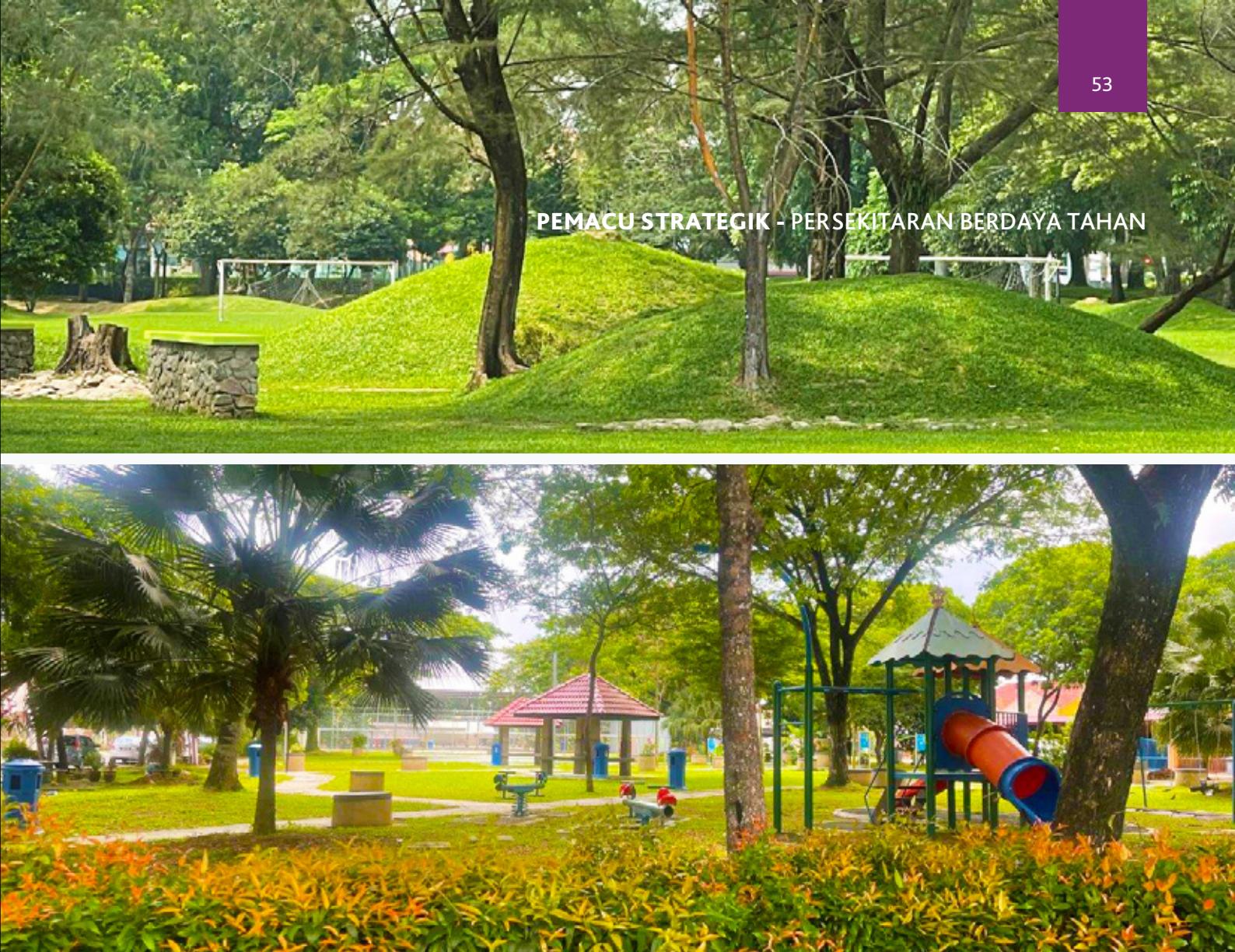
Projek perintis termasuk kriteria tambahan berkaitan dengan kanak-kanak telah dilaksanakan di Malaysia, dengan penyertaan IRDA dan SK Infant Jesus Convent di Johor Bahru. Lima belas kanak-kanak dari sekolah SK Infant Jesus Convent, yang terletak berhampiran dengan projek Sungai Segget, telah mengambil bahagian dalam bengkel pertama yang pernah disampaikan oleh GIB menggunakan teknologi realiti maya. Para pelajar tersebut yang berumur antara 10 hingga 12 tahun amat berminat dalam topik kelestarian. Mereka sangat teruja dengan lawatan realiti maya projek Sungai Segget dan telah memberi cadangan dan maklum balas yang berguna.

Kejayaan bengkel ini membuktikan bahawa penglibatan kanak-kanak dalam perancangan dan pembinaan infrastruktur yang mesra kanak-kanak adalah penting justeru SuRe® sedang dikemas kini untuk menerapkannya.



1. Pelajar sangat berminat dengan topik kelestarian dan menikmati pengalaman lawatan realiti maya meskipun dalam keadaan pandemik.
 2. IRDA dan SK Infant Jesus Convent di Johor Bahru dalam bengkel menggunakan teknologi realiti maya.
- Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN



ISKANDAR MALAYSIA URBAN GREEN SPACE (IMUGS)

Kawasan lapang dan taman terdiri daripada taman semula jadi dan juga taman yang dirancang dan dibangunkan (buatan manusia), adalah penting untuk kesejahteraan masyarakat Iskandar Malaysia.

Ruang hijau dan kawasan di mana orang ramai boleh bergaul dan bersantai akan meningkatkan kesejahteraan mental dan memupuk perpaduan sosial. Berbagai ruang terbuka dan taman telah dibina di Iskandar Malaysia pada tahun-tahun kebelakangan ini yang berpandukan pelbagai tema, konsep, reka bentuk, kegunaan dan aktiviti untuk mendorong gaya hidup sihat di kalangan masyarakat.

Iskandar Malaysia mensasarkan untuk menyediakan kawasan lapang dan taman seluas 2.0 hektar bagi setiap 1,000 penduduk selari dengan matlamat yang ditetapkan dalam Rancangan Pembangunan Komprehensif II Iskandar Malaysia (CDPii).

IMUGS merupakan alat untuk mengenal pasti setiap kawasan terbuka dan taman di Iskandar Malaysia untuk memastikan matlamat ini tercapai.

Rangka kerja IMUGS akan mendorong pendekatan yang strategik dalam menilai keperluan masyarakat dan merancang jaringan ruang terbuka dan taman yang terbaik. Langkah untuk mewujudkan persekitaran yang sihat juga adalah penting untuk membantu proses menyekat karbon dan mengurangkan pelepasan karbon selari dengan iltizam IRDA untuk menjadikan Iskandar Malaysia sebuah Masyarakat Berkarbon Rendah.

Untuk mencapai objektif IMUGS, 13 lokasi yang meliputi perluasan sebanyak 1,308.21 hektar telah dikenalpasti pada tahun 2020. Walau bagaimanapun, nisbahnya telah menurun daripada 1.60 hektar bagi setiap penduduk pada tahun 2010 kepada 1.54 hektar bagi setiap 1,000 penduduk pada tahun 2020 disebabkan oleh peningkatan jumlah penduduk di Iskandar Malaysia. Ini merupakan kekurangan sebanyak 0.46 hektar daripada 2.0 hektar yang disasarkan.

PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

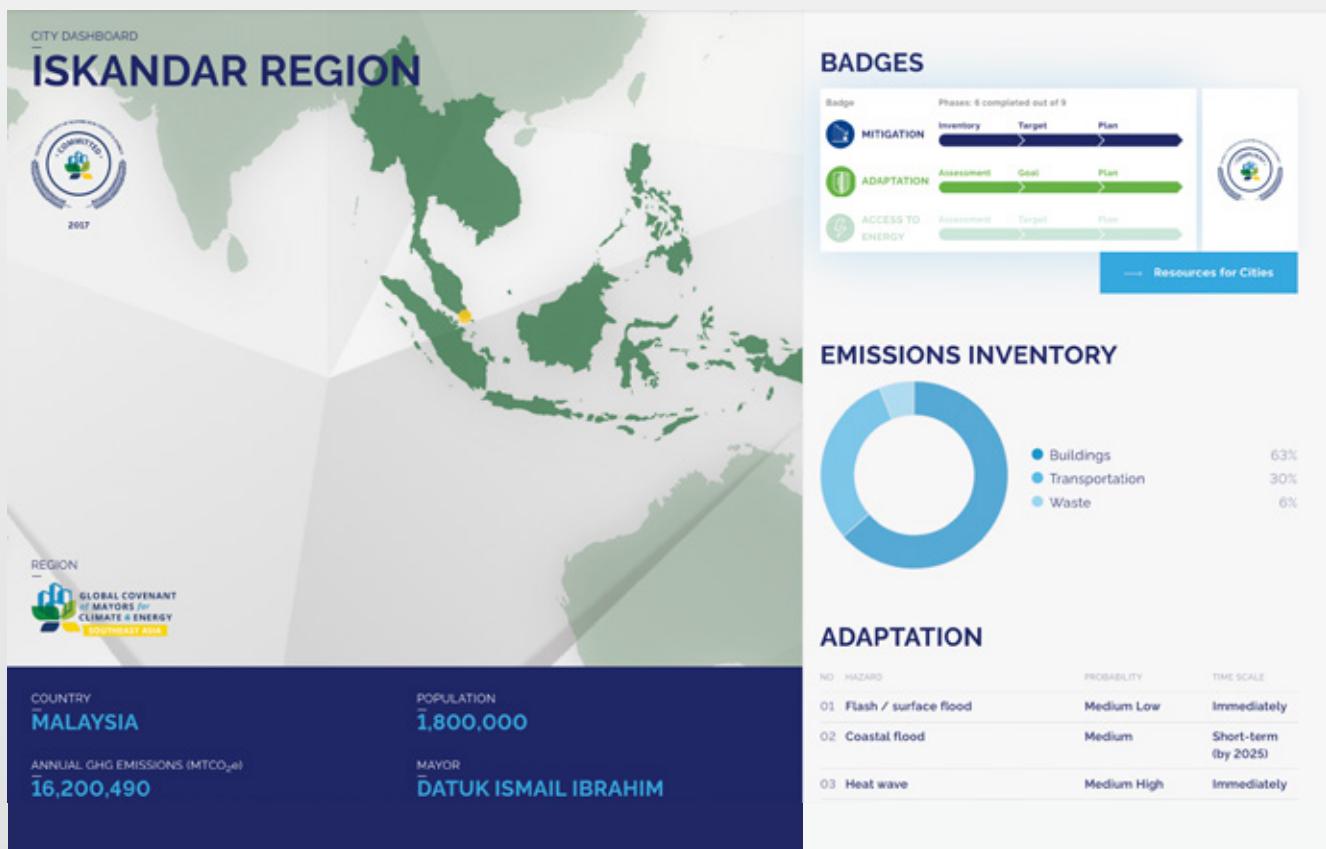
ISKANDAR MALAYSIA IN GLOBAL COVENANT OF MAYORS FOR CLIMATE AND ENERGY (GCoM)

IRDA telah diterima secara rasmi sebagai ahli dalam Perjanjian *GLOBAL COVENANT OF MAYORS FOR CLIMATE AND ENERGY* (GCoM) pada tahun 2017. Bandar-bandar yang memberi komitment kepada GCoM bersetuju untuk meningkatkan tindakan iklim dalam tiga bidang utama iaitu mengurangkan pelepasan gas rumah kaca, mengenal pasti dan menyesuaikan diri dengan risiko yang berkaitan dengan perubahan iklim, serta meningkatkan akses kepada tenaga bersih dan berpatutan.

Laporan kemajuan mengenai komitmen iklim Iskandar Malaysia diterbitkan secara terbuka dan pencapaianya diiktiraf oleh sistem lencana yang dikongsi dengan komuniti secara global.

Berdasarkan hasil daripada data yang dilaporkan melalui sistem pelaporan gabungan CDP/ICLEI, Sekretariat Asia Tenggara GCoM mengakui inisiatif adaptasi dan mitigasi iklim yang dilaksanakan oleh Iskandar Malaysia dan telah menganugerahkan IRDA dengan Lencana Mitigasi dan Adaptasi GCoM pada 10 Julai 2020.

Inisiatif adaptasi dan mitigasi iklim yang dilaksanakan oleh Iskandar Malaysia meliputi penyelesaian Kitaran Pembangunan Karbon Rendah melalui pelaksanaan projek yang dipandu oleh Pelan Tindakan Masyarakat Karbon Rendah bersama dengan lima Pihak Berkusa Tempatan di Iskandar Malaysia. IRDA bekerjasama erat dengan rakan kongsi awam dan swasta dengan berbagai pihak



PEMACU STRATEGIK - PERSEKITARAN BERDAYA TAHAN

berkepentingan dalam pelaksanaan program untuk memastikan bahawa Pelan Tindakan tersebut diterapkan oleh perbadanan awam, organisasi tempatan, dan masyarakat umum. Sebagai contoh, *Iskandar Malaysia Eco-life Challenge* (IMELC) telah melibatkan 475 buah sekolah dan seramai 47,000 pelajar dalam inisiatif karbon rendah yang dicapai melalui kerjasama yang berjaya antara IRDA, UNDP, University of Technology Malaysia (UTM), Jabatan Pendidikan Johor, SWM Environment Sdn. Bhd. dan disokong oleh SEDA Malaysia melalui GTALCC.

GCoM adalah gabungan global pemimpin bandar yang berdedikasi terhadap mengurangkan pelepasan gas rumah kaca mereka yang secara langsung menjadikan masyarakat lebih berdaya tahan terhadap perubahan iklim. GCoM merupakan pakatan global terbesar untuk kepemimpinan iklim bandar yang dibentuk berdasarkan komitmen darip lebih 10,000 bandar dan kerajaan tempatan. Bandar-bandar ini berasal dari 6 benua dan 140 negara. Secara keseluruhan, mereka mewakili lebih daripada 900 juta individu.



Lencana Mitigasi

Dianugerahkan sebaik sahaja salah satu langkah (seperti Inventori, Sasaran, atau Pelan) tercapai.

Sasaran

Pengurangan
pelepasan GRK/sasaran
pembangunan pelepasan
rendah ditetapkan dan
disahkan.

Pelan

Pelan tindakan iklim
secara terpisah atau
bersepadu yang meliputi
mitigasi perubahan iklim
diserahkan dan disahkan.



Lencana Adaptasi

Dianugerahkan sebaik sahaja salah satu langkah (seperti Penilaian, Matlamat, atau Pelan) tercapai.

Matlamat

Matlamat adaptasi
perubahan iklim
ditetapkan dan disahkan.



TEKNOLOGI & INOVASI

Kita perlu memastikan Iskandar Malaysia terus berdaya saing dengan memudahkan langkah-langkah untuk meningkatkan ekosistem teknologi terutamanya di bidang Bandar Pintar, Teknologi Hijau dan Teknologi Memuncul, yang merangkumi platform Internet untuk Segalanya, automasi, kecerdasan buatan dan Data Raya.

Teknologi dan Inovasi IRDA dipandu oleh lima strategi:



Menggalakkan penggunaan teknologi dan inovasi untuk meningkatkan produktiviti dan kehidupan komuniti serta daya saing perniagaan.



Memacu pembangunan teknologi di Iskandar Malaysia.



Menerapkan budaya inovasi ke arah pengkomersialan dan pengantarabangsaan disokong oleh ekosistem IP yang kukuh.



Meningkatkan penglibatan bakat tempatan dan industri.



Meningkatkan ketelusan, akses dan kebertanggungjawaban maklumat.

PEMACU STRATEGIK - TEKNOLOGI & INOVASI

RANGKA KERJA PERHUBUNGAN ISKANDAR MALAYSIA (IMCF)

Bagi projek IMCF, IRDA ditugaskan ditugaskan untuk menjalin hubungan dengan pihak-pihak yang berkaitan di sektor awam dan swasta untuk memacu agenda gentian optik Iskandar Malaysia. Ini adalah berdasarkan matlamat Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) yang selari dengan inisiatif Pelan Infrastruktur Digital Negara (JENDELA) yang dilancarkan oleh Perdana Menteri pada 3 September 2020.

Pasukan projek IMCF telah berjaya menyelesaikan laporan akhir untuk projek tersebut lebih awal daripada dijadualkan pada 13 Disember 2020. Kandungan Laporan IMCF ini didapati daripada input Perbincangan Kumpulan Berfokus IMCF yang diadakan pada 12 Ogos dan 8 Oktober.

Laporan IMCF ini menggariskan cabaran semasa dan yang dijangka untuk mencapai matlamat gentian optik, serta pelan tindakan jangka pendek dan jangka panjang yang disarankan untuk menangani cabaran tersebut. Laporan ini juga menggariskan unjuran kos fiskal dan bukan fiskal berdasarkan cadangan ahli-ahli Perbincangan Kumpulan Berfokus IMCF.

Abstrak daripada Laporan IMCF telah dibentangkan semasa mesyuarat Jawatankuasa Kelulusan dan Pelaksanaan ke-31 yang dipengerusikan oleh YAB Menteri Besar Johor pada 10 November 2020 dan kemudiannya disahkan oleh jawatankuasa untuk pelaksanaannya.

Item tindakan yang dicadangkan dalam Laporan IMCF akan dikemukakan kepada Majlis Digital Johor yang baharu ditubuhkan untuk kesinambungan dan pelaksanaan IMCF.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

PEMACU STRATEGIK - TEKNOLOGI & INOVASI

FORUM PEMANTAUAN BANDAR ISKANDAR MALAYSIA (IMUO) & PELANCARAN MIKROSIT IMUO

Projek IMUO merupakan hasil kerjasama empat tahun (2016-2020) antara IRDA, Program Pembangunan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNDP) dan Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU). Matlamatnya adalah untuk mengumpulkan data untuk membangunkan output yang strategik dan tersasar bagi menyokong inisiatif yang lebih besar dan berterusan.

IMUO bertindak sebagai pusat pengetahuan untuk mengumpul, mengemas kini, menganalisis, mengurus dan menyampaikan data dan maklumat mengenai Iskandar Malaysia untuk meningkatkan pengetahuan bandar-bandar di seluruh Wilayah. Kumpulan petunjuk yang dihasilkan dapat membantu para pembuat dasar mengutamakan isu-isu pembangunan bandar yang mampan.

Sebagai tindak balas terhadap penularan wabak COVID-19 yang telah memberi kesan kepada setiap lapisan masyarakat dan setiap sektor ekonomi, kerajaan negeri Johor telah melancarkan Agenda Digital Johor untuk merancakkan pemulihan ekonomi negeri yang disokong oleh ekonomi digital.

IMUO akan memainkan peranan penting dalam inisiatif ini dengan menganalisis data raya yang terkumpul daripada pelbagai sensor dan sumber untuk mendedahkan corak, mengekstrak maklumat yang berguna serta mendapatkan pemahaman mengenai keadaan rakyat Johor. Data ini kemudian dapat digunakan untuk membimbing pembuatan keputusan dan perumusan dasar secara tersasar pada setiap peringkat kerajaan untuk memastikan

pertumbuhan ekonomi yang lestari dan kualiti hidup yang lebih baik bagi rakyat terutama pada masa yang mencabar ini. Lima pihak berkuasa tempatan di Iskandar Malaysia, Majlis Bandaraya Johor Bahru, Majlis Bandaraya Iskandar Puteri, Majlis Bandaraya Pasir Gudang, Majlis Perbandaran Kulai dan Majlis Daerah Pontian telah mengambil bahagian dalam inisiatif platform analisis data ini yang dipacu oleh IRDA.

Untuk menandakan perluasan inisiatif analisis data merentasi seluruh negeri Johor, Forum IMUO & Mikrosit IMUO telah dilancarkan pada 21 Disember 2020 oleh Menteri Besar Johor, YAB Datuk Haji Hasni Mohammad. Beliau menyatakan bahawa kerajaan Johor memberikan sokongan yang penuh kepada analisis data sebagai perkara utama dalam Agenda Digital Johor.

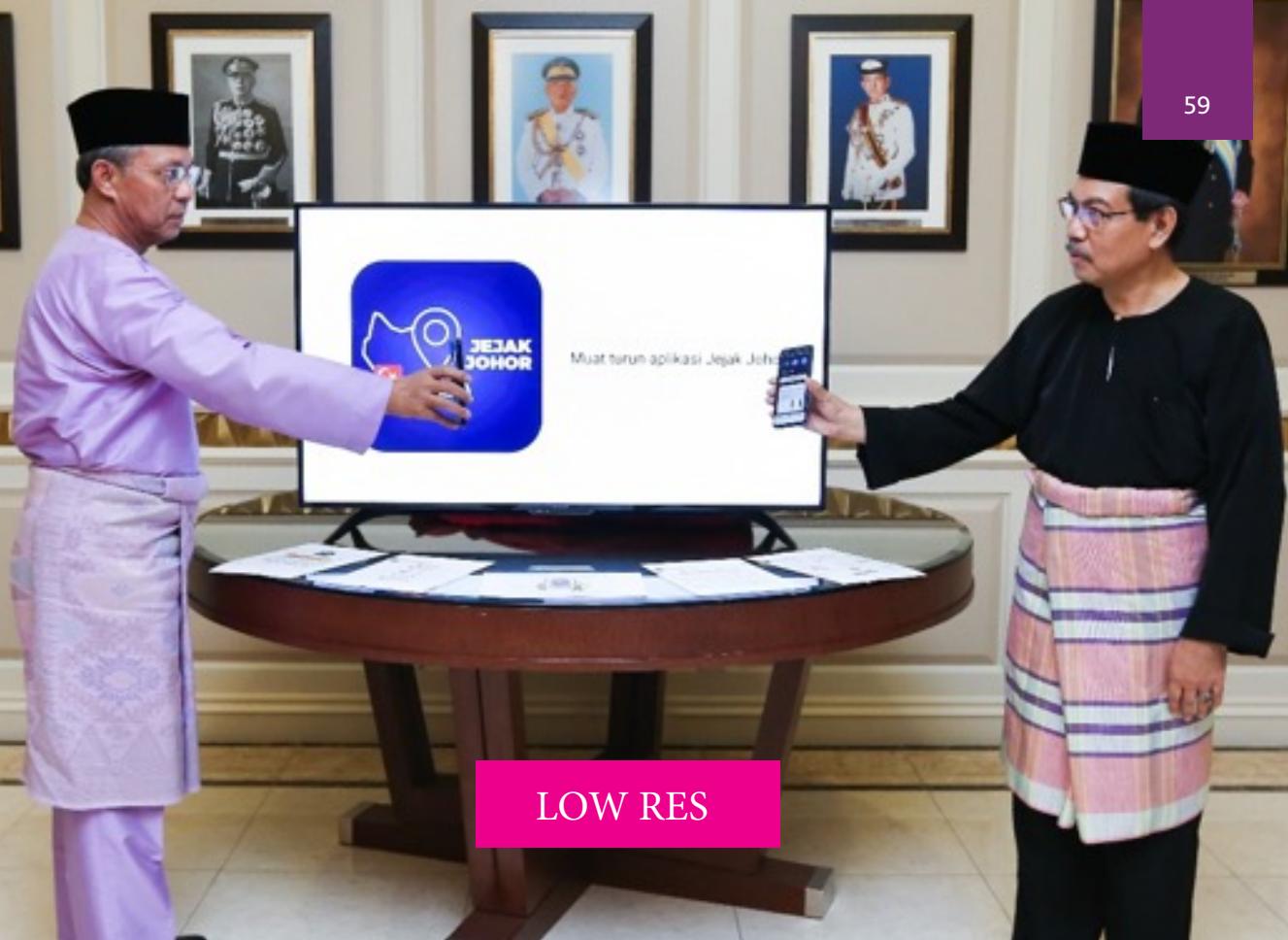
Forum maya IMUO membekalkan semua pihak berkuasa tempatan di negeri ini dengan pengalaman langsung mengenai kemampuan dan nilai platform analisis data IMUO.

IMUO merupakan inisiatif yang diiktiraf secara global dan menerima sokongan daripada Program Pembangunan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNDP) dalam pembangunan dan pelaksanaannya. Mikrosit IMUO menyediakan maklumat mengenai platform analisis data IMUO dan platform-platform yang serupa di seluruh dunia. Ia juga memberi maklumat ringkas mengenai laporan kemajuan atau *dashboard*, analisis dan pemahaman yang disediakan oleh platform ini.



Acara dijalankan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat





LOW RES

Acara perasmian dijalankan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

JEJAK JOHOR DAN SISTEM ANALISIS KRISIS COVID-19 SISTEM PEMANTAUAN BANDAR SKANDAR MALAYSIA (IMUO CCA)

Pengesanan kontak merupakan alat kesihatan awam yang penting untuk mengawal penularan wabak. Jejak kontak secara sistematis akan dapat memutuskan rangkaian jangkitan COVID-19 dengan berkesan.

Oleh demikian, IRDA telah menjalin kerjasama dengan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) membangunkan aplikasi Jejak Johor dengan kolaborasi bersama Program Pembangunan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNDP), Jabatan Kesihatan Negeri Johor (JKNJ) dan Kerajaan Negeri Johor untuk membantu pengesanan kontak untuk mengekang jangkitan COVID-19. Dengan menggunakan gabungan teknologi pengecaman wajah dan platform analisis data CCA Pemantauan Bandar Iskandar Malaysia, aplikasi ini dapat memperoleh rekod kontak pengguna dan memaklumkan mereka dengan kadar segera sekiranya terdapat sebarang risiko jangkitan COVID-19.

Pengguna hanya akan dikenali menerusi satu identiti atau ID yang unik, selain hanya nombor telefon berdaftar pengguna disimpan dalam aplikasi berkenaan supaya mudah dihubungi oleh JKNJ. Untuk memastikan keselamatan dan privasi pengguna, hanya

JKNJ dan Jawatankuasa Khas Keselamatan Negeri Johor sahaja yang boleh menggunakan platform tersebut untuk menganalisis data pesakit positif, kontak rapat dan pesakit dalam siasatan. Sistem ini juga menghasilkan analisis kaitan antara pesakit positif, kontak rapat mereka dan pesakit dalam siasatan COVID-19 untuk mengenal pasti kluster jangkitan.

Jejak Johor telah dilancarkan pada 24 Mei 2020 oleh Menteri Besar Johor, YAB Datuk Hasni Mohammad, hanya dua bulan setelah PKP diumumkan.

Pelbagai pihak telah bekerja keras untuk merancang, mereka bentuk, membina, menguji dan memperkemas aplikasi tersebut. Pasukan kerja ini menyedari keperluan yang ketara untuk membolehkan kerajaan mengambil langkah segera untuk menangani wabak ini secara berkesan. Oleh itu, aplikasi Jejak Johor telah disiapkan dalam jangka masa yang amat singkat.

Aplikasi Jejak Johor boleh dimuat turun menerusi *Google Play Store* dan *Apple App Store*.

PEMACU STRATEGIK - TEKNOLOGI & INOVASI

PENGGUNAAN ALAT KOLABORATIF DALAM MENGEKALKAN PRODUKTIVITI DAN MENGATASI CABARAN KERJA

Apabila Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) pertama diumumkan oleh Perdana Menteri Malaysia YAB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin Yassin, semua warga kerja IRDA telah diarahkan untuk Bekerja Dari Rumah (BDR). Ini dalam sekilip mata telah menimbulkan beberapa cabaran kerana ramai kakitangan mengalami kesukaran untuk fokus pada pekerjaan di rumah seperti kerja rumah, anak-anak, orang tua dan lain-lain.

Seperti kebanyakan organisasi yang lain, pandemik COVID-19 telah melonjakkan penggunaan teknologi dalam semua aspek operasi IRDA. Jawatankuasa Pemandu Bidang Keberhasilan Utama bagi Teknologi dan Inovasi (KRASC T&I) telah segera menyesuaikan diri dengan kenyataan BDR dan berusaha untuk mengupayakan platform kerja baharu untuk menjana kesinambungan dan produktiviti.

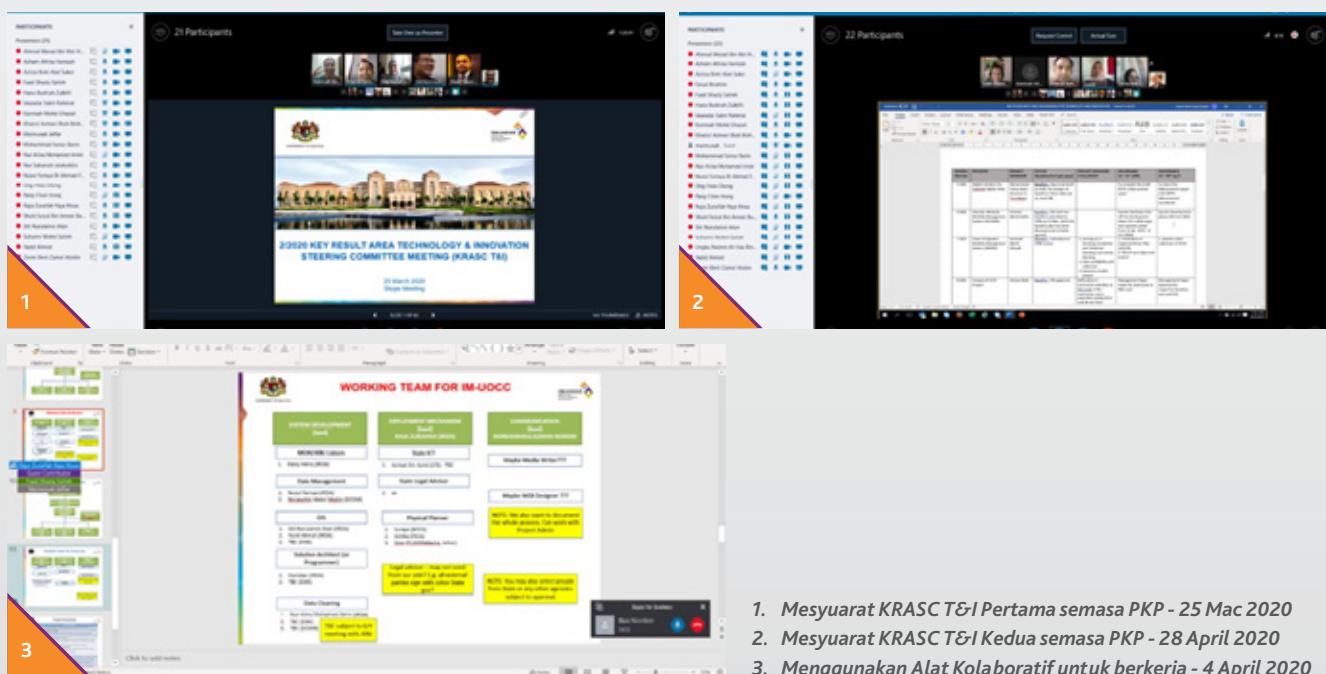
Pada 25 Mac 2020, satu minggu sejak PKP berkuat kuasa, KRASC T&I telah mengadakan mesyuarat Jawatankuasa Pemandu yang pertama. KRASC T&I terus mengadakan mesyuarat dan

perbincangan menggunakan beberapa platform yang berbeza seperti *Skype*, *Microsoft Teams*, *Zoom*, dan *Cisco WebEx* bersama kakitangan dalaman dan pihak berkepentingan luaran.

KRASC T&I juga beralih untuk menggunakan beberapa alat produktiviti dalam talian seperti *Microsoft Office Suite*, *Microsoft SharePoint*, *Google Docs Suite* dan *Amazon Photos* untuk berkolaborasi sepanjang BDR.

Peralihan yang pesat ini telah mengupayakan KRASC T&I untuk bekerja seperti biasa meskipun tidak dapat bertemu secara fizikal dalam usahanya untuk memastikan IRDA terus maju dengan agendanya untuk membangunkan masyarakat dan Wilayah.

Pengalaman ini juga memberi kita gambaran tentang budaya kerja jarak jauh yang didorong oleh penggunaan teknologi, model perniagaan masa depan dan keperluan perancangan bandar untuk Iskandar Malaysia dalam persekitaran norma baharu pasca pandemik.



PEMACU STRATEGIK - TEKNOLOGI & INOVASI



SDG INDICATORS for ISKANDAR MALAYSIA

Prepared by:

Sharan Sambhi Ph.D. & Zarina Kadir, Consultants
Version: Draft V2.0 (10 January 2020)



PETUNJUK PENYETEMPATAN SDG UNTUK ISKANDAR MALAYSIA

Kajian Petunjuk Penyetempatan SDG merupakan penilaian awal mengenai ketersediaan data untuk mengukur kemajuan SDG di Iskandar Malaysia. Pemahaman daripada kajian ini memberikan material rujukan yang berguna untuk perancangan, pelaksanaan, dan pemantauan SDG strategik yang seterusnya di peringkat tempatan dan wilayah untuk Iskandar Malaysia.

Kajian ini dilakukan di bawah program IMOU IRDA merupakan sebahagian daripada projek yang lebih besar yang disokong oleh Program Pembangunan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNDP) melalui Pelan Tindakan Program Negara (CPAP).

Penilaian awal atas ketersediaan dan pengumpulan data yang berkaitan dengan petunjuk SDG daripada unit-unit kerajaan tempatan di Iskandar Malaysia merupakan usaha bersama dengan Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM). Kajian rintis tersebut menilai data daripada lima pihak berkuasa tempatan dan tiga pejabat pentadbiran di Iskandar Malaysia. Data yang dikumpulkan kemudian diproses, dianalisis, dan divisualisasikan,

justeru memberikan pemahaman yang berguna kepada pihak berkepentingan mengenai kemajuan sebenar SDG di Iskandar Malaysia. Ini membantu mendedahkan bidang yang memerlukan perhatian dan yang berkembang dengan baik. Hasil penemuan ini juga mengenal pasti jurang data dalam melaporkan kemajuan SDG di Iskandar Malaysia dan ditanda untuk pengembangan selanjutnya berdasarkan pelaksanaan SDG di masa depan.

Latihan ini mengukur usaha tempatan untuk merealisasikan SDG, yang kemudian diterapkan dalam laporan kemajuan SDG negara. Ini memberikan titik permulaan bagi kerajaan tempatan untuk lebih menyelaraskan rancangan pembangunan mereka dengan SDG tersebut dan merumuskan hala tuju SDG mereka sendiri, yang juga selari dengan strategi Rancangan Malaysia ke-11 untuk meningkatkan keterangkuman ekonomi bagi golongan B40 dan kumpulan rentan yang lain dengan memastikan pertumbuhan wilayah yang seimbang.

PEMACU STRATEGIK - TEKNOLOGI & INOVASI

PENERAPAN TEKNOLOGI DIGITAL OLEH PKS

Pandemik COVID-19 telah memberikan dorongan besar untuk penerapan teknologi digital di kalangan PKS dan usahawan merentasi seluruh Malaysia. Peralihan ke ekonomi digital telah membantu perniagaan tetap bertahan di mana e-dagang telah membantu mengurangkan impak penularan wabak COVID-19 akibat sekatan pergerakan dan penutupan sempadan.

Untuk menyokong peralihan PKS ke operasi e-dagang, IRDA telah menubuhkan program Penerapan Digital PKS. Program ini mewujudkan platform untuk PKS untuk mengakses pelbagai bantuan kerajaan, dana dan inisiatif lain yang berkaitan dengan e-dagang. Program ini juga menggalakkan penerapan digital dan memudahkan penyaluran geran kerajaan kepada PKS di Iskandar Malaysia.

Pada tahun 2020, IRDA telah bekerjasama dengan Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC) untuk menganjurkan satu siri sesi pembelajaran bertajuk, *Leveraging Enterprises with Digital Disruptors (LEAD)*.

Bengkel LEAD merupakan satu siri webinar bertempoh setengah hari untuk mengenal pasti keperluan perniagaan tempatan, dan memperkenalkan pelbagai penyelesaian dan perkhidmatan 'Ekonomi Bersama' untuk memenuhi keperluan PKS, terutamanya sepanjang penularan pandemik.

Webinar yang diadakan pada 7 Disember 2020, dengan pembelajaran berdasarkan tema "Manfaat Sharing Economy untuk Perusahaan Kecil dan Sederhana" dan "Iskandar Malaysia - Program Pendigitalan Perniagaan (IMDigital)." Melalui webinar ini, para peserta dapat menimba pengetahuan mengenai platform 'Ekonomi Bersama' seperti *Wrap it up*, *Inbosz*, *MatDespatch*, *Rtist* dan *ZeptoExpress*.

Sektor e-dagang merupakan salah satu industri yang paling pesat berkembang di Malaysia. Menurut anggaran terkini oleh Statista, sebuah portal statistik global, pendapatan e-dagang Malaysia dijangka akan mencapai USD 5.54 bilion pada tahun 2021. Hasil pendapatan dijangka menunjukkan kadar pertumbuhan tahunan sebanyak 14.97% yang menghasilkan unjuran jumlah dagangan di pasaran sebanyak USD 9.6 bilion menjelang 2025.

MDEC berpandangan optimis bahawa e-dagang akan mencapai pertumbuhan sebanyak 20% dalam sumbangan terhadap ekonomi digital Malaysia. Pemahiran semula (*reskilling*), peningkatan kemahiran (*upskilling*) dan memupuk bakat adalah amat penting untuk ekonomi digital terus maju.

Melangkah ke hadapan, ia adalah penting bagi perniagaan Malaysia untuk terus membuat peralihan secara digital dan e-dagang sebagai keutamaan dalam strategi transformasi perniagaan mereka dan IRDA akan terus menyokong PKS di Iskandar Malaysia dalam perjalanan digitalisasi mereka.



PEMBERIAN GERAN BANTUAN TEKNIKAL USTDA - IRDA



Majlis Menandatangani Secara Maya USTDA-IRDA - 14 Mei 2020

Pada 14 Mei 2020, Agensi Perdagangan dan Pembangunan Amerika Syarikat (USTDA) mengumumkan penyediaan geran bantuan teknikal yang bertujuan untuk menguruskan proses transformasi dalam perancangan dan pembangunan bandar Iskandar Malaysia yang kian berkembang pesat.

Geran Bantuan Teknikal USTDA telah ditandatangani antara YBhg. Datuk Ismail Ibrahim, Ketua Eksekutif IRDA dan saudara Thomas R. Hardy, Pemangku Pengarah USTDA, dan disaksikan oleh Puan Yang Terutama Kamala Shirin Lakhdir, Duta Besar Amerika Syarikat ke Malaysia.

Geran USTDA kepada IRDA akan digunakan untuk membangunkan rancangan pelaksanaan untuk Pemantauan Bandar Iskandar Malaysia (IMUO) berdasarkan analisis data termaju yang telah

menjadi keutamaan bagi pembangunan bandar pintar di Malaysia. Bantuan teknikal USTDA akan membantu Iskandar Malaysia mengumpul, mengurus dan mengagihkan data yang akan memudahkan perancangan dan pembuatan dasar bandar. Melalui kerjasama strategik ini, syarikat AS yang mempunyai penyelesaian inovatif di ruang ini ingin bekerjasama dengan IRDA untuk merealisasikan matlamat bandar pintar yang bercita-cita tinggi untuk Iskandar Malaysia.

Selepas menandatangani perjanjian kerjasama tersebut, USTDA telah melantik NXTKey Corporation bersama dengan rakan kongsi mereka di Malaysia, Solnovation Analytics Sdn. Bhd. untuk menyampaikan Program Bantuan Teknikal untuk Projek IMUO pada 22 September 2020.



KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN

IRDA berusaha untuk mewujudkan organisasi yang bersepadu bagi memastikan kecekapan dalam penyampaian perkhidmatan, inisiatif dan program kami kepada semua pihak berkepentingan, termasuk warga rakyat dan pihak pelabur.

Kami perlu memastikan kecekapan penyampaian organisasi untuk mencapai objektif berikut:



Pemegang taruh mempunyai kepercayaan dan komitmen bersama.



Meningkatkan kualiti penyampaian perkhidmatan.



Membentuk kemampuan kendiri dan ketahanan organisasi.



Sesi meja bulat diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

SESI MEJA BULAT KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (CEO)

Mengukuhkan kerjasama strategik merupakan bidang fokus sesi Meja Bulat Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) yang dianjurkan oleh IRDA pada 14 Oktober 2020. Sesi Meja Bulat CEO 2020 ini bertajuk "Mengukuhkan Kerjasama untuk Gelombang Seterusnya bagi Mempertahankan dan Menginovasikan Iskandar Malaysia".

Acara ini telah diadakan di Hotel DoubleTree by Hilton di Johor Bahru dan melibatkan pertemuan pemimpin industri secara eksklusif. Dua puluh CEO yang mewakili pelbagai sektor yang dipromosikan dan pemangkin di Iskandar Malaysia, seperti Penjagaan Kesihatan & Pelancongan, Kreatif, Kewangan & Perniagaan, Logistik, Pendidikan dan sektor lain, telah berkumpul untuk membincangkan pelbagai isu dan langkah seterusnya untuk Iskandar Malaysia.

PEMACU STRATEGIK - KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN

KELUARGA ISKANDAR THE MOVIE



Keluarga Iskandar merupakan tayangan komedi yang memenangi anugerah dan sangat popular yang berlanjut selama dua musim di Astro. Apabila penyiar mengumumkan bahawa mereka tidak akan bersambung untuk musim ketiga, penerbit KL Motion Pictures telah memulakan kempen sumbangan dana awam atau crowdfunding untuk menerbitkan filem ini secara bebas.

Sebelum ini IRDA telah menyokong siri TV tersebut dan bersetuju untuk menyokong konsep *Keluarga Iskandar The Movie*. Memandangkan nilai budaya dan kesan filem itu, IRDA telah merebut peluang untuk mempromosikan dan memasarkan Iskandar Malaysia kepada pihak berkepentingan terutamanya kepada orang ramai menerusi projek tersebut. Filem ini telah menjadi kenyataan dengan sokongan IRDA, Prisma Harta Sdn Bhd (PHSB) dan MY Iskandar Sdn Bhd (MISB).

Filem ini memaparkan pembangunan utama dan lokasi ikonik di Iskandar Malaysia, dan dapat memberi kesedaran mengenai projek-projek yang dipacu oleh IRDA terutama projek-projek komuniti di samping mempromosikan agenda Iskandar Malaysia seperti Masyarakat Berkarbon Rendah dan Bandar Pintar.

Tarikan yang diliputi dalam filem ini merangkumi:

- Legoland Malaysia;
- Hab Belia;
- Kong Kong Laut;
- Rumah Iskandar Malaysia;
- Medan Selera Iskandar Malaysia;
- Kampung Sinaran Baru;
- Pelabuhan Puteri - Iskandar Puteri;
- Bandaraya Johor Bahru; dan
- Bas Muafakat

Filem *Keluarga Iskandar* telah ditayangkan di ASTRO FIRST dari 16 Julai 2020 hingga 28 September 2020 dengan pembelian sebanyak 57,160 tiket filem. Ia telah mendaki tangga pertama dalam carta filem atas permintaan (*movie-on-demand*) Astro dari 17 Julai hingga 15 Ogos dengan anggaran jumlah penonton seramai 260,000.

Hasilnya, trafik ke media sosial Iskandar Malaysia telah meningkat dengan ketara manakala tempat-tempat ikonik yang dipaparkan dalam filem juga telah mengalami peningkatan pengunjung.

Kunjungan pelakon dan kru Filem dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

PEMACU STRATEGIK - KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN

BUKU MOTIF ISKANDAR MALAYSIA

Tradisi tempatan kita merupakan khazanah berharga yang perlu dipelihara untuk generasi akan datang. Penciptaan MOTIF Iskandar Malaysia dipandu oleh *Area Character Statement* yang terdapat di dalam Pelan Tindakan Iskandar Malaysia. Buku ini memuatkan kisah perjalanan IRDA dalam menghidupkan kembali budaya dan identiti tempatan yang sejarah dengan pembangunan Iskandar Malaysia.

MOTIF Iskandar Malaysia merupakan konsep yang dimulakan pada tahun 2016 dengan sebuah sesi bengkel yang dihadiri oleh sekumpulan pelajar kain dan kraf yang berbakat, pengusaha dan ahli profesional batik. Berikutnya beberapa sesi perbincangan dan penyempurnaan konsep, *Iskandar Malaysia Area Character Statement* telah dirangka sebagai asas konseptual untuk ekspresi seni yang akhirnya diterjemahkan kepada MOTIF Iskandar Malaysia.

MOTIF Iskandar Malaysia merupakan titik permulaan bagi meneroka, menggambarkan dan menghargai warisan tempatan. Karya seni yang digambarkan berasal daripada sepuluh elemen unik Iskandar Malaysia yang merangkumi unsur-unsur budaya dan semula jadi tempatan seperti masakan tradisional, kesenian, seni bina, bangunan warisan, dan haiwan untuk menghasilkan karya seni yang menarik. Unsur-unsur ini telah diserlahkan dengan kemahiran seni dan bakat kreatif yang istimewa dalam pelbagai bentuk seni dan kraf yang menyajukan mata yang memandang di samping praktikal untuk kegunaan harian.

Kami ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua bakat tempatan, termasuk golongan kurang upaya, yang terlibat dalam perjalanan luar biasa ini untuk menjayakan buku MOTIF Iskandar Malaysia. Kami berharap bahawa inisiatif ini membawa manfaat bagi rakyat Iskandar Malaysia, negeri Johor dan Malaysia.



PEMACU PERNIAGAAN

- Pusat Perkhidmatan Pelaburan Iskandar Malaysia (IMISC)
- Pejabat Pengurusan Portfolio (OPM)
- Bas Rapid Transit Iskandar Malaysia (IMBRT)
- MY Iskandar Sdn Bhd (MISB)
- Komunikasi Strategik





PUSAT PERKHIDMATAN PELABURAN ISKANDAR MALAYSIA (IMISC)

Pengenalan IMISC

Pusat Perkhidmatan Pelaburan Iskandar Malaysia (IMISC) menawarkan perkhidmatan yang lengkap untuk membantu para pelabur sejagat yang ingin melabur dan makmur di Iskandar Malaysia.

IMISC merupakan agensi sehenti yang menyediakan bantuan dan khidmat nasihat dalam memperoleh kelulusan kawal selia. IMISC bertindak sebagai agen penyelaras dan pemudahcara utama untuk menghubungkan pelabur dengan pelbagai agensi kerajaan yang terlibat dalam keseluruhan kitaran hayat proses pelaburan.

IMISC dapat melaksanakan proses ini dengan berkesan oleh kerana ia memudahcarakan pelbagai pasukan petugas yang bermuafakat dan jawatankuasa kelulusan yang merangkumi pelbagai agensi, lantas meningkatkan keberkesanan proses membuat keputusan dan mempercepatkan kelulusan.

IMISC tidak hanya memudahcara pemprosesan kelulusan, malah juga merangka, menerangkan, dan menambah baik pelbagai dasar yang berkaitan dengan jenis-jenis pelaburan tertentu yang memerlukan penglibatan berterusan antara agensi kerajaan, pemain industri dan ahli pakar yang berkaitan.

Di samping itu, IMISC juga ditugaskan untuk memantau dan mengawal keseluruhan kemajuan, manfaat, penyampaian dan pematuhan program-program dan pengurusan projek dalam IRDA bagi mencapai penyampaian dan sasaran yang ditetapkan.

Oleh itu, IMISC menawarkan nilai unik yang penting bagi pihak

pelabur, yang mungkin tidak boleh tercapai dengan perunding swasta.

Cabarani pada Tahun 2020

Tahun 2020 merupakan tahun yang mencabar bagi aliran pelaburan asing (FDI) di seluruh pelusuk dunia akibat pandemik COVID-19. Menurut Unjuran Ekonomi Global Kearney 2021–2023, ekonomi global telah menguncup sebanyak 3.7% pada tahun 2020 yang merupakan penurunan terbesar sejak Perang Dunia II. Aliran pelaburan langsung global telah merosot sehingga 42% menurut Persidangan Perdagangan dan Pembangunan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNCTAD).

Sebagai sebuah ekonomi terbuka, Malaysia tidak terlindung daripada kesan negatif penularan pandemik ini tatkala sempadan yang telah ditutup untuk sebahagian besar tahun 2020 bagi mengkekang penularan wabak berkenaan. Menurut Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA), pelaburan asing bersih ke negara ini telah mencatatkan jumlah RM13.9 bilion pada tahun 2020 iaitu penurunan daripada RM31.7 bilion pada tahun sebelumnya. Hal sedemikian juga telah memberi kesan terhadap Iskandar Malaysia.

Hal ini telah menimbulkan cabaran yang cukup besar dan getir bagi IMISC apabila sebahagian besar perkhidmatan kami ditangguhkan sejak awal tahun ini susulan pandemik COVID-19. Walau bagaimanapun, ada hikmah di sebalik musibahnya kerana pandemik ini telah memberi kami kesempatan untuk mengkaji semula proses dan perkhidmatan dalam kami dan melaksanakan penambahan secara lebih lanjut dalam langkah hadapan.

PEMACU PERNIAGAAN - PUSAT PERKHIDMATAN PELABURAN ISKANDAR MALAYSIA (IMISC)

SOROTAN

Memudahcara Pembangunan

Jawatankuasa Penilaian Perancangan & Kajian Reka Bentuk (PDRC) untuk Medini dan Pelabuhan Puteri

- Sebanyak sembilan pembentangan telah disampaikan kepada PDRC pada tahun 2020, yang mana tiga permohonan telah diserahkan kepada Pusat Perkhidmatan Dalam Talian (OSC) dan diluluskan dalam waktu 30 hari bekerja yang merupakan peningkatan berbanding 57 hari bekerja sebelumnya.



Persetujuan Asing

- Medini merupakan pembangunan bandar seluas 2,300 ekar yang akan menjadi Pusat Wilayah Perniagaan Iskandar Puteri yang pintar dan saling terhubung. IRDA berperanan untuk mengesahkan permohonan pelaburan ke dalam Medini dan memudahcarakan kelulusan dalam masa 14 hari berbanding dengan tempoh tiga bulan untuk permohonan biasa. IMISC telah berjaya memperoleh sebanyak 159 persetujuan menyeluruh daripada negeri untuk pembeli harta tanah asing di Medini, berbanding dengan 512 persetujuan menyeluruh pada tahun 2019.

PROJEK-PROJEK DI MEDINI	2020	KELULUSAN DALAM 14 HARI MENGIKUT PANDUAN YANG DILULUSKAN
MCLD / SLI	2	YA
AVIRA GARDEN	18	YA
D' PRISTINE RESIDENCE	20	YA
ISKANDAR RESIDENCE	1	YA
ONE MEDINI	1	YA
PARADISO NOUVA	8	YA
SUNWAY CITRINE	18	YA
ION 1	2	YA
THE MERIDIN	21	YA
GRAND MEDINI	7	YA
AFINITI RESIDENCES	-	YA
ELYSIA PARK	21	YA
UMCITY MEDINI LAKESIDE	1	YA
RESIDENSI 222	5	YA
ION2	3	YA
VIRIDEA SIGNATURE	-	YA
MACROLINK MEDINI	3	YA
MEDINI SIGNATURE	-	YA
SAKURA RESIDENCE	5	YA
GRID SUNWAY	4	YA
CITRINE LAKE	19	YA
JUMLAH PERMOHONAN	159	100%

PEMACU PERNIAGAAN - PUSAT PERKHIDMATAN PELABURAN ISKANDAR MALAYSIA (IMISC)

SOROTAN

Memudahcara Projek-Projek Strategik

- **Memudahcara Tanah IMBRT**
IMISC berjaya menjamin hak milik bebas untuk semua plot tanah yang diperoleh dan diberi milik untuk Bas Rapid Transit Iskandar Malaysia (IMBRT) di Universiti Teknologi Malaysia (UTM), Medini dan Desa Jaya.

- **Hab Belia dan Pejabat IRDA**
IMISC berjaya memudahcarakan kelulusan untuk Kebenaran Merancang - Pelan Susun Atur dan juga untuk pemberi milikan tanah Hab Belia dan pejabat IRDA daripada pihak berkuasa kelulusan yang berkaitan.

Memudahcara Projek Pelabur

- IMISC berjaya memudahcarakan proses penggabungan Wilmar Industry yang memerlukan kelulusan daripada Unit Pusat Sehenti (OSC) masing-masing dan Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Johor.

Bukan Fiskal: Imigresen/ Skim Kadar Cukai 15%

Program Capaian Bakat Iskandar Malaysia 2020

- MISC telah menjalankan program capaian tahunannya, Program Capaian Bakat Iskandar Malaysia pada 30 September 2020 di Holiday Villa, Johor Bahru, yang bertujuan untuk membantu para pelabur mencari bakat yang mereka perlukan.

Sebanyak 50 syarikat telah mengambil bahagian dalam program ini untuk sesi taklimat mengenai proses dan garis panduan terkini berkenaan pelaksanaan Sistem Dalam Talian Bahagian Khidmat Ekspatriat (ESD) untuk Permohonan Pasca Kelulusan Ekspatriat di Iskandar Malaysia.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Memudahcara Imigresen

- Sepanjang tahun 2020, IMISC telah terus melibatkan Jabatan Imigresen Malaysia mengenai cadangan peningkatan perkhidmatan Pemprosesan Ekspatriat dan imigresen di IRDA.



Mesyuarat diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

PEMACU PERNIAGAAN - PUSAT PERKHIDMATAN PELABURAN ISKANDAR MALAYSIA (IMISC)

SOROTAN

Pungutan pendapatan daripada Jawatankuasa Ekspatriat Iskandar Malaysia (IMEC) dan Mesyuarat Jawatankuasa Kelulusan (ACM)

- IMISC telah menjana jumlah pungutan sebanyak RM595,000 bagi tahun 2020 melalui dua saluran - Jawatankuasa Ekspatriat Iskandar Malaysia (IMEC) I dan II bagi Jawatan Utama & Tempoh Tempat Bertugas, IMEC III bagi Pekerja Berpengetahuan dan Berkemahiran, dan Mesyuarat Jawatankuasa Kelulusan (ACM) bagi Skim Kadar Cukai 15% Pekerja Berpengetahuan.

Sehingga kini, IMISC telah memproses kira-kira 12,000 permohonan pas pekerjaan yang diserahkan kepada IMEC dengan jumlah pungutan sebanyak RM5.20 juta.

**IMEC - KATEGORI I & II
Jawatan Utama &
Tempoh Tempat Bertugas**



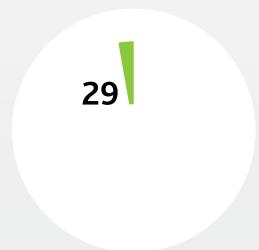
**JUMLAH PUNGUTAN:
RM419,500**

**IMEC - KATEGORI III
Pekerja Berpengetahuan &
Berkemahiran**



**JUMLAH PUNGUTAN:
RM146,500**

**ACM - SKIM KADAR CUKAI 15%
Pekerja Berpengetahuan**



**JUMLAH PUNGUTAN:
RM29,000**



**Jumlah Pendapatan & Pungutan
RM595,000**

SOROTAN

Unit Fiskal - Insentif

Pelanjutan Insentif di Iskandar Malaysia

- Unit insentif telah berusaha gigih untuk mendapatkan pelanjutan insentif Kerajaan Persekutuan di Iskandar Malaysia yang akan berakhir pada 31 Disember 2020. Satu siri penglibatan dan bengkel telah dijalankan sepanjang tahun dengan agensi kelulusan yang berkaitan seperti Kementerian Kewangan untuk mendapatkan sokongan mereka untuk perlanjutan insentif di Iskandar Malaysia.

Akhirnya, pelanjutan insentif di Iskandar Malaysia telah diumumkan semasa Ucapan Belanjanan 2021 oleh Yang Berhormat Menteri Kewangan pada November 2020. Ini merupakan berita yang disambut baik untuk menggalakkan pelaburan ke Iskandar Malaysia terutamanya di sembilan sektor yang dipromosikan di wilayah ini yang merangkumi penjagaan kesihatan, pendidikan, logistik, pelancongan dan lain-lain.



Mesyuarat diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Pensijilan Sistem Pengurusan Anti-Rasuah

- Unit insentif juga telah menerima pensijilan ISO 37001:2016 untuk Sistem Pengurusan Anti-Rasuah yang merupakan langkah seterusnya dalam iltizam kami untuk mencegah, mengesan, dan menangani rasuah.

Garis Panduan Insentif Pelaburan Iskandar Malaysia

- Unit insentif berjaya menerbitkan garis panduan mengenai Insentif Pelaburan Iskandar Malaysia yang memenuhi syarat-syarat yang ditetapkan oleh Forum OECD mengenai Amalan Cukai Berbahaya (FHTP), yang menentukan amalan cukai yang boleh membahayakan dasar cukai bagi bidang kuasa yang lain.

Memudahcara Pelaburan

Menyelesaikan Pertanyaan Pelabur

- Unit Fasilitasi Pelaburan bertindak sebagai satu titik hubungan antara pelabur dan IRDA dalam perkara yang melibatkan pelaburan ke Iskandar Malaysia. Unit ini berlitzam untuk menyelesaikan semua pertanyaan dalam masa dua minggu bermula dari hari IRDA menerima pertanyaan tersebut di samping mencapai kadar penyampaian sebanyak 90%.

Pejabat Pengurusan Portfolio (OPM)

Pemantauan Projek

- Sebanyak 96 projek telah dipantau oleh Pejabat Pengurusan Portfolio pada tahun 2020. Ini termasuk 22 projek di bawah Bidang Hasil Utama - Kehidupan Berkualiti (KRA QL), 24 projek di bawah Bidang Hasil Utama KRA - Persekitaran Berdaya Tahan (KRA RE), 23 projek di bawah Bidang Hasil Utama - Teknologi dan Inovasi (KRA TI), 4 projek di bawah Bidang Hasil Utama - Kemakmuran Ekonomi (KRA EP), 22 projek di bawah Bidang Hasil Utama - Kecemerlangan Pencapaian (KRA DE) dan akhir sekali satu projek di bawah CMF.

Penciptaan Bidang Khusus (*Subject Matter*)

- IMISC telah bekerjasama dengan unit Pengurusan Modal Insan untuk mengatasi jurang yang dikenal pasti daripada latihan transformasi sebelumnya terutamanya dalam bidang tertentu di IRDA untuk mencapai visi dan misinya untuk menjadi sebuah metropolis bertaraf antarabangsa yang kukuh dan lestari.

Latihan

- OPM berjaya menjalankan Latihan Projek Komuniti 2020 pada 12 dan 13 Oktober 2020 di Hotel Thistle, Johor Bahru, yang bertujuan untuk membantu peserta meningkatkan kemahiran pengurusan projek mereka. Latihan ini merangkumi 13 modul pengurusan projek mulai daripada model *Gating* hingga ke pengurusan Manfaat. Sebanyak 70% peserta mendapat bahawa mereka telah meningkatkan pemahaman dan pengetahuan mereka dalam pengurusan projek.

PEMACU PERNIAGAAN - BAS RAPID TRANSIT ISKANDAR MALAYSIA (IMBRT)

BAS RAPID TRANSIT ISKANDAR MALAYSIA (IMBRT)

IMBRT merupakan sistem pengangkutan awam berdasarkan bas yang bermatlamat untuk meliputi 90% kawasan berpenduduk Iskandar Malaysia. Pada tahun 2020, kami telah mencapai lebih daripada 95.6% daripada kemajuan perancangan kami dengan beberapa peningguhan dalam pemerolehan harta tanah fizikal dan reka bentuk terperinci.

Hala Tuju dan Pencapaian Projek

Meskipun mendepani penularan wabak COVID-19 dan PKP, pasukan kami bersama dengan perunding utama telah sambung bekerja di belakang tabir untuk meneruskan perancangan dan memastikan semua prasyarat sebelum pemecahan tanah dan

pembinaan tercapai. Hasilnya, kami telah berjaya menjalankan pelbagai kajian dan menghasilkan serta menyerahkan lebih daripada 20 laporan.

Laporan-laporan ini merangkumi:

1. Penyiasatan Tanah
2. Penilaian Warisan
3. Kajian Trafik Penumpang
4. Kawasan Mudah Banjir
5. Penilaian Kesan Trafik Operasi

Persiapan lain merangkumi Sistem BRT dan Reka Bentuk Konsep Pusat Kawalan BRT serta Pelan Pengurusan Alam Sekitar (EMP).



PEMACU PERNIAGAAN - BAS RAPID TRANSIT ISKANDAR MALAYSIA (IMBRT)



PEMACU PERNIAGAAN - BAS RAPID TRANSIT ISKANDAR MALAYSIA (IMBRT)

Pelarasan Laluan

IMBRT akan meliputi rangkaian lebih 2,000 kilometer merentasi kawasan berpenduduk Iskandar Malaysia, dengan jumlah sebanyak 102 laluan merentasi 3 perkhidmatan. Laluan berkenaan telah diperkemaskan untuk memaksimumkan liputan dan kecekapan berdasarkan kajian trafik penumpang yang dijalankan.

Setiap perkhidmatan memenuhi keperluan khusus:		
Laluan Penghantar (Feeder)	Laluan Terus (Direct)	Laluan Utama (Trunk)
Laluan Penghantar (Feeder)  <p>Terdapat sejumlah 55 laluan penghantar yang berfungsi sebagai rangkaian capaian pertama dan terakhir yang menghubungkan penduduk secara langsung dari depan pintu mereka hingga ke destinasi mereka.</p>	Laluan Terus (Direct)  <p>Selain itu, terdapat 44 laluan terus yang merupakan perkhidmatan ekspres dari titik ke titik (point to point) dengan hentian yang terhad yang menggunakan kedua-dua jalan utama dan jalan biasa.</p>	Laluan Utama (Trunk)  <p>Akhir sekali, terdapat 3 laluan utama yang membentuk tulang belakang sistem IMBRT. Laluan ini menggunakan bas berkapasiti tinggi dengan lorong khasnya tersendiri.</p>

Untuk mencapai liputan 90%, IMBRT mesti beroperasi dalam pelbagai jenis perkhidmatan.

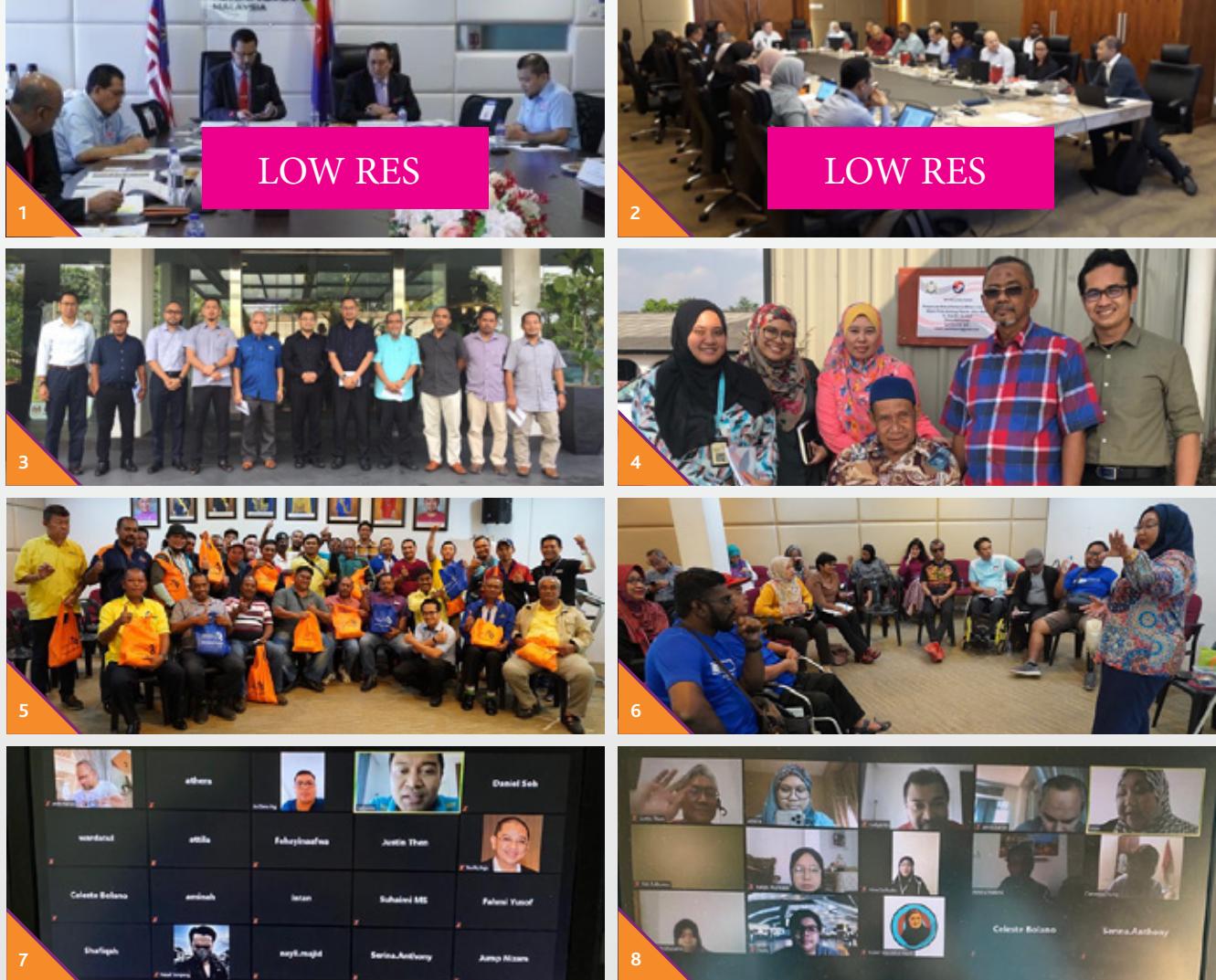


PEMACU PERNIAGAAN - BAS RAPID TRANSIT ISKANDAR MALAYSIA (IMBRT)

Perkembangan IMBRT

Untuk memastikan bahawa jangka masa dan penyampaian projek tidak terpengaruh dengan ketara sepanjang PKP, mesyuarat membuat keputusan penting bersama EXCO MBRT dan Jawatankuasa Pemandu telah dijalankan secara maya dengan mematuhi prosedur operasi standard (SOP) COVID-19 sepenuhnya.

Selain itu, mesyuarat dengan pihak kajian semula setara dan pihak berkuasa tempatan (PBT) telah diteruskan. Sebelum PKP, mesyuarat secara bersemuka telah dijalankan dengan berbagai pihak yang berkepentingan, termasuk kementerian dan agensi kerajaan yang berkaitan, pemimpin masyarakat setempat, organisasi korporat dan pemain industri. Interaksi ini telah diteruskan secara maya setelah PKP berkuatkuasa.



Penglibatan dengan kementerian dan agensi dijalankan sebelum PKP berkuatkuasa, di mana pertemuan bersemuka dilarang. Beberapa gambar telah diambil sebelum PKP dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020. Mesyuarat yang diadakan semasa PKP telah mematuhi prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

1. IMBRT EXCO 22 Jun 2020 - 11 kertas dibentangkan
2. Kajian Semula Setara 5 Februari 2020
3. Mukim Tanjung Kupang
4. Kampung Lima Kedai, Gelang Patah
5. Sesi FGD dengan para pemandu bas
6. FGD dengan golongan kurang upaya
7. FGD terus dijalankan secara dalam talian dengan kumpulan penumpang
8. FGD terus dijalankan secara dalam talian dengan para pelajar UTM

PEMACU PERNIAGAAN - MY ISKANDAR SDN BHD (MISB)

MY ISKANDAR SDN BHD (MISB)

MY Iskandar Sdn Bhd (MISB) telah diperbadankan pada 30 September 2015 sebagai syarikat pengurusan dan pemegangan bagi subsidiarinya. Peranan MISB adalah untuk mendorong pertumbuhan dan kelestarian IRDA dan Iskandar Malaysia secara keseluruhan. Dengan tujuan ini, MISB dan syarikat-syarikat

subsidiarinya merupakan usaha niaga yang menguntungkan dan mampu bertahan sendiri melalui aktiviti-aktivitinya yang menjana pendapatan. Ini sejajar dengan visi kerajaan untuk agensi yang bergantung kepada daya usaha mereka sendiri.

SUBSIDIARI MISB MERANGKUMI:

ISKANDAR YOUTH HUB SDN BHD	Sebuah syarikat yang mengurus dan mengendalikan Pusat Belia Antarabangsa Johor (HAB) dan memberi tumpuan dalam menyampaikan agenda belia IRDA
MAGICX SDN BHD	Sebuah pusat penyelidikan dan inkubasi digital yang memberi fokus kepada kandungan dan aplikasi mudah alih
IM3I SDN BHD	Sebuah penyedia infrastruktur telekomunikasi
ISKANDAR FLAVOURS SDN BHD	Sebuah restoran dan perniagaan runcit yang menggunakan produk yang bersumber daripada PKS mikro di Iskandar Malaysia
FILM JOHOR SDN BHD	Suruhanjaya Filem Johor untuk mempromosikan dan menyokong industri perfileman

Tinjauan 2020

Kesan penularan pandemik COVID-19 telah menyebabkan penangguhan dan pembatalan acara berikutan PKP yang dikuatkuasakan. Oleh hal yang demikian, rancangan aktiviti-aktiviti MISB telah turut terjejas dan sekali gus mengakibatkan penyusutan dalam prestasi pendapatan. Walau bagaimanapun, MISC telah berjaya menyusun semula usahanya dan menyesuaikan diri dengan norma baharu. Akademi Iskandar Malaysia (IMA) telah bergerak dengan pantas untuk menumpukan usahanya kepada platform dalam talian bagi menjalankan latihan, bengkel dan acara. Dengan pendekatan baharu ini, pasaran telah memberi respons yang memberangsangkan justeru memberikan IMA daya anjakan yang baik untuk meneruskan penyampaian program-programnya.

Medan Selera Iskandar Malaysia (MSIM) merupakan projek pembangunan yang telah dipacu oleh IRDA untuk mewujudkan peluang keusahawanan bagi meningkatkan status sosioekonomi

rakyat. Para penaja di MSIM telah terkesan teruk ekoran penguatkuasaan PKP. Dengan menyedari keadaan sedemikian, MISB telah memberikan potongan sewa untuk meringankan beban kewangan pihak penyewa. Bantuan ini telah menjelaskan pendapatan Syarikat tetapi dengan kemasukan operator baharu, Rohaizat Corporation Sdn Bhd, telah dapat mengurangkan kos MSIM dengan ketara.

Pandan Bridge Digital Board (PBDB) merupakan sebuah papan iklan digital yang telah menyaksikan kemerosotan hasil pada tahun 2020 disebabkan oleh penurunan permintaan susulan Perintah Kawalan Pergerakan yang telah mengurangkan trafik secara signifikan. Di samping itu, kebanyakan syarikat juga telah bertukar fokus dan mengurangkan perbelanjaan pengiklanan mereka.

Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020



Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)



PEMACU PERNIAGAAN - MY ISKANDAR SDN BHD (MISB)

SOROTAN

Borak Santai HAB

Borak Santai merupakan acara bulanan yang dimulakan semasa PKP pertama pada Mei 2020. Objektif aktiviti ini adalah untuk berinteraksi dengan para belia di Johor terutamanya mereka yang terkesan dengan penularan wabak COVID-19. Aktiviti ini dijalankan secara maya di FB Live dan YouTube dan menyediakan wadah bagi para belia untuk berkongsi idea dan kisah kejayaan mereka sebagai inspirasi dan motivasi kepada para belia lain di Johor. Dengan berbuat demikian, kami memenuhi objektif kami untuk mempromosikan jenama HAB di samping mewujudkan peluang untuk berkongsi dan menggalakkan gaya hidup sihat.



Meeting of Colours

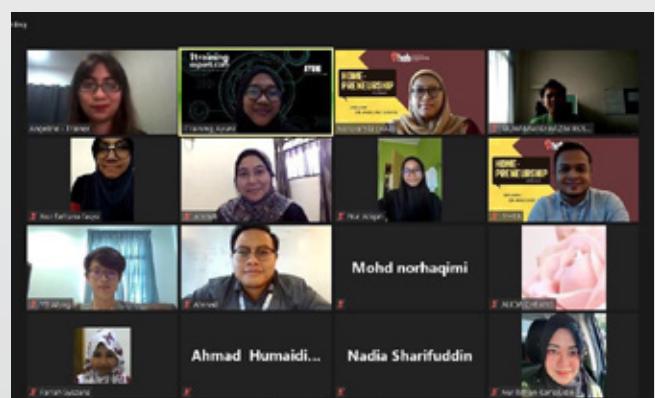
Meeting of Colours (MOC) Vol 1 berjaya dijalankan pada 17 sehingga 23 Ogos 2020, dan Vol 2 pada 3 sehingga 4 September. Acara-acara tersebut menyaksikan hampir 150 sukarelawan belia yang berkumpul untuk memasang karya seni kreatif di HAB Hutan Bandar (kini dikenali sebagai Tunku Mahkota Ismail Youth Centre atau TMIYCB) bersama-sama dengan sembilan artis tempatan berbakat. Objektif program ini adalah untuk menanamkan semangat kesukarelaan dan memupuk rasa kekitaan di kalangan komuniti belia di samping menggalakkan nilai-nilai positif dan membangunkan komuniti belia yang prihatin.



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat semasa PKP

Webinar Home-preneurship

Objektif *Webinar Home-preneurship* adalah untuk menyokong komuniti belia yang terkesan akibat penularan wabak COVID-19. Kemerosotan ekonomi semasa telah menyebabkan ramai kehilangan pekerjaan dan mengurangkan peluang pekerjaan baharu bagi golongan muda. Oleh hal yang demikian, IRDA ingin mendorong minat para belia dalam bidang keusahawanan dan juga membekalkan mereka dengan kemahiran dan pengetahuan yang diperlukan untuk memulakan perniagaan dari rumah. Webinar ini terbuka kepada graduan baharu dan diperluas untuk merangkumi golongan penganggur, usahawan baharu dan sedia ada, serta suri rumah atau ibu tunggal.



PEMACU PERNIAGAAN - MY ISKANDAR SDN BHD (MISB)

SOROTAN

MDEC: Seminar 100 Go Digital



Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

Art Appreciation Boot camp

Iskandar Malaysia Urban Farming (IMUF): Kursus Pertanian



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

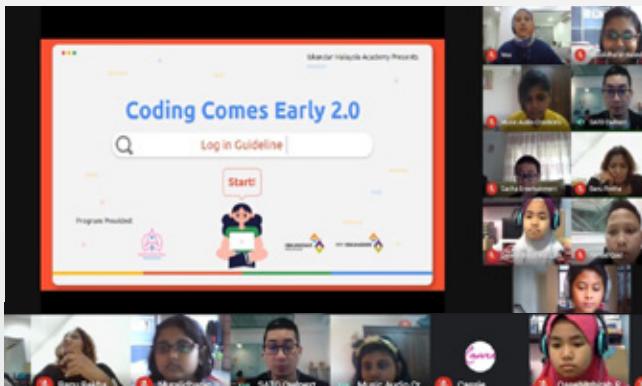
SOROTAN

Iskandar Malaysia Urban Farming (IMUF): Financial 101 Training



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Coding Comes Early 2.0



Bengkel Penyerapan Karbon



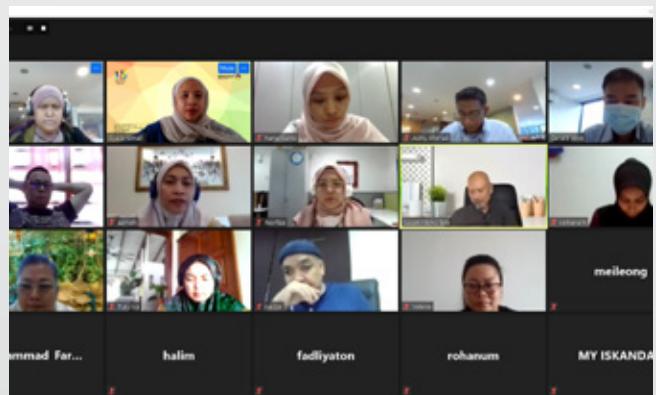
Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Green Accord Initiative Award (GAIA)



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Latihan Bimbingan dan Pementoran di Tempat Kerja



PEMACU PERNIAGAAN - MY ISKANDAR SDN BHD (MISB)

SOROTAN

Siri Kepimpinan Iskandar Malaysia: Persidangan Transformasi Digital Penjualan dan Pemasaran



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

Sesi Meja Bulat Ketua Pegawai Eksekutif (CEO)



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

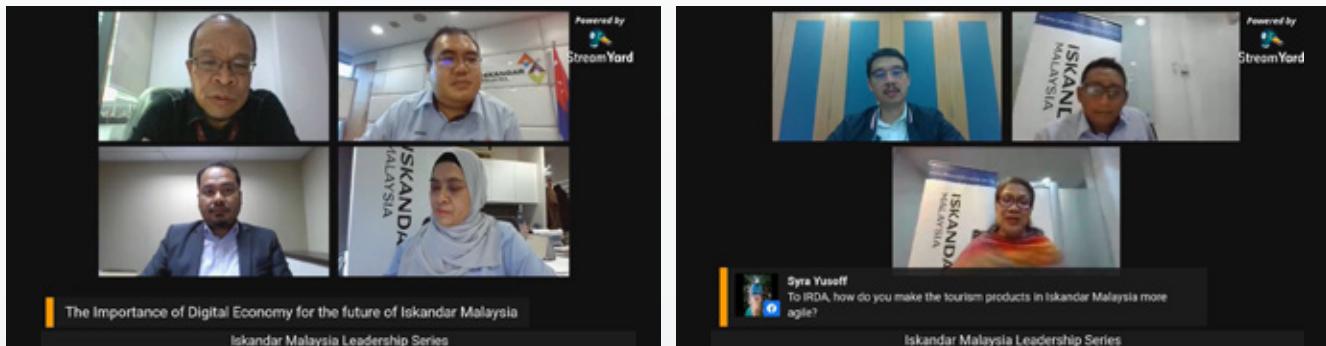
Webinar Pelancongan Lestari Iskandar Malaysia 2020



PEMACU PERNIAGAAN - MY ISKANDAR SDN BHD (MISB)

SOROTAN

Webinar Taklimat The Thought Leaders Talk



Kursus Profesional Bertaualiah CASBEE



Acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

KAJI SELIDIK INDEKS KUALITI PERKHIDMATAN (SQI) 2020

Pada tahun 2020, IRDA telah menjalankan kaji selidik Indeks Kualiti Perkhidmatan (SQI) untuk mengukur persepsi pihak berkepentingan terhadap Iskandar Malaysia. Kaji selidik ini telah mengukur nilai tahap kualiti perkhidmatan IRDA.

Maklum balas pihak berkepentingan amat berharga dalam usaha untuk meningkatkan proses penyampaian IRDA bagi memastikan ia memenuhi keperluan dan syarat-syarat pihak berkepentingan. Tahap kepuasan pihak berkepentingan yang baik merupakan pengiktirafan positif terhadap kualiti perkhidmatan IRDA, justeru menyumbang kepada peningkatan imej dan reputasi IRDA dan Iskandar Malaysia.

Kaji Selidik SQI memberi tumpuan kepada:

- Kepuasan pihak berkepentingan terhadap perkhidmatan yang disampaikan oleh IRDA
- Maklum balas pihak berkepentingan mengenai penyampaian perkhidmatan IRDA dan IRDA sebagai sebuah organisasi
- Cadangan pihak berkepentingan untuk meningkatkan perkhidmatan IRDA

Kami telah menerima sebanyak 307 maklum balas daripada pihak berkepentingan yang telah menerima perkhidmatan dan dimudahcara oleh IRDA pada tahun 2020.

Secara keseluruhan, pihak berkepentingan telah menilai IRDA dengan nilai purata 4.12 daripada 5.00 mata, yang menunjukkan bahawa pihak berkepentingan secara umumnya berpuas hati dengan perkhidmatan yang diberikan oleh IRDA meskipun terdapat penularan pandemik dan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP, PKPB, dan PKPP).



SESI KETERLIBATAN BERSAMA PIHAK BERKEPENTINGAN

Pihak berkepentingan kami memainkan peranan penting dalam pembangunan lestari IRDA. Jadual di bawah menunjukkan sesi keterlibatan bersama peringkat tinggi yang dijalankan pada tahun 2020.

BIL	SESI KETERLIBATAN	TEMPAT	PEGAWAI YANG HADIR
1	15-16 Januari BaseConf 2020	Studio Iskandar Malaysia	Pemain industri digital tempatan dan antarabangsa
2	19 Januari YAB Dato Dr Sahruddin Jamal, Lawatan Menteri Besar Johor ke Kota Tinggi	Daerah Kota Tinggi	YAB Dato Dr Sahruddin Jamal, Menteri Besar Johor
3	19 Januari Pembukaan Panggung Opera Zarith Sofea	Panggung Opera R&F	Wakil R&F Group, pemain industri utama di Iskandar Malaysia
4	22 Februari Mesyuarat perbincangan rancangan Pakej Rangsangan Ekonomi untuk Menangani Kesan Ekonomi COVID-19	Dewan Blok C, Bangunan Dato' Jaafar Muhammad, Kota Iskandar, Iskandar Puteri	Dipengerusikan oleh YB Tuan Lim Guan Eng, Menteri Kewangan
5	23 Februari Sesi Penglibatan dengan YB Hassan Karim, Ahli Parlimen Pasir Gudang	Pejabat IRDA, Danga Bay	YB Hassan Karim, Ahli Parlimen Pasir Gudang
6	10 Mac Lawatan Japan External Trade Organisation (JETRO) ke Johor	Pejabat IRDA, Danga Bay	Wakil Japan External Trade Organisation (JETRO)
7	11-13 Mac Sesi Meja Bulat WIEF	Kota Kinabalu, Sabah	Pemain industri serantau
8	15 April Perbincangan bersama YB Dato' Sri Mustapa Bin Mohamed, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi)	Pejabat YB Menteri, JPM, Putrajaya	YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi)
9	16 April Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Datuk Samsolbari Jamali, Pengerusi Jawatankuasa Pertanian, Industri Asas Tani dan Kemajuan Luar Bandar Negeri Johor	Pejabat YB Exco, Kota Iskandar	YB Datuk Samsolbari Jamali, Pengerusi Jawatankuasa Pertanian, Industri Asas Tani dan Kemajuan Luar Bandar Negeri Johor
10	27 April Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Tuan Haji Mazlan Bujang, Pengerusi Jawatankuasa Pendidikan, Penerangan, Warisan dan Budaya Negeri Johor	Pejabat YB Exco, Yayasan Warisan Johor	YB Tuan Haji Mazlan Bujang, Pengerusi Jawatankuasa Pendidikan, Penerangan, Warisan dan Budaya Negeri Johor
11	30 April Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Dr Chong Fat Full, Jawatankuasa Perpaduan, Perdagangan Dan Hal Ehwal Pengguna Negeri Johor	Pejabat YB Exco, Kota Iskandar	YB Dr Chong Fat Full, Jawatankuasa Perpaduan, Perdagangan Dan Hal Ehwal Pengguna Negeri Johor
12	4 Mei Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Tuan Haji Ayub Jamil, Pengerusi Jawatankuasa Perumahan dan Kerajaan Tempatan Negeri Johor	Pejabat IRDA, Danga Bay	YB Tuan Haji Ayub Jamil, Pengerusi Jawatankuasa Perumahan dan Kerajaan Tempatan Negeri Johor
13	5 Mei Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Tuan Mohd Izhar Ahmad, Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, Pembangunan Usahawan, Koperasi dan Sumber Manusia Negeri Johor	Pejabat IRDA, Danga Bay	YB Tuan Mohd Izhar Ahmad, Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, Pembangunan Usahawan, Koperasi dan Sumber Manusia Negeri Johor
14	11 Mei Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Puan Zaiton Ismail, Pengerusi Jawatankuasa Pembangunan Wanita, Keluarga dan Komuniti	Pejabat YB Exco, Kota Iskandar	YB Puan Zaiton Ismail, Pengerusi Jawatankuasa Pembangunan Wanita, Keluarga dan Komuniti
15	12 Mei Kunjungan hormat YB Datuk Onn Hafiz bin Ghazi, Pengerusi Jawatankuasa Pelancongan, Belia dan Sukan Negeri Johor	Pejabat YB Exco, Kota Iskandar	YB Datuk Onn Hafiz bin Ghazi, Pengerusi Jawatankuasa Pelancongan, Belia dan Sukan Negeri Johor
16	13 Mei Taklimat berkenaan Iskandar Malaysia oleh YB Tuan Vidyananthan Ramanadhan, Pengerusi Jawatankuasa Kesihatan dan Alam Sekitar Negeri Johor	Pejabat YB Exco, Kota Iskandar	YB Tuan Vidyananthan Ramanadhan, Pengerusi Jawatankuasa Kesihatan dan Alam Sekitar Negeri Johor

PEMACU PERNIAGAAN - KOMUNIKASI STRATEGIK

BIL	SESI KETERLIBATAN	TEMPAT	PEGAWAI YANG HADIR
17	14 Mei Sesi Penglibatan dengan YB Datuk Seri Dr Adham Baba, Menteri Kesihatan	Pejabat YB Menteri, Putrajaya	YB Datuk Seri Dr Adham Baba, Menteri Kesihatan
18	14 Mei Sesi Meja Bulat Asia IoT Business Platform (AIBP) Malaysia - CxO	Secara Maya (Singapura)	Pemain industri digital
19	16 Mei Sesi Penglibatan dengan YB Datuk Seri Ir Dr Wee Ka Siong, Menteri Pengangkutan	Pejabat YB Menteri, Putrajaya	YB Datuk Seri Ir Dr Wee Ka Siong, Menteri Pengangkutan
20	17 Mei Sesi Penglibatan dengan YB Dato' Sri Dr Wee Jeck Seng, Timbalan Menteri Perusahaan Perladangan dan Komoditi & Ahli Parliment Tanjung Piai	Pejabat YB Ahli Parliment Tg Piai, Tg Piai	YB Dato' Sri Dr Wee Jeck Seng, Timbalan Menteri Perusahaan Perladangan dan Komoditi & Ahli Parliment Tanjung Piai
21	19 Mei Sesi Penglibatan dengan YB Dato' Dr Noraini Ahmad, Menteri Pengajian Tinggi	Pejabat YB Menteri, Putrajaya	YB Dato' Dr Noraini Ahmad, Menteri Pengajian Tinggi
22	30 Mei Strategi Eden	Secara Maya (Singapore)	Senarai 50 Kerajaan Bandar Pintar Teratas 2020/21
23	2 Jun Sesi Penglibatan dengan YB Datuk Halimah Mohamed Sadique, Menteri Perpaduan Negara	Pejabat YB Menteri, Putrajaya	YB Datuk Halimah Mohamed Sadique, Menteri Perpaduan Negara
24	11 Jun <i>The Business of Cities</i>	Secara Maya (United Kingdom)	Pemain Bandar Pintar
25	15 Jue Kunjungan Hormat kepada YB Tuan Khairy Jamaluddin, Menteri Sains, Teknologi dan Inovasi	Pejabat YB Menteri, Putrajaya	YB Tuan Khairy Jamaluddin, Menteri Sains, Teknologi dan Inovasi
26	15 Jun Kunjungan hormat kapada YB Dato' Seri Mohamed Azmin Ali, Menteri Kanan Perdagangan Antarabangsa dan Industri	Pejabat YB Menteri, Kuala Lumpur	YB Dato' Seri Mohamed Azmin Ali, Menteri Kanan Perdagangan Antarabangsa dan Industri
27	21 Jun Lawatan Bekerja ke Iskandar Malaysia oleh YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi)	Pejabat IRDA, Danga Bay	YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi)
28	22 Julai Perjumpaan dengan YBhg Dato Mohamed Khaled Nordin, Pengurus Boustead Holdings	Hotel Hilton, Kuala Lumpur	YBhg Dato' Mohamed Khaled Nordin, Pengurus Boustead Holdings
29	22 Julai Sesi Penglibatan dengan YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Yusof, Menteri Kanan Kerja Raya	Menteri Kerja Raya, Kuala Lumpur	YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Yusof, Menteri Kanan Kerja Raya
30	23 Julai Sesi Penglibatan dengan YB Datuk Dr Abdul Latiff Ahmad, Menteri Pembangunan Luar Bandar	Bangunan Parliment, Kuala Lumpur	YB Datuk Dr Abdul Latiff Ahmad, Menteri Pembangunan Luar Bandar
31	9 Ogos Lawatan Bekerja ke Kulai Iskandar Data Exchange (KIDEX) oleh YB Dato' Saifuddin Abdullah, Menteri Komunikasi dan Multimedia	KIDEX, Sedenak	YB Dato' Saifuddin Abdullah, Menteri Komunikasi dan Multimedia
32	24 Ogos Sesi Penglibatan dengan Kedutaan Sepanyol	IRDA	Ines Perez-Durantez Bayona, Kaunselor Ekonomi & Komersial; En. Alex Foo, Timbalan & Penganalisis Perdagangan
33	24 September Seminar Tenaga Bandar Lestari ASEW	Secara Maya (IRDA)	Pemain industri alam sekitar
34	4 Oktober Seminar Dapatkan Kajian Pendapatan Garis Kemiskinan (PGK) 2019, YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi)	Dewan Banquet, Dewan Negeri Johor, Bangunan Sultan Ismail, Kota Iskandar	YB Dato' Sri Mustapa Mohamed, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Ekonomi)
35	7 Oktober Kumpulan Berfokus, Pemahaman AIBP: Kolaborasi Data untuk Perkhidmatan Awam	Secara Maya (Singapura)	Sesi Penglibatan Rakyat - Kolaborasi Data untuk Kerajaan dan Perkhidmatan Awam.
36	2 November AECOM Asia: Masa Depan Infrastruktur	Secara Maya (Kuala Lumpur)	Sesi Perkongsi bersama meja pelaburan AECOM - UK, SG, China, Korea, USA
37	17 November WEGO EXCOM: Majlis Pra-anugerah	Secara Maya (Moscow)	Semua pemenang anugerah projek dari rantau Asia Tenggara & ahli antarabangsa EXCOM



KECEMERLANGAN OPERASI

- Pengurusan Modal Insan
- Perkhidmatan Korporat
 - ◆ Penasihat Undang-Undang
 - ◆ Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT)

Gambar diambil sebelum Perintah Kawalan Pergerakan dikuatkuasakan pada 18 Mac 2020

KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

PENGURUSAN MODAL INSAN

IRDA meyakini bahawa budaya korporat yang kukuh adalah penting bagi membangunkan organisasi yang berdaya tahan berlandaskan dasar kepimpinan yang teguh, nilai-nilai bersama, rangka kerja berstruktur berpandukan hasil, dan kebolehpercayaan.

Sejak penubuhannya, IRDA telah memainkan peranan penting untuk merancang, mempromosi dan memudahkan cara pembangunan Iskandar Malaysia. Berlatarkan budaya kerja dan bakat yang berprestasi tinggi, IRDA telah memberi keutamaan tinggi terhadap melonjakkan kebolehan dan kemampuannya untuk mencapai hasil yang diharapkan.

IRDA bercita-cita untuk menjadi Organisasi Berdaya Fikir atau *Thinking Organisation* yang sentiasa mengembangkan kecerdasan minda dan produktiviti bakatnya secara kolektif dan individu bagi menghasilkan kelebihan daya saing yang unggul, berkualiti tinggi dan mampan.

Oleh hal yang demikian, Pengurusan Modal Insan bertindak sebagai rakan perniagaan strategik dalam mewujudkan nilai-nilai tersebut di kalangan warga kerja dan bakatnya.

Perancangan Strategik

Kesan Kewangan COVID-19 terhadap Kakitangan IRDA

Pandemik COVID-19 yang melanda telah mencetuskan cabaran strategik baharu bagi pasukan sumber manusia. Untuk menangani cabaran ini dengan berkesan, kami telah mengenal pasti kekangan kewangan yang dihadapi oleh warga kerja IRDA serta faktor-faktor lain yang boleh memberi kesan. Dengan berbuat demikian, kami dapat menentukan jumlah kakitangan yang terkesan.

Kami telah mengambil langkah penyelesaian untuk memastikan bahawa semua pihak pemimpin dan pihak pengurusan mengambil pendekatan "Mengutamakan Keselamatan Modal Insan" bagi mendorong keprihatinan, kegigihan dan nilai kreatif di kalangan warga kerja dalam menghadapi cabaran ini bersama.

Di sebalik rintangan awal untuk mengumpulkan data akibat norma baharu berkerja dari rumah, kami telah mengenal pasti beberapa kemasukan.



Kesan pandemik membawa risiko tinggi terhadap kesihatan mental pekerja.



12% daripada warga kerja IRDA terkesan sekurang-kurangnya 1 kawasan profil grid berimpak tinggi.



Grid profil ini adalah berdasarkan tahap kesan COVID-19 dan komitmen bulanan mereka.

Kaji Selidik Penglibatan Kakitangan (EES)

Tujuan Kaji Selidik Penglibatan Kakitangan (EES) tahunan adalah untuk mengukur persepsi kakitangan terhadap isu-isu organisasi dan kebersediaan untuk menghadapi perubahan dalam IRDA. Selain itu, kaji selidik ini akan memberikan maklumat yang dapat diukur untuk menilai sentimen pekerja yang boleh mempengaruhi penglibatan mereka dan keberkesanannya organisasi.

Sebanyak 96% kakitangan telah mengambil bahagian dalam kaji selidik ini iaitu 18% lebih tinggi daripada Syarikat Berprestasi Tinggi Global (GHP). Ini menunjukkan persekitaran yang sihat di mana kakitangan mengharapkan suara mereka didengar dan dihargai. Kaji selidik ini juga mengukur kesan pandemik COVID-19 terhadap warga kerja. Indeks Penglibatan Pekerja untuk tahun 2020 telah mencatatkan sebanyak 88% diiringi dengan Indeks Nilai Bersama

yang mencatatkan 81%. Maklumat lanjut mengenai EES adalah seperti berikut:

- IRDA sedang membuat penyesuaian yang wajar dalam menangani penularan pandemik.
- Sokongan adalah memuaskan meskipun mendepani norma baharu.
- Jadual kerja yang fleksibel memberi peluang gaya hidup seimbang yang mengutamakan keperluan peribadi dan keluarga warga kerja.

Secara keseluruhan, hasil kajian ESS telah mengukur pandangan yang positif dan bersemangat terhadap IRDA walaupun dalam keadaan pandemik.

KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

Sistem Pengurusan Prestasi

Pada tahun 2020, Pengurusan Modal Insan telah merangka borang dan proses baharu untuk menyesuaikan sistem pengurusan prestasi (PMS) kami dengan struktur syarikat baharu berikut transformasinya.

Pengurusan Modal Insan telah menjalankan 16 sesi penglibatan merentasi Ketua (*Lead*), KRASC, 16 ejen pertukaran yang dilantik, OPM, dan Bidang Khusus (*Subject Matter*) untuk merangka borang yang berkesan.

Borang dan proses Sistem Pengurusan Prestasi baharu adalah berdasarkan kriteria berikut:

- Organisasi Berdaya Fikir (Keutamaan/KRASC/Bidang Khusus)
- Organisasi Berprestasi Tinggi
- Penyampaian Projek - Projek
- Pematuhan - Pejabat Pengurusan Portofolio
- Unit Perniagaan/Fungsi Teras - Fungsi Sokongan Utama
- Jumlah Ganjaran Tahap Kakitangan
- Penjajaran terhadap BSC IRDA
 - Perancangan Korporat: Prestasi Organisasi
 - Pengurusan Modal Insan: Prestasi Peribadi
 - OPM: Pematuhan Projek

Pelaksanaan PMS pada awalnya ditangguhkan dari April hingga Julai akibat penularan pandemik, tetapi kami telah berjaya menyelesaikan borang PMS baharu pada bulan Oktober. Selain itu, Pengurusan Modal Insan juga telah menjalankan 16 bengkel PMS dan lebih daripada 40 bengkel dari Oktober hingga Disember 2020 untuk memudahkan cara penyelesaian PMS 2020 oleh warga kerja.



Mesyuarat diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

E-Pembelajaran

Di sebalik ketidaktentuan dan cabaran akibat pandemik COVID-19 ini, ia adalah penting untuk meneruskan pembelajaran. Oleh kerana kakitangan IRDA tidak dapat mengikuti kursus luaran, e-pembelajaran telah dinilai sebagai kaedah yang terbaik, dapat diukur, berkesan, dan terutamanya selamat untuk dihadiri oleh semua warga kerja untuk memastikan mereka meneruskan pembelajaran sepanjang tempoh PKP/PKPB/PKPP.

Secara keseluruhan, kakitangan IRDA telah menghadiri sebanyak 40

program latihan maya, berdasarkan cadangan Pengurusan Modal Insan, termasuk platform e- pembelajaran seperti BrightTalk, Universiti Harvard, Bank Dunia, Organisasi Buruh Antarabangsa, Tabung Kewangan Antarabangsa, dan lain-lain.

Kakitangan IRDA juga telah mengambil bahagian dalam pelbagai program dalam talian pendek yang berkaitan dengan kemahiran teknikal mereka, justeru menunjukkan bahawa pembelajaran berterusan di IRDA.

KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

Sesi Perkongsian Pengetahuan Bersama Kakitangan IRDA

Ini kebanyakannya dilakukan secara dalam talian melalui Microsoft Teams dan Zoom oleh para kakitangan dengan beberapa pihak luar yang terlibat. Sesi perkongsian pengetahuan ini membantu warga kerja meningkatkan pemahaman mereka mengenai peristiwa syarikat semasa, tanggungjawab dan pengetahuan umum yang lain.

Ini merupakan aktiviti penting semasa PKPB di mana kebanyakannya kakitangan bekerja dari rumah. Dengan mengikuti sesi perkongsian pengetahuan ini, pekerja dapat merasa lebih saling terhubung dan terlibat.

Sesi-sesi ini memberi tumpuan kepada:



Pertukaran pengetahuan



Hal-hal berkaitan kakitangan (cukai pendapatan, skim persaraan, insurans, faedah dan lain-lain.)



Kemas kini pembangunan Iskandar Malaysia (program & inisiatif)



Latihan & seminar yang dihadiri oleh warga kerja



Alam Sekitar



Kesihatan



Teknologi Maklumat dan Komunikasi



Lawatan teknikal oleh kakitangan

Bimbangan Mentor

Bimbangan dan Pementoran semakin diperlukan pada masa kini. IRDA menggalakkan hubungan bimbangan dan pementoran di kalangan kakitangan untuk mewujudkan persekitaran kerja yang lebih baik dan meningkatkan pertukaran pengetahuan. Beberapa sesi bimbangan dan pementoran telah dijalankan di kalangan kakitangan dengan memberi tumpuan kepada peranan, tugas dan tanggungjawab yang khusus merentasi perkara yang berkaitan dengan projek.

Pembelajaran & Pembangunan

IRDA bermatlamat untuk menjadi Organisasi Berdaya Fikir yang memfokuskan pada peningkatan berterusan kakitangan sebagai asas ke arah organisasi yang lebih berdaya tahan dan berdaya saing. Dengan mengatur kemaraan sebagai sebuah Organisasi Berdaya Fikir, IRDA secara aktif memupuk warga kerjanya agar lebih cerdas dalam menyahut cabaran dan persekitaran ekonomi yang kian berubah.

Pembangunan keupayaan IRDA memberi tumpuan kepada pengembangan kemampuan kakitangan dalam pengurusan kepimpinan, kerjasama berpasukan, organisasi berdaya fikir, fungsi strategik, pendedahan intelektual, kualiti perkhidmatan dan kemahiran insaniah.

Tahun 2020 telah menyaksikan sejumlah enam sesi latihan dalam dengan lebih daripada 121 e-pembelajaran, latihan maya, persidangan dan bengkel untuk kebanyakan warga kerja IRDA. Sebilangan besar program dalaman kami menyentuh mengenai Menguruskan Prestasi & Salah Laku, Kemahiran Pembentangan, Projek Komuniti, Bimbangan dan Pementoran di Tempat Kerja serta Pertolongan Cemas Pekerjaan termasuk CPR & AED.

Latihan Dalaman

Latihan dalaman masih dijalankan sepanjang pandemik tersebut. Semasa Perintah Kawalan Pergerakan Pemulihian (PKPP) berkuasa, latihan telah dijalankan secara bersemuka dengan pematuhan sepenuhnya terhadap SOP dan garis panduan keselamatan. Kehadiran peserta telah diterhadkan kepada 19 orang dan seorang pelatih. Aktiviti-aktiviti juga telah diterhadkan sepanjang sesi latihan untuk menjaga penjarakkan sosial.

Semasa PKP, latihan tersebut telah dijalankan menggunakan aplikasi Zoom dalam beberapa sesi pendek selama beberapa hari untuk memaksimumkan keberkesanannya. Walau bagaimanapun, sambungan internet yang tidak stabil dan komitmen lain tetap menghambat jumlah kehadiran peserta.

Latihan Luar

Sebilangan besar sesi latihan luaran untuk kakitangan IRDA memberi tumpuan kepada peningkatan kemahiran teknikal dan fungsi yang berkaitan dengan pekerjaan. Namun, untuk memastikan keselamatan pekerja, latihan maya telah digalakkan.

KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

Kebajikan Pekerja

Salah satu langkah utama untuk meningkatkan perhubungan warga kerja adalah dengan membina hubungan kerja yang harmoni dan kukuh melalui aktiviti-aktiviti Perhubungan Pekerja (ER). Aktiviti-aktiviti penglibatan utama telah terpaksa ditangguhkan akibat penularan wabak COVID-19. Namun, beberapa penyesuaian dilakukan dan masih berjaya menjalankan beberapa aktiviti yang mematuhi SOP kerajaan. Aktiviti ini termasuk:

- Pemberian kurma kepada kakitangan sepanjang bulan Ramadhan
- Taklimat Agama secara dalam talian sepanjang bulan Ramadhan
- Pemberian hadiah sempena kelahiran bayi baru
- Pemberian bakul buah-buahan bagi mereka yang dimasukkan ke hospital
- Taklimat bersama LHDN (*e-filing*)
- Taklimat e-Banci dengan Jabatan Perangkaan (DoSM) yang menyaksikan penyertaan sebanyak 100% oleh kakitangan IRDA
- Penyertaan pekerja IRDA dalam kaji selidik Indeks Kesejahteraan Psikologi Malaysia dengan kerjasama Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)

Semua mesyuarat secara bersemuka dan acara diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat



Sesi Perkongsian Pengetahuan Oleh Ketua Eksekutif Kami

Ketua Eksekutif IRDA, Datuk Ismail Ibrahim cukup ramah untuk mengadakan beberapa sesi perkongsian pengetahuan melalui Zoom dan Microsoft Teams untuk menjalin hubungan kerja yang kukuh antara pihak pengurusan dan kakitangan. Sesi-sesi tersebut telah membincangkan pelbagai topik yang bermanfaat kepada para kakitangan di samping mengurangkan rasa keterasingan dan menghubungkan semula pihak pengurusan dan kakitangan ketika bekerja di rumah semasa pandemik.



KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

Sesi Taklimat (*Townhall*)

Sesi taklimat atau *townhall* merupakan cara terbaik bagi kakitangan IRDA untuk mengetahui prestasi, rancangan, dasar, tatacara, modal insan dan isu kepimpinan IRDA dalam mengorak langkah ke hadapan. Sesi ini telah dijalankan secara dalam talian melalui Microsoft Teams dan Zoom dan juga dapat membantu mengurangkan perasaan terasing yang dialami oleh golongan yang bekerja dari rumah secara berseorangan sepanjang PKP dan PKPB.

Sebanyak lima townhall telah dijalankan dalam tempoh 12 bulan. Sesi taklimat yang pertama pada tahun 2020 telah dapat diadakan sebelum PKP 1.0 bermula. Kehadiran Ketua Eksekutif IRDA dalam beberapa sesi ini telah memberi inspirasi kepada warga kerja dan membuat mereka merasa dihargai dan terlibat.

Beberapa Townhall telah diadakan sebelum PKP. Semua Townhall yang diadakan sepanjang PKP telah mematuhi prosedur operasi standard (SOP) yang ketat



Komunikasi Dalaman

Edaran e-mel (*e-mail blast*) daripada Pengurusan Modal Insan kepada semua warga kerja IRDA memastikan bahawa semua kakitangan sentiasa maklum mengenai perkembangan terkini seperti:

- Dasar & tatacara Pengurusan Modal Insan
- Pergerakan kakitangan (penyertaan baharu, peletakan jawatan, promosi, pemindahan)
- Cuti umum
- Pengumuman/peringatan lain mengenai hal kakitangan
- Kekosongan jawatan dalaman
- Program pembelajaran dan pembangunan

E-mel tersebut juga memastikan bahawa semua kakitangan mengetahui rancangan dan garis panduan pandemik COVID-19 perniagaan sepanjang PKP dan PKPB.

Program pengenalan atau *onboarding* untuk kakitangan baharu IRDA tetap diteruskan dan merangkumi lawatan di sekitar pejabat dan perkenalan dengan kakitangan yang sedia ada.

KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

Pengurusan Sumber Manusia

Pengurus Sumber Manusia IRDA telah menganjurkan beberapa bengkel dan sesi untuk membantu warga kerja mendapatkan maklumat terkini dan meningkatkan kecekapan yang sedia ada. Aktiviti-aktiviti yang dijalankan adalah seperti berikut:

MyTalent 2020: Bengkel Tempahan Berpasukan

Sesi ini diadakan pada 6 Januari dan merangkumi panduan oleh Pasukan ICT serta tempahan pasukan dalam talian dan penyerahan oleh Pengurus Projek.

Hari Terbuka - Panggilan untuk Perantisan!

Pada 28 Ogos 2020, panggilan terbuka untuk perantis telah diajukan kepada semua kakitangan IRDA yang mungkin berminat dalam domain yang lain. Domain ini telah diperkenalkan oleh Penyelaras Domain dan merangkumi: Penjagaan Kesihatan, Pendidikan, Logistik & Pengangkutan, Perkhidmatan Kewangan & Perniagaan, Sektor Kreatif, Elektrik & Elektronik, Makanan & Agro-BioTech, Pertanian Moden & Halal, Petrokimia & Oleokimia, Ekonomi Hijau dan Pengurusan Bencana.

Sebilangan besar kakitangan IRDA telah berkumpul untuk mendapatkan gambaran keseluruhan bagi setiap domain meskipun jadual mereka yang sibuk dan beberapa orang telah menunjukkan minat untuk menjadi sebahagian daripada domain tertentu.

Maklumat Terkini mengenai Kecekapan Pengurusan Bakat

Sepanjang bulan Ogos, Pengurus Bakat telah mengadakan beberapa sesi penglibatan untuk menyampaikan maklumat terkini kepada ahli kluster mengenai kecekapan mereka yang sedia ada di MyTalent. Latihan ini melibatkan semua warga kerja IRDA.

Portfolio Bidang Khusus (*Subject Matter*)

Setiap domain dikehendaki membangunkan portfolio yang memperkenalkan domain mereka yang merangkumi ruang lingkup pekerjaan mereka, anggota yang terlibat, dan maklumat lain yang berkaitan. Hanya 5 daripada 18 domain Bidang Khusus Fasa 1 telah menyerahkan cadangan portfolio mereka pada 23 Disember 2020.

Penglibatan Khas: Sesi Bersama dengan Ketua Eksekutif

24 sesi penglibatan telah dijalankan untuk menyokong usaha Ketua Eksekutif IRDA untuk berhubung dengan para kakitangan yang bekerja dari rumah sepanjang tempoh PKP. Sesi ini telah diadakan antara 5 hingga 10 April 2020.

Sesi Bersama Bidang Khusus dengan Ketua Eksekutif

Sesi bersama Ketua Eksekutif telah diadakan pada 29 Julai 2020 untuk menentukan aspirasi bidang khusus untuk tujuan pelantikan di samping menetapkan pencapaian yang diharapkan. Sesi ini juga telah menetapkan Portfolio bagi setiap domain bidang khusus untuk memahami peranan dan skop kerja. Selain itu, sesi ini merupakan platform untuk domain bidang khusus berkumpul dan bekerjasama sepanjang penularan wabak ini.

Ia merupakan sesi bermaklumat dengan perbincangan yang membawa hasil oleh para peserta.



Semua aktiviti diadakan dengan pematuhan prosedur operasi standard (SOP) yang ketat

KECEMERLANGAN OPERASI - PENGURUSAN MODAL INSAN

Operasi Sumber Manusia

Ganjaran dan faedah - Kadar Atrisi Tenaga Kerja

Di sebalik pelbagai cabaran akibat pandemik COVID-19 ini, kami telah meraih pencapaian yang diharapkan untuk tahun ini. Pasukan Sumber Manusia IRDA mempunyai kadar pusing ganti di bawah pasaran bernilai 10.8%.

Jumlah tenaga kerja kami pada Disember 2020 telah kekal seramai 170 kakitangan dengan kadar atrisi di bawah paras industri bernali 4.1% (12.1% pada 2019 dan 10.8% di seluruh industri). Selain itu, kadar atrisi kami telah mencatatkan prestasi yang lebih baik berbanding dengan tahun 2019 dengan hanya tujuh pemisahan sukarela dan dua persaraan.

Faktor-faktor lain yang mempengaruhi kadar atrisi yang rendah adalah susulan daripada jumlah pengambilan pekerja yang rendah dan kadar peletakan jawatan yang rendah.

Perekrutan - Sesi Temu Duga *Behavioral Event Interviewing* (BEI)

IRDA telah mengguna pakai kaedah BEI untuk mengendalikan sesi temu duga sejak tahun 2016. Kaedah ini menilai kesesuaian calon bukan sekadar berdasarkan pengalaman dan kecekapan akademik mereka, malah mentaksir kesesuaian calon berdasarkan nilai kecekapan kepemimpinan IRDA.

Pandemik yang melanda ini telah mencetuskan peralihan kebanyakan operasi Sumber Manusia secara dalam talian. Dalam era norma baharu ini, kami telah menjalankan semua temu duga kami secara dalam talian melalui Microsoft Teams iaitu sebuah platform komunikasi dalam talian. Kami telah berjaya mengadaptasikan kaedah BEI secara dalam talian.

Di sebalik pelbagai cabaran, kami telah berjaya merekrut beberapa jawatan baharu semasa pandemik ini. Kami juga memastikan bahawa semua kakitangan dimaklumkan mengenai kekosongan jawatan untuk pengambilan pekerja secara dalaman.

**Di sebalik
pelbagai cabaran,
kami telah
berjaya merekrut
beberapa jawatan
baharu semasa
pandemik ini.**

Perkhidmatan Perkongsian - Operasi Sumber Manusia

Pada tahun 2017, fungsi Perkhidmatan Perkongsian atau *Shared Services* diwujudkan untuk membantu mengembangkan Dasar & Tatacara Sumber Manusia, Pengambilan Pekerja, Pampasan dan Manfaat serta Pembelajaran dan Pembangunan di samping hal-hal Sumber Manusia yang lain.

IRDA telah ditugaskan untuk mengambil pekerja tambahan untuk IMBRT, salah satu projek terbesar di IRDA, yang dipinjamkan kepada mereka pada masa itu. Seorang Perunding Utama telah dilantik untuk membantu menjalankan penugasan atau peminjaman tersebut.

Ini merupakan pengalaman pembelajaran yang berharga yang telah meningkatkan pengetahuan dan keupayaan Operasi Sumber Manusia IRDA.

KECEMERLANGAN OPERASI - PERKHIDMATAN KORPORAT

PENASIHAT UNDANG-UNDANG

IRDA Mengaktifkan Klausula Kontrak *Force Majeure*

Penularan pandemik COVID-19 di Malaysia telah mengakibatkan IRDA mengeluarkan Perintah Berhenti Kerja ("Perintah") dari 18 Mac 2020 hingga 14 April 2020. Langkah ini telah diambil untuk mengekang penyebaran virus COVID-19 dan mengurangkan kemungkinan jangkitan memberi kesan kepada perjanjian Kerja/ Perkhidmatan antara IRDA dan perunding/kontraktor.

Perintah ini dikategorikan sebagai Peristiwa Force Majeure, yang terletak di bawah Klausula 58 Syarat-Syarat Kontrak. Klausula tersebut menyatakan bahawa peristiwa yang berada di luar kendali kedua-dua pihak boleh mengakibatkan penangguhan Kerja/Perkhidmatan, bukan disebabkan oleh tindakan, kecuaian, keingkaran atau pelanggaran kontrak atau perjanjian.

Di sebalik perintah berhenti ini, perunding dan kontraktor tetap dikehendaki melakukan perkara berikut:

<p>Untuk terus melaksanakan perkhidmatan dan kewajiban mereka yang ditetapkan dalam kontrak dan perjanjian mereka yang tidak dipengaruhi oleh Perintah</p>	<p>Melaksanakan tugas sewajarnya untuk mengelakkan pengangguan selanjutnya dalam kemajuan Kerja/ Perkhidmatan yang secara langsung mempengaruhi Tarikh Penyelesaian kontrak atau perjanjian</p>	<p>Untuk melindungi, menyimpan dan melindungi sebarang Kerja/Perkhidmatan, bahan, peralatan dan barang daripada kemerosotan selanjutnya serta kemungkinan kerugian dan kerosakan.</p>	<p>Untuk mengurangkan perbelanjaan yang dikeluarkan dalam tempoh Perintah</p>	<p>Untuk memastikan bahawa tapak pembinaan (dan pekerja) berada dalam keadaan bersih dan sanitari untuk mematuhi semua keperluan pembersihan oleh Pihak Berkuasa.</p>
--	---	---	---	---

Semua perunding/kontraktor yang berkaitan berhak membuat permohonan Pelanjutan Masa (*Extension of Time* atau EOT) untuk Pekerjaan/Perkhidmatan menurut Program Kerja, bergantung kepada syarat bukti dokumentasi yang lengkap kepada IRDA untuk persetujuan. Walau bagaimanapun, Perintah tidak memberi hak kepada perunding/kontraktor tersebut untuk menuntut Kerugian dan Perbelanjaan.

TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN KOMUNIKASI (ICT)

Pencapaian pada tahun 2020

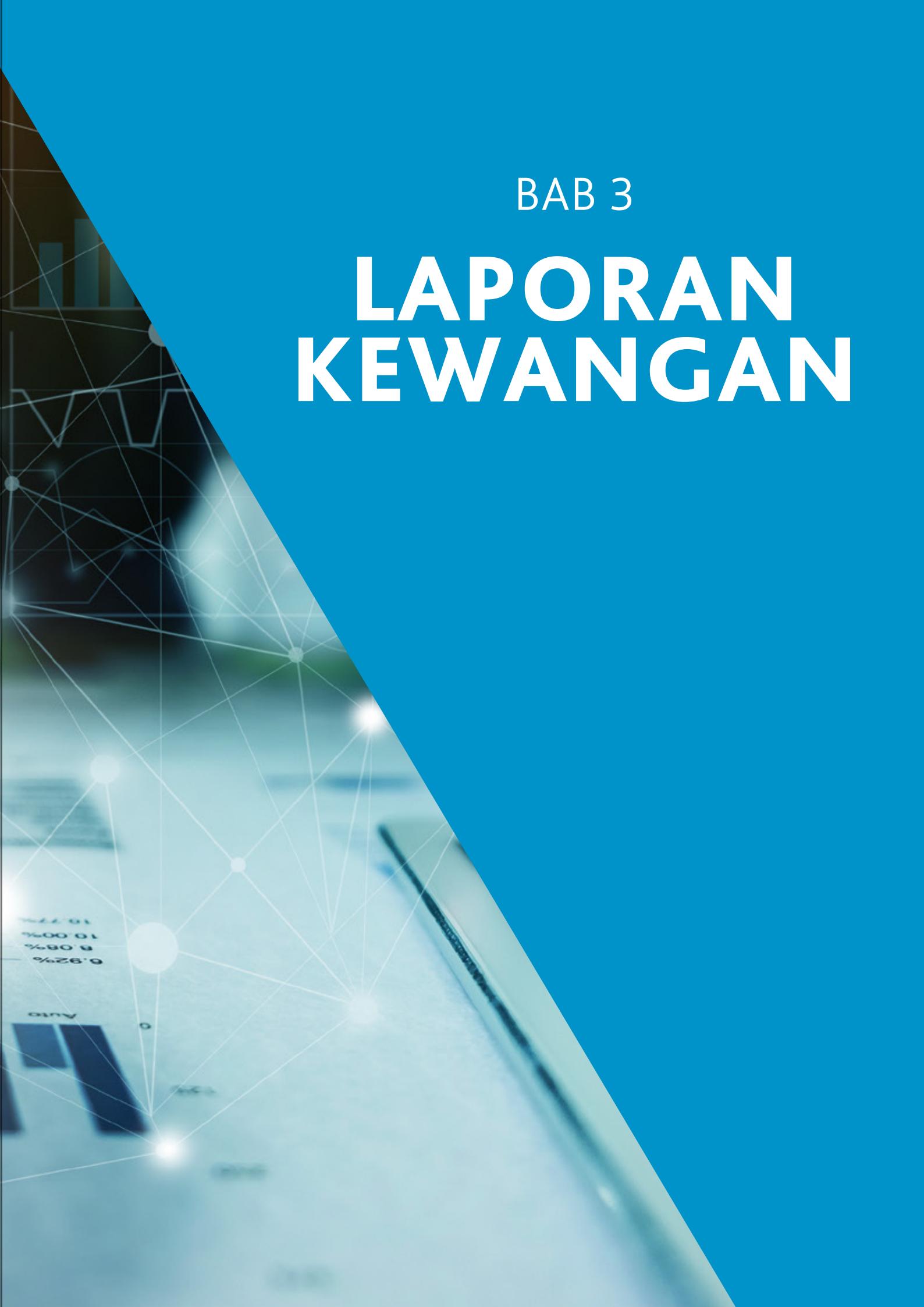
Dalam usaha untuk menghadapi penularan pandemik dan pembudayaan norma baharu bekerja, pasukan ICT telah membantu IMISC menangani cabaran bekerja secara jarak jauh sepanjang tempoh ini.

Sebagai permulaan, pasukan ICT telah berjaya menolong semua kakitangan dengan protokol bekerja dari rumah (BDR) yang wajar dalam tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP). Di samping itu, untuk memastikan mesyuarat dapat dijalankan secara formal, pasukan ICT telah menggunakan pakai Persidangan Video atau Video Conferencing (VC) menggunakan peralatan VC yang sesuai sebagai norma baharu.

Untuk menyeragamkan kecekapan kerja, komputer riba HP business notebook baharu telah diperoleh untuk semua kakitangan tetapi telah ditangguhkan selama enam bulan akibat pandemik yang menangguhkan pengeluaran di kilang-kilang HP di China.

Pasukan ini juga bertanggungjawab untuk memastikan migrasi penyimpanan data yang berjaya ke teknologi Microsoft Cloud menggunakan OneDrive dan SharePoint untuk memastikan akses data yang selamat untuk semua kakitangan yang bekerja dari rumah.





BAB 3

LAPORAN KEWANGAN

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Penyata Tadbir Urus Korporat menetapkan rangka kerja dan proses yang diguna pakai oleh Ahli-Ahli Pihak Berkuasa dan Pihak Pengurusan Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA) untuk memastikan integriti dan dasar operasi yang teguh dan menurut undang-undang, peraturan, kawal selia, amalan-amalan terbaik serta tingkah laku perniagaan yang beretika.

DATUK HAJI HASNI BIN HAJI MOHAMMAD

Menteri Besar Johor
Pengerusi Bersama Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)

AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA

Ahli-Ahli Pihak Berkuasa merupakan badan pembuat keputusan yang tertinggi di IRDA yang terdiri daripada 11 anggota. Ia dipengerusikan Bersama oleh Perdana Menteri Malaysia dan Menteri Besar Johor.

Ahli-Ahli Berkuasa terdiri daripada individu terkemuka daripada sektor awam dan swasta, yang dilantik berdasarkan Seksyen 8(1) Akta Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar 2007 (Akta 664). Mereka berilitzam untuk memastikan IRDA mengamalkan piawaian tadbir urus korporat yang tertinggi selaras dengan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia.

Ahli-Ahli Pihak Berkuasa menetapkan strategi, mengkaji semula dan meluluskan dasar dan keputusan untuk pembangunan dan promosi Iskandar Malaysia, memastikan pentadbiran kewangan dan pengurusan modal insan yang wajar, dan menyelia pengurusan IRDA secara keseluruhan.

MESYUARAT AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA

Mesyuarat Ahli-Ahli Pihak Berkuasa telah diadakan pada bulan Oktober 2020. Maklumat dan kehadiran Ahli adalah seperti berikut:

NAMA	JAWATAN	KEHADIRAN
YAB Tan Sri Dato' Haji Mahiaddin Bin Haji Md Yassin	Pengerusi Bersama	1/1
YAB Datuk Haji Hasni bin Haji Mohammad	Pengerusi Bersama	1/1
YB Dato' Seri Mohamed Azmin bin Ali	Ahli	0/1
YB Senator Datuk Seri Utama Tengku Zafrul bin Tengku Abdul Aziz	Ahli	1/1
YB Dato' Sri Mustapa bin Mohamed	Ahli	1/1
YBhg. Tan Sri Mohd Zuki bin Ali	Ahli	1/1
YB Dato' Haji Azmi bin Rohani	Ahli	1/1
YB Dato' Hj A Rahim bin Nin	Ahli	1/1
YB Dato' Dr. Haji Badrul Hisham bin Kassim	Ahli	1/1
YBhg. Dato' Asri bin Hamidin @ Hamidon	Ahli	1/1
YBhg. Datuk Saiful Anuar bin Lebai Husen	Ahli	1/1
YBhg. Datuk Seri Mohd Khaled bin Nordin	Ahli	1/1
YBhg. Datuk Shahril Ridza bin Ridzuan	Ahli	1/1
YBhg. Datuk Ismail bin Ibrahim	Setiausaha	1/1

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

IRDA sentiasa menjalankan proses untuk mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko ketaranya. Proses ini termasuk mengemas kini sistem kawalan dalaman untuk memenuhi keperluan kawal selia dan berdasarkan sebarang perubahan pada operasi organisasi.

Sistem kawalan dalaman IRDA merangkumi elemen-elemen utama seperti berikut:

- Pembahagian dan pengagihan tanggungjawab yang jelas kepada anggota pengurusan kanan termasuk struktur organisasi yang mantap dan tahap berkuasa yang wajar untuk had kelulusan perbelanjaan.
- Dasar dan tatacara dalaman yang termaktub dan mengambil kira perubahan persekitaran, risiko serta peningkatan proses.
- Penubuhan jawatankuasa untuk mengkaji dan memberi cadangan mengenai bidang-bidang utama seperti penilaian tender, perbelanjaan modal dan operasi, projek, isu sumber manusia dan hal-hal lain yang berkaitan.
- Pelaporan berkala oleh pihak Pengurusan kepada Pihak Berkuasa dan/atau Jawatankuasa Audit mengenai petunjuk kewangan dan prestasi serta isu risiko utama.
- Proses belanjawan terperinci yang menggabungkan input daripada semua fungsi operasi IRDA untuk penyediaan belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Pihak Berkuasa.
- Audit luaran yang dijalankan terhadap penyata kewangan Pihak Berkuasa terletak di bawah bidang kuasa Jabatan Audit Negara.

JAWATANKUASA AUDIT

Pihak Berkuasa telah menuahkan Jawatankuasa Audit pada 30 Jun 2008 dan telah menugaskan tanggungjawab penyeliaan untuk:

- Proses tadbir urus korporat;
- Proses pelaporan kewangan;
- Sistem kawalan dalaman;
- Proses audit, dalaman dan luaran; dan
- Pematuhan terhadap undang-undang dan kawal selia.

KEAHLIAN DAN MESYUARAT

Jawatankuasa Audit ("AC") terdiri daripada tiga orang anggota. Pada tahun 2020, tidak ada mesyuarat yang diadakan. Maklumat ahli adalah seperti berikut:

Nama	Jawatan
YBhg. Dato' Saiful Anuar bin Lebai Hussen	Pengerusi (Berkuat kuasa pada 1 Julai 2019)
YB. Dato' Haji Azmi bin Rohani	Ahli (Dilantik semula pada 1 Julai 2019)
YB Dato' Haji Ramlee Bin A. Rahman (Ahli ganti AC kepada Y.B. Dato' Haji Azmi bin Rohani)	Ahli Ganti (Berkuat kuasa pada 1 Julai 2019)

Nota:

* YB Dato' Haji Ramlee Bin A. Rahman telah meletak jawatan sebagai ahli ganti AC kepada YB Dato' Haji Azmi bin Rohani berkuat kuasa pada 4 Mei 2020.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

AKTIVITI JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah menjalankan aktiviti-aktiviti berikut bersama Jabatan Audit Dalaman sepanjang tahun ini:

- Mengkaji dan meluluskan rancangan audit dalaman tahunan untuk memastikan ruang lingkup dan liputan yang berkesan.
- Mengkaji sumber Jabatan Audit Dalaman untuk memastikan bahawa fungsinya ditugaskan kepada juruaudit dalaman yang cekap dan mahir.
- Mengkaji prestasi dan aktiviti Jabatan Audit Dalaman berkaitan dengan rancangan yang diluluskan.
- Mengkaji laporan audit dalaman yang dibentangkan, cadangan audit dan tindak balas pihak pengurusan. Jawatankuasa Audit juga mengarahkan pihak pengurusan untuk melaksanakan pembetulan dan peningkatan proses di mana sesuai.
- Memantau tindakan pembetulan yang diambil terhadap hal-hal audit yang belum diselesaikan.

JABATAN AUDIT DALAMAN

Jabatan Audit Dalaman IRDA ("IAD") melapor secara bebas kepada Jawatankuasa Audit dan menilai sistem kawalan IRDA. Jabatan Audit Dalaman membantu Jawatankuasa Audit dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit.

Peranan utama Jabatan Audit Dalaman adalah:

- Untuk menetapkan sistem kawalan dalaman yang teguh dan memberi jaminan yang munasabah terhadap sistem yang beroperasi secara memuaskan dan berkesan untuk IRDA.
- Memberi penilaian operasi secara bebas dan objektif dengan tujuan untuk menambah nilai dan meningkatkan kecekapan, keberkesan dan ekonomi operasi.
- Untuk membantu organisasi mencapai objektifnya dengan menggunakan pendekatan sistematik dan berdisiplin untuk meningkatkan keberkesan proses pengurusan risiko, kawalan dan tadbir urus.
- Untuk memastikan bahawa aktiviti audit dalaman dikendalikan secara berkesan dan hasil aktiviti audit dalaman disampaikan kepada Jawatankuasa Audit secara berkala.
- Aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh Jabatan Audit Dalaman adalah selaras dengan Kod Etika dan Piawaian Antarabangsa untuk Amalan Profesional Pengauditan Dalaman yang diterbitkan oleh Institut Juruaudit Dalaman.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO KEUSAHAWANAN

Pihak pengurusan telah menetapkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko yang telah diluluskan pada 1 Mac 2011 oleh Jawatankuasa Eksekutif IRDA.

Elemen-elemen utama yang ditetapkan adalah seperti berikut:

- Menetapkan Dasar dan Tatacara Risiko yang formal berkenaan risiko dan dikomunikasikan merentasi bidang-bidang utama di IRDA;
- Menubuhkan Jawatankuasa Pengurusan Risiko untuk membantu Pihak Berkuasa melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya yang berkanun berkaitan dengan aktiviti Pengurusan Risiko;
- Merangka dan mengkaji struktur pengurusan risiko, yang menggariskan rangka kerja pelaporan dan tanggungjawab Pihak Berkuasa, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Kumpulan Kerja Risiko, Unit Pengurusan dan Perancangan Korporat;
- Pelantikan wakil Pengurus Risiko dalam setiap KRA dan Unit Perniagaan;
- Mengkaji dan, jika sesuai, mengubah parameter risiko (kualitatif dan kuantitatif) untuk IRDA dan tahap unit perniagaan berindividu untuk memperkuuhkan keberkesan proses pengurusan risiko;
- Menjalankan pendidikan dan latihan pengurusan risiko secara formal dan tidak formal yang berterusan di peringkat pihak pengurusan dan kakitangan;
- Mengkaji dan memperkemas model rangka kerja pengurusan risiko yang sedia ada untuk meningkatkan kesedaran risiko di dalam IRDA dan memudahkan penegasan semula keutamaan risiko dan latihan agregasi dengan pelbagai KRA dan Unit Perniagaan;
- Melaksanakan proses penilaian risiko seluruh kumpulan oleh pihak Pengurusan, yang merangkumi pengenalpastian risiko utama di setiap unit perniagaan, potensi dan kesan risiko tersebut berlaku, keberkesan kawalan dan rancangan tindakan untuk menguruskan risiko tersebut ke tahap yang diinginkan.

UNIT INTEGRITI DAN TADBIR URUS (IGU)

IRDA telah menerima pensijilan ISO 37001: 2016 yang berpiawaian antarabangsa untuk Sistem Pengurusan Pencegahan Rasuah (ABMS).

Pada 7 Ogos 2020, Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA) telah menerima pensijilan ISO 37001: 2016 yang diiktiraf di peringkat antarabangsa untuk Sistem Pengurusan Pencegahan Rasuah (ABMS) yang telah dilancarkan sejak beberapa bulan yang lalu.

Langkah ini adalah penting bagi Wilayah Pembangunan Ekonomi dalam membangun rangka kerja integriti dan tadbir urus sebagai pemangkin untuk diselaraskan seiring dengan matlamat kerajaan bagi mentransformasi Malaysia sebagai negara bebas daripada korupsi. IRDA berbangga untuk menjadi Wilayah Pembangunan Ekonomi yang pertama untuk menerima sijil ini. Pencapaian ini akan mendorong IRDA untuk terus mengambil semua tindakan yang diperlukan untuk mendakap pelaksanaan Pelan Pencegahan Rasuah Nasional (NACP) 2019-2023 sepenuhnya.

Piawaian ISO 37001: 2016 memenuhi syarat yang ditetapkan dalam Seksyen 17A Akta Liabiliti Korporat, Akta SPRM 2009 (Pindaan 2018) dan Garis Panduan Tatacara Mencukupi yang telah berkuat kuasa mulai 1 Jun 2020 dan seterusnya.

Piawaian ini dipandu untuk membantu IRDA mewujudkan, melaksanakan, menyelenggarakan dan meningkatkan program-program pencegahan rasuah di samping mengambil pendekatan secara proaktif untuk memastikan semua pihak pengurusan tertinggi, para Pengarah dan Pegawai IRDA dalam Syarikat Tujuan Khas (SPV) dan subsidiari IRDA memahami dan mematuhi akta baharu tersebut.

Pencapaian ini bakal mempertingkatkan lagi tadbir urus baik IRDA dalam menguruskan dana awam, geran, kecemerlangan penyampaian di samping menyemai perasaan senang hati atau Feel Good Factor dalam memperkuuhkan keyakinan warga kerja, pihak berkepentingan dan para pelabur. Ini secara tidak langsung akan melonjakkkan visi pertumbuhan ekonomi Iskandar Malaysia untuk menjadi sebuah Metropolis Antarabangsa yang Kukuh dan Lestari menjelang 2025 dan melangkaunya.

SIRIM QAS merupakan badan pensijilan yang diakreditasi oleh Jabatan Standard Malaysia dan Perkhidmatan Akreditasi United Kingdom, yang telah menjalankan audit secara terperinci untuk mengesahkan bahawa pelancaran Sistem Pengurusan Pencegahan Rasuah merentasi seluruh IRDA adalah komprehensif dan berkesan.



CERTIFICATE



SIRIM QAS International hereby certifies that

**ISKANDAR REGIONAL DEVELOPMENT AUTHORITY (IRDA)
#G-01, BLOCK 8, DANGA BAY
JALAN SKUDAI
80200 JOHOR BAHRU
JOHOR DARUL TAKZIM
MALAYSIA**



ABMD 21063019 CB-01

has implemented an Anti-Bribery Management Systems complying with

ISO 37001 : 2016

MS ISO 37001 : 2016

ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEMS - Requirements with Guidance for use

Scope of Certification

**ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM COVERING PROCUREMENT,
INVESTMENT AND PROJECT MANAGEMENT ACTIVITIES IN MANAGING,
PLANNING, FACILITATING AND DISBURSING YEARLY DEVELOPMENT
BUDGET EXPENDITURE FROM FEDERAL GOVERNMENT FOR
INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT.**

**ADDITIONAL SITE COVERED BY THIS CERTIFICATION ARE LISTED IN THE
ANNEX TO THIS CERTIFICATE**



Issue date : **07 August 2020**

Original certification date : **07 August 2020**

Expiry date : **06 August 2023**

Certificate no. : **ABMS 00160**

Mohd Azanuddin Salleh

Chief Executive Officer

SIRIM QAS International Sdn. Bhd.

SIRIM QAS International Sdn. Bhd.
(Company No. 410334-X)
1, Persiaran Dato' Menteri
Section 2, P.O. Box 7035
40700 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
MALAYSIA

Tel : 603-5544 6404

Fax : 603-5544 6787

<http://www.sirim-qas.com.my>
<http://www.malaysiancertified.com.my>

This certificate is granted subject to the terms and conditions as stated in the Certification Agreement.



ANNEX



PUTRAJAYA OFFICE;
L-02-08, CONEZION COMMERCIAL
PERSIARAN IRC 3, IOI RESORT CITY
62502 PUTRAJAYA
MALAYSIA

Scope of Certification



ABMS 21062019 CB 01

ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM FOR MANAGEMENT OF INCENTIVE FOR INVESTMENT ACTIVITY.



Issue date	: 07 August 2020
Original certification date	: 07 August 2020
Expiry date	: 06 August 2023
Certificate no.	: ABMS 00160

SIRIM QAS International Sdn. Bhd.
 (Company No. 410334 - X)
 1, Persiaran Dato' Menteri
 Section 2, P.O. Box 7035
 40700 Shah Alam
 Selangor Darul Ehsan
 MALAYSIA
 Tel : 60-3-5544 6404
 Fax : 60-3-5544 6787

<http://www.sirim-qas.com.my>
<http://www.malaysiancertified.com.my>

Mohd Azanuddin Salleh
 Chief Executive Officer
 SIRIM QAS International Sdn. Bhd.

This certificate is granted subject to the terms and conditions as stated in the Certification Agreement.



CERTIFICATE

SIRIM QAS International Sdn. Bhd. has issued an IQNet recognized certificate that the organization:

ISKANDAR REGIONAL DEVELOPMENT AUTHORITY (IRDA)

#G-01, BLOCK 8, DANGA BAY
JALAN SKUDAI
80200 JOHOR BAHRU
JOHOR DARUL TAKZIM
MALAYSIA

has implemented and maintains a

ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM

for the following scope:

ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM COVERING PROCUREMENT, INVESTMENT AND PROJECT MANAGEMENT ACTIVITIES IN MANAGING, PLANNING, FACILITATING AND DISBURSING YEARLY DEVELOPMENT BUDGET EXPENDITURE FROM FEDERAL GOVERNMENT FOR INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT.

which fulfils the requirements of the following standard:

ISO 37001 : 2016
MS ISO 37001 : 2016

Issued on : 07 August 2020

First issued on : 07 August 2020

Expires on : 06 August 2023

This attestation is directly linked to the IQNet Partner's original certificate and shall not be used as a stand-alone document

Registration Number : MY - ABMS 00160




Alex Stoichitoiu
President of IQNet


Mohd Azanuddin Salleh
Chief Executive Officer
SIRIM QAS International Sdn Bhd



IQNet Partners*

AENOR Spain AFNOR Certification France APCER Portugal CCC Cyprus CISQ Italy
CQC China CQM China CQS Czech Republic Cro Cert Croatia DQS Holding GmbH Germany EAGLE Certification Group USA
FCAV Brazil FONDONORMA Venezuela ICONTEC Colombia Inspecta Sertifolinti Oy Finland INTECO Costa Rica
IRAM Argentina JQA Japan KFQ Korea MIRTEC Greece MSZT Hungary Nemko AS Norway NSAI Ireland
NYCE-SIGE Mexico PCBC Poland Quality Austria Austria RR Russia SII Israel SIQ Slovenia
SIRIM QAS International Malaysia SQS Switzerland SRAC Romania TEST St Petersburg Russia TSE Turkey YUQS Serbia

* The list of IQNet partners is valid at the time of issue of this certificate. Updated information is available under www.iqnet-certification.com

ANALISIS KEWANGAN TERPERINCI

Penyata Pendapatan Komprehensif

Penyata Pendapatan Komprehensif Kumpulan IRDA menunjukkan lebihan sebanyak RM6.97 juta bagi tahun 2020 (2019: defisit sebanyak RM6.97 juta). Keseluruhan perbelanjaan Kumpulan menurun sebanyak 2% pada tahun 2020 berbanding tahun sebelumnya berikutan lanjutan pelaksanaan pelbagai strategi penurunan kos.

Geran Kerajaan

Pada tahun berakhir 2020, sebanyak RM40 juta telah diperuntukkan kepada IRDA daripada Kerajaan Persekutuan bagi menampung kos operasi agensi. Berbanding kepada tahun 2019, geran telah diterima melalui pemindahan dana daripada Dana Pembangunan Khas ("DE") kepada Dana Operasi sebanyak RM26.05 juta dan RM0.5 juta diterima daripada Pejabat Menteri Besar Johor.

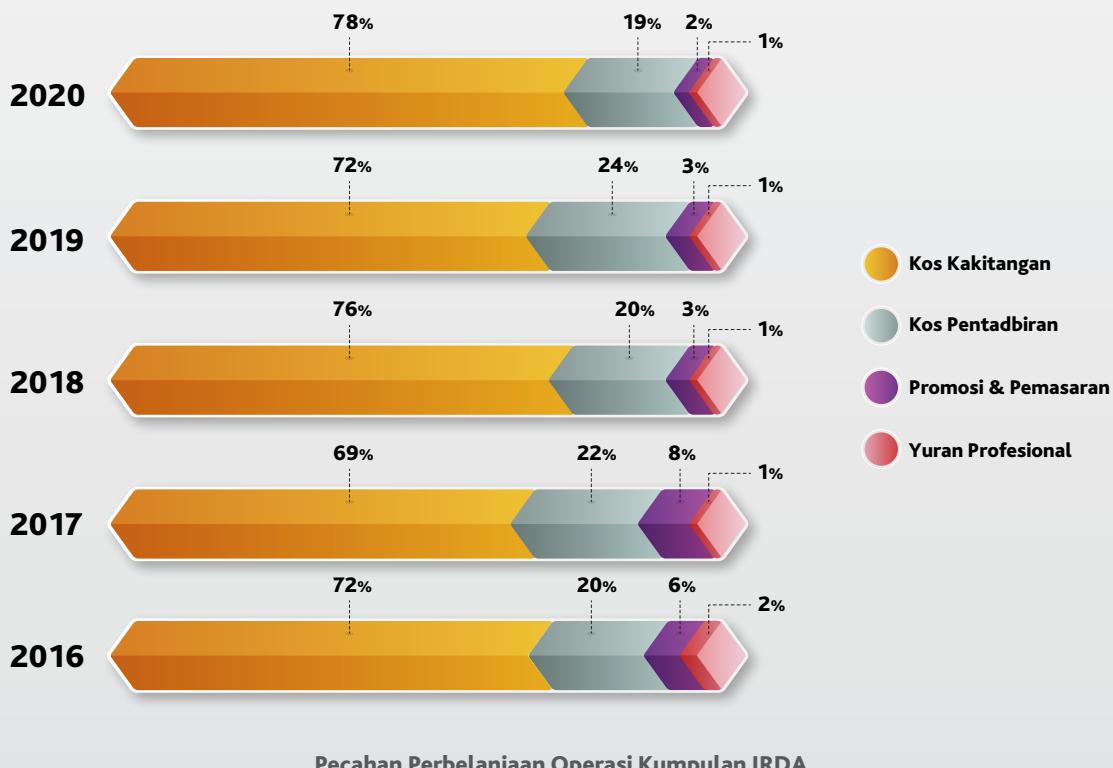
Hasil

Kumpulan mencatat 1% peningkatan hasil sebanyak RM9.77 juta (2018: RM9.73 juta) sebahagian besarnya disumbang oleh kenaikan kadar penghunian di 'Rumah Iskandar' dan 'Medan Selera Iskandar Malaysia' dijana oleh syarikat-syarikat subsidiari, Prisma Harta Sdn. Bhd. ("PHSB") dan My Iskandar Sdn. Bhd. (MISB).

Pendapatan Lain

Pada tahun 2020, jumlah pendapatan lain Kumpulan IRDA menunjukkan peningkatan sebanyak 22%, daripada RM10.07 juta pada tahun 2019 kepada RM12.27 juta pada tahun 2020. Ini disebabkan peningkatan dalam pemindahan keuntungan yang dijana daripada penempatan deposit tetap kepada Dana Operasi IRDA berbanding tahun-tahun sebelumnya (2020: RM8.96 juta; 2019: RM5.23 juta).

Penyumbang lain kepada pendapatan lain Kumpulan terdiri daripada pelbagai khidmat, produk dan kemudahan boleh caj disediakan oleh IRDA dan syarikat-syarikat subsidiari seperti pusat sehenti melalui khidmat mudahcara, penerbitan, yuran pengurusan, yuran tender dan tajaan diterima Pusat Khidmat Iskandar daripada rakan kongsi strategik mewakili 23% daripada jumlah pendapatan lain pada tahun 2020 (2019: 45% daripada jumlah pendapatan lain).



ANALISIS KEWANGAN TERPERINCI

Perbelanjaan Operasi

78% daripada jumlah perbelanjaan operasi IRDA diperoleh daripada kos dan emolumen staf berjumlah RM36.91 juta pada tahun 2020 (2018: RM35.13 juta). Keseluruhan perbelanjaan operasi bagi tahun 2020 menurun sebanyak 2.3% berbanding tahun kewangan sebelumnya terutamanya disebabkan oleh penurunan dalam semua subkategori perbelanjaan operasi sebahagian besarnya daripada kos kakitangan, promosi dan pemasaran. Pengurangan Geran Kerajaan yang diterima menyebabkan penurunan aman dibelanja untuk promosi dan pemasaran kerana IRDA bergantung kepada sumber aktiviti promosi lain yang lebih menjimatkan untuk memainkan peranan utama mempromosi Iskandar Malaysia. Bagaimanapun, IRDA mengekalkan prestasi cemerlang dalam usaha merealisasikan visi dan misi Iskandar Malaysia selaras dengan CDP II.

Kunci kira-kira

Nilai buku bersih **Hartanah, Loji dan Peralatan** meningkat sebanyak RM0.04 juta dijelaskan melalui penambahan kenderaan sebanyak RM0.31 juta untuk kegunaan rasmi agensi. Selain itu, penambahan tahunan juga daripada pengubahsuaian ke atas 'Rumah Iskandar' untuk mengekalkan kadar sewa berpatutan sebagaimana ditawarkan dan untuk merangsang peningkatan kadar penghunian. Ia dikurangkan oleh susut nilai dan pelunasan tahunan sebanyak RM0.48 juta (2019: RM0.33 juta).

Termasuk dalam **belum terima, deposit dan prabayaran** adalah bahagian kos aktiviti promosi yang dianjurkan oleh IRDA secara usaha sama dengan rakan strategik di Iskandar Malaysia. Amaun ini bergantung kepada tahap penglibatan IRDA dalam aktiviti tersebut. Pelbagai deposit daripada infrastruktur dan projek boleh daya di bawah Rancangan Malaysia Kesebelas membentuk item utama dalam kategori ini.

Bahagian penting **tunai dan kesetaraan tunai** adalah untuk Dana Pembangunan Khas yang sebahagian besarnya disimpan untuk obligasi kontraktual di bawah projek-projek Rancangan Malaysia Kesepuluh dan Kesebelas, inisiatif-inisiatif Projek Sosial, projek-projek Koridor & Bandar, program-program Keusahawanan dan Program Peningkatan Bakat Kebangsaan.

Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari terutamanya merangkumi perbelanjaan dibayar oleh IRDA seperti perbelanjaan ganjaran, yuran kesetiausahaannya, dan yuran audit bagi pihak syarikat-syarikat subsidiari.

Belum bayar dan tertunggak terdiri daripada obligasi kontraktual di bawah dana operasi yang telah diselesaikan selepas tahun berakhir serta obligasi kontraktual di bawah Dana Pembangunan Khas terutamanya disebabkan oleh jumlah tahanan ke atas bayaran kemajuan bagi projek-projek Rancangan Malaysia Kesepuluh dan Kesebelas, projek-projek Koridor & Bandar, dan Program Peningkatan Bakat Kebangsaan.

Dana Pembangunan Khas diperuntukkan bagi obligasi kontraktual di bawah projek-projek Rancangan Malaysia Kesepuluh dan Rancangan Malaysia Kesebelas, projek-projek Bandar & Koridor, dan Program Peningkatan Bakat Negara.

Dana Projek Sosial adalah untuk digunakan sejajar dengan projek-projek sosial diluluskan oleh Jawatankuasa Pembangunan Sosial ("SDC"), konsisten dengan selaras dengan strategi-strategi dan inisiatif-inisiatif di Rancangan Pembangunan Komprehensif ("CDPi").

Dana Mudahcara, dibiayai oleh dan diurus bagi pihak Kerajaan Persekutuan melalui TERAJU@Iskandar Malaysia untuk menyokong syarikat-syarikat Bumiputra layak dalam mengusahakan projek berdaya maju melalui peruntukan Dana Mudahcara dan pelaksanaan Program Syarikat Bumiputra Berprestasi Tinggi (TERAS).

Dana Hab Belia Antarabangsa Johor diurus bagi pihak belia di Iskandar Malaysia dan diperuntukkan untuk menyokong inisiatif berkaitan dengan pelaksanaan projek Hab Belia. Sumbangan kepada dana ini berasal daripada pelabur di Iskandar Malaysia.

Dana Keusahawanan, dibiayai oleh dan diurus bagi pihak Kerajaan Persekutuan melalui TERAJU@Iskandar Malaysia, adalah untuk digunakan bagi menyokong program-program Pembangunan Usahawan Mikro Bumiputra untuk membangunkan usahawan di negeri Johor mengikut kriteria khusus.

**Sijil JAN
Masih dalam proses audit.**

**Sijil JAN
Masih dalam proses audit.**

MAKLUMAT KORPORAT

PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR (IRDA)

PEJABAT OPERASI

#G-01, BLOCK 8
DANGA BAY, JALAN SKUDAI
80200 JOHOR BAHRU

PENGERUSI BERSAMA

YAB TAN SRI DATO' HAJI MAHIADDIN BIN HAJI MD YASSIN
(Dilantik pada Mac 2020)
YAB TUN DR. MAHATHIR MOHAMAD
(Meletak Jawatan pada Februari 2020)
YAB DATUK HAJI HASNI BIN HAJI MOHAMMAD
(Dilantik pada Februari 2020)
YAB DATO' DR. SAHRUDDIN BIN JAMAL
(Meletak Jawatan pada Februari 2020)

AHLI-AHLI PIHAK
BERKUASA

YBHG DATUK SHAHRIL RIDZA BIN RIDZUAN
(Dilantik pada Julai 2020)
YBHG DATUK SERI MOHD KHALED BIN NORDIN
(Dilantik pada Julai 2020)
YB DATO' SRI MUSTAPA BIN MOHAMED
(Dilantik pada Julai 2020)
YB SENATOR DATUK SERI UTAMA TENGKU ZAFRUL BIN TENGKU ABDUL AZIZ
(Dilantik pada Julai 2020)
YBHG TAN SRI MOHD ZUKI BIN ALI
(Dilantik pada Julai 2020)
YBHG DATO' ASRI BIN HAMIDIN @ HAMIDON
(Dilantik pada Mei 2020)
YB DATO' DR. BADRUL HISHAM BIN KASSIM
(Dilantik pada Mei 2020)
YBHG DATUK AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR
(Dilantik pada September 2018)
YB TUAN LIM GUAN ENG
(Meletak Jawatan pada Februari 2020)
YB DATO' SERI MOHAMED AZMIN BIN ALI
(Meletak Jawatan pada Febuari 2020)
YBHG DATO' SAIFUL ANUAR BIN LEBAI HUSSEN
(Dilantik pada Oktober 2018)
YB DATO' AZMI BIN ROHANI
(Dilantik pada Januari 2017)
YB DATO' RAMLEE A. RAHMAN
(Dilantik pada Januari 2018)
YB DATO' A RAHIM BIN NIN
(Dilantik pada Februari 2019)

KETUA EKSEKUTIF (SETIAUSAHA)

YBHG. DATUK ISMAIL BIN IBRAHIM

JURUAUDI

KETUA AUDIT NEGARA

BANK

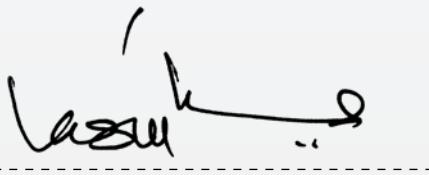
MAYBANK ISLAMIC BERHAD
CIMB ISLAMIC BANK BERHAD
RHB ISLAMIC BANK BERHAD

BELUM DIAUDIT.

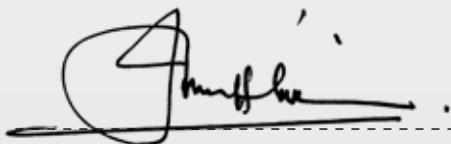
PENYATA OLEH PENGERUSI BERSAMA DAN AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR

Kami Y.A.B. DATUK HAJI HASNI BIN MOHAMMAD dan Y.BHG. DATUK SAIFUL ANUAR BIN LEBAI HUSSEN yang merupakan Pengerusi Bersama dan salah seorang Ahli PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli-ahli, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Ahli-ahli,



NAMA : Y.A.B. DATUK HAJI HASNI BIN MOHAMMAD
GELARAN : PENGERUSI BERSAMA
TARIKH : 13 JUL 2021
TEMPAT : JOHOR BAHRU



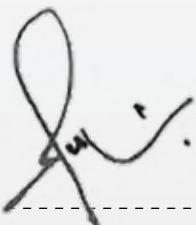
NAMA : Y.BHG. DATUK SAIFUL ANUAR BIN LEBAI HUSSEN
GELARAN : AHLI
TARIKH : 13 JUL 2021
TEMPAT : JOHOR BAHRU

AKUAN BERKANUN OLEH PEGAWAI-PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR

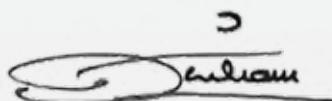
Kami, DATUK ISMAIL BIN IBRAHIM and NOR HISHAM BIN MOHD YUSOF, pengawai-pengawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami, adalah betul dan kami membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama-penama di atas di Johor Bahru pada

13 JUL 2021



DATUK ISMAIL BIN IBRAHIM
(NRIC NO: 590508-01-6189)



NOR HISHAM BIN MOHD YUSOF
(NRIC NO: 681102-10-5089)

Di hadapan saya,



No L2-548, Kompleks Pusat
Bandar Pasir Gudang,
Jalan Bandar, 81700
Pasir Gudang, Johor.

BELUM DIAUDIT.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2020

	NOTA	KUMPULAN		IRDA	
		2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, loji dan peralatan	3	1,733,911	1,692,487	551,717	329,176
Aset tidak ketara	4	19	19	19	19
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	5	-	-	2,500,000	2,500,000
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	6	-	-	1	1
Jumlah Aset Bukan Semasa		1,733,930	1,692,506	3,051,737	2,829,196
ASET SEMASA					
Penerimaan, deposit dan prabayar	7	12,035,421	7,583,274	13,370,082	8,451,992
Tunai dan kesetaraan tunai	8	375,071,230	270,411,872	358,216,311	256,880,023
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	9	-	-	1,145,889	1,029,441
Jumlah Aset Semasa		387,106,651	277,995,146	372,732,281	266,361,456
JUMLAH ASET		388,840,581	279,687,652	375,784,019	269,190,652

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2020

	NOTA	KUMPULAN		IRDA	
		2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
EKUITI					
Kumpulan Wang Mengurus		25,729,544	15,571,987	15,774,417	7,899,006
Jumlah Ekuiti		25,729,544	15,571,987	15,774,417	7,899,006
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Kumpulan Wang Pembangunan Khas	10	287,249,855	194,429,800	287,249,855	194,429,800
Kumpulan Wang Projek Sosial	11	35,578,945	33,802,616	35,578,945	33,802,616
Kumpulan Dana Mudah cara	12	4,616,369	4,549,473	4,616,369	4,549,473
Kumpulan Wang Hab Belia	13	3,287,343	4,822,496	3,287,343	4,822,496
Kumpulan Dana Pembangunan Usahawan	14	6,699,315	7,642,249	6,699,315	7,642,249
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		337,431,827	245,246,634	337,431,827	245,246,634
LIABILITI SEMASA					
Pelbagai pembiutang	15	25,679,210	18,869,031	22,577,775	16,045,012
Jumlah Liabiliti Semasa		25,679,210	18,869,031	22,577,775	16,045,012
JUMLAH LIABILITI		363,111,037	264,115,665	360,009,602	261,291,646
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		388,840,581	279,687,652	375,784,019	269,190,652

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

BELUM DIAUDIT.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	NOTA	KUMPULAN		IRDA	
		2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Pemberian Kerajaan	16	40,000,000	26,548,650	40,000,000	26,548,650
Pendapatan Hasil	17	9,765,953	9,724,776	-	-
Kos Operasi		(3,799,657)	(4,290,827)	-	-
Untung Kasar		45,966,296	31,982,599	40,000,000	26,548,650
Pendapatan Lain	18	12,269,746	10,071,158	10,760,601	8,218,118
Perbelanjaan Operasi	19	(47,558,364)	(48,673,772)	(42,885,190)	(43,684,246)
		10,677,678	(6,620,015)	7,875,411	(8,917,478)
Cukai	20	(520,120)	(347,428)	-	-
Kurangan pendapatan bagi tahun berakhir		10,157,558	(6,967,443)	7,875,411	(8,917,478)

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	Kumpulan Wang Mengurus	Jumlah Ekuiti
	RM	RM
<i>Kumpulan</i>		
Baki Pada 31 Disember 2018	22,539,430	22,539,430
Kurangan pendapatan bagi tahun kewangan semasa	(6,967,443)	(6,967,443)
Baki Pada 31 Disember 2019	15,571,987	15,571,987
Kurangan pendapatan bagi tahun kewangan semasa	10,157,558	10,157,558
Baki Pada 31 Disember 2020	25,729,545	25,729,545
<i>IRDA</i>		
Baki Pada 31 Disember 2018	16,816,484	16,816,484
Kurangan pendapatan bagi tahun kewangan semasa	(8,917,478)	(8,917,478)
Baki Pada 31 Disember 2019	7,899,006	7,899,006
Lebihan pendapatan bagi tahun kewangan semasa	7,875,411	7,875,411
Baki Pada 31 Disember 2020	15,774,417	15,774,417

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

BELUM DIAUDIT.

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020

	KUMPULAN		IRDA	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Lebihan / (Kurangan) pendapatan tahun semasa	10,677,680	(6,620,015)	7,875,411	(8,917,478)
Pelarasan untuk :				
Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan	482,721	332,268	106,075	81,294
Pelunasan aset tidak ketara	-	2,025	-	-
Keuntungan dari pelupusan aset	(98,060)	(10,400)	(93,645)	-
Hutang lapuk dihapus kira	609,950	426,948	609,950	-
Peruntukan hutang ragu	(518,400)	24,723	(518,400)	-
Peruntukan hutang ragu dimasukkan semula	-	(45,762)	-	-
Lebihan / (Kurangan) pendapatan sebelum perubahan dalam modal kerja	11,153,891	(5,890,213)	7,979,391	(8,836,184)
Tambahan / (Kurangan):				
Kumpulan wang Pembangunan Khas	92,820,055	45,819,129	92,820,055	45,819,129
Kumpulan wang Projek Sosial	1,776,329	(2,153,438)	1,776,329	(2,153,438)
Kumpulan dana Mudahcara	66,896	(5,017,556)	66,896	(5,017,556)
Kumpulan wang Hab Belia	(1,535,153)	(328,003)	(1,535,153)	(328,003)
Kumpulan dana Pembangunan Usahawan	(942,934)	(2,451,809)	(942,934)	(2,451,809)
Penerimaan, deposit dan prabayar	(4,075,928)	171,226	(5,009,639)	(73,919)
Pembiutan dan perbelanjaan akruan	6,582,649	(3,366,375)	6,532,762	(3,155,300)
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat berkaitan	(311,878)	-	(116,448)	1,542,287
Cukai dibayar	(448,484)	(509,775)	-	-
Tunai bersih daripada aktiviti operasi	105,085,443	26,273,186	101,571,259	25,345,207
ALIRAN TUNAI DIGUNAKAN DALAM AKTIVITI PELABURAN				
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan	(524,150)	(1,399,836)	(328,621)	(343,742)
Hasil dari pelupusan harta tanah, loji dan peralatan	98,065	10,400	93,650	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(426,085)	(1,389,436)	(234,971)	(343,742)
PENAMBAHAN BERSIH DALAM TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI	104,659,358	24,883,750	101,336,288	25,001,465
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN	270,411,872	245,528,121	256,880,023	231,878,558
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	375,071,230	270,411,872	358,216,311	256,880,023

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

1. MAKLUMAT UMUM

PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR ("IRDA") ditubuhkan pada 12 Februari 2007. Aktiviti utama IRDA adalah untuk bertindak sebagai satu badan yang diberi kuasa untuk merancang, mempromosi, memproses, mendorong pelaburan dari luar serta memudahkan pelan-pelan pembangunan di dalam Wilayah Pembangunan Iskandar.

Aktiviti utama syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 5.

Bilangan pekerja **IRDA** pada akhir tahun ialah 170 (2019: 170) orang.

Pejabat operasi utama **IRDA** dijalankan di #G-01, Blok 8, Danga Bay, Jalan Skudai, 80200 Johor Bahru, Johor.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah diluluskan oleh Mesyuarat Pihak Berkusa melalui resolusi pekeliling bertarikh 29 April 2021.

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA

Penyata kewangan disatukan kumpulan dan penyata kewangan IRDA telah disediakan selaras dengan Piawaian Laporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") yang dikeluarkan serta diluluskan oleh Malaysian Accounting Standards Board ("MASB").

(a) Asas Perakaunan

Penyata Kewangan IRDA disediakan berdasarkan prinsip kos sejarah melainkan seperti yang telah dinyatakan dalam nota-nota penyata kewangan serta mematuhi Akta IRDA 2007 dan polisi-polisi perakaunan yang telah diluluskan.

(b) Gabungan Perniagaan dan Asas Penyatuan

(i) Gabungan Perniagaan

Kumpulan menggunakan kaedah pengambilalihan untuk menyumbang semua kombinasi perniagaan. Jika pengambilalihan sesuatu aset atau sekumpulan aset tidak membentuk perniagaan, ia diambil kira sebagai pengambilalihan aset.

Kumpulan mengenal pasti tarikh pengambilalihan kombinasi perniagaan sebagai tarikh di mana Kumpulan memperoleh kawalan dari pihak yang diambil alih. Kawalan diperolehi apabila Kumpulan mula mempunyai kuasa untuk mengarahkan keputusan dasar kewangan dan operasi penerima pelaburan untuk mendapat manfaat daripada kegiatannya. Ini mungkin memerlukan pemenuhan syarat terdahulu, seperti selesai audit usaha yang wajar, dan kelulusan pemegang saham jika dinyatakan secara khusus dalam perjanjian jual beli.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(b) Gabungan Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

(i) Gabungan Perniagaan (sambungan)

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf, secara berasingan daripada muhibah, aset yang boleh dikenalpasti yang diperolehi (termasuk aset tidak ketara yang boleh dikenalpasti), liabiliti yang diandaikan (termasuk liabiliti luar jangka) dan sebarang kepentingan tidak terkawal dalam syarikat yang diambilalih. Aset yang boleh dikenalpasti yang diperolehi dan liabiliti yang diandaikan diukur pada nilai saksama pemerolehannya, kecuali bagi yang dibenarkan atau dikehendaki diukur pada asas lain oleh MPERS. Faedah tidak mengawal pada tarikh pengambilalihan diukur pada bahagian tarikh pengambilalihan aset bersih, tidak termasuk muhibah.

Kos kombinasi perniagaan diukur pada nilai saksama, yang dikira sebagai jumlah nilai saksama pemilikan aset yang dipindahkan (termasuk pertimbangan luar jangka), liabiliti yang ditanggung kepada bekas pemilik yang diambil alih dan instrumen ekuiti yang dikeluarkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang ditanggung berkaitan dengan kombinasi perniagaan.

Kos kombinasi perniagaan diperuntukkan kepada bahagian aset bersih yang diperolehi untuk menentukan amaun awal muhibah atas gabungan. Dalam kombinasi perniagaan yang dicapai secara berperingkat (termasuk pengambilalihan bekas syarikat bersekutu atau bekas usahasama), kos setiap transaksi pertukaran dibandingkan dengan bahagian aset bersih untuk menentukan muhibah setiap transaksi pertukaran secara berperingkat. Sebarang kenaikan dalam kepentingan ekuiti dalam penerima pelaburan selepas tarikh pengambilalihan diambil kira sebagai urus niaga ekuiti antara ibu bapa dan kepentingan tidak mengawal dan kesannya diselaraskan secara langsung dalam ekuiti.

Sekiranya perakaunan permulaan bagi gabungan perniagaan tidak lengkap pada akhir tempoh pelaporan di mana kombinasi tersebut berlaku, Kumpulan menggunakan amaun nilai saksama sementara bagi item yang perakaunannya tidak lengkap. Amaun sementara diselaraskan untuk menggambarkan maklumat baru yang diperolehi mengenai fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk aset tambahan atau liabiliti yang dikenalpasti dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran untuk menyelesaikan permulaan perakaunan berakhir selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

(ii) Subsidiari dan Asas Penyatuan

Kumpulan mengiktiraf anak syarikat berdasarkan kriteria kawalan. Anak syarikat adalah entiti (termasuk entiti tujuan khas) di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat penerima untuk mendapatkan manfaat daripada kegiatannya. Dalam keadaan di mana hak mengundi tidak lebih daripada separuh atau apabila hak mengundi tidak menentukan pengawalan yang dominan, Kumpulan menggunakan pertimbangan untuk menilai sama ada ia mempunyai kawalan amalan, kawalan oleh pengaturan lain (termasuk kawalan entiti tujuan khas), atau dengan memegang hak pengundian yang substantif.

Penyata kewangan Syarikat induk dan semua anak syarikatnya yang digunakan dalam penyediaan penyata kewangan disatukan disediakan pada tarikh pelaporan yang sama pada 31 Disember 2020. Penyata kewangan disatukan disediakan menggunakan dasar perakaunan seragam untuk transaksi, peristiwa lain dan keadaan dalam keadaan yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(b) Gabungan Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

(ii) Subsidiari dan Asas Penyatuan (sambungan)

Amaun dibawa pelaburan dalam setiap anak syarikat induk dalam Kumpulan dihapuskan terhadap bahagian ekuiti induk dalam setiap anak syarikat. Penyata kewangan disatukan bergabung seperti item aset, liabiliti, pendapatan, perbelanjaan dan aliran tunai syarikat dan semua anak syarikatnya. Keputusan anak-anak syarikat yang diambil alih atau dilupuskan sepanjang tahun dimasukkan ke dalam penyata pendapatan komprehensif yang disatukan dari tarikh pengambilalihan efektif (iaitu tarikh Kumpulan mengambil alih kawalan pemegang pelaburan) atau sehingga tarikh pelupusan yang berkesan (iaitu tarikh Kumpulan terhenti menguasai seorang penerima pelaburan).

Semua baki dan urusniaga antara kumpulan dihapuskan sepenuhnya semasa penyatuan. Keuntungan atau kerugian yang tidak direalisasi yang timbul daripada urus niaga intra-kumpulan juga dihapuskan sepenuhnya atas penyatuan, kecuali apabila kerugian tidak direalisasikan adalah kerugian kemerosotan nilai.

Apabila Kumpulan berhenti daripada mengawal subsidiari, perbezaan di antara hasil daripada pelupusan subsidiari dan jumlah bawaannya pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam penyata pendapatan komprehensif sebagai keuntungan atau kerugian daripada pelupusan anak syarikat. Jumlah kumulatif sebarang perbezaan pertukaran yang berkaitan dengan anak syarikat asing yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain tidak diklasifikasi semula untung atau rugi atas pelupusan anak syarikat.

Sekiranya Kumpulan mengekalkan kepentingan ekuiti dalam bekas anak syarikat, ia dikira sebagai aset kewangan (dengan syarat ia tidak menjadi syarikat bersekutu atau usahasama). Nilai bawaan pelaburan yang dikekalkan pada tarikh entiti terhenti menjadi anak syarikat dianggap sebagai kos pengukuran awal aset kewangan.

Sebarang penurunan pegangan ekuiti dalam anak syarikat yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urusniaga ekuiti dan kesan kewangan diselaraskan terus dalam penyata perubahan ekuiti yang disatukan.

(iii) Syarikat Bersekutu

Kumpulan mengiktiraf syarikat bersekutu berdasarkan kriteria pengaruh penting. Pengaruh yang ketara wujud apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan dasar kewangan dan operasi pelabur tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama dasar tersebut. Ini biasanya (walaupun tidak semestinya) dicapai apabila Kumpulan, secara langsung atau tidak langsung melalui anak-anak syarikat, memegang 20 peratus atau lebih hak mengundi penerima.

Apabila hak mengundi Kumpulan dalam pelabur kurang dari 20 peratus, Kumpulan menilai sama ada ia mempunyai pengaruh yang penting dengan mengkaji semua fakta dan keadaan yang relevan, termasuk kewujudan potensi hak mengundi yang substantif, perwakilan di lembaga pengarah, penyertaan dalam proses membuat dasar, urus niaga material antara Kumpulan dan pelabur, pertukaran kakitangan pengurusan dan penyediaan maklumat teknikal penting.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(b) Gabungan Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

(iii) Syarikat Bersekutu (sambungan)

Kumpulan kadang-kadang mempunyai kepentingan ekuiti yang tidak penting dalam pelabur untuk hubungan dagangan simen dan diwakili di lembaga pengarah pihak penerima pelaburan. Sekiranya perwakilan Kumpulan di lembaga pengarah adalah semata-mata untuk tujuan melindungi nilai pelaburan daripada penyertaan dalam keputusan dasar, pihak yang dilaburkan tidak diklasifikasikan sebagai syarikat bersekutu.

Kumpulan mengukur semua pelaburan dalam syarikat bersekutu menggunakan kaedah kos.

(iv) Kepentingan Tidak Mengawal

Kepentingan tidak mengawal pada akhir tempoh pelaporan, sebagai ekuiti dalam anak syarikat yang tidak diagihkan secara langsung atau tidak langsung kepada pemegang ekuiti syarikat, dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan disatukan dalam ekuiti, secara berasingan daripada ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemilik syarikat. Kepentingan tidak mengawal dalam keputusan Kumpulan dibentangkan dalam penyata untung rugi yang disatukan dan pendapatan komprehensif lain sebagai peruntukan keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif bagi tahun antara kepentingan tidak mengawal dan pemilik syarikat. Kerugian yang dikenakan terhadap kepentingan tidak mengawal subsidiari diperuntukkan kepada kepentingan yang tidak mengawal walaupun berbuat demikian menyebabkan kepentingan tidak mengawal mempunyai baki defisit.

(c) Pengiktirafan Pendapatan

Geran Kerajaan

Geran kerajaan adalah bantuan oleh kerajaan dalam bentuk pemindahan sumber kepada entiti sebagai balasan untuk kepatuhan masa lalu atau masa depan dengan syarat tertentu yang berkaitan dengan kegiatan operasi entiti.

Geran operasi diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila hak untuk menerima geran diluluskan dan geran akan diterima pada tahun kewangan.

Geran yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan pendapatan diiktiraf sebagai liabiliti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(d) Hartanah, Loji dan Peralatan

Semua harta tanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul dan dengan kerugian penurunan jika ada.

Susut nilai

Pembelian bagi harta tanah, loji dan peralatan yang bernilai RM500 ke bawah akan diambil kira terus ke penyata pendapatan. Kaedah garis lurus digunakan untuk pelupusan kos harta tanah, loji dan peralatan mengikut kadar anggaran guna hayat bagi setiap bahagian harta tanah, loji dan peralatan berdasarkan kadar-kadar seperti berikut:

Kenderaan	25%
Komputer dan telefon bimbit	33 ½%
Perabot, peralatan pejabat dan pengubahsuaian	20%

(e) Aset Tidak Ketara

Aset tak ketara dinyatakan pada kos tolak pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.

Pelunasan

Aset tidak ketara yang dibeli dengan kos **RM500** dan ke bawah akan diklasifikasi sebagai perbelanjaan. Kaedah garis lurus digunakan untuk menghapuskan kos aset tidak ketara sepanjang tempoh anggaran hayat kegunaannya pada kadar tahunan utama berikut:

Perisian komputer	33 ½%
-------------------	-------

(f) Penghutang-penghutang

Penghutang-penghutang dinyatakan pada kos ditolak peruntukan jangkaan nilai boleh terima. Hutang lapuk dihapus kira apabila telah dikenal pasti. Anggaran dibuat bagi hutang ragu berdasarkan semakan ke atas jumlah tertunggak pada akhir tahun kewangan.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(g) Cukai dan Cukai Tertunda

IRDA mendapat pengecualian cukai ke atas semua jenis pendapatan selaras dengan pengecualian yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan sepertimana yang dinyatakan pada Nota 20 dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah termaktub oleh pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri pada tarikh lembaran imbangan.

Tiada cukai tertunda diperuntukkan oleh IRDA selaras dengan pengecualian tersebut.

(h) Pemiutang-pemiutang Lain

Pemiutang-pemiutang lain dinyatakan pada kos di mana ia adalah nilai saksama pertimbangan yang akan dibayar pada masa hadapan bagi barang dan perkhidmatan yang diterima.

(i) Peruntukan Bagi Liabiliti

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila IRDA mempunyai obligasi semasa akibat daripada peristiwa yang lepas dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang merangkumi faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran munasabah mengenai jumlah boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran semasa terbaik. Sekiranya kesan daripada nilai wang adalah material, jumlah peruntukan adalah nilai semasa perbelanjaan dijangka untuk diperlukan bagi menyelesaikan obligasi.

(j) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai termasuk tunai dalam tangan dan pada bank dan simpanan tetap yang mempunyai kecairan yang tinggi dan risiko perubahan dalam nilai yang rendah.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(k) Penurunan Nilai Bawaan Aset

Pada setiap tarikh lembaran imbangan, IRDA menyemak nilai bawaan aset selain daripada inventori bagi menentukan sama ada terdapatnya petunjuk bahawa nilai aset mungkin merosot. Sekiranya wujud petunjuk-petunjuk tersebut, kemerosotan nilai aset akan diukur dengan membandingkan nilai bawaan aset dengan nilai yang boleh diperolehi semula. Nilai boleh diperolehi semula dianggar bagi setiap aset atau jika tidak boleh, bagi unit penghasilan tunai.

Kerugian kemerosotan diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan dengan serta merta kecuali aset tersebut dinyatakan pada nilai penilaian. Sebarang kerugian rosot nilai dianggap sebagai kurangan penilaian hingga ke tahap lebihan penilaian yang diiktiraf terdahulu bagi aset tersebut.

Peningkatan nilai berikutnya dalam jumlah boleh diperolehi semula aset dianggap sebagai penerbalikan kemerosotan terdahulu dan diiktiraf sehingga tahap nilai simpanan aset akan ditentukan (bersih daripada pelunasan dan susut nilai) sekiranya tidak ada kerugian kemerosotan telah diiktiraf. Penerbalikan diiktiraf sebagai pendapatan dalam penyata pendapatan dengan serta-merta kecuali aset tersebut dinyatakan pada nilai penilaian. Jika kerugian rosot nilai pada aset tersebut telah diiktiraf sebagai belanja dalam penyata pendapatan sebelum ini, penerbalikan itu diiktiraf sebagai pendapatan dalam penyata pendapatan sehingga tahap yang diiktiraf sebagai belanja sebelum ini.

(l) Kumpulan Wang Mengurus

Kumpulan Wang Mengurus adalah geran yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan untuk membiayai keperluan perbelanjaan operasi IRDA sebagai Pihak Berkuasa yang diberi kuasa untuk merancang, mempromosi, memudahcara dan melaksanakan pembangunan di wilayah Iskandar Malaysia.

(m) Kumpulan Wang Pembangunan Khas

Kumpulan Wang Pembangunan Khas adalah diuruskan bagi pihak dan dibiayai oleh pihak Kerajaan Persekutuan di bawah Rancangan Malaysia Ke-9 (RMKe-9), Rancangan Malaysia Ke-10 (RMKe-10) dan Rancangan Malaysia Ke-11 (RMKe-11) untuk projek-projek pembangunan infrastruktur, dana Kreatif digunakan untuk pelaksanaan pelan pembangunan Modal Insan bagi sektor kreatif di Iskandar Malaysia dan dana NTEP digunakan untuk Program Latihan Modal Insan.

Segala penerimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki yang belum digunakan pada tarikh lembaran imbangan ditunjukkan sebagai baki kumpulan wang tersebut.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(n) Kumpulan Wang Projek Sosial

Kumpulan Wang Projek Sosial yang diuruskan oleh IRDA adalah dibiayai oleh pihak ketiga dan digunakan untuk tujuan-tujuan tertentu mengikut peruntukan Seksyen 37 Akta Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar, 2007.

Segala penerimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki yang belum digunakan pada tarikh lembaran imbalan ditunjukkan sebagai baki kumpulan wang tersebut.

(o) Kumpulan Dana Mudahcara

Dana Mudahcara adalah diuruskan bagi pihak dan dibiayai oleh pihak Kerajaan Persekutuan melalui TERAJU untuk menyelaras pelaksanaan inisiatif-inisiatif pembangunan ekonomi Bumiputera bertujuan meningkatkan penguasaan Bumiputera dalam ekonomi negara.

Segala penerimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki yang belum digunakan pada tarikh lembaran imbalan ditunjukkan sebagai baki kumpulan wang tersebut.

(p) Kumpulan Wang Hab Belia

Kumpulan Wang Hab Belia yang diuruskan oleh IRDA adalah dibiayai oleh kerajaan dan pihak ketiga dan digunakan untuk melaksanakan inisiatif-inisiatif yang berkaitan dengan Hab Belia berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan bagi pembangunan masyarakat dan belia yang berdaya tahan pada masa akan datang.

Segala penerimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki yang belum digunakan pada tarikh lembaran imbalan ditunjukkan sebagai baki kumpulan wang tersebut.

(q) Kumpulan Dana Pembangunan Usahawan

Dana Pembangunan Usahawan adalah diuruskan bagi pihak dan dibiayai oleh pihak Kerajaan Persekutuan melalui TERAJU untuk menyelaras pelaksanaan inisiatif-inisiatif pembangunan ekonomi Bumiputera terutamanya syarikat-syarikat kecil Bumiputera di negeri Johor sebagai bantuan untuk meningkatkan perniagaan serta penguasaan Bumiputera dalam ekonomi negara.

Segala penerimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki yang belum digunakan pada tarikh lembaran imbalan ditunjukkan sebagai baki kumpulan wang tersebut.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(r) Urus Niaga-Urus Niaga Mata Wang Asing

Transaksi yang dijalankan dalam mata wang asing ditukarkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh transaksi tersebut.

Aset dan liabiliti dalam mata wang asing pada tarikh lembaran imbangan akan ditukarkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh tersebut. Aset dan liabiliti bukan dalam mata wang asing yang diukur pada nilai saksama akan ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh nilai sebenar ditentukan. Perbezaan pertukaran mata wang asing yang wujud akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Kadar pertukaran prinsipal untuk setiap unit mata wang asing pada tarikh lembaran imbangan untuk tujuan penterjemahan adalah seperti berikut:

	2020 RM	2019 RM
1 Singapore Dollar (SGD)	3.04	3.04
1 Euro (EUR)	4.93	4.59
1 United Kingdom Pound (GBP)	5.47	5.38
1 Japanese Yen (JPY)	0.04	0.04
1 Qatar Riyal (QAR)	1.13	1.12
1 United Arab Emirates Dirham (AED)	1.09	1.11
1 United States Dollar (USD)	4.01	4.09
1 Australian Dollar (AUD)	3.09	2.87
100 Indonesian Rupiah (IDR)	0.03	0.03
100 South Korean Won (KRW)	0.40	0.35
1 Chinese Yuan Renminbi (CNY)	0.61	0.59
1 Danish Krone (DKK)	0.66	0.62
1 Swedish Krona (SEK)	0.49	0.44
1 Romanian New Lei (RON)	1.00	0.96
1 Hong Kong Dollar (HKD)	0.52	0.53
1 Indian Rupee (INR)	0.05	0.06
1 Russian Ruble (RUB)	0.05	0.07
1 Burmese Kyat (MMK)	0.003	0.003
100 Vietnamese Dong (VND)	0.0174	0.0178
1 Turkish Lira (TRY)	0.51	0.69
1 Kenyan Shilling (KES)	0.04	0.04
1 Thai Baht (THB)	0.13	0.14

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(s) Kebajikan Pekerja

Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan jaminan sosial dikenal pasti sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana khidmat telah diberikan oleh kakitangan IRDA. Peruntukan yang dijangka untuk pembayaran jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar dikenal pasti apabila kakitangan telah memberikan khidmatnya di mana ia akan meningkatkan peluang kakitangan tersebut untuk mendapat ganti rugi. Cuti jangka pendek yang tidak boleh dikumpul seperti cuti sakit dikenal pasti apabila ianya berlaku.

Pelan Caruman

IRDA dikehendaki oleh undang-undang untuk membuat caruman bulanan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") untuk semua kakitangan yang layak berdasarkan kadar yang telah ditentukan mengikut gaji kakitangan. Caruman majikan kepada KWSP dilaporkan secara berasingan. Caruman kakitangan kepada KWSP termasuk di dalam gaji dan upah.

(t) Penyata Aliran Tunai

IRDA mengamalkan kaedah tidak langsung dalam menyediakan penyata aliran tunai. Setara tunai merupakan pelaburan jangka pendek yang mudah tunai dengan tempoh matang tiga bulan atau kurang dari tarikh pembelian, serta sedia untuk ditukarkan kepada tunai tanpa risiko perubahan nilai yang ketara.

(u) Aset Kewangan

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan dan Syarikat menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada awal pengiktirafan, aset kewangan adalah diukur pada harga urusniaga, termasuk kos urusniaga untuk aset kewangan tidak diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, melainkan perjanjian membentuk, pada kesan, sebuah urusniaga pembiayaan bagi pihak bertimbang kepada pengaturan.

Selepas pengiktirafan awal, aset kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada tiga kategori: aset kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, aset kewangan merupakan instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan, dan aset kewangan merupakan instrumen ekuiti diukur pada kos ditolak rosot nilai.

(i) Aset Kewangan Diukur pada Nilai Saksama Menerusi Keuntungan atau Kerugian

Aset kewangan adalah dikelaskan sebagai nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian apabila aset kewangan adalah dalam skop Seksyen 12 MPERS atau jika aset kewangan diniagakan secara awam atau nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar.

Perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(u) Aset Kewangan (sambungan)

(i) Aset Kewangan Diukur pada Nilai Saksama Menerusi Keuntungan atau Kerugian (sambungan)

Jika ukuran pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati untuk instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam tetapi diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, nilai saksamanya pada tarikh akhir instrumen yang boleh dinilai dengan pasti dianggap sebagai kos instrumen, dan ia diukur pada amaun kos ini ditolak rosot nilai sehingga ukuran pasti nilai saksama boleh didapati.

(ii) Aset Kewangan merupakan Instrumen Hutang Diukur pada Kos Dilunaskan

Selepas pengiktirafan awal, instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Instrumen hutang yang dikelaskan sebagai aset semasa diukur pada amaun tunai yang tidak didiskaunkan atau pertimbangan lain yang dijangka boleh diterima.

Kaedah faedah efektif adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan aset kewangan dan untuk memperuntukan pendapatan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah efektif adalah kadar diskaun anggaran penerimaan tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat aset kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan amaun bawaan aset kewangan.

(iii) Aset Kewangan merupakan Instrumen Ekuiti Diukur pada Kos Ditolak Rosot Nilai

Instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam dan dimana nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, dan kontrak yang berhubung kepada instrumen tersebut, jika dilaksanakan, akan menyebabkan penghantaran instrumen tersebut, diukur pada kos ditolak rosot nilai.

(iv) Rosot Nilai Aset Kewangan

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan dan Syarikat menilai sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan yang diukur pada kos atau kos dilunaskan, telah dirosot nilai.

Bukti objektif boleh termasuk:

- kesukaran kewangan yang ketara oleh penerbit; atau
- pelanggaran kontrak; atau
- pemberi pinjaman memberikan kepada peminjam sebuah konsesi bahawa pemberi pinjaman tidak akan dipertimbangkan; atau
- ia menjadi kemungkinan bahawa peminjam akan bankrap atau penyusunan semula kewangan lain; atau
- data yang boleh diperhatikan dapat menunjukkan bahawa terdapat penurunan yang boleh diukur dalam anggaran aliran tunai masa depan daripada aset kewangan sejak pengiktirafan awal aset.

Bagi kategori tertentu aset kewangan, seperti penghutang dagangan, jika ia ditentukan bahawa tiada bukti objektif rosot nilai wujud bagi aset kewangan dinilai individu, sama ada penting atau tidak, aset termasuk dalam kumpulan yang mempunyai ciri-ciri risiko yang serupa dan dinilai secara kolektif untuk rosot nilai.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(u) Aset Kewangan (sambungan)

(iv) Rosot Nilai Aset Kewangan (sambungan)

Kerugian rosot nilai, berhubung dengan aset kewangan yang diukur pada kos dilunaskan, diukur sebagai perbezaan di antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif aset asal.

Jika terdapat bukti objektif bahawa kerugian rosot nilai telah dilibatkan ke atas aset kewangan diukur pada kos ditolak rosot nilai, amaun kerugian rosot nilai diukur sebagai perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran amaun terbaik yang mana Kumpulan dan Syarikat akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

Amaun bawaan aset kewangan dikurangkan secara langsung, kecuali amaun bawaan penghutang dagangan yang dikurangkan melalui penggunaan akaun elaun. Sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dengan serta-merta. Jika, dalam tempoh kemudiannya, sebarang amaun kerugian rosot nilai menurun, kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan secara langsung, kecuali bagi amaun yang berkaitan dengan penghutang dagangan yang dibalikkan untuk dimasukkan semula amaun yang sebelum ini diperuntukan dalam akaun elaun. Pembalikan ini diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dengan serta-merta.

(v) Penyahiktirafan Aset Kewangan

Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak kontrak untuk aliran tunai daripada aset kewangan tersebut tamat tempoh, atau diselesaikan, atau Kumpulan dan Syarikat memindahkan risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan yang ketara kepada pihak lain.

Pada penyahiktirafan aset kewangan secara keseluruhannya, perbezaan di antara amaun bawaan dan jumlah pertimbangan diterima dan sebarang keuntungan atau kerugian kumulatif adalah diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh pemindahan.

(vi) Liabiliti dan Ekuiti

(i) Pengkelasan Liabiliti dan Ekuiti

Liabiliti kewangan dan instrumen ekuiti adalah dikelaskan selaras dengan ciri-ciri dalam pengaturan kontrak, bukan sekadar bentuk undang-undang, dan selaras dengan definisi liabiliti kewangan dan instrumen ekuiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(u) Aset Kewangan (sambungan)

(vi) Liabiliti dan Ekuiti (sambungan)

(ii) Instrumen Ekuiti

Saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti.

Instrumen ekuiti adalah sebarang kontrak yang berbukti baki kepentingan dalam aset Syarikat selepas ditolak semua liabilitinya. Instrumen ekuiti diterbitkan oleh Syarikat, selain daripada yang dikeluarkan sebagai sebahagian daripada penggabungan perniagaan adalah diukur pada nilai saksama tunai atau sumber lain diterima, selepas ditolak kos urusniaga. Sekiranya bayaran ditunda dan nilai masa wang adalah ketara, pengukuran awal hendaklah berdasarkan pada asas nilai semasa.

Syarikat mengambilkira kos urusniaga bagi ekuiti sebagai penolakan daripada ekuiti. Cukai pendapatan berkaitan dengan kos urusniaga adalah diambilkira selaras dengan Seksyen 29 MPERS.

Pengagihan kepada pemilik ditolak daripada ekuiti. Cukai pendapatan yang berkaitan adalah diambilkira selaras dengan Seksyen 29 MPERS.

(iii) Liabiliti Kewangan

Liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan dan Syarikat menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen.

Pada awal pengiktirafan, liabiliti kewangan adalah diukur pada harga urusniaga, termasuk kos urusniaga untuk liabiliti kewangan tidak diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, melainkan perjanjian membentuk, pada kesan, sebuah urusniaga pembiayaan bagi Syarikat kepada pengaturan.

Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan kepada salah satu daripada tiga kategori: liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian, liabiliti kewangan diukur pada kos dilunaskan, atau komitmen pinjaman diukur pada kos ditolak rosot nilai.

(iv) Liabiliti Diukur pada Nilai Saksama menerusi Keuntungan atau Kerugian

Liabiliti kewangan adalah dikelaskan sebagai nilai saksama menerusi keuntungan atau kerugian apabila liabiliti kewangan adalah dalam skop Seksyen 12 MPERS atau jika liabiliti kewangan diniagakan secara awam atau nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar.

Jika ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati untuk instrumen ekuiti yang tidak diniagakan secara awam tetapi diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, nilai saksamanya pada tarikh akhir instrumen yang boleh dinilai dengan pasti dianggap sebagai kos instrumen, dan ia diukur pada amaun kos ini ditolak rosot nilai sehingga ukuran pasti bagi nilai saksama boleh didapati.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

(u) Aset Kewangan (sambungan)

(v) Liabiliti Kewangan Diukur pada Kos Dilunaskan

Selepas pengiktirafan awal, liabiliti kewangan selain daripada liabiliti kewangan diukur pada nilai saksama menerusi keuntungan dan kerugian adalah diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan atau kerugian diiktiraf pada keuntungan atau kerugian apabila liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau dirosot nilai.

Kaedah faedah efektif adalah kaedah untuk mengira kos dilunaskan liabiliti kewangan dan untuk memperuntukan perbelanjaan faedah ke atas tempoh yang berkaitan. Kadar faedah efektif adalah kadar diskau anggaran pembayaran tunai masa depan yang tepat menerusi jangka hayat liabiliti kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih singkat, dengan amaun bawaan liabiliti kewangan.

(vi) Komitmen Pinjaman Diukur pada Kos Ditolak Rosot Nilai

Komitmen untuk menerima pinjaman yang memenuhi syarat-syarat Seksyen 11 MPERS diukur pada kos ditolak rosot nilai.

(vii) Penyahiktirafan Liabiliti Kewangan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat hayat.

Sebarang perbezaan di antara amaun bawaan liabiliti kewangan dinyahiktiraf dan pertimbangan dibayar diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Kenderaan RM	Komputer RM	Perabot, Peralatan Pejabat dan Pengubahsuaian RM	Jumlah RM
Kumpulan				
Kos				
Pada 1 Januari 2020	1,075,857	2,303,301	7,222,436	10,601,594
Tambahan	306,821	8,299	209,030	524,150
Hapus kira	(557,382)	-	(218,515)	(775,897)
Pada 31 Disember 2020	825,296	2,311,600	7,212,951	10,349,847
Susut Nilai Terkumpul				
Pada 1 Januari 2020	1,032,136	2,266,020	5,610,951	8,909,107
Susut nilai semasa	25,251	15,782	441,688	482,721
Hapus kira	(557,377)	(218,515)	-	(775,892)
Pada 31 Disember 2020	500,010	2,063,287	6,052,639	8,615,936
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember 2020	325,286	248,313	1,160,312	1,733,911
Pada 31 Disember 2019	43,721	37,281	1,611,485	1,692,487
Susut nilai untuk tahun 2019	10,087	8,505	313,676	332,268
IRDA				
Kos				
Pada 1 Januari 2020	1,032,785	2,165,337	5,056,104	8,254,226
Tambahan	306,821	5,200	16,600	328,621
Pelupusan	(557,382)	-	-	(557,382)
Pada 31 Disember 2020	782,224	2,170,537	5,072,704	8,025,465
Susut Nilai Terkumpul				
Pada 1 Januari 2020	1,032,777	2,144,683	4,747,590	7,925,050
Susut nilai semasa	11,801	8,866	85,408	106,075
Pelupusan	(557,377)	-	-	(557,377)
Pada 31 Disember 2020	487,201	2,153,549	4,832,998	7,473,748
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember 2020	295,023	16,988	239,706	551,717
Pada 31 Disember 2019	8	20,654	308,514	329,176
Susut nilai untuk tahun 2019	-	4,487	76,807	81,294

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

4. ASET TIDAK KETARA

	Perisian Komputer RM	Jumlah RM
Kumpulan		
Kos		
Pada 1 Januari 2020	1,265,112	1,265,112
Pada 31 Disember 2020	1,265,112	1,265,112
Susut Nilai Terkumpul		
Pada 1 Januari 2020	1,265,093	1,265,093
Pada 31 Disember 2020	1,265,093	1,265,093
Nilai Buku Bersih		
Pada 31 Disember 2020	19	19
Pada 31 Disember 2019	19	19
Susut nilai untuk tahun 2019	2,025	2,025
IRDA		
Kos		
Pada 1 Januari 2020	1,224,410	1,224,410
Pada 31 Disember 2020	1,224,410	1,224,410
Susut Nilai Terkumpul		
Pada 1 Januari 2020	1,224,391	1,224,391
Pada 31 Disember 2020	1,224,391	1,224,391
Nilai Buku Bersih		
Pada 31 Disember 2020	19	19
Pada 31 Disember 2019	19	19
Susut nilai untuk tahun 2019	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	IRDA	
	2020	2019
	RM	RM
Saham pada harga nominal		
- Prisma Harta Sdn. Bhd.	1,000,000	1,000,000
- My Iskandar Sdn. Bhd.	1,500,000	1,500,000
	2,500,000	2,500,000

Butiran syarikat subsidiari yang ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti Utama	Pegangan kepentingan ekuiti	
		2020	2019
		%	%
Prisma Harta Sdn. Bhd.	Pengurusan operasi dan penyelenggaraan Perumahan Awam Iskandar Malaysia	100	100
My Iskandar Sdn. Bhd.	Mengurus dan memantau operasi anak-anak syarikat kendaliannya dalam usaha untuk merangsang pertumbuhan dan kemampuan IRDA dan Iskandar Malaysia	100	100
Film Johor Sdn. Bhd.	Menarik produksi filem tempatan dan antarabangsa ke Johor dan mempromosikan Johor sebagai salah satu lokasi utama penggambaran filem antarabangsa di Malaysia	50	50
Iskandar Youth Hub Sdn. Bhd.	Menganjur, mempromosi dan menguruskan acara-acara yang berkaitan pembangunan belia	100	100
BRT Iskandar Malaysia Sdn.Bhd.	Memantau pelaksanaan projek infrastruktur bagi Bas Rapid Transit dan perkhidmatan pengangkutan di Iskandar Malaysia serta membangunkan dan mengendalikan sistem operasi yang berdaya maju	100	100
Iskandar Flavours Sdn. Bhd.	Menjalankan perniagaan secara milikan tunggal dan francais yang berkaitan dengan makanan dan minuman	100	100

Penyata kewangan bagi syarikat subsidiari ini tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari dan 31 Disember		-	-	1

Butiran syarikat bersekutu yang ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti Utama	Pegangan kepentingan ekuiti	
		2020	2019
		%	%
IMSEC Sdn. Bhd.	Perkhidmatan keselamatan dan perlindungan di wilayah Iskandar Malaysia	40	40

Penyata kewangan bagi syarikat bersekutu ini tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

7. PENERIMAAN, DEPOSIT DAN PRABAYAR

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus:				
Penghutang dagangan	908,421	1,868,206	382,198	1,072,776
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(26,969)	(543,125)	-	(518,400)
	881,452	1,325,081	382,198	554,376
Pelbagai penghutang	2,158,817	2,868,698	4,039,994	4,684,519
Deposit	575,003	657,011	548,673	630,680
Belanja prabayar dan pendahuluan	359,690	1,341,778	338,758	1,191,711
	3,974,962	6,192,568	5,309,623	7,061,286
Kumpulan Wang Pembangunan Khas:				
Deposit	395,790	395,790	395,790	395,790
Pelbagai penghutang	7,641,399	960,192	7,641,399	960,192
	8,037,189	1,355,982	8,037,189	1,355,982
Kumpulan Wang Projek Sosial:				
Pelbagai penghutang	1,995	3,381	1,995	3,381
	1,995	3,381	1,995	3,381
Kumpulan Dana Mudahcara:				
Pelbagai penghutang	1,120	2,298	1,120	2,298
	1,120	2,298	1,120	2,298
Kumpulan Wang Hab Belia:				
Pelbagai penghutang	8,754	698	8,754	698
	8,754	698	8,754	698
Kumpulan Dana Pembangunan Usahawan				
Pelbagai penghutang	11,401	28,347	11,401	28,347
	11,401	28,347	11,401	28,347
Jumlah	12,035,421	7,583,274	13,370,082	8,451,992

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

8. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus:				
Tunai dalam tangan	5,275,239	1,738,578	18,468	14,989
Tunai di bank	327,484	1,168,614	327,484	1,168,614
Deposit di bank berlesen	26,598,148	11,808,260	15,000,000	-
	32,200,871	14,715,452	15,345,952	1,183,603
Kumpulan Wang Pembangunan Khas:				
Tunai di bank	15,277,395	3,698,178	15,277,395	3,698,178
Deposit di bank berlesen	277,483,456	201,870,331	277,483,456	201,870,331
	292,760,851	205,568,509	292,760,851	205,568,509
Kumpulan Wang Projek Sosial:				
Tunai di bank	2,039,178	(26,015)	2,039,178	(26,015)
Deposit di bank berlesen	33,487,221	33,847,409	33,487,221	33,847,409
	35,526,399	33,821,394	35,526,399	33,821,394
Kumpulan Dana Mudahcara:				
Tunai di bank	1,101,607	1,109,150	1,101,607	1,109,150
Deposit di bank berlesen	3,513,642	3,438,024	3,513,642	3,438,024
	4,615,249	4,547,174	4,615,249	4,547,174
Kumpulan Wang Hab Belia:				
Tunai di bank	209,569	17,717	209,569	17,717
Deposit di bank berlesen	3,070,377	4,127,424	3,070,377	4,127,424
	3,279,946	4,145,141	3,279,946	4,145,141
Kumpulan Dana Pembangunan Usahawan:				
Tunai di bank	5,537,964	5,664,202	5,537,964	5,664,202
Deposit di bank berlesen	1,149,950	1,950,000	1,149,950	1,950,000
	6,687,914	7,614,202	6,687,914	7,614,202
Jumlah	375,071,230	270,411,872	358,216,311	256,880,023

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

9. AMAUN TERHUTANG DARIPADA SYARIKAT SUBSIDIARI

Baki amaun ter hutang daripada syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	IRDA	
	2020	2019
	RM	RM
Baki:		
- Prisma Harta Sdn. Bhd.	762,522	604,716
- My Iskandar Sdn. Bhd.	383,367	424,725
	1,145,889	1,029,441

Amaun ter hutang daripada syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

10. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN KHAS

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020	2019
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	194,429,800	148,610,671
Geran Pembangunan diterima dari Kerajaan	148,840,302	160,015,000
Geran PENJANA	8,300,000	-
	351,570,102	308,625,671
Pendapatan faedah	5,396,838	6,950,153
	356,966,940	315,575,824
Tolak: Penggunaan geran pembangunan	(60,758,113)	(90,026,082)
Tolak: Geran pembangunan dipindahkan ke Kumpulan Wang Mengurus	-	(26,048,650)
Tolak: Pendapatan faedah dipindahkan ke Kumpulan Wang Mengurus	(8,958,972)	(5,071,292)
Baki pada 31 Disember	287,249,855	194,429,800

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

11. KUMPULAN WANG PROJEK SOSIAL

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020 RM	2019 RM
Baki pada 1 Januari	33,802,616	35,956,054
Sumbangan	1,200,000	1,200,000
Pendapatan faedah	736,432	1,054,351
	35,739,048	38,210,405
Tolak: Penggunaan dana Kumpulan Projek Sosial	(160,103)	(4,407,789)
Baki pada 31 Disember	35,578,945	33,802,616

Dana Projek Sosial ("SPF") ditubuhkan mengikut peruntukan Seksyen 37 Akta IRDA 664 (Akta 664) bertujuan untuk digunakan bagi membiayai pelbagai projek dan skim sosial yang selaras dengan strategi dan inisiatif seperti yang dinyatakan di dalam Plan Pembangunan Komprehensif ("CDP"). Dana ini diuruskan oleh Jawatankuasa Dana Projek Sosial yang terdiri daripada ahli-ahli bebas mengikut garis panduan, polisi dan keputusan yang diluluskan oleh IRDA, selagi ianya tidak bercanggah dengan Akta dan CDP.

12. KUMPULAN DANA MUDAHCARA

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020 RM	2019 RM
Baki pada 1 Januari	4,549,473	9,567,029
Pendapatan faedah	92,917	239,267
	4,642,390	9,806,296
Tolak: Penggunaan dana Mudahcara	(26,021)	(5,256,823)
Baki pada 31 Disember	4,616,369	4,549,473

Pengwujudan Dana Mudahcara adalah untuk kegunaan pelaksanaan projek sektor swasta melalui TERAJU oleh syarikat-syarikat Bumiputera yang berkelayakan terutamanya dalam sektor-sektor Bidang Ekonomi Utama Negara (NKEA) yang berimpak tinggi. Dana ini diuruskan oleh Jawatankuasa Dana Mudahcara yang terdiri daripada ahli-ahli bebas dan dipengerusikan oleh Ketua Eksekutif IRDA. Fungsi utama Jawatankuasa Mudahcara ini adalah untuk membuat penilaian awal ke atas semua permohonan yang diterima dan seterusnya mengesyorkan syarikat-syarikat yang berkelayakan untuk pertimbangan serta kelulusan di peringkat Jawatankuasa Dana Mudahcara Teraju.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

13. KUMPULAN WANG HAB BELIA

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020 RM	2019 RM
Baki pada 1 Januari	4,822,496	5,150,499
Pendapatan faedah dan lain-lain	146,544	140,166
	4,969,040	5,290,665
Tolak: Penggunaan dana Kumpulan wang Hab Belia	(1,681,697)	(468,169)
Baki pada 31 Disember	3,287,343	4,822,496

Pengwujudan Dana Hab Belia adalah untuk melaksanakan inisiatif-inisiatif yang berkaitan dengan pelaksanaan projek Hab Belia. Projek ini merupakan salah satu pelan di bawah program pembangunan belia sosial dan akan menjadi platform bagi golongan belia berkumpul, bertukar pendapat serta menganjurkan aktiviti-aktiviti rekreasi di kalangan mereka. Hab ini akan diuruskan oleh golongan belia sendiri. Walau bagaimanapun, pada peringkat awal, IRDA sebagai agensi kerajaan akan memberikan sokongan ke atas inisiatif ini melalui penyertaan daripada sektor awam, swasta dan komuniti yang terlibat. Hab ini juga dijangka dapat mewujudkan peluang keusahawanan terutamanya dalam sektor kreatif dan teknologi disamping menggalakkan perusahaan yang berdasarkan sosial.

Sumber Dana Hab Belia adalah daripada sumbangan pelabur-pelabur strategik (e.g. Khazanah Nasional Berhad dan pemilik tanah), sumber-sumber lain seperti penajaan, derma, aktiviti pengumpulan dana dan pemberian geran daripada kerajaan. Dana ini diuruskan oleh Majlis Penasihat Belia Iskandar Malaysia yang terdiri daripada agensi-agensi kerajaan serta pihak-pihak yang berkepentingan dan diketuai oleh IRDA. Fungsi utama Majlis Penasihat ini adalah untuk memberikan nasihat, menentukan hala tuju dan meluluskan sebarang aktiviti yang dicadangkan agar selari dengan pembangunan projek Hab Belia tersebut. Apabila projek ini siap, satu syarat dengan model perniagaan yang mampan akan ditubuhkan iaitu "Hab Corporation" untuk menguruskan dan mengendalikan operasi Hab Belia berkenaan.

14. KUMPULAN DANA PEMBANGUNAN USAHAWAN

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020 RM	2019 RM
Baki pada 1 Januari	7,642,249	10,094,058
Pendapatan faedah	29,075	60,827
	7,671,324	10,154,885
Tolak: Penggunaan dana Pembangunan Usahawan	(972,009)	(1,221,437)
Tolak: Dana dipulangkan ke TERAJU	-	(1,291,199)
Baki pada 31 Disember	6,699,315	7,642,249

Pengwujudan Dana Pembangunan Usahawan adalah untuk kegunaan pelaksanaan program pembangunan usahawan Bumiputera khususnya di negeri Johor bertujuan untuk meningkatkan kapasiti, kemahiran dan keupayaan dari segi dana serta infrastruktur supaya perniagaan mereka dapat berkembang. Dana ini diuruskan oleh Jawatankuasa Dana Pembangunan Usahawan yang terdiri daripada ahli-ahli bebas dan dipengerusikan oleh Ketua Eksekutif IRDA. Fungsi utama Jawatankuasa Dana Pembangunan Usahawan ini adalah untuk membuat dasar dan sebagai penasihat dalam pelaksanaan program serta pengurusan dana.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

15. PELBAGAI PEMIUTANG

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus:				
Pemiutang dagangan	179,265	703,872	34,361	558,968
Pemiutang lain	8,248,960	1,440,544	8,027,862	1,496,862
Perbelanjaan akruan	915,769	1,440,856	554,109	1,079,196
Deposit dan prabayar	2,375,573	2,375,573	1,800	1,800
	11,719,567	5,960,845	8,618,132	3,136,826
Kumpulan Wang Pembangunan Khas:				
Pemiutang lain	13,707,049	12,655,292	13,707,049	12,655,292
	13,707,049	12,655,292	13,707,049	12,655,292
Kumpulan Wang Projek Sosial:				
Pemiutang lain	252,594	252,594	252,594	252,594
	252,594	252,594	252,594	252,594
Pembangunan Usahawan:				
Pemiutang lain	-	300	-	300
	-	300	-	300
Jumlah	25,679,210	18,869,031	22,577,775	16,045,012

Pelbagai pemiutang merangkumi amaun tertunggak bagi perbelanjaan semasa. Amaun tertunggak tersebut adalah tanpa faedah serta mempunyai tempoh bayaran balik mudah-ubah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

16. PEMBERIAN KERAJAAN

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020 RM	2019 RM
Kumpulan Wang Mengurus:		
Pemberian Kerajaan	40,000,000	26,548,650
	40,000,000	26,548,650

17. PENDAPATAN HASIL

	KUMPULAN	
	2020 RM	2019 RM
Kumpulan Wang Mengurus:		
Pendapatan Sewa	9,564,537	9,214,770
Pendapatan Operasi	201,416	510,006
	9,765,953	9,724,776

18. PENDAPATAN LAIN

	KUMPULAN		IRDA	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Kumpulan Wang Mengurus:				
Yuran tender	91,050	502,200	91,050	502,200
Pendapatan faedah	9,422,281	5,588,117	9,088,750	5,228,504
Pendapatan lain-lain	2,233,992	3,633,286	1,247,156	2,247,414
Yuran pengurusan	-	-	240,000	240,000
Penyewaan kemudahan	896	23,291	-	-
Yuran pentadbiran	98,778	21,030	-	-
Yuran pelekat kenderaan	168,390	139,197	-	-
Tarif galakan tenaga solar TNB	136,799	153,637	-	-
Keuntungan dari pelupusan aset tetap	98,060	10,400	93,645	-
Peruntukan hutang ragu dipulihkan	19,500	-	-	-
	12,269,746	10,071,158	10,760,601	8,218,118

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

19. PERBELANJAAN OPERASI

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus:				
Perincian perbelanjaan operasi adalah seperti berikut:				
Yuran profesional	542,755	702,608	516,671	619,962
Yuran juruaudit	53,090	53,766	33,390	34,666
Ganjaran Ahli Lembaga	316,206	714,134	51,000	404,941
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Kelulusan dan Pelaksana & Majlis Penasihat	12,000	314,287	12,000	314,287
Ganjaran Ahli Jawatankuasa EXCO	4,500	3,500	4,500	3,500
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Tender A & B	-	-	-	-
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Insentif	22,050	35,300	22,050	35,300
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Perancangan dan Kajian Rekabentuk	5,700	12,150	5,700	12,150
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Pembangunan Sosial	3,800	-	3,800	-
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Kumpulan Wang Projek Sosial	1,100	-	1,100	-
Ganjaran Ahli Jawatankuasa Audit	-	1,500	-	1,500
Penilaian	259,573	258,362	-	-
Sewa pejabat	1,944,948	2,208,655	1,895,876	2,145,183
Susut nilai hartaanah, loji dan peralatan	482,721	332,268	106,075	81,294
Pelunasan aset tidak ketara	-	2,025	-	-
Yuran setiausaha syarikat	16,943	16,511	-	-
Kos Kakitangan				
- Gaji dan elaun	28,628,744	29,459,607	26,760,432	27,701,740
- Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	4,954,032	4,539,898	4,682,027	4,290,863
- Kumpulan Wang Keselamatan Sosial	145,965	152,999	128,995	137,806
- Kerja lebih masa	92,502	207,923	92,502	207,923
- Bonus	2,948,712	1,000	2,944,962	-
- Kebajikan pekerja	136,988	764,988	25,727	704,562
- Kos pengambilan pekerja	1,968	6,604	1,968	6,604
Promosi dan pemasaran	804,294	1,398,936	505,069	1,090,441
Keraian	115,503	115,857	115,473	113,360
Kursus dan seminar	47,831	112,846	46,231	108,973
Utiliti	1,226,247	1,444,382	720,690	805,891
Perbelanjaan laman web	3,187	17,817	2,987	3,957
Penyelenggaraan peralatan pejabat, bangunan dan kenderaan	890,633	783,801	795,256	708,422
Kos percetakan dan alat tulis	176,821	235,615	151,110	211,225
Belanja mesyuarat	158,123	80,668	158,123	80,488
Kos perubatan	276,179	220,963	147,598	102,098
Insuran premium	1,973,472	1,881,775	1,872,649	1,747,893

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

19. PERBELANJAAN OPERASI (sambungan)

	KUMPULAN		IRDA	
	2020 RM	2019 RM	2020 RM	2019 RM
Kumpulan Wang Mengurus (sambungan):				
Caj bank	36,026	24,904	2,292	712
Pengiklanan	20,440	50	20,140	-
Belanja am	50,924	43,662	30,228	14,622
Belanja keselamatan	308,088	228,894	232,776	225,094
Yuran cukai	18,785	11,152	4,680	4,452
Yuran lesen	228,355	626,211	207,442	608,537
Yuran profesional dan keahlian	4,779	14,155	4,779	14,155
Pos dan penghantaran	9,264	11,060	9,213	10,878
Yuran stem	17,105	-	-	-
Penginapan dan perjalanan	521,425	1,196,799	478,129	1,130,767
Cukai barang dan perkhidmatan	186	33	-	-
Cukai jualan dan perkhidmatan	732	922	-	-
Penalti	-	29,276	-	-
Peruntukan hutang ragu	(514,279)	24,723	(518,400)	-
Hutang lapuk dihapus kira	611,825	426,948	609,950	-
Peruntukan hutang ragu dimasukkan semula	(1,877)	(45,762)	-	-
	47,558,364	48,673,772	42,885,190	43,684,246

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

20. CUKAI PENDAPATAN

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Tahun Kewangan Semasa:				
- Peruntukan tahun semasa	560,795	403,104	-	-
- Lebihan peruntukan pada tahun sebelum	(19,675)	(64,676)	-	-
Cukai Tertunda				
- Peruntukan tahun semasa	(21,000)	9,000	-	-
	520,120	347,428	-	-
Penyesuaian perbelanjaan cukai				
Untung / (kerugian) sebelum cukai	10,677,678	(6,610,215)	7,875,411	(8,917,478)
Kadar cukai berkanun:				
-17% (2019: 17%)	1,149,028	85,000	1,047,028	-
-24% (2019: 24%)	1,080,636	(1,708,804)	843,070	(2,140,195)
Perbelanjaan yang tidak boleh ditolak bagi tujuan pencukaian	10,379,160	10,613,030	10,292,446	10,484,219
Perbezaan sementara pencukaian	(56,529)	(20,820)	-	-
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(11,959,992)	(8,565,302)	(12,182,544)	(8,344,024)
Kerugian perniagaan tidak diserap	43,448	-	-	-
Pendapatan dinilai secara berasingan	6,736	-	-	-
Aset cukai tertunda	(21,000)	9,000	-	-
- Lebihan peruntukan dalam tahun sebelum	(101,367)	(64,676)	-	-
	520,120	347,428	-	-

IRDA telah mendapat lanjutan tempoh pengecualian cukai di bawah subseksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Semua pendapatan dikecualikan daripada cukai pendapatan bagi tempoh 5 tahun mulai tahun taksiran 2017 hingga tahun taksiran 2021.

21. KOS KAKITANGAN

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus:				
Kos kakitangan	36,908,911	35,133,019	34,636,613	33,049,498

Termasuk dalam kos kakitangan adalah sumbangan daripada Kumpulan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berjumlah RM4,954,032 (2019: RM4,539,898).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

22. KOMITMEN OPERASI

	KUMPULAN dan IRDA	
	2020 RM	2019 RM
Diluluskan dan dikontrakkan:		
Promosi dan pemasaran	129,924	110,330
Perundingan dan kajian-kajian	178,278	33,719
Belanja am	144,040	181,887
Pendahuluan pemegang saham	3,500,000	3,500,000
	3,952,242	3,825,936

23. LIABILITI LUAR JANGKA

23.1 IRDA telah menerima Notis Timbang Tara daripada SJIC Bina Sdn Bhd, kontraktor yang dilantik untuk melaksanakan reka bentuk dan membina projek-projek berikut:-

- i) Pakej 1 - Projek Lebuhraya Pesisir Pantai dari Johor Bahru ke Nusajaya bernilai RM115,217,499.42;
- ii) Pakej 2 - Projek Menaiktaraf Jalan Skudai dan Jalan Abu Bakar bernilai RM15,494,637.38.

Pihak kontraktor telah mendakwa bahawa semasa pelaksanaan projek terdapat beberapa Pelarasan Harga Kontrak yang telah dibuat dan mengakibatkan kerugian kepada harga kontrak asal. Keputusan penghakiman masih belum dapat ditentukan kerana proses timbang tara masih sedang berjalan.

23.2 Multi Meridin Sdn Bhd ("MMSB") telah memfailkan saman terhadap IRDA untuk menuntut kerugian bagi pihak MMSB berkenaan dengan IMSEC Sdn Bhd bernilai RM1,474,886.95.

BELUM DIAUDIT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

24. MAKLUMAT PIHAK BERKAITAN

24.1 Ganjaran Kakitangan Pengurusan Penting

	KUMPULAN		IRDA	
	2020	2019	2020	2019
	RM	RM	RM	RM
Ganjaran ahli lembaga	316,206	714,134	51,000	404,941

24.2 Urusniaga Pihak Berkaitan

Urusniaga pihak berkaitan yang berikut direkodkan pada tahun semasa dan tahun terdahulu yang sepadan:

	Jumlah urusniaga RM	Baki Belum Jelas Tahun Akhir RM	Terma Pembayaran RM		
				Pada 31 Disember 2020	Pada 31 Disember 2019
Jumlah terhutang dari syarikat subsidiari	116,448	1,145,889	Tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan		
Jumlah terhutang (kepada) / dari syarikat subsidiari	(1,542,287)	1,029,441	Tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2020

25. MAKLUMAT PIHAK BERKAITAN

Wabak Coronavirus ("COVID-19") sejak akhir 2019 telah mendorong Pertubuhan Kesihatan Sedunia ("WHO") untuk mengumumkan kecemasan kesihatan berskala global kerana terdapat pelbagai risiko kepada seluruh masyarakat antarabangsa berikutan penularan virus ini dari luar titik asalnya. Berdasarkan peningkatan pesat pendedahan di peringkat global, WHO telah mengklasifikasikan wabak COVID-19 sebagai pandemik pada Mac 2020.

Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah mengisytiharkan Perintah Kawalan Pergerakan ("PKP") bagi tempoh 18 Mac 2020 sehingga 31 Mac 2020 yang kemudiannya dilanjutkan sehingga 12 Mei 2020 bagi membendung virus itu daripada terus menular. Dalam tempoh PKP, semua perkhidmatan yang bukan keperluan utama telah ditangguh buat sementara waktu.

Oleh kerana Organisasi ini bergantung kepada tenaga kerjanya untuk menyampaikan perkhidmatan, langkah-langkah seperti penjarakan sosial dan arahan kerja dari rumah akan memberi kesan kepada keupayaan Organisasi untuk mengagihkan tenaga kerjanya secara lebih berkesan. Keberkesanan persekitaran kerja jarak jauh juga boleh mengakibatkankekangan akibat tahap penggunaan internet yang tidak pernah berlaku sebelum ini kesan daripada penularan wabak berbahaya ini.

Wabak COVID-19 ini dijangka terus memberi kesan buruk kepada keadaan ekonomi dan pasaran, mencetuskan tempoh kelembapan ekonomi global yang akan menjelaskan aliran pendapatan Kerajaan. Pemberian geran dan kontrak daripada kerajaan dijangka berkurangan sekaligus memberi kesan negatif kepada operasi Organisasi memandangkan Organisasi ini bergantung penuh daripada Geran Kerajaan untuk operasinya.



www.iskandarmalaysia.com.my

Ibu Pejabat
PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR (IRDA)
#G-01, Block 8, Danga Bay, Jalan Skudai
80200 Johor Bahru Malaysia

Tel +607 233 3000 | Fax +607 233 3001

Pejabat Satelit
PIHAK BERKUASA WILAYAH PEMBANGUNAN ISKANDAR (IRDA)
L-2-08, Conezion Commercial, Persiaran IRC 3,
IOI City Resort City, 62502 Putrajaya, Malaysia

Tel +6 03 8686 2200 | Fax +6 03 8686 5500

enquiries@irda.com.my | 1800 88 3010



iskandarmalaysiaofficial



iskandarmalaysia



iskandarmsia