



UTM
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA



LAPORAN TAHUNAN **2023**

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

LAPORAN TAHUNAN **2023**

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA





Pandangan udara Masjid Sultan Ismail,
UTM Johor Bahru



ISI KANDUNGAN

Profil dan Tadbir Urus Universiti	7
Profil Universiti	8
Struktur Organisasi Universiti	10
Tadbir Urus Universiti	12
Maklumat Korporat Universiti	27
Perutusan Universiti	48
Pelan Strategik Universiti	53
Pengenalan enVision UTM 2025 dan Pelan Tindakan 2023	54
enVision Moonshot Transformative Journey 1.0	60
Pernyataan Pengurusan Risiko	63
Keberhasilan Pelan Strategik Universiti	73
Graduan Berkualiti Tinggi Berorientasikan Masa Hadapan	75
Peningkatan Kemahiran Asas Kecemerlangan	95
Integriti, Sinergi, Kecemerlangan dan Kelestarian dalam Ekosistem	109
Peneraju Ilmu Pengetahuan dan Penyelidikan Terkini	129
Jaringan Strategik Universiti-Industri-Kerajaan-Komuniti	145
Pengalaman Kampus Lestari	155
Budaya Berpandukan Data	167
Kecemerlangan Global sebagai Universiti Penyelidikan Malaysia	181
Sumber Pembiayaan	197
Acara Universiti	201
Pencapaian Signifikan Universiti	213
Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2023	219
Ringkasan Kewangan	282

PROFIL DAN **TADBIR URUS** **UNIVERSITI**

KAMPUS



UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA **JOHOR BAHRU**

81310 UTM Johor Bahru,
Johor, Malaysia.
Tel: +6 07-553 3333
E-mel: corporate@utm.my
Laman sesawang: utm.my



UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA **KUALA LUMPUR**

Jalan Sultan Yahya Petra,
54100 Kuala Lumpur, Malaysia.
Tel: +6 03-2615 4100
E-mel: oscakl@utm.my
Laman sesawang: kl.utm.my



UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA **PAGOH**

Jalan Edu Hub UTM 2,
Hub Pendidikan Tinggi Pagoh,
84600 Pagoh, Johor, Malaysia.
Tel: +6 06-974 2888
E-mel: utmpagoh@utm.my
Laman sesawang: pagoh.utm.my



PROFIL UNIVERSITI

Falsafah

Hukum Allah adalah dasar kepada ilmu. Seajar dengan kehendak-Nya, UTM komited secara menyeluruh dan bersepadu demi mencapai kecemerlangan dalam sains, teknologi dan kejuruteraan untuk kemakmuran dan kesejahteraan sejagat

Visi

Universiti Terkemuka Menyediakan Perkhidmatan Pendidikan dan Penyelidikan Bertaraf Dunia

Misi

Untuk Membangun Bakat Holistik dan Mensejahtera Kehidupan Menerusi Ilmu dan Inovasi Teknologi

Nilai Teras

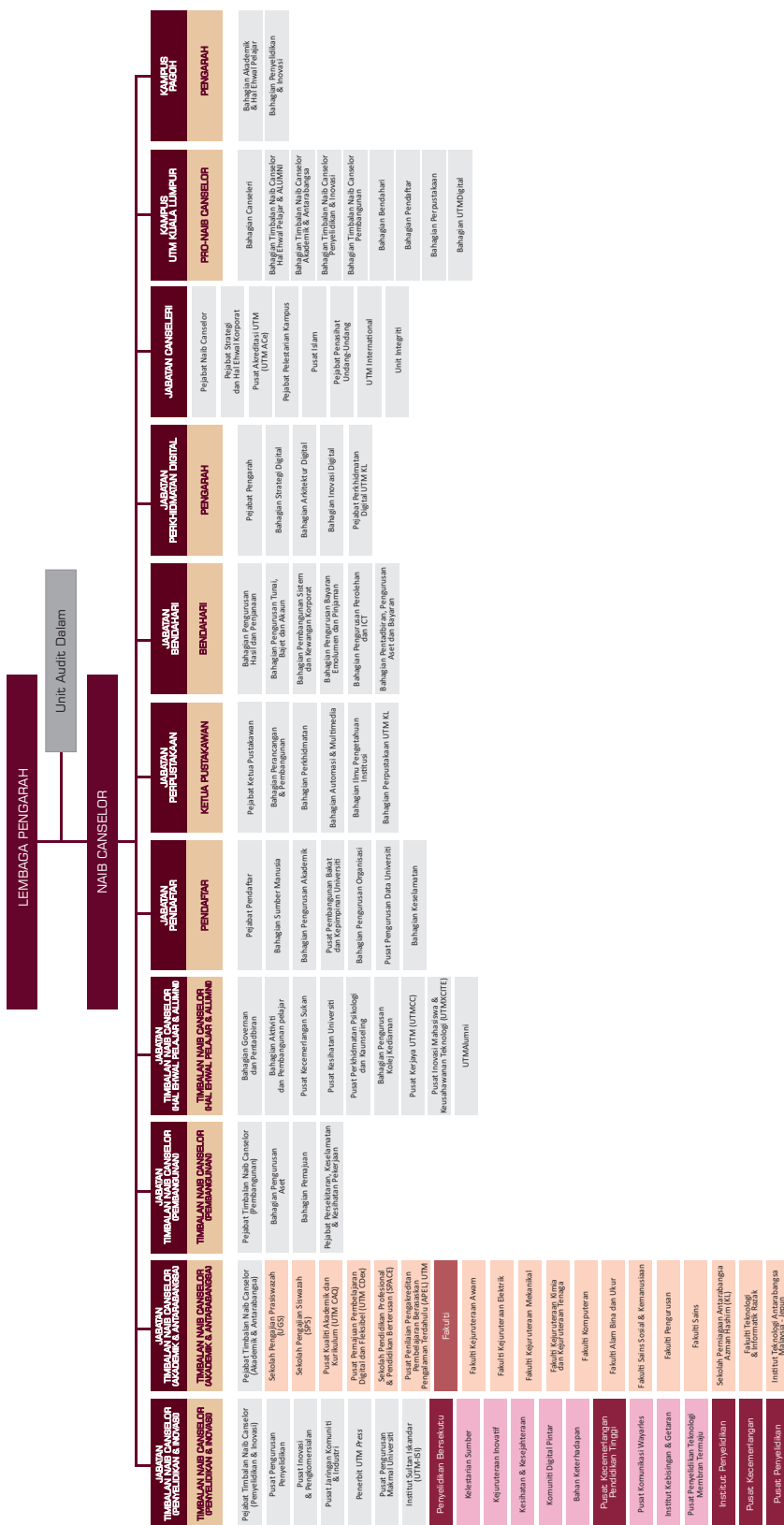
1. Integriti
2. Sinergi
3. Kecemerlangan
4. Kelestarian

Motto

"Kerana Tuhan untuk Manusia"



STRUKTUR ORGANISASI



* Semua jabatan yang beroperasi di kampus UTM Kuala Lumpur akan melaporkan operasi harian mereka kepada Pejabat Pro-Naib Canselor (kampus UTM Kuala Lumpur) dan bertanggungjawab secara langsung kepada Ketua Jabatan di kampus-lohar lain-lu.
 ** Disadur terus oleh lembaga Pengarah IS dan penyelidikan operasi kepada pengurusan Universiti

awatan
n/Pusat
elidikan
ademik

UTM SEPINTAS LALU

Sejarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) bermula pada tahun 1904 dengan tertubuhnya Sekolah Teknik Treacher Kuala Lumpur. Hasrat penubuhan sekolah ini pada awalnya adalah untuk melahirkan tenaga kerja dalam bidang teknikal merangkumi Pembantu Teknik untuk berkhidmat di Jabatan Kerja Raya dan Jabatan Keretapi, Tanah Melayu.

Pembangunan pesat Malaysia yang memerlukan tenaga kerja teknikal lebih mahir dan berkecekapan menyebabkan Sekolah Teknik Treacher Kuala Lumpur dinaik taraf menjadi Maktab Teknik Kuala Lumpur (MTKL) pada 1 Mac 1955. MTKL telah berperanan mengendalikan kursus Kejuruteraan di peringkat ikhtisas bertaraf ijazah dengan pelajar-pelajarnya menduduki peperiksaan ikhtisas anjuran Institution of Civil Engineers dan Institution of Mechanical Engineers, United Kingdom untuk menjadi jurutera.

Kemudian, MTKL dinaik taraf menjadi Universiti pada 14 Mac 1972 apabila DYMM Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong mengisytiharkan penubuhan Institut Teknologi Kebangsaan (ITK) di bawah Subseksyen 6(1), Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan Seksyen 22, Akta Tafsiran 1948 dan 1967. ITK menawarkan kursus peringkat ijazah dan diploma di tiga fakulti dan satu pusat pengajian bertaraf fakulti.

ITK telah dijenamakan sebagai Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 April 1975, yang memulakan pengambilan lebih daripada 2,000 orang mahasiswa melalui lima fakulti dan dua pusat pengajian bertaraf

fakulti. Pada 1 September 1989, UTM Johor Bahru diisytiharkan sebagai Kampus Induk, manakala UTM Kuala Lumpur berstatus Kampus Cawangan. Sejak itu, UTM terus berkembang dan sehingga kini merupakan penyumbang utama sumber tenaga negara dalam bidang teknologi dan kejuruteraan.

UTM telah diumumkan sebagai sebuah Universiti Penyelidikan oleh Perdana Menteri Malaysia pada 10 Jun 2010. UTM adalah sebuah Universiti Penyelidikan yang berasaskan inovasi berteraskan keusahawanan dalam bidang kejuruteraan, sains dan teknologi; malah telah dikenali sebagai peneraju kepakaran dan pengetahuan dalam bidang kejuruteraan dan teknologi.

Pada 8 Januari 2012, UTM telah menempa sejarah apabila diumumkan sebagai sebuah Universiti Berautonomi. Hasil penarafan ini, maka UTM diberi kuasa substantif untuk menentukan matlamat, strategi, dan program yang hendak dilaksanakan bagi mengukuhkan peranan dan prestasi Universiti.

Status UTM sebagai sebuah Universiti Penyelidikan turut disokong dengan penubuhan sebuah Kampus Cawangan UTM di daerah Muar, Pahang yang khususnya berfungsi sebagai pusat penyelidikan pada 2 Mei 2017.

UTM kekal berdaya saing dengan peningkatan kemantapan melalui penampilannya menerusi jaringan kerjasama strategik dengan universiti-universiti ternama dunia, agensi-agensi korporat, dan industri yang berwibawa.

TADBIR URUS UNIVERSITI

KUASA DAN FUNGSI UTM

Universiti Teknologi Malaysia (UTM) adalah sebuah institusi yang ditubuhkan dan diperbadankan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 melalui Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia, di bawah Perintah (Perbadanan) Institut Teknologi Kebangsaan 1972 [P.U.(A) 86/1972] dan Perintah (Perbadanan) Institut Teknologi Kebangsaan (Pindaan) 1998 [P.U.(A) 100/1998].

Kuasa dan fungsi Universiti adalah sepertimana yang telah diperuntukkan di bawah Seksyen 4 dan 5, Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia. Canselor ialah Ketua Universiti yang dilantik oleh Yang di-Pertuan Agong atas nasihat Menteri, dengan tempoh lantikannya tidak melebihi tujuh tahun sebagaimana yang ditentukan oleh Yang di-Pertuan Agong. Manakala Pro-Canselor dilantik oleh Canselor atas nasihat Menteri selama tempoh yang diperkenankan oleh Canselor.

Lembaga Pengarah Universiti (LPU) berperanan dalam bidang kuasa seperti yang diperuntukkan dalam Seksyen 20, Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia. LPU dianggotai oleh Pengerusi; Naib Canselor; sembilan (9) orang wakil daripada perkhidmatan awam, masyarakat setempat, dan profesor dalam kalangan ahli senat; lima (5) orang wakil daripada industri dan sektor swasta, alumni universiti; serta seorang yang mempunyai pengetahuan dan pengalaman yang boleh membantu Lembaga.

LPU ialah badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, serta boleh menjalankan segala kuasa yang diberikan kepada Universiti sepertimana dalam



Perlembagaan, Statut-Statut, Kaedah-Kaedah, dan Peraturan-Peraturan. Lembaga juga hendaklah:

1. Mengadakan perancangan dan pengawasan yang strategik bercirikan pendidikan dan misi Universiti.
2. Menggalakkan pengurusan yang cekap dan berkesan serta mengadakan kajian semula yang menyeluruh mengenai operasi Universiti.
3. Membangunkan hubungan dengan masyarakat, sektor korporat dan industri
4. Memupuk hubungan global dan pengantarabangsaan berhubung dengan pendidikan tinggi dan penyelidikan.
5. Memastikan pelaksanaan



Kolej Rahman Putra, UTM Johor Bahru

Perlembagaan, undang-undang dan dasar Universiti serta memastikan tiap-tiap pihak berkuasa, jawatankuasa, pegawai atau jawatankuasa sentiasa bertindak menurut kuasa dan bidang kuasanya.

Bagi menjayakan peranannya, Lembaga dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU) yang bertanggungjawab bagi keseluruhan fungsi pentadbiran dan pengurusan Universiti, JPU dipimpin oleh Naib Canselor yang menjalankan kuasa dan tanggungjawabnya sebagai Ketua Pegawai Eksekutif, tertakluk kepada Perlembagaan, Statut-Statut, Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan. Jawatankuasa ini mempunyai fungsi dan kuasa dalam perkara-perkara berikut:

1. Akademik
2. Pengantarabangsaan
3. Penyelidikan, Pembangunan, dan Pengkomersialan
4. Jaringan Industri, Masyarakat, dan Alumni
5. Pelajar
6. Pengurusan dan Pembangunan Sumber Manusia
7. Kewangan
8. Pembangunan dan Pengurusan Aset
9. Perundangan
10. Perpustakaan

Lembaga Pengarah Universiti turut dibantu oleh Jawatankuasa Audit Dalam yang memberikan khidmat sokongan dalam menyelia pematuhan LPU bagi

meningkatkan keberkesanan pengurusan dengan lebih sempurna melalui kaedah berikut:

1. Mengenal pasti dan menilai risiko-risiko yang menghalang pencapaian objektif UTM.
2. Membantu meningkatkan keberkesanan sistem kawalan dalaman dengan memastikan wujudnya struktur pengurusan, serta penyeliaan secara berterusan bagi mengelak sebarang penyelewengan, pecah amanah, dan kerugian kepada UTM.
3. Membantu meningkatkan kecekapan tadbir urus dengan memastikan wujudnya amalan tadbir urus yang baik, sistem dan prosedur, serta penyediaan aliran, dan proses kerja yang efisien bagi mengurangkan halangan terhadap pencapaian objektif UTM.
4. Menilai penjimatan, kecekapan, dan keberkesanan dalam penggunaan sumber-sumber UTM bagi mengelak sebarang pembaziran, pemborosan, penyalahgunaan kuasa, dan mencapai objektif yang ditetapkan.
5. Melaporkan keberkesanan sistem kawalan dalaman dari segi pentadbiran dan pengurusan, perakaunan, pengkomputeran, teknologi maklumat atau perkara-perkara yang berkaitan dengan UTM dan seumpamanya.
6. Memberikan laporan dengan syor-syor yang bertujuan untuk menambah baik dan meningkatkan keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko, dan hal-hal berkaitan amalan tadbir urus melalui aktiviti audit yang dijalankan.

Dalam meningkatkan kecemerlangan Universiti, juga pada masa yang sama bagi meningkatkan penglibatan dan peranan ahli LPU dalam pengurusan dan pentadbiran Universiti, serta seterusnya mewujudkan tadbir urus amalan terbaik selain meningkatkan komunikasi dua hala antara pihak LPU dan Universiti, maka LPU telah mewujudkan jawatankuasa yang didapati sesuai dan bermanfaat dalam menjalankan fungsinya sebagai Ahli Lembaga.

Jawatankuasa yang telah diwujudkan adalah seperti berikut:

1. Jawatankuasa Audit
2. Jawatankuasa Kewangan
3. Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)
4. Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)
5. Jawatankuasa Tatatertib:
 - 5.1 Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Sokongan Dengan Tujuan Buang Kerja Atau Turun Pangkat
 - 5.2 Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Sokongan Bukan Dengan Tujuan Buang Kerja Atau Turun Pangkat
 - 5.3 Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Pengurusan Dan Profesional Dengan Tujuan Buang Kerja Atau Turun Pangkat
 - 5.4 Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Pengurusan Dan Profesional Bukan Dengan Tujuan Buang Kerja Atau Turun Pangkat (Perisytiharan Harta) Jawatankuasa Pemilihan bagi Pelantikan ke Suatu Jawatankuasa Kursi Pendaftar
6. Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar
7. Jawatankuasa Pengurusan Risiko Universiti

CANSELOR



KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA SERI PADUKA BAGINDA RAJA PERMAISURI AGONG RAJA ZARITH SOFIAH

Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong Raja Zarith Sofiah telah diputerakan pada 14 Ogos 1959 di Hospital Batu Gajah, Perak. Baginda merupakan puteri kedua dan anakanda ketiga kepada Duli Yang Maha Mulia Paduka Almarhum Paduka Seri Sultan Idris Shah dan Duli Yang Maha Mulia Raja Perempuan Perak, Almarhumah Raja Perempuan Muzwin binti Almarhum Raja Dato' Sri Ariff Shah.

KDYMM Raja Permaisuri Agong telah menerima pendidikan awal di Sekolah Kebangsaan Datin Khadijah, Kuala Kangsar dan kemudiannya menyambung pendidikan menengah Baginda di Sekolah Menengah Kebangsaan Raja Perempuan Kalsom, juga di Kuala Kangsar, Perak. Pada tahun 1972, Baginda telah menyambung pelajaran di Cheltenham Ladies' College di England. Seterusnya, pada tahun 1979, Baginda telah menyambung pelajaran di peringkat Ijazah Sarjana Muda di Somerville College, University of Oxford sebelum dikurniakan Ijazah, Bachelor of Arts in Chinese Studies pada tahun 1983.

KDYMM Raja Permaisuri Agong mewarisi minat dan bakat seni Almarhum Ayahanda Baginda, terutamanya dalam bidang seni lukis. Baginda pernah terlibat dalam beberapa pameran seni, antaranya pameran seni di Galeri Seni Yayasan Warisan Johor pada tahun 2003; pameran seni anjuran Maybank Kuala Lumpur pada tahun 2004

yang memberi penghormatan kepada tiga generasi seniman Johor, selain pameran seni “*Sanctuary*” yang telah diadakan di Johor Bahru pada Mei 2005. Pameran seni ini bertujuan mengumpul dana bagi membantu bekas-bekas penagih dadah yang juga merupakan penghuni Intan Life Zone Shelter Home untuk memulakan kehidupan baharu mereka.

KDYMM Raja Permaisuri Agong juga merupakan penulis prolifik dan pernah mempunyai ruang akhbar khusus, iaitu ‘*On Common Ground*’ dalam akhbar *New Straits Times Malaysia* dan ‘*Mind Matters*’ dalam *The Star Malaysia*. Sebuah buku kompilasi yang memuatkan 80 artikel pilihan Baginda yang diterbitkan di ruangan tersebut dari tahun 2000 hingga tahun 2012 telah dilancarkan pada bulan Oktober 2013 oleh Almarhum DYMM Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong Sultan Abdul Halim Muadzam Shah. Sebelum ini, KDYMM Raja Permaisuri Agong juga turut menulis empat buah buku kanak-kanak pada tahun 1995.

KDYMM Raja Permaisuri Agong mendirikan rumah tangga bersama Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong Sultan Ibrahim, pada tahun 1982 semasa KDYMM Yang Di-Pertuan Agong masih bergelar sebagai Tunku Mahkota Johor. Pasangan Diraja ini telah dikurniakan enam cahaya mata, iaitu lima orang putera dan seorang puteri. Baginda telah dikurniakan gelaran Permaisuri Johor sempena Istiadat Kemahkotaan DYMM Sultan Ibrahim pada bulan Mac 2015.

Sebagai Permaisuri kepada KDYMM Yang Di-Pertuan Agong, Baginda banyak terlibat dalam organisasi amal dan Badan-badan Bukan Kerajaan (atau NGO). KDYMM Raja Permaisuri Agong merupakan Penasihat Diraja kepada Persatuan Bulan Sabit Merah

Malaysia; Pengerusi Yayasan Raja Zarith Sofiah Negeri Johor; Pengerusi Yayasan Kanser Tunku Laksamana Johor; dan Penaung Diraja Pandu Puteri Johor.

Sebagai seorang Raja Permaisuri Agong yang berpendidikan tinggi, Baginda menunjukkan minat yang mendalam terhadap dunia akademik. KDYMM Raja Permaisuri Agong juga merupakan Canselor Universiti Teknologi Malaysia.

Baginda sering dijemput sebagai penguceptama di persidangan-persidangan akademik peringkat kebangsaan dan antarabangsa seperti persidangan anjuran Persatuan Bahasa Moden Malaysia pada bulan April tahun 2002, persidangan anjuran Sekolah Pengajian Bahasa dan Linguistik Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) pada tahun 2005, 2007, 2009 dan 2011 selain berucap di forum anjuran *The Voices of Peace, Conscience and Reason* (PCORE) pada tahun 2010 dan 2013, di mana Baginda telah menyampaikan titah Diraja bertajuk “*Unity & Multiculturalism: Building a Future Together*” di forum tersebut.

Pada bulan Februari 2012, KDYMM Raja Permaisuri Agong telah menyampaikan uceptama bertajuk “*We Are Like You: What Malaysian Muslims Have in Common with Other Communities Around the World*” di Somerville College, University of Oxford. Pada Mei 2012 pula, sebagai Canselor UTM, KDYMM Raja Permaisuri Agong turut berkenan berangkat ke “*Ditchley Roundtable Conference*” yang bertemakan “*Science in Muslim Societies: Past and Present*” anjuran bersama oleh Oxford Centre of Islamic Studies (OCIS) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM).

KDYMM Raja Permaisuri Agong turut mencemar duli berangkat ke Majlis Resepsi

“

Keprihatinan Baginda terhadap aspek kehidupan rakyat Johor, khasnya mereka yang berada dalam golongan B40, menyaksikan pelancaran program “Bangsa Johor Bahagia” pada 17 Mac 2019. Sebagai Canselor Universiti Teknologi Malaysia pula, Baginda telah terlebih dahulu melancarkan program “Because We Care” Chancellor’s Fund pada 17 Mac 2016, dalam menjaga kebajikan para pelajar golongan B40 di UTM.

”

Diraja di St. James’s Palace, London yang dianjurkan oleh Penaung OCIS, HRH The Prince of Wales ketika Pusat Pengajian Islam Oxford dikurniakan Piagam Diraja.

Pada 12 Mei 2023, KDYMM Raja Permaisuri Agong sekali lagi berkenan berangkat ke “OCIS-UTM Science Roundtable bertemakan “Imagining the Future: Climate Change, Health, and Food Security in Muslim Societies” anjuran Oxford Centre of Islamic Studies (OCIS) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) serta menyampaikan ucapan pada sesi pertama persidangan meja bulat itu.

Pada 5 Disember 2012, KDYMM Raja Permaisuri Agong telah disila untuk sebuah “Face-to-Face Dialogue” mengenai kerja-kerja amal Baginda di “The 8th World Islamic Economic Forum” yang diadakan di Persada Johor International Convention Centre di Johor Bahru, dengan tema “Changing Trends, New Opportunities”. KDYMM Raja Permaisuri Agong juga telah berkenan turut mengambil bahagian dalam forum mengenai kedermawanan di *Credit Suisse Philanthropists Forum*, Singapura untuk dua tahun berturut-turut. Pada kali pertamanya, Baginda bertitah pada majlis perasmian yang diadakan pada 7 April 2011, dengan tema yang menyentuh hati tentang “The Road of Giving”. Manakala, pada tahun berikutnya, temanya ialah “The Pacific Century and Philanthropy: Maximising Donor Impact”. DYMM Raja Zarith Sofiah telah turut bertitah di majlis “3rd Sultan Qaboos Award for Voluntary Work” pada 5 Disember 2013 di Muscat, Oman.

Dalam bulan Oktober 2015, Tuanku telah melancarkan program “Generasiku Sayang” anjuran Kementerian Kesihatan Malaysia di peringkat kebangsaan. Program ini merupakan serapan daripada program yang telah dianjurkan di negeri Johor, yang mana merupakan inisiatif KDYMM Raja Permaisuri Agong dan menerima sokongan padu KDYMM Yang di-Pertuan Agong. Pada bulan November 2015, KDYMM Raja Permaisuri Agong telah menyampaikan titah khas dalam Businesswomen Forum anjuran World Islamic Economic Forum (WIEF) yang diadakan di Korea, bertemakan “Women and The Creative Economy” yang berkisar tentang peranan universiti-universiti dalam memupuk kreativiti melalui pendidikan.

KDYMM Raja Permaisuri Agong juga telah melancarkan kempen “TinDak” di bawah

kelolaan *Johor Women's League* (JEWEL) pada bulan Mei 2017. Kempen ini berfokus ke arah perlindungan kanak-kanak daripada penganiayaan serta gangguan seksual. Atas sumbangan besar Baginda kepada bidang pendidikan serta keprihatinan terhadap kemakmuran masyarakat, KDYMM Raja Permaisuri Agong telah dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Persuratan dari Universiti Nottingham, kampus Malaysia pada bulan Julai 2017.

Keprihatinan Baginda terhadap aspek kehidupan rakyat Johor, khasnya mereka yang berada dalam golongan B40, menyaksikan pelancaran program "Bangsa Johor Bahagia" pada 17 Mac 2019. Sebagai Canselor Universiti Teknologi Malaysia pula, Baginda telah terlebih dahulu melancarkan program "*Because We Care*" *Chancellor's Fund* pada 17 Mac 2016, dalam menjaga kebajikan para pelajar golongan B40 di UTM. Menerusi Yayasan Baginda, Yayasan Raja Zarith Sofiah Negeri Johor, pelbagai inisiatif telah diambil untuk rakyat Johor dan warga UTM pada sepanjang tahun 2020 dan 2021 sewaktu pandemik COVID-19 berada di puncak jangkitan dan Perintah Kawalan Pergerakan tegas dilaksanakan, bagi meringankan penderitaan yang ditanggung pihak-pihak yang terkesan teruk.

KDYMM Raja Permaisuri Agong turut berkenan bekerjasama erat bersama pihak Johor Corporation dalam usaha badan korporat tersebut menaik taraf kemudahan-kemudahan di Wad Hematologi Hospital

Sultanah Aminah Johor Bahru bagi kegunaan penjaga atau waris pesakit agar kebajikan mereka terjaga dan lebih selesa ketika mereka menjaga ahli-ahli keluarga di wad tersebut. Pada 14 Julai 2019, "*The Caring Home*" Pizza Hut di Wad Hematologi Hospital Sultanah Aminah Johor Bahru telah dirasmikan.

Menekankan keperluan dan kepentingan mengekalkan budaya dan warisan Negeri Johor, KDYMM Raja Permaisuri Agong, bersama badan-badan kerajaan yang berkenaan, telah melancarkan "*The Johor Collection*" dalam tahun 2019. Selain mempertingkatkan usaha memastikan barangan berkaitan warisan budaya Negeri Johor terpelihara, inisiatif ini membantu pengusaha kecil Negeri Johor turut serta dalam pengeluaran barangan bagi dijadikan hadiah-hadiah rasmi Keluarga Diraja Johor, Kerajaan Negeri Johor, dan juga sebagai jualan cenderamata untuk rakyat Johor dan para pelancong. Antaranya, usaha memartabatkan Kain Tenun Johor dan mengekalkan seni ukiran kayu Negeri Johor.

KDYMM Raja Permaisuri Agong telah melibatkan diri sebagai sukarelawan dalam Persatuan Bulan Sabit Merah Malaysia sejak 2006. Jawatankuasa Khidmat Masyarakat Bulan Sabit Merah Malaysia telah ditubuhkan khas buat Baginda, berasingan daripada Bulan Sabit Merah Malaysia Cabang Johor. Baginda kini merupakan Penasihat DiRaja Bulan Sabit Merah Malaysia, dan masih aktif meneruskan serta mengambil bahagian dalam kegiatan-kegiatan BSMM.

PRO-CANSELOR



**Yang Amat Mulia
Che' Puan Mahkota Khaleeda Johor**



**Tan Sri Dr. Salleh
bin Mohd. Nor**



**Tan Sri Dato' Sri Jamaludin
bin Ibrahim**

AHLI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2023



**Tan Sri Azman
bin Hj. Mokhtar**
Pengerusi



**Prof. Datuk Ir. Ts. Dr.
Ahmad Fauzi bin Ismail**
Naib Canselor



**Dato' Hj. Ismail
bin Karim**
Wakil Masyarakat



Dr. James Tee
Wakil Swasta



**Dato' Prof. Emeritus Ir. Ts. Dr.
Zainai bin Mohamed**
Wakil Senat



**Tuan Hj. Zairi
bin Hj. Mat Ali**
Wakil Kementerian
Kewangan Malaysia



**Prof. Dato' Dr. Husaini
bin Omar**
Wakil Kementerian
Pendidikan Tinggi



**Datuk Seri Hj. Md. Alwi
bin Hj. Che Ahmad**
Wakil Alumni



**Encik Mohd. Razlan
bin Mohamed**
Wakil Swasta



**Datuk Ir. Dr. Hj. Hamim
bin Samuri**

Wakil Berpengalaman
dan Berpengetahuan



**Puan Dzuleira
binti Abu Bakar**

Wakil Swasta



**Prof. Dr. Azlinda
binti Azman**

Wakil Kementerian
Pendidikan Tinggi



**Prof. Emerita Datuk Dr.
Asma binti Ismail**

Wakil Berpengalaman
dan Berpengetahuan



Dato' Ir. Low Keng Kok

Wakil Swasta



**Dato' Ir. Mohammed Noor
bin Abu Hassan**

Wakil Alumni



**Puan Noorhayati
binti Tompong**

Wakil Kementerian
Kewangan Malaysia



**Puan Hjh. Nor Azizah
binti Ismail**

Setiausaha

AHLI JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI 2023



**Prof. Datuk Ir. Ts. Dr.
Ahmad Fauzi bin Ismail**
Naib Canselor



**Prof. Dr. Mohd. Shafry
bin Mohd. Rahim**
Timbalan Naib Canselor
(Akademik dan Antarabangsa)



**Prof. Dr. Rosli
bin Md. Illias**
Timbalan Naib Canselor
(Penyelidikan dan Inovasi)



**Prof. Dr. Shamsul
bin Sahibuddin**
Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar)



**Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam
bin Mohamad**
Timbalan Naib Canselor
(Pembangunan)



**Puan Hj. Nor Azizah
binti Ismail**
Pendaftar



**Tuan Hj. Abu Bakar
bin Mohd Salleh @ Ahmad**
Bendahari



**Puan Nor Asikin
binti Mohamad**
Ketua Pustakawan



**Prof. Ts. Dr. Abd Latif
bin Saleh**

Pro-Naib Canselor
Kampus UTM Kuala Lumpur



**Prof. Ts. Dr. Safian
bin Sharif**

Pengarah
Kampus UTM Pagoh



**Encik Jaffrey
bin Samsul Bahrin**

Timbalan Pendaftar
Pejabat Naib Canselor

AHLI TURUT HADIR JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI



**Encik Nik Kamal
Izzudin bin Nik Ibrahim**

Pengarah
Jabatan Perkhidmatan Digital



**Prof. Madya Ts. Dr.
Dayana Farzeeha binti Ali**

Pengarah
Seksyen Hal Ehwal Korporat,
Pejabat Strategi dan Hal Ehwal Korporat



**Encik Mohd. Iria Izham
bin Basir**

Ketua
Pejabat Penasihat
Undang-undang

*Berdasarkan Data 31 Disember 2023

KEAHLIAN SENAT UNIVERSITI

PENGERUSI

Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail

Naib Canselor

TIMBALAN NAIB CANSOLOR

Prof. Dr. Mohd. Shafry bin Mohd. Rahim

Timbalan Naib Canselor
(Akademik dan Antarabangsa)

Prof. Dr. Rosli bin Md. Illias

Timbalan Naib Canselor
(Penyelidikan dan Inovasi)

Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad

Timbalan Naib Canselor
(Pembangunan)

Prof. Dr. Shamsul bin Sahibuddin

Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar)

DEKAN FAKULTI, PENGARAH KAMPUS DAN PENERUSI SEKOLAH

Prof. Ts. Dr. Abd. Latif bin Saleh

Pro-Naib Canselor
(Kampus UTM Kuala Lumpur)

Prof. Ts. Dr. Safian bin Sharif

Pengarah Kampus, UTM Pagoh

Prof. Madya Dr. Suhaimi bin Abu Bakar @ Mohd Ramli

Dekan, Fakulti Kejuruteraan Awam

Prof. Dr. Jafri bin Din

Dekan, Fakulti Kejuruteraan Elektrik

Prof. Madya Ir. Ts. Dr. Zaini bin Ahmad

Dekan, Fakulti Kejuruteraan Mekanikal

Prof. Madya Dr. Shafinaz binti Shahir

Dekan, Fakulti Sains

Prof. Dr. Rahmat bin Mohsin

Dekan, Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga

Prof. Ts. Dr. Wan Mohd Nasir bin Wan Kadir

Dekan, Fakulti Komputeran

Prof. Sr. Dr. Kherun Nita binti Ali

Dekan, Fakulti Alam Bina dan Ukur

Prof. Dr. Arieff Salleh bin Rosman

Dekan, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan

Prof. Madya Dr. Ahmad bin Jusoh

Dekan, Fakulti Pengurusan

Prof. Madya Ts. Dr. Mohd Naz'ri bin Mahrin

Dekan, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak

Prof. Ts. Dr. Ali bin Selamat

Dekan, Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun

Prof. Dr. Rosmini binti Omar

Dekan, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim

Prof. Madya Dr. Noor Hazarina binti Hashim

Pengerusi, Sekolah Pengajian Siswazah

Prof. Dr. Intan Zaurah binti Mat Darus

Pengerusi, Sekolah Pengajian Prasiswazah (UGS)

Prof. Dr. Noraffandy bin Yahaya

Pengerusi, Sekolah Pendidikan

Prof. Madya Dr. Hadina binti Habil

Pengerusi, Akademi Bahasa

Prof. Madya Dr. Nasrul Hisyam bin Nor Muhamad

Pengerusi, Akademi Tamadun Islam

Prof. Madya Dr. Norashikin binti Mahmud

Pengerusi, Sekolah Pembangunan Sumber Manusia dan Psikologi

Prof. Dr. Nazri bin Ali

Pengerusi, Sekolah Pendidikan Profesional dan Pendidikan Berterusan

PENGERUSI PENYELIDIKAN BERSEKUTU**Prof. Ir. Ts. Dr. Roshanida binti A. Rahman**

Pengerusi Penyelidikan Bersekutu, (Kesehatan dan Kesejahteraan)

Prof. Madya Dr. Mohd. Farid bin Muhammad Said

Pengerusi Penyelidikan Bersekutu, (Kejuruteraan Inovatif)

Prof. Ir. Dr. Haslenda binti Hashim

Pengerusi Penyelidikan Bersekutu, (Kelestarian Sumber)

Prof. Ts. Dr. Mohd. Hafiz Dzarfan bin Othman

Pengerusi Penyelidikan Bersekutu, (Bahan Terkehadapan)

Prof. Ts. Dr. Kamalrulnizam bin Abu Bakar

Pengerusi Penyelidikan Bersekutu, (Komuniti Digital Pintar)

PROFESOR KEJURUTERAAN**Prof. Dr. Naomie binti Salim**

Profesor, Fakulti Komputeran

Prof. Ir. Dr. Rubita binti Sudirman

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Elektrik

Prof. Dr. Ahmad Baharuddin bin Abd. Rahman

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Awam

Prof. Dr. Nordin bin Yahaya

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Awam

Prof. Dr. Zulkurnain bin Abd. Malek

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Elektrik

Prof. Dr. Mohd. Ghazali bin Mohd. Nawawi

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga

Prof. Ir. Ts. Dr. Ahmad 'Athif bin Mohd. Faudzi

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Elektrik

Prof. Ts. Dr. Dayang Norhayati binti Abang Jawawi

Profesor, Fakulti Komputeran

Prof. Dr. Ida Idayu binti Muhamad

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga

Prof. Ir. Dr. Sevia Mahdaliza binti Idrus Sutan Nameh

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Elektrik

Prof. Ir. Ts. Dr. Mohd. Fadhil bin Md. Din

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Awam

Prof. Dr. Mohd. Shahrizal bin Sunar

Profesor, Fakulti Komputeran

SAINS DAN TEKNOLOGI**Prof. Ts. Dr. Muhammad Hisyam Lee @ Lee Wee Yew**

Profesor, Fakulti Sains

Prof. Emeritus Dato' Ir. Ts. Dr. Zainai bin Mohamed

Profesor, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak

Prof. Ir. Ts. Dr. Shreesivadasan a/I Chelliapan

Profesor, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak

SAINS SOSIAL DAN ALAM BINA**Prof. Ts. Dr. Zaidatun binti Tasir**

Profesor, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan

Prof. Sr. Gs. Dr. Mazlan bin Hashim

Profesor, Fakulti Alam Bina dan Ukur

Prof. Dr. Farahwahida binti Mohd Yusof

Profesor, Fakulti Sains Sosial dan
Kemanusiaan

Prof. Dr. Khalil bin Md. Nor

Profesor, Fakulti Pengurusan

**Prof. Dato' TPr. Dr. Ahmad Nazri bin
Muhamad Ludin**

Profesor, Fakulti Alam Bina dan Ukur

KO-OPT**Prof. Dr. Fauziah binti Sh. Ahmad**

Profesor, Sekolah Perniagaan Antarabangsa
Azman Hashim

Prof. Dr. Lee Chew Tin

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Kimia dan
Kejuruteraan Tenaga

**Prof. Dr. Muhammad Zaly Shah bin
Muhammad Hussein**

Profesor, Fakulti Alam Bina dan Ukur

Prof. Dr. Ariffin bin Samsuri

Profesor, Fakulti Kejuruteraan Kimia dan
Kejuruteraan Tenaga

EX-OFFICIO**Puan Hj. Nor Azizah binti Ismail**

Pendaftar, Jabatan Pendaftar

**Tuan Hj. Abu Bakar bin Mohd Salleh
@ Ahmad**

Bendahari, Jabatan Bendahari

Puan Nor Asikin binti Mohamad

Ketua Pustakawan, Jabatan Perpustakaan
UTM

TURUT HADIR**Prof. Madya Dr. Ahmad bin Che Yaacob**

Pengarah, Pusat Islam

Encik Nik Kamal Izzudin bin Nik Ibrahim

Pengarah, Jabatan Perkhidmatan Digital

**Prof. Madya Ts. Dr. Noor Azurati binti
Ahmad @ Salleh**

Pengarah, Pusat Inovasi dan Pengkomersilan

Prof. Madya Dr. Che Rozid bin Mamat

Pengarah, Pusat Kerjaya

Prof. Madya Dr. Johari bin Surif

Pengarah, Pusat Jaringan Komuniti dan
Industri

Prof. Madya Ir. Dr. Hayati binti Abdullah

Pengarah, Pusat Pemajuan Dalam Pendidikan
Digital dan Fleksibel (UTM CDex)

Prof. Madya. Dr. Azlan bin Abdul Latib

Pengarah, Bahagian Aktiviti dan
Pembangunan Pelajar

Prof. Madya Dr. Normah binti Maan

Pengarah, Pusat Akreditasi UTM (UTM ACE)

Prof. Madya Sr. Dr. Tajul Ariffin bin Musa

Pengerusi, Bahagian Pengurusan Aset

Prof. Dr. Muhammad Sukri bin Saud

Pengarah, Pusat Kualiti Akademik dan
Kurikulum (UTM CAQ)

**Prof. Madya Dr. Mohd Ariffin bin
Abu Hassan**

Pengarah, UTM International

**Prof. Madya Ts. Dr. Abd Rahman bin
Tamuri**

Pengerusi, Majlis Pengetua Kolej Kediaman

Puan Hanifah binti Ahmad

Timbalan Pendaftar Kanan, Pejabat Timbalan
Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)

Encik Jaffrey bin Samsul Bahrin

Timbalan Pendaftar, Pejabat Naib Canselor

*Berdasarkan Data 31 Disember 2023

MAKLUMAT KORPORAT UNIVERSITI

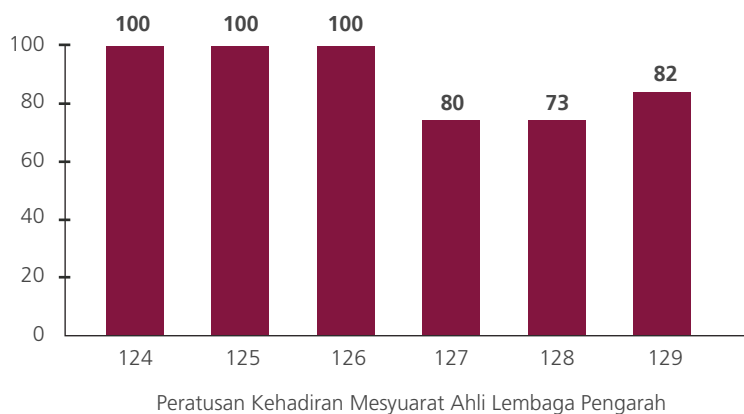
AHLI LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2023

Nama	Peranan	Tarikh Iantikan
Tan Sri Azman bin Hj. Mokhtar	Pengerusi	05.04.2021 - 04.04.2024
Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail	Naib Canselor	01.01.2021 - 31.12.2023
Dato' Hj. Ismail bin Karim	Wakil Masyarakat	15.09.2021 - 14.09.2025
Dr. James Tee	Wakil Swasta	17.05.2021 - 16.05.2023
Dato' Prof. Emeritus Ir. Ts. Dr. Zainai bin Mohamed	Wakil Senat	03.07.2022 - 02.07.2025
Tuan Hj. Zairi bin Hj. Mat Ali	Wakil Kementerian Kewangan Malaysia	01.12.2019 - 22.06.2023
Prof. Dato' Dr. Husaini bin Omar	Wakil Kementerian Pendidikan Tinggi	16.02.2021 - 10.03.2023
Datuk Seri Hj. Md. Alwi bin Hj. Che Ahmad	Wakil Alumni	05.04.2021 - 31.05.2027
Encik Mohd. Razlan bin Mohamed	Wakil Swasta	19.04.2021 - 18.04.2024
Datuk Ir. Dr. Hj. Hamim bin Samuri	Wakil Berpengalaman dan Berpengetahuan	12.07.2021 - 11.07.2024
Puan Dzuleira binti Abu Bakar	Wakil Swasta	12.07.2021 - 11.07.2024
Prof. Dr. Azlinda binti Azman	Wakil Kementerian Pendidikan Tinggi	31.05.2023 - 30.05.2025
Prof. Emerita Datuk Dr. Asma binti Ismail	Wakil Berpengalaman dan Berpengetahuan	01.08.2023 - 31.07.2026
Dato' Ir. Mohammed Noor bin Abu Hassan	Wakil Alumni	01.08.2023 - 31.07.2026
Dato' Ir. Low Keng Kok	Wakil Swasta	17.05.2021 - 16.05.2025
Puan Noorhayati binti Tompong	Wakil Kementerian Kewangan Malaysia	01.10.2023 - 30.09.2026

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI PADA TAHUN 2023

Tarikh Mesyuarat	Mesyuarat dan Program
08 Februari 2023	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 124
27 Mac 2023	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 125
02 Mei 2023	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 126
03 Ogos 2023	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 127
26 Oktober 2023	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 128
30 November - 02 Disember 2023	Program LPU Retreat
13 Disember 2023	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 129

Sepanjang tahun 2023, sebanyak tujuh (7) Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU) telah diadakan iaitu Bil. 124-129. Senarai terperinci berkaitan mesyuarat adalah seperti jadual yang dikemukakan. Acara tahunan Program *LPU Retreat* bagi Pelan Strategik Universiti iaitu *enVision UTM 2025* telah diadakan pada 30 November sehingga 02 Disember 2023 bertempat di Bangi Resort Hotel, Selangor. Program ini melibatkan semua ahli LPU, Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU), Dekan-Dekan Fakulti, Pengerusi atau Pengarah Pusat Tanggungjawab dan diurus setiakan oleh Pejabat Strategi dan Hal Ehwal Korporat. Mesyuarat LPU dijalankan dengan kehadiran kuorum sekurang-kurangnya dua (2) daripada tiga (3) keseluruhan ahli. Bagi mesyuarat yang telah ditetapkan untuk Bil. 124-129, kehadiran ahli melebihi 73 peratus. Mesyuarat LPU diadakan secara hibrid iaitu secara fizikal dan juga dalam talian melalui aplikasi Cisco Webex. Mesyuarat LPU dijalankan secara fizikal di UTM Kuala Lumpur. Ia turut dijalankan di UTM Johor Bahru sekali dalam setahun.



AHLI JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI 2023

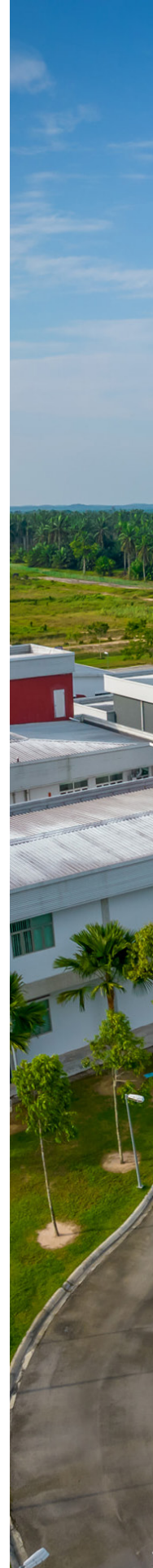
Nama	Jawatan	Tempoh Iantikan
Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail	Naib Canselor	01.01.2021 - 31.12.2024
Prof. Dr. Mohd. Shafry bin Mohd. Rahim	Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)	03.09.2023 - 02.09.2026
Prof. Dr. Rosli bin Md. Illias	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	15.06.2021 - 14.06.2024
Prof. Dr. Shamsul bin Sahibuddin	Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)	15.01.2021 - 14.01.2024
Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad	Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	15.05.2023 - 14.05.2026
Puan Hj. Nor Azizah binti Ismail	Pendaftar	02.01.2022 - 01.01.2025
Tuan Hj. Abu Bakar bin Mohd. Salleh @ Ahmad	Bendahari	13.08.2019 - 31.07.2025
Puan Nor Asikin binti Mohamad	Ketua Pustakawan	17.06.2021 - 05.05.2025
Prof. Ts. Dr. Abd. Latif bin Saleh	Pro-Naib Canselor (Kampus UTM Kuala Lumpur)	01.04.2021 - 29.02.2024
Prof. Ts. Dr. Safian bin Sharif	Pengarah (Kampus UTM Pagoh)	01.02.2022 - 31.08.2024
Encik Jaffrey bin Samsul Bahrin	Timbalan Pendaftar, Pejabat Naib Canselor	27.04.2020 - kini

AHLI TURUT HADIR JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI

Nama	Jawatan	Tempoh Iantikan
Encik Nik Kamal Izzudin bin Nik Ibrahim	Pengarah Jabatan Perkhidmatan Digital	01.02.2022 - 10.10.2024
Prof. Madya Ts. Dr. Dayana Farzeeha binti Ali	Pengarah Seksyen Hal Ehwal Korporat, Pejabat Strategi dan Hal Ehwal Korporat	01.02.2022 - 30.06.2023
Encik Mohd. Iria Izham bin Basir	Ketua Pejabat Penasihat Undang-undang	09.06.2021 - 31.07.2023

AHLI JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI (TAMAT TEMPOH PELANTIKAN DAN BERSARA)

Nama	Jawatan	Tempoh Iantikan
Prof. Sr. Dr. Hishamuddin bin Mohd. Ali	Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)	15.06.2021 - 17.08.2023
Prof. Ts. Dr. Mohd. Hamdan bin Hj. Ahmad	Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	14.04.2020 - 15.04.2023



JAWATANKUASA LEMBAGA

1. Jawatankuasa Audit
2. Jawatankuasa Kewangan
3. Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)
4. Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)
5. Jawatankuasa Tatatertib
 - 5.1 Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat
 - 5.2 Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat
 - 5.3 Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat
 - 5.4 Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat (Perisytiharan Harta)
6. Jawatankuasa Pemilih bagi Pelantikan ke Suatu Jawatankuasa Kursi Pendaftar, Bendahari dan Ketua Pustakawan
7. Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar
8. Jawatankuasa Pengurusan Risiko

1. JAWATANKUASA AUDIT

Tahun penubuhan	1994
Punca kuasa	Perkara 5.17 Surat Pekeliling Am Bil. 3, Tahun 1998 (mengganti Surat Pekeliling Am Sulit Bil. 2, Tahun 1993) - punca kuasa asal
Kebertanggungjawaban kepada jawatankuasa	Lembaga Pengarah Universiti
Kekerapan mesyuarat	Empat (4) kali
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Bertanggungjawab ke atas fungsi dan keberkesanan Unit Audit Dalam yang antaranya meliputi: a. Mengkaji keperluan Unit Audit Dalam termasuk piagamnya. b. Mengkaji keberkesanan dan kemampuan sistem kawalan dalaman Universiti. c. Mengkaji perancangan aktiviti audit oleh Unit Audit Dalam yang meliputi skop kerja, jadual, keanggotaan, serta penyelarasan di antara Juruaudit Dalam dan Luar. d. Mengkaji laporan daripada Juruaudit Dalam dan Luar dan memperakukan tindakan susulan yang perlu kepada Lembaga Pengarah. 2. Membantu dan menasihati Lembaga Pengarah Universiti yang meliputi: a. Mengkaji dan menasihati Lembaga Pengarah berhubung dengan penyata kewangan, prospektus dan laporan-laporan kewangan lain yang dikeluarkan. b. Mengkaji dan menasihati Lembaga Pengarah berhubung dengan maklumat prestasi secara kuantitatif di atas aktiviti yang tertakluk kepada auditan dan perkara lain yang melibatkan tanggungjawab sebagaimana yang diputuskan oleh Lembaga Pengarah. c. Mengesan pematuhan kepada peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah serta tatakelakuan pegawai/kakitangan dan mengambil daya usaha menyiasat sebarang pertelingkahan yang berlaku dalam Universiti.

bersambung...

sambungan

	d. Memastikan bahawa Universiti sentiasa mengubah suai pelaksanaan kerja selaras dengan perubahan ikhtisas yang berlaku dalam bidang perakaunan seperti pengisytiharan oleh Institut Akauntan Malaysia dan Jawatankuasa Piawaian Perakaunan Antarabangsa. e. Melaksanakan fungsi-fungsi yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dari semasa ke semasa. f. Melaporkan kepada pihak pengurusan mengenai kakitangan yang didapati telah melakukan sebarang penyelewengan untuk diambil tindakan yang sesuai.
Keahlian	Pengerusi: Prof. Emerita Datuk Dr. Asma binti Ismail Ahli: 1. Puan Noorhayati binti Tompong 2. Puan Dzuleira binti Abu Bakar 3. Dato' Prof. Emeritus Ir. Ts. Dr. Zainai bin Mohamed Setiausaha: Encik M. Sahidi bin Saigon
Urus setia	Ketua Juruaudit - Setiausaha Urus setia - Unit Audit Dalam
Sumber rujukan	Surat Pekeliling Am Bil. 3, Tahun 1998. Bab 19 Audit, Kawalan dan Tanggungjawab Ketua PTJ, Peraturan Kewangan dan Perakaunan UTM
Dokumen perundangan dan dokumen polisi	Prosedur Pengauditan P(O)-UAD-AD.01 (Nama lama dokumen: Manual Audit Dalam)
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (02 Mei 2023) 2. Bil. 2/2023 (15 November 2023)

2. JAWATANKUASA KEWANGAN

Tahun penubuhan	1973
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	1. Mengkaji dan memperakukan dasar dan Peraturan Kewangan Universiti. 2. Memperakukan permohonan belanjawan mengurus tahunan Universiti. 3. Menerima dan memperakukan Penyata Kewangan, laporan prestasi kewangan dan aktiviti Universiti. 4. Memperakukan program baharu yang melibatkan implikasi kewangan. 5. Mencadangkan kepada pengurusan di mana perlu langkah-langkah perubahan dasar berhubung dengan pengurusan harta dan sumber dan lain-lain tindakan yang melibatkan implikasi kewangan. 6. Memperakukan cadangan pelupusan harta dan hapuskira hutang Universiti. 7. Memperakukan cadangan penetapan/perubahan yuran pengajian program akademik.
Keahlian	Pengerusi: Encik Mohd. Razlan bin Mohamed Ahli: 1. Puan Noorhayati binti Tompong 2. Prof. Dr. Azlinda binti Azman 3. Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail 4. Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad 5. Puan Hj. Nor Azizah binti Ismail Setiausaha: Tuan Hj. Abu Bakar bin Mohd Salleh @ Ahmad
Ahli Yang Telah Tamat Tempoh Lantikan	1. Prof. Dato' Dr. Husaini bin Omar (16 Februari 2021 - 09 Mac 2023) 2. Dr. James Tee (17 Mei 2021 - 16 Mei 2023) 3. Tuan Hj. Zairi bin Hj. Mat Ali (17 Januari 2023 - 22 Jun 2023) 4. Prof. Ts. Dr. Mohd. Hamdan bin Hj. Ahmad (15 April 2020 - 14 April 2023)
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (14 Mac 2023) 2. Bil. 2/2023 (23 Mei 2023) 3. Bil. 3/2023 (19 Oktober 2023) 4. Bil. 4/2023 (06 Disember 2023)

3. JAWATANKUASA PELABURAN (TUNAI DAN EKUITI)

Tahun penubuhan	2011
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	1. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah dasar dan strategi pelaburan. 2. Memantau prestasi pelaburan semasa. 3. Menerima dan meneliti laporan daripada pengurus dana tentang strategi pelaburan dan kedudukan semasa. 4. Menyediakan dan mengemukakan laporan secara berkala kepada Lembaga Pengarah Universiti. 5. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah agihan keuntungan daripada pelaburan. 6. Menilai dan memperaku pelaburan dalam Ekuiti dan Pelaburan Terus Dalam Sekuriti Boleh Dagang. 7. Mengenal pasti risiko dalam pelaburan dan kaedah mengatasinya. 8. Mengemukakan cadangan untuk pelaburan baru dan penjualan pelaburan kepada Lembaga Pengarah Universiti.
Keahlian	Pengerusi: Prof. Emerita Datuk Dr. Asma binti Ismail Ahli: 1. Encik Mohd. Razlan bin Mohamed 2. Puan Noorhayati binti Tompong 3. Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail 4. Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad Setiausaha: Tuan Hj. Abu Bakar bin Mohd. Salleh @ Ahmad
Ahli Yang Telah Tamat Tempoh Lantikan	1. Dr. James Tee (17 Mei 2021 - 16 Mei 2023) 2. Tuan Hj. Zairi bin Hj. Mat Ali (17 Januari 2023 - 22 Jun 2023) 3. Prof. Ts. Dr. Mohd. Hamdan bin Hj. Ahmad (15 April 2020 - 14 April 2023)
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (13 Mac 2023) 2. Bil. 2/2023 (12 Disember 2023)

4. JAWATANKUASA PELABURAN (HARTANAH)

Tahun penubuhan	2017
Punca kuasa	1. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Universiti 2. Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti
Kebertanggungjawaban kepada jawatankuasa	1. Jawatankuasa Induk Harta Tanah 2. Panel Penilai 3. Panel Teknikal 4. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Universiti 5. Mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan dan Hartanah Universiti 6. Mesyuarat Lembaga Pengarah
Kekerapan mesyuarat	Empat (4) kali setahun
Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa	1. JPU Bil. 22/2016 (09 November 2016) 2. LPU Bil. 90/2017 (13 Februari 2017)
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	1. Menjana idea-idea pembangunan bertaraf tinggi yang boleh memberikan pulangan yang tinggi kepada Universiti. 2. Mengambil kira pendapat dan pandangan Lembaga Pengarah UTM dalam perancangan dan pelaksanaan sesuatu projek pembangunan agar bersesuaian dengan budaya Universiti. 3. Mendapatkan maklum balas yang tepat daripada panel teknikal berkaitan masalah-masalah dan keberkesanan pembangunan-pembangunan yang akan dilaksanakan. 4. Menggunakan kepakaran dan pengalaman ahli jawatankuasa dalam melihat ruang dan peluang membangunkan Universiti sekali gus menjana pendapatan tambahan. 5. Memberikan khidmat nasihat dan mencari peluang untuk menjana pendapatan Universiti. 6. Fungsi utama adalah sebagai jawatankuasa yang akan memilih projek pembangunan perniagaan berpotensi tinggi yang boleh dilaksanakan di Universiti dan menjana pendapatan tambahan. 7. Ahli jawatankuasa dicadangkan untuk memberikan maklum balas secara terbuka dan telus daripada industri mengenai sebarang isu berkaitan pembangunan perniagaan ataupun idea pembangunan bagi menjaga kepentingan Universiti dan membantu dalam menjana pendapatan.

bersambung...

sambungan

	8. Ahli jawatankuasa yang dilantik mempunyai pengalaman dan kepakaran yang cukup luas dalam bidang masing-masing, justeru ahli jawatankuasa digalakkan memberi khidmat nasihat dan perundingan bersesuaian selari dengan idea pembangunan perniagaan Universiti.
Keahlian	Pengerusi: Dato' Hj. Ismail bin Karim Ahli: 1. Encik Mohd. Razlan bin Mohamed 2. Prof. Emerita Datuk Dr. Asma binti Ismail 3. Puan Dzuleira binti Abu Bakar 4. Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad 5. Tuan Hj. Abu Bakar bin Mohd. Salleh @ Ahmad 6. Prof. Madya Sr. Dr. Tajul Ariffin bin Musa Ahli Jemputan: 1. Puan Ir. Norhashimah binti Hj. Hashim 2. Puan Nurul Aqidah binti Othman Setiausaha: Encik Taha bin Othman
Urus setia	Bahagian Pengurusan Perniagaan
Sumber rujukan	Akta Kanun Tanah Negara 1959
Dokumen perundangan dan dokumen polisi	Perlembagaan UTM
Tarikh dikemas kini	26 Februari 2023
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (08 Februari 2023) 2. Bil. 2/2023 (10 Jun 2023) 3. Bil. 3/2023 (02 September 2023) 4. Bil. 4/2023 (02 Disember 2023)

5. JAWATANKUASA TATATERTIB

JAWATANKUASA TATATERTIB BAGI KUMPULAN SOKONGAN DENGAN TUJUAN BUANG KERJA ATAU TURUN PANGKAT

Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa (terkini)	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 121, bertarikh 30 Ogos 2022
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	Mempunyai bidang kuasa atas semua perkara yang berhubungan dengan kelakuan dan tatatertib setiap kategori pegawai yang dinyatakan dalam ruang pertama Lampiran, Jadual Kedua, Peraturan-Peraturan Tatatertib Badan-Badan Berkanun, Akta Badan-Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) 2000 (Akta 605) ialah Jawatankuasa Tatatertib yang terdiri daripada anggota-anggota yang dinyatakan dalam ruang ketiga Lampiran berhubungan dengan kategori itu.
Keahlian	Pengerusi: Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail Ahli: 1. Encik Mohd. Razlan bin Mohamed 2. Puan Dzuleira binti Abu Bakar 3. Dato' Ir. Mohammed Noor bin Abu Hassan Setiasaha: Puan Raihan binti Abd Karim Ahli turut hadir: 1. Puan Hj. Nor Azizah binti Ismail (Pendaftar) 2. Puan Ida Shazreen binti Omar (Menjalankan Tugas Sebagai Ketua, Pejabat Penasihat Undang-Undang)
Urus setia	Unit Integriti, Jabatan Canseleri
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (05 September 2023) 2. Bil. 2/2023 (03 Disember 2023)

JAWATANKUASA TATATERTIB BAGI KUMPULAN SOKONGAN BUKAN DENGAN TUJUAN BUANG KERJA ATAU TURUN PANGKAT

Keahlian	Pengerusi: Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad Ahli: 1. Prof. Emeritus Dato' Dr. Ir. Zainai bin Mohamed 2. Dato' Hj. Ismail bin Karim Setiasaha: Puan Raihan binti Abd. Karim Ahli Turut Hadir: 1. Encik Mohd. Zaires bin Md. Daris (Menjalankan Tugas Sebagai Pendaftar) 2. Encik Mohd. Iria Izham bin Basir (Ketua, Pejabat Penasihat Undang-Undang)
Urus Setia	Unit Integriti, Jabatan Canseleri
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (18 Julai 2023)

JAWATANKUASA TATATERTIB BAGI KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL DENGAN TUJUAN BUANG KERJA ATAU TURUN PANGKAT

Keahlian	Pengerusi : Tan Sri Azman bin Hj. Mokhtar Ahli: 1. Prof. Emeritus Dato' Dr. Ir. Zainai bin Mohamed 2. Tuan Hj. Zairi bin Mat Ali Setiasaha: Puan Raihan binti Abd. Karim Ahli Turut Hadir: 1. Puan Hj. Nor Azizah binti Ismail (Pendaftar) 2. Encik Mohd. Iria Izham bin Basir (Ketua, Pejabat Penasihat Undang-Undang)
Urus Setia	Unit Integriti, Jabatan Canseleri
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (11 April 2023)

JAWATANKUASA TATATERTIB BAGI KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL BUKAN DENGAN TUJUAN BUANG KERJA ATAU TURUN PANGKAT (PERISYTIHARAN HARTA)

Keahlian	Pengerusi: Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail Ahli: 1. Dato' Hj. Ismail bin Karim 2. Encik Mohd. Razlan bin Mohamed Setiausaha: Puan Raihan binti Abd. Karim Ahli Turut Hadir: 1. Puan Hj. Nor Azizah binti Ismail (Pendaftar) 2. Encik Mohd. Iria Izham bin Basir (Ketua Pejabat Penasihat Undang-Undang) 3. Puan Ida Shazreen binti Omar (Menjalankan Tugas Sebagai Ketua, Pejabat Penasihat Undang-Undang)
Urus Setia	Unit Integriti, Jabatan Canseleri
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (13 April 2023) 2. Bil. 2/2023 (07 Jun 2023) 3. Bil. 3/2023 (18 September 2023) 4. Bil. 4/2023 (03 Disember 2023)

6. JAWATANKUASA PEMILIH BAGI PELANTIKAN KE SUATU KURSI PENDAFTAR, BENDAHARI DAN KETUA PUSTAKAWAN

Tahun penubuhan	1998
Punca kuasa	Fasal 26(1) Perlembagaan Universiti
Kebertanggungjawaban kepada jawatankuasa	Lembaga Pengarah Universiti
Kekerapan mesyuarat	Tertakluk kepada keperluan (tamat tempoh pelantikan)
Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Bil. 1 bertarikh, 01 Jun 1998
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	- Memperakukan kepada Lembaga Pengarah Universiti: - Pelantikan - Penetapan gaji permulaan - Kenaikan pangkat - Pembaharuan kontrak - Pinjaman ke agensi luar termasuk penyambungan pinjaman - Pemangkuan dan penanggungan kerja - Penamatan perkhidmatan dan persaraan pilihan - Lain-lain perkara yang berkaitan dengan perjawatan staf terlibat - Meluluskan pengesahan dalam jawatan dan pelanjutan tempoh percubaan
Pengerusi jawatankuasa	Naib Canselor: Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail

bersambung...

sambungan

Keahlian	Ahli Lembaga Pengarah: 1. Dato' Hj. Ismail bin Karim 2. Puan Dzuleira binti Abu Bakar Wakil Senat bertaraf profesor yang dilantik oleh Senat: 1. Prof. Dr. Rosli bin Md. Illias Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) 2. Prof. Sr. Dr. Hishamuddin bin Mohd. Ali Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) Ahli Ganti: Prof. Ts. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) Setiausaha: Puan Hjh. Nor Azizah binti Ismail
Urus setia	1. Timbalan Pendaftar Kanan, Bahagian Sumber Manusia 2. Timbalan Pendaftar, Seksyen Perjawatan dan Kenaikan Pangkat, Bahagian Sumber Manusia
Sumber rujukan	1. Perlembagaan UTM 2. Akta Kolej dan Kolej Universiti 1971 Pindaan 2012 3. Statut Universiti Teknologi Malaysia (Pendaftar) UTM 24.12.2020 4. Skim Perkhidmatan 5. Peraturan-peraturan Pegawai Awam (Pelantikan, Kenaikan Pangkat dan Penamatan) 2005 6. Pekeliling Perkhidmatan dan Surat Pekeliling Perkhidmatan JPA
Dokumen perundangan dan dokumen polisi	Akta Kolej dan Kolej Universiti 1971, Pindaan 2012
Tarikh dikemas kini	Rujukan Buku Tunjang Aspirasi 2009

7. JAWATANKUASA RAYUAN TATATERTIB PELAJAR

Tahun penubuhan	2009
Punca kuasa	Subseksyen 16B(4)-(12), Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971
Kebertanggungjawaban kepada jawatankuasa	Kementerian Pendidikan Tinggi
Kekerapan mesyuarat (Seksyen 16B(11) AUKU 1971)	Bergantung pada penerimaan rayuan daripada pelajar. Mesyuarat hendaklah bersidang dalam masa 60 hari* untuk memutuskan rayuan dari tarikh penerimaan rayuan pelajar *Pindaan AUKU pada Ogos 2012 telah meminda masa rayuan dari 30 hari kepada 60 hari
Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa	Seksyen 16(5) Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Pindaan 2009)
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	Mempunyai kuasa untuk mendengar dan memutuskan apa-apa rayuan yang dikemukakan oleh pelajar selepas hukuman dijatuhkan oleh Jawatankuasa Tatatertib Pelajar
Pengerusi jawatankuasa	Dato' Hj. Ismail bin Karim

bersambung...

sambungan

Keahlian	1. Datuk Seri Hj. Md. Alwi bin Hj. Che Ahmad 2. Tuan Hj. Zairi bin Hj. Mat Ali 3. Dato' Prof. Emeritus Ir. Ts. Dr. Zainai bin Mohamed Pelantikan baharu: 1. Dato' Ir. Mohammed Noor bin Abu Hassan 2. Dato' Low Keng Kok 3. Dato' Prof. Emeritus Ir. Ts. Dr. Zainai bin Mohamed Setiausaha: Timbalan Pendaftar (Ketua Pentadbiran), Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) Ahli Turut Hadir: Encik Mohd. Iria Izham bin Basir (Ketua, Pejabat Penasihat Undang-Undang) atau Wakil dari Pejabat Penasihat Undang-Undang
Urus Setia	Penolong Pendaftar Kanan, Bahagian Kemudahan, Kebajikan dan Tatatertib Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) UTM Johor Bahru
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (10 Mei 2023) 2. Bil. 2/2023 (29 Ogos 2023) 3. Bil. 3/2023 (28 Disember 2023)
Sumber rujukan	1. Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 2. Perlembagaan UTM 3. Kaedah-kaedah Universiti Teknologi Malaysia (Tatatertib Pelajar-Pelajar) 1999
Dokumen perundangan dan dokumen polisi	Kaedah-kaedah Universiti Teknologi Malaysia (Tatatertib Pelajar-Pelajar) 1999

8. JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

Tahun penubuhan	2012
Punca kuasa	Lembaga Pengarah Universiti
Kebertanggungjawab kepada jawatankuasa	Lembaga Pengarah Universiti
Kekerapan mesyuarat	Dua (2) kali setahun
Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 69, bertarikh 19 Julai 2012
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	1. Memantau pengurusan risiko Universiti yang komprehensif dan menerima laporan berkala berhubung pelaksanaan pengurusan risiko di Universiti. 2. Mencadangkan strategi dan tindakan susulan bagi pengurusan risiko Universiti. 3. Menasihati Universiti dalam pengurusan sesuatu aktiviti/projek yang berisiko. 4. Menyediakan maklumat perkembangan pengurusan risiko Universiti kepada Lembaga Pengarah Universiti. 5. Lain-lain hal yang berkaitan penambahbaikan berterusan pengurusan dan pembangunan pengurusan risiko Universiti.

bersambung...

sambungan

Pengerusi jawatankuasa	1. Dato' Emeritus Ir. Ts. Dr. Zainai bin Mohamed (Sehingga September 2023) 2. Prof. Dr. Azlinda binti Azman
Keahlian jawatankuasa	Ahli: 1. Dato' Low Keng Kok 2. Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail 3. Puan Dzuleira binti Abu Bakar Setiausaha: Prof. Dr. Mohd. Shafry bin Mohd. Rahim
Urus setia	Seksyen Pengurusan Strategi dan Risiko, Pejabat Strategi dan Hal Ehwal Korporat
Sumber rujukan	1. Perlembagaan 2. <i>UTM Risk Management Policy and Guidelines</i> 3. ISO 31000:2010
Dokumen perundangan dan dokumen polisi	<i>Risk Management Policy and Guidelines Document</i>
Bilangan dan tarikh mesyuarat	1. Bil. 1/2023 (02 Ogos 2023) 2. Bil. 2/2023 (14 Disember 2023)

SENARAI SYARIKAT MILIK PENUH UNIVERSITI

UTM HOLDINGS SDN. BHD.

Tahun penubuhan	: 2010
Bidang utama perniagaan	: Pengurusan harta dan fasiliti
Senarai syarikat dan subsidiari berserta nombor pendaftaran syarikat	: Anak syarikat : 1. UTMH Specialist Hospital Sdn. Bhd. (202101037231) 2. UTMH Medicare Sdn. Bhd. (202201021503) 3. UTMH Facilities Management Sdn. Bhd. (201501002949)
Peratus pemegangan Badan Berkanun Persekutuan	: 100%

UTM TECHNOLOGY AND INNOVATION MANAGEMENT SDN. BHD.

Tahun penubuhan	: 2017
Bidang utama perniagaan	: Pengkomersialan harta intelek dan juga perkhidmatan yang berkaitan dengan bidang dan kepakaran tersebut
Senarai syarikat dan subsidiari berserta nombor pendaftaran syarikat	: Anak syarikat : Magicx Sdn. Bhd. (097366-D)
Peratus pemegangan Badan Berkanun Persekutuan	: 100%

UNI-TECHNOLOGIES SDN. BHD.

Tahun penubuhan	: 1992
Bidang utama perniagaan	: 1. Perundingan 2. Project solution 3. Stesen minyak PETRONAS
Senarai syarikat dan subsidiari berserta nombor pendaftaran syarikat	: Anak syarikat : 1. UTM Souvenir Shop Sdn. Bhd. (459790-H) 2. Phyto Biznet Sdn. Bhd. (651345-K)
Peratus pemegangan Badan Berkanun Persekutuan	: 100%

UTMSPACE

Tahun penubuhan	: 2011
Bidang utama perniagaan	: Pendidikan
Senarai syarikat dan subsidiari berserta nombor pendaftaran syarikat	: Anak syarikat : UTMSpace Services Sdn. Bhd. (1027457-K)
Peratus pemegangan Badan Berkanun Persekutuan	: 100%

PERUTUSAN UNIVERSITI

ALUAN PENERUSI LEMBAGA PENGARAH



Assalamualaikum wrh wbt dan Salam Sejahtera.

Alhamdulillah, tahun 2023 telah melabuhkan tirainya di mana ia merupakan tahun ketiga pelaksanaan Pelan Strategik enVision UTM 2025. Menariknya, pelan strategik ini diperkukuhkan lagi dengan pelan pelaksanaan enVision Moonshot yang dirancang pada tahun yang sama.

Bertemakan “Pendekatan Radikal Memartabat Pendidikan Tinggi” sebagaimana yang digarap dalam buku perutusan Naib Canselor UTM 2023,

enVision Moonshot telah dirancang dengan pendekatan yang sedemikian rupa. Falsafah pendekatan radikal ini adalah selari dengan maksud “*Moonshot*” iaitu strategi-strategi dalam memacu dan merealisasikan enVision UTM 2025. Pendekatan ini bertepatan dengan status UTM sebagai Universiti Penyelidikan berteraskan Sains, Teknologi, dan Kejuruteraan. Perkembangan bidang ini amatlah kompetitif dan kita perlu mendahului pembangunan ilmu dalam bidang ini untuk terus kekal relevan dan menjadi rujukan.

Reformasi pendidikan dan penyelidikan

Sains, Teknologi, dan Kejuruteraan ini akan lebih berimpak melalui sinergi yang merentas disiplin ilmu oleh pakar pelbagai bidang di UTM. Sinergi merentas disiplin ilmu menjadikan kita lebih berdaya saing untuk bekerjasama rapat dengan institusi, industri, agensi dan komuniti.

Saya percaya, UTM telah membina bidang ilmu asas yang kukuh dan kita juga telah banyak membangunkan bakat yang cemerlang sama ada menerusi staf atau pelajar di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Pasti pencapaian ini telah berjaya meletakkan UTM dalam kedudukan kelompok 200 universiti terbaik dunia menerusi *QS World University Rankings 2024* sekali gus membawa satu iltizam baharu dalam memeta reputasi UTM di peringkat global.

Perkara yang membanggakan saya adalah apabila UTM dipilih sebagai penerima dana khas Kerajaan Malaysia bagi menubuhkan Fakulti Kecerdasan Buatan (FAI). Saya percaya rekod cemerlang UTM dalam penyelidikan teknologi kecerdasan buatan (AI) ini telah menjadi faktor pemilihan ini. Teknologi AI telah menjadi semakin penting kerana potensinya untuk merevolusikan pelbagai aspek kehidupan manusia dan masyarakat. AI mempunyai potensi untuk menangani cabaran global yang kian mendesak seperti perubahan iklim, penjagaan kesihatan, pembasmian kemiskinan dan tindak balas bencana, menerusi penyelesaian inovatif yang memudahkan kita membuat keputusan.

Penubuhan FAI merupakan langkah strategik untuk meletakkan UTM sebagai peneraju pembangunan teknologi AI watan. FAI mampu menjadi daya penarik pelbagai pihak untuk bekerjasama dengan UTM dalam pendidikan dan penyelidikan, terutamanya syarikat-syarikat yang memerlukan teknologi AI untuk tujuan pengoperasian mereka. Dalam kesibukan kita mengejar kemajuan

teknologi, saya berharap UTM berupaya mencipta dimensi baharu teknologi AI melalui suntikan nilai-nilai kemanusiaan untuk menjamin adanya satu ekosistem mampan yang dipandu oleh hikmah dan kebijaksanaan insan.

UTM amat bertuah kerana pada tahun 2023 inilah menjadi tahun di mana kita telah berjaya mencapai pelbagai kejayaan melalui organisasi, staf mahupun pelajar kita. Syukur pada Tuhan yang mengurniakan UTM kekuatan tersendiri dalam merencana gerak kerja yang mantap dan dipandu dengan kebijaksanaan para pemimpin dan pelaksana.

Insya Allah, saya yakin akan kebolehan dan komitmen pihak pengurusan di bawah kepimpinan Naib Canselor UTM, Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail, dalam menerajui Universiti ini ke arah kecemerlangan dalam segenap bidang dan dimensi, pastinya dengan sokongan dan dokongan semua warga UTM, kementerian dan agensi, pemain industri, rakan kolaborasi, dan ahli komuniti.

Akhir kalam, saya mengharapkan agar UTM terus mampan dan berdaya saing dalam mendepani cabaran-cabaran global pada tahun 2024 dan tahun-tahun mendatang.

Wabillahaufiqwalhidayah, Assalamualaikum warahmatullahi wabarakaatuh

Sekian, terima kasih.

UTM, Menginovasi Penyelesaian.
Kerana Tuhan Untuk Manusia.



TAN SRI AZMAN BIN HAJI MOKHTAR
Pengerusi,
Lembaga Pengarah UTM

KATA ALU-ALUAN NAIB CANSOLOR



Assalamualaikum wrh wbt,
Salam Sejahtera dan Salam UTM Sanjungan Bangsa.

Alhamdulillah, ingin saya merafak setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Ilahi kerana dengan izin-Nya, Laporan Tahunan 2023 Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dapat dihasilkan, dengan kerjasama semua pihak serta khasnya peneraju buku laporan ini iaitu Pejabat Strategi dan Hal Ehwal Korporat UTM. Tahun 2023 menjadi tahun ketiga saya sebagai Naib Canselor UTM ke-7. Tahun berkenaan merupakan tahun yang sungguh bersejarah kerana pada saat inilah UTM telah menempa pelbagai siri kejayaan dengan gelaran sebagai yang pertama (*the first*).

Antaranya, UTM berada pada tempat pertama di dunia dalam *THE Impact Rankings 2023* untuk Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goals, SDG*) bagi SDG ke-7 iaitu Tenaga Mampu Milik dan Bersih. Kejayaan ini amat bersejarah kerana ia menjadi momen pertama UTM mengungguli kedudukan pertama pada pentas penarafan universiti di dunia untuk kategori penarafan berkenaan, bahkan menjadi kejayaan yang dianggap luar jangka dan amat mengujakan warga kampus serta pihak-pihak lain. Pada masa sama juga, UTM menempatkan diri pada kedudukan pertama di Malaysia dalam *THE Impact Rankings 2023* untuk SDG ke-9, iaitu Industri, Inovasi dan Infrastruktur. Alhamdulillah.

Dalam pentas penarafan *QS World University Rankings 2024*, UTM berada pada posisi 188 dunia, berbanding tangga 203 pada tahun sebelumnya. Lonjakan ini telah menempatkan UTM dalam kedudukan 200 terbaik dunia (*Top 200*). Peningkatan sebanyak 15 anak tangga ini mencerminkan satu reputasi yang lebih meyakinkan buat sesebuah institusi seperti UTM untuk terus meningkatkan kecemerlangan tidak hanya peringkat nasional dan rantau, bahkan pada peringkat global.

Kebolehpasaran Graduan 2022 (*Graduate Employability*, GE 2022) yang diumumkan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) pada tahun 2023 menyaksikan UTM mengungguli kecemerlangan pada peringkat nasional. UTM berada pada posisi pertama dalam kalangan universiti awam (UA) bagi Kategori Graduan Berpendapatan Premium. UTM turut berada pada kedudukan unggul ini bagi Kategori Graduan Berkemahiran Tinggi. Kedudukan ini adalah manifestasi kepada kekuatan UTM dalam melahirkan graduan berkualiti tinggi berorientasikan masa hadapan, yang dapat menyumbang

kepada kemajuan watan dan sarwajagat. Insya-Allah.

Dalam arena penyelidikan dan penerbitan peringkat dunia, beberapa staf akademik UTM telah tersenarai dalam carta *World's Top 2% Scientist by Elsevier BV, Stanford University*. Staf akademik UTM juga turut mencatatkan kejayaan gemilang pada peringkat nasional. Tiga orang staf akademik UTM telah menerima Anugerah Akademik Negara (AAN) ke-15. Ts. Dr. Mariani Abdul Hamid daripada Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga telah dinobatkan sebagai penerima bagi Anugerah Inovasi dan Pengkomersilan Produk. Selain itu, dua orang lagi ahli akademik menempa nama sebagai penerima Anugerah Pengajaran, iaitu Dr. Norliza Mohd Isa daripada Fakulti Alam Bina dan Ukur (Kelompok Sains Gunaan) dan Profesor Madya Dr. Adibah Abdul Latif daripada Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan (Kelompok Sastera Gunaan dan Sains Sosial Gunaan). Kejayaan mereka dinobatkan sebagai penerima AAN ke-15 adalah lambang kecemerlangan UTM dalam melahirkan ahli-ahli akademik yang boleh menjadi contoh ikutan buat rakan sekerja dan para pelajar, khasnya dalam menjana inspirasi buat warga UTM untuk terus melakar kecemerlangan buat universiti.

“

UTM berada pada tempat pertama di dunia dalam THE Impact Rankings 2023 untuk Matlamat Pembangunan Mampan (Sustainable Development Goals, SDG) bagi SDG ke-7 iaitu Tenaga Mampu Milik dan Bersih

”

Pelajar dan alumni UTM turut mencatatkan kecemerlangan yang unggul. Pasukan *Johor Jewels* yang dianggotai lima (5) orang pelajar dan tiga (3) orang alumni UTM telah menjadi johan bagi pertandingan *Netball Super League Malaysia 2023*. Manakala, pelajar doktor falsafah (PhD) UTM, Syaza Soraya Sauli, telah dinamakan sebagai penerima *Merdeka Award Grant for International Attachment 2023*. Kejayaan para pelajar dan alumni UTM ini menampakkan satu keberhasilan terhadap hasrat UTM dalam melahirkan para pelajar dan graduan yang dapat mencipta kehebatan dalam pelbagai bidang.

“

QS World University Rankings 2024, UTM berada pada posisi 188 dunia, berbanding tangga 203 pada tahun sebelumnya. Lonjakan ini telah menempatkan UTM dalam kedudukan 200 terbaik dunia (Top 200).

”

Keseluruhannya, kecemerlangan tahun 2023 yang telah UTM lakar adalah berciri versatil atau serba-serbi. Tidak hanya cemerlang dalam hal-hal akademik, bahkan UTM turut cemerlang dalam arena seperti pengkomersialan, kokurikulum, dan pengantarabangsaan. Tahun 2023 menjadi tahun amat diingati sebagai saat yang membawa rasa gembira, teruja, dan terinspirasi buat seluruh warga Universiti atas deretan kehebatan yang terzhahir dalam kalangan pelajar, staf, dan alumni.

Kecemerlangan ini tidak datang secara tiba-tiba atau sekadar nasib yang baik. Ia hakikatnya merupakan satu keberhasilan yang terjelma hasil perancangan tersusun yang telah UTM lakarkan melalui enVision UTM 2025 dan enVision Moonshot. Saya percaya, kecemerlangan versatil ini akan dapat diteruskan untuk tahun-tahun seterusnya sekiranya seluruh warga Universiti komited untuk terus cemerlang dan memperhebat reputasi diri dan Universiti.

Sesungguhnya, sebagai sebuah Universiti Penyelidikan yang berteraskan Sains, Teknologi dan Kejuruteraan, UTM amat bertuah dan gembira apabila dinamakan oleh pihak Kerajaan Malaysia untuk menjadi institusi pendidikan tinggi negara yang pertama untuk menubuhkan Fakulti Kecerdasan Buatan (FAI) dengan suntikan dana khas daripada kerajaan. UTM ingin merakamkan setinggi-tinggi ucapan terima kasih kepada YAB Perdana Menteri, Dato' Seri Anwar Ibrahim dan Kementerian Pendidikan Tinggi atas kepercayaan yang diberikan kepada UTM untuk menubuhkan FAI ini.

UTM akan melaksanakan amanah besar negara ini dengan penuh rasa bertanggungjawab dalam memastikan tercapainya hasrat negara dalam melahirkan pakar-pakar dalam bidang teknologi kecerdasan buatan dan seterusnya mencipta teknologi watan yang bermanfaat buat nusa dan bangsa.

Buat semua warga UTM, ayuh, teruskan melangkah lebih jauh ke hadapan dalam membawa Universiti ini ke arah universiti sarwajagat yang membangun watan. Dalam pada kita terus mencipta kecemerlangan di peringkat global, usah dilupa peranan kita sebagai ejen pembangunan di peringkat nasional. Insya-Allah.

Sekian, terima kasih.

UTM, Menginovasi Penyelesaian.



PROF. DATUK IR. TS. DR. AHMAD FAUZI BIN ISMAIL
Naib Canselor

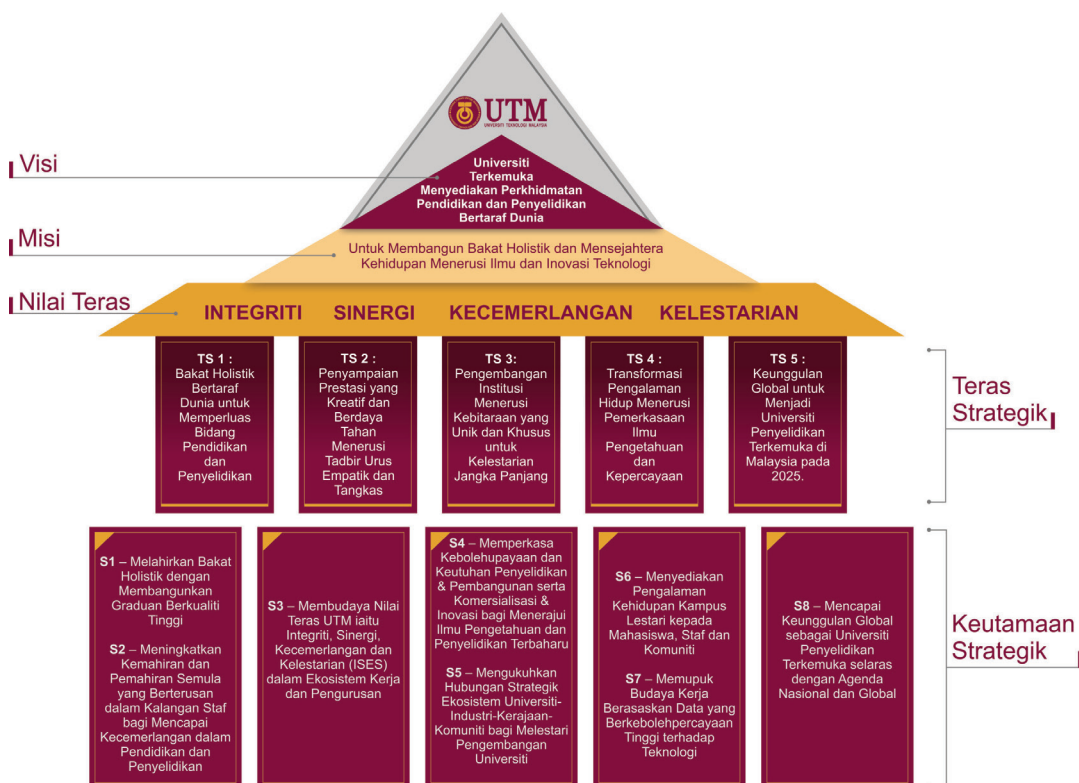
PELAN STRATEGIK **UNIVERSITI**

PENGENALAN enVision UTM 2025 DAN PELAN TINDAKAN 2023

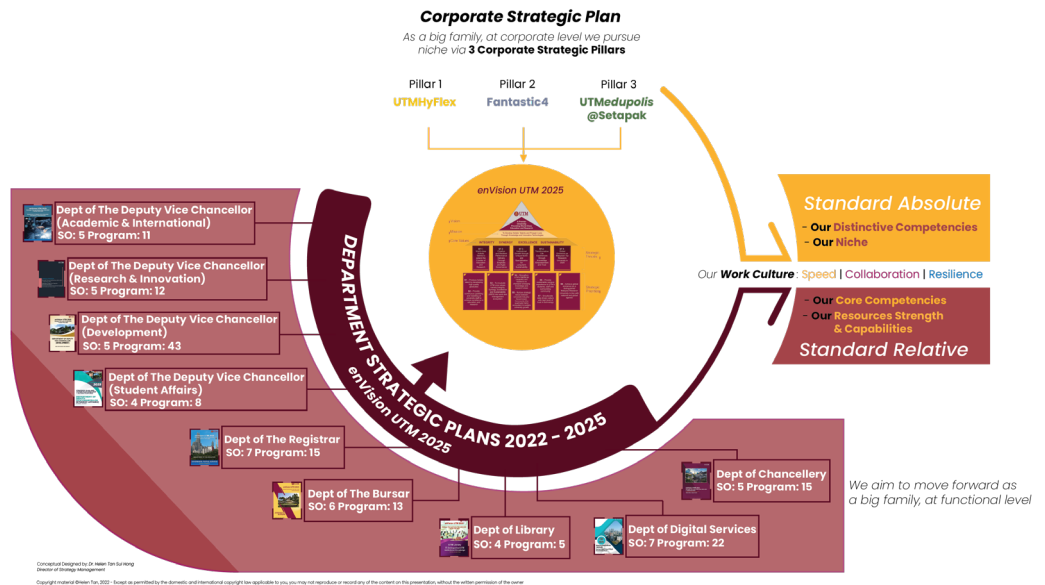
Tahun 2023 merupakan tahun ketiga pelaksanaan Pelan Strategik enVision UTM 2025 (Rajah 1), yang menyaksikan perancangan Pelan Tindakan 2023 yang mencapah (berbanding Pelan Tindakan 2022) kepada tiga (3) kategori indikator pengukuran pencapaian (atau petunjuk prestasi) selari dengan Kerangka Pelaksanaan Strategik

(*Strategic Implementation Framework*, Rajah 2).

Pembahagian kategori indikator ini membolehkan Universiti menguruskan pelan strategik secara lebih terfokus berasaskan persempadanan yang jelas (Jadual 1).



Rajah 1 Kerangka Pelan Strategik enVision UTM 2025



Rajah 2 Kerangka Pelaksanaan Strategik enVision UTM 2025

Jadual 1 Indikator Pengukuran Pencapaian 2023 bagi enVision UTM 2025

Kategori Indikator Pengukuran Pencapaian	Jumlah Indikator	Penerangan
<i>Key High Impact Results (Key HIRs)</i>	42	Merupakan indikator yang menunjukkan tahap daya saing di antara Universiti dengan universiti-universiti yang lain. Bersifat strategik memandangkan kejayaan indikator ini bergantung kepada inisiatif-inisiatif tambahan (selain inisiatif sedia ada).
<i>High Impact Results (HIRs)</i>	147	Merupakan indikator yang menggambarkan pencapaian dalam elemen-elemen yang penting berdasarkan portfolio Jabatan Utama Universiti. Indikator yang kebanyakannya mempunyai sifat operasi berbanding kategori indikator yang lain.
<i>Key Results (KRs)</i>	45 (*20)	Merupakan indikator yang dibangunkan dalam bidang-bidang tujuan utama (<i>niche</i>) dan bertujuan untuk membezakan Universiti (<i>differentiation</i>) dengan universiti-universiti lain. Sesetengah indikator mempunyai sasaran jangka panjang dan memerlukan inisiatif sokongan yang berterusan bagi membolehkan sasaran akhir tercapai.

*walaupun terdapat 45 Key Results - KRs, hanya 20 KRs mempunyai sasaran pada tahun 2023 dan KRs selebihnya mempunyai sasaran pada tahun 2024 dan seterusnya.

Persempadanan ini adalah selaras dengan Kerangka Pelaksanaan Strategik (Rajah 2) di mana *Key Results* (KRs) merupakan indikator pengukuran pencapaian bagi Pelan Strategik Korporat Universiti (*Corporate Strategic Plan*). KRs tersebut dapat diperjelaskan lagi berdasarkan tiga bidang tujuan utama yang menjadi tumpuan Universiti (Jadual 2).

Sembilan (9) jabatan di Universiti telah dikenalpasti sebagai Jabatan Utama Universiti yang diberi tanggungjawab memastikan pelaksanaan Pelan Tindakan 2023.

Ini termasuklah Jabatan Canseleri, Jabatan Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa), Jabatan Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi), Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni), Jabatan Timbalan Naib Canselor (Pembangunan), Jabatan Pendaftar, Jabatan Bendahari, Jabatan Perpustakaan dan Jabatan Perkhidmatan Digital. Semua Jabatan Utama menjadi “pemilik” kepada *High Impact Results* (HIRs), *Key High Impact Results* (Key HIRs) dan *Key Results* (KRs) yang terpilih.

Jadual 2 Pelan Strategik Korporat dalam enVision UTM 2025

Bidang Tujuan Utama	Penerangan	Jumlah KRs
UTMHyflex	Program dan pakej akademik berbentuk pembelajaran hibrid dan fleksibel	12 (*11)
<i>Fantastic 4</i>	Program penyelidikan dan inovasi dalam empat bidang terfokus	20 (*4)
UTMedupolis@ Setapak	Program pembangunan kampus baharu di Setapak	13 (*5)

*walaupun terdapat 45 Key Results - KRs, hanya 20 KRs mempunyai sasaran pada tahun 2023 dan KRs selebihnya mempunyai sasaran pada tahun 2024 dan seterusnya.

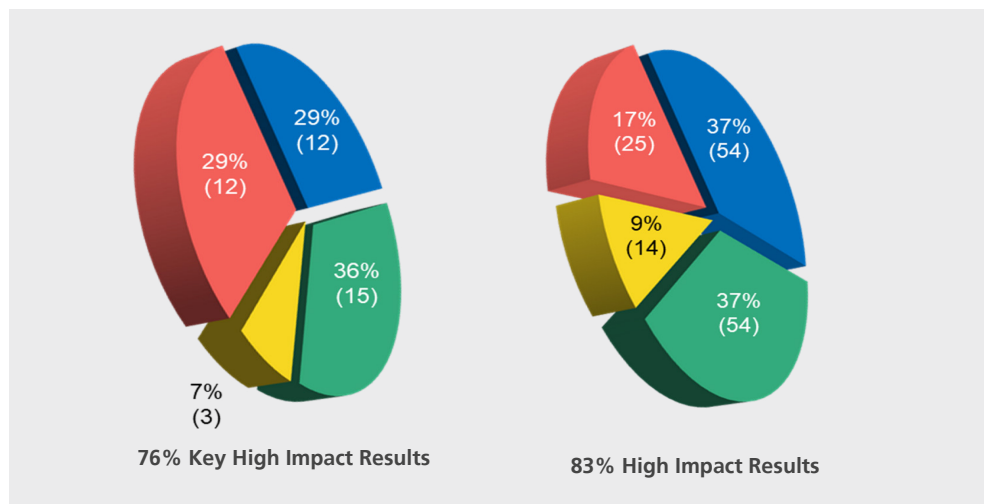
RUMUSAN PENCAPAIAN PELAN TINDAKAN 2023

Pencapaian Pelan Tindakan 2023 enVision UTM 2025 dinilai berdasarkan senarai indikator pengukuran pencapaian seperti dalam Jadual 1. Pencapaian indikator-indikator tersebut akan dikategorikan kepada empat tahap mengikut model Red-Amber-Green-Blue (RAGB, Jadual 3).

Setiap indikator pengukuran pencapaian telah dijaikarkan kepada *Strategic Priorities* (SP) dalam Kerangka Strategik enVision UTM 2025. Pencapaian Pelan Tindakan 2023 dapat dipersembahkan berdasarkan kategori indikator pengukuran pencapaian mengikut setiap SP.

Jadual 3 Model RAGB yang digunakan untuk penilaian Pelan Tindakan 2023 bagi enVision UTM 2025.

Pencapaian	Penerangan
 < 60%	Pencapaian kurang memuaskan
 60% - 79%	Pencapaian memuaskan
 80% - 100%	Pencapaian dalam lingkungan sasaran
 > 100%	Pencapaian di luar jangkaan

**Rajah 3** Pencapaian Pelan Tindakan 2023 enVision UTM 2025 Mengikut Kategori Indikator Pengukuran Pencapaian

Jadual 4 Pencapaian Pelan Tindakan 2023 enVision UTM 2025 Mengikut Keutamaan Strategik (*Strategic Priorities*) dan Kategori Indikator Pengukuran Pencapaian

Keutamaan Strategik	Pencapaian
SP1 – Melahirkan Bakat Holistik dengan Membangunkan Graduan Berkualiti Tinggi <i>(Produce Holistic talent by developing high quality graduates)</i>	
SP2 – Meningkatkan Kemahiran dan Pemahiran Semula yang berterusan dalam Kalangan Staf bagi mencapai Kecemerlangan dalam Pendidikan dan Penyelidikan <i>(Provide continuous upskilling and reskilling of university staff to achieve excellence in education and research)</i>	
SP3 – Membudaya Nilai Teras UTM iaitu Integriti, Sinergi, Kecemerlangan dan Kelestarian (ISES) dalam Ekosistem Kerja dan Pengurusan <i>(To inculcate UTM core values namely Integrity, Synerg, Excellence and Sustainability (ISES) into work and management ecosystem)</i>	
SP4 – Memperkasa Kebolehpayaan dan Keutuhan Penyelidikan & Pembangunan serta Komersialisasi & Inovasi bagi Menerajui Ilmu Pengetahuan dan Penyelidikan Terbaharu <i>(Strengthen UTM's R&D&C&I capability and resilience to champion emerging knowledge and research areas)</i>	
SP5 – Mengukuhkan Hubungan Strategik Ekosistem Universiti-Industri-Kerajaan-Komuniti bagi Melestarikan Pengembangan Universiti <i>(Nurture strategic nexus between University-Industry-Government-Community (the quadruple helix) ecosystem to sustain university growth)</i>	

bersambung...

sambungan Jadual 4

SP6 – Menyediakan Pengalaman Kehidupan Kampus Lestari kepada Mahasiswa, Staf dan Komuniti <i>(Provide sustainable campus experience to UTM's students, staff and surrounding community)</i>	
SP7 – Memupuk Budaya Kerja Berasaskan Data yang berkebolehpercayaan Tinggi terhadap Teknologi <i>(Enculturate data driven culture with high level of trust in technology)</i>	
SP8 – Mencapai Keunggulan Global sebagai Universiti Penyelidikan Terkemuka selaras dengan Agenda Nasional dan Global <i>(Achieve global eminence as a distinguished Malaysia Research University in-line with national and global agenda)</i>	

(Nota: semua pencapaian KRs dalam Pelan Strategik Korporat adalah dijangka ke SP5).

Pencapaian enVision UTM 2025 Pelan Tindakan 2023 direkodkan memuaskan (zon kuning dan zon hijau). Rentetan daripada pencapaian ini, pemurnian Pelan Tindakan

2024 telah diadakan pada hujung tahun 2023 bagi memantapkan pelaksanaan inisiatif dalam memastikan Pelan Strategik enVision UTM 2025 tercapai.

enVision MOONSHOT TRANSFORMATIVE JOURNEY 1.0

Bagi tahun 2023, empat (4) strategi Moonshot Transformative Journey 1.0 telah digagaskan sebagai menyokong pelaksanaan enVision UTM 2025. Strategi-strategi tersebut adalah:

- a. Melahirkan graduan berkualiti berorientasikan masa hadapan
- b. Menerajui penyelesaian kepada permasalahan kompleks melalui pengetahuan dan penyelidikan terfokus dalam bidang strategik

- c. Mencapai keunggulan global sebagai universiti penyelidikan terkemuka berasaskan teknologi
- d. Memanfaatkan teknologi tinggi dan menggunakan pendekatan *quadruple helix*

Jadual 5 menunjukkan rumusan pencapaian strategi-strategi Moonshot sepanjang tahun 2023.

Jadual 5 Rumusan pencapaian strategi-strategi Moonshot sepanjang tahun 2023

Strategi-Strategi Moonshot	Pencapaian 2023 (%)
Moonshot 1: Melahirkan graduan berkualiti berorientasikan masa hadapan	72.2
Moonshot 2: Menerajui penyelesaian kepada permasalahan kompleks melalui pengetahuan dan penyelidikan terfokus dalam bidang strategik	48.5
Moonshot 3: Mencapai keunggulan global sebagai universiti penyelidikan terkemuka berasaskan teknologi	73.6
Moonshot 4: Memanfaatkan teknologi tinggi dan menggunakan pendekatan quadruple helix	100.0

MOONSHOT 1: MELAHIRKAN GRADUAN BERKUALITI BERORIENTASIKAN MASA HADAPAN

Universiti Teknologi Malaysia (UTM) telah memulakan perjalanan transformasi yang bertujuan untuk menghasilkan graduan berkualiti tinggi berorientasikan masa

depan. Dengan visi untuk cemerlang dalam pendidikan dan penyelidikan, UTM telah mencapai kemajuan signifikan dalam usaha ini dengan pencapaian sebanyak 72.2%.

Kejayaan ini diterjemahkan melalui pencapaian lima (5) *Key Results* (KRs) dan enam (6) *Key High Impact Results* (KHIRs) dalam enVision UTM 2025, merangkumi pelbagai aspek inovasi akademik seperti penawaran program akademik baharu khusus dalam mendepani cabaran *emerging knowledge*, pembangunan pelajar terfokus melalui inisiatif *5 Excellence Track Programme* (5ETP), kolaborasi pengajaran dan pembelajaran bersama institusi antarabangsa, dan pemerkasaan program keusahawanan bagi memupuk pembentukan syarikat *start-up* pelajar dan graduan UTM.

Untuk tahun 2023, UTM menjadi universiti Malaysia dalam kedudukan pertama yang

dapat melahirkan graduan berpendapatan premium bagi pendapatan pekerjaan pertama mereka. UTM turut berada dalam posisi pertama di Malaysia dalam melahirkan graduan berkemahiran tinggi.

Dalam arena pengajaran, dua (2) pensyarah UTM telah dinobatkan sebagai penerima Anugerah Akademik Negara (AAN) ke-15 bagi Kategori Pengajaran iaitu Dr. Norliza Mohd. Isa (Kelompok Sains Gunaan) dan Profesor Madya Dr. Adibah Abdul Latif (Kelompok Sastera Gunaan dan Sains Sosial Gunaan). Kecemerlangan dalam pengajaran dijangka dapat melahirkan graduan berkualiti tinggi berorientasi masa hadapan melalui pendidikan yang berkualiti tinggi.

MOONSHOT 2: MENERAJUI PENYELESAIAN KEPADA PERMASALAHAN KOMPLEKS MELALUI PENGETAHUAN DAN PENYELIDIKAN TERFOKUS DALAM BIDANG STRATEGIK

Melalui inisiatif bidang kebitaraan baharu *Fantastic 4+ (F4+)*, UTM turut menyumbang kepada pembangunan mampan dan kelestarian dalam pelbagai bidang. Dengan terus berusaha untuk menjadi peneraju dalam bidang-bidang strategik ini, UTM meneruskan komitmennya untuk menyokong agenda penyelidikan, inovasi, pembangunan, dan kemakmuran masyarakat.

UTM telah mengambil langkah proaktif dalam perjalanan transformasi enVision UTM 2025 untuk mula memimpin penyelesaian kepada masalah-masalah kompleks melalui kepakaran bidang tujahan dan juga *emerging knowledge*. Sebanyak 48.5% perancangan telah dilaksanakan, khususnya melalui tiga (3) KHIRs yang tertumpu kepada SP4 dan SP5 enVision UTM 2025.

Inisiatif transformasi ini memfokuskan kepada agenda penyelidikan dan inovasi F4+ UTM ini (kesinambungan *Fantastic 4* pada 2022), merangkumi bidang-bidang seperti Digitalisasi, Perumahan Mampu Milik, Teknologi Agrikultur, Keterjaminan Makanan dan Kelestarian, dan Teknologi Spiritual.

Di samping itu, seramai 46 orang penyelidik UTM telah menempa nama sebagai *Top 2% World's Scientist* oleh Universiti Stanford. Antara yang tersenarai ialah Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail, Naib Canselor UTM dan Prof. Dr. Edy Tonnizam Mohamad, Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) UTM. Pencapaian ulung ini memperkukuh profil penyelidik UTM dalam arena global dan seterusnya menjadi peneraju dalam bidang kajian strategik khasnya Kejuruteraan dan Teknologi.

MOONSHOT 3: MENCAPAI KEUNGGULAN GLOBAL SEBAGAI UNIVERSITI PENYELIDIKAN TERKEMUKA NEGARA BERASASKAN TEKNOLOGI

Melalui Moonshot ini, UTM berjaya memperoleh 73.6% pencapaian daripada tiga (3) KHIRs SP8 enVision UTM 2025. Tahun 2023 menyaksikan kejayaan bersejarah buat UTM apabila berada dalam senarai 200 universiti teratas dunia menerusi penarafan *QS World University Rankings 2024* iaitu pada kedudukan ke-188.

Dalam masa yang sama, UTM terus menunjukkan kecemerlangan menerusi penarafan *THE Impact Rankings 2023* apabila mencapai tangga pertama di dunia bagi SDG 7 (Tenaga Bersih dan Mampu Milik) dan kedudukan ke-39 di dunia (posisi pertama di Malaysia) bagi SDG 9 (Industri, Inovasi dan Infrastruktur).

Dalam menjangkau cakupan diplomasi akademik setelah beberapa kejayaan yang diraih daripada siri *UTM VC Asia Tour @ Indonesia*, tumpuan Universiti pada tahun 2023 beralih kepada kuasa besar ekonomi dunia iaitu negara China. Ruang dan peluang perlu diteroka dengan lebih luas memandangkan UTM merekodkan jumlah enrolmen yang tinggi dalam kalangan pelajar dari negara tembok besar ini, selain mendapat manfaat kepakaran melalui kepesatan teknologi berasaskan kecerdasan buatan (AI) dari negara ini.

Ruang dan peluang ini perlu diterokai oleh Universiti dalam menyingkap kejayaan demi kejayaan Universiti seterusnya memastikan ekosistem pendidikan tinggi Universiti di peringkat global sentiasa subur serta memperoleh pengiktirafan dunia.

UTM juga buat julung kalinya menerima kehadiran delegasi Kesatuan Eropah (EU) terdiri daripada 14 orang Duta EU dengan tujuan memperkukuhkan jaringan hubungan akademik, mempromosi kerjasama penyelidikan dalam bidang sains, teknologi dan kejuruteraan, dan memudahcara program pertukaran pelajar dan staf. Inisiatif ini menunjukkan komitmen Universiti untuk meningkatkan kerjasama antarabangsa serta memperkukuhkan hubungan rapat antara UTM bersama institusi di dalam negara EU.

Sementara itu, Oxford Centre for Islamic Studies (OCIS) dan UTM telah bekerjasama dalam menghimpunkan pakar-pakar antarabangsa terkemuka menerusi Persidangan Meja Bulat Sains bertemakan "Bayangan Masa Hadapan: Perubahan Iklim, Kesihatan dan Keterjaminan Makanan dalam kalangan Masyarakat Muslim" pada 12 hingga 14 Mei 2023. Persidangan ini membincangkan pelbagai isu kompleks yang memerlukan tindakan segera seperti perubahan iklim, kesihatan awam, dan keterjaminan makanan dalam kalangan masyarakat Muslim.

MOONSHOT 4: MEMANFAATKAN TEKNOLOGI TINGGI DAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN QUADRUPLE HELIX

UTM berjaya mencapai kejayaan yang signifikan dalam usaha mencapai keunggulan global sebagai universiti penyelidikan berdasarkan teknologi terkemuka negara. Dengan pencapaian 100% melalui empat (4) KHIRs tahun 2023, UTM akan terus memperkasa kedudukannya sebagai sebuah universiti penyelidikan unggul Malaysia dalam bidang, sains, teknologi dan kejuruteraan untuk manfaat komuniti, industri dan negara.

Antara inisiatif yang tertumpu di dalam moonshot ini adalah mempergiatkan program-program seperti:

1. AIM4STAR yang melibatkan aktiviti penyelidikan translasional bersama komuniti, industri dan kerajaan seperti projek modular madu kelulut
2. Penyenaraian paten berteknologi tinggi
3. Mewujudkan pejabat atau makmal satelit yang mempergiatkan lagi

aktiviti pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan khususnya bersama institusi di luar negara

Sepanjang tahun 2023, tiga (3) pejabat satelit telah ditubuhkan melalui kolaborasi strategik bersama Universiti Negeri Malang, Indonesia (UTM-UM Satellite Office di Institut Ibnu Sina), Universiti Sriwijaya Palembang, Indonesia (UNSRI-UTM Research Center di UNSRI Palembang) dan Linyi University, China (UTM-Linyi University di Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga).

Penyelidik UTM turut cemerlang dalam mengkomersialkan hasil penyelidikan. Antaranya ialah Prof. Madya Dr. Siti Hamidah Mohd Setapar dan Prof. Madya Ir. Ts. Dr. Mohd. Khairi Abu Husain yang menjadi Pemenang Utama dalam Anugerah Pengkomersialan Malaysia (MCY) bagi tahun 2022 (diberikan pada tahun 2023).

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

Walaupun berlaku situasi yang tidak menentu atau di luar jangka, UTM berjaya menunjukkan daya tahan dalam keupayaannya untuk menguruskan risiko di peringkat Universiti selaras dengan selera risiko (*risk appetite*) yang telah digariskan.

Ketidaktentuan berterusan di dalam dan luar persekitaran pendidikan tinggi global menjadi asas kepada UTM untuk memberikan lebih perhatian kepada pengurusan risiko. UTM menerusi Lembaga Pengarah Universiti (LPU)

telah meminta pengurusan risiko diambil kira sewaktu membangunkan pelan perancangan strategik universiti.

Selaras dengan saranan tersebut, Universiti telah bersetuju menguruskan empat (4) kategori risiko iaitu Risiko Universiti, Risiko Strategik, Risiko Operasi dan Risiko Projek dengan takrifan masing-masing yang tersendiri, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 6.

Jadual 6 Kategori Risiko yang diuruskan oleh Universiti serta takrifannya

Kategori Risiko	Takrifan
Risiko Universiti	Risiko yang wujud berdasarkan kewujudan atau keberadaan UTM sebagai sebuah organisasi (Universiti Awam), dan kekal relevan selagi beroperasi sebagai sebuah Universiti.
Risiko Strategik	Risiko yang wujud berdasarkan perancangan/pelan strategik Universiti.
Risiko Operasi	Risiko yang wujud dari pengoperasian aktiviti harian dan proses di PTJ.
Risiko Projek	Risiko yang berkaitan dengan projek khusus, sering dikaitkan dengan aktiviti yang dijalankan oleh UTM berkenaan dengan pelaburan, perladangan, sosio-ekonomi dan lain-lain yang berkaitan yang tidak dirangkumi di bawah Risiko Universiti, Strategik dan Operasi.

Sementara itu, 12 Risiko Universiti utama bagi tahun 2023 telah digariskan (Jadual 7) bersama pelan tindakan mitigasi untuk mengurangkan kebarangkalian dan impak risiko dalam memastikan keberadaan dan matlamat utama universiti tercapai (Jadual 8). Risiko ini merangkumi risiko berkaitan

kewangan dan bukan kewangan (reputasi, harta, persaingan, sumber manusia dan bencana alam). Proses pengenalpastian risiko ini mengambilkira semua pemegang taruh yang bermula daripada pemilik risiko, sehingga Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU) dan Lembaga Pengarah Universiti (LPU).

Jadual 7 Senarai Daftar Risiko Universiti

Kod	Daftar Risiko
UR01	Ketidakpastian dana kerajaan
UR02	Penurunan penjanaan pendapatan
UR03	Penarikan hak milik tanah
UR04	Serangan keselamatan siber

bersambung...

sambungan Jadual 7

UR05	Penurunan ranking universiti dunia
UR06	6a - Pelan penggantian yang lemah-pakar bidang
	6b - Pelan penggantian yang lemah-pemimpin atasan
UR07	Penurunan enrolmen pelajar
UR08	Program tidak diakreditasi
UR09	Ketidakcukupan dalam pengkomersialan produk penyelidikan
UR10	Persaingan tinggi dari organisasi lain
UR11	Kehilangan status universiti penyelidikan
UR12	Bencana alam

Jadual 8 Perincian dan pengurusan risiko bagi setiap daftar risiko

Risiko Universiti	
UR01 Ketidakpastian dana kerajaan	
Perincian Risiko Situasi luar jangka berlakunya sekatan terhadap pemberian bajet atau pemotongan bajet (mengurus, penyelidikan, pembangunan) disebabkan ketidakpastian keadaan politik atau ketidakmampuan kewangan kerajaan.	Pengurusan Risiko - Menubuhkan Tabung Kemandirian Kewangan - Melihat semula kos pemulihan (<i>recovery</i>) - Pemeriksaan kutipan hutang

bersambung...

sambungan Jadual 8

UR02 Penurunan penjanaan pendapatan	
Perincian Risiko Situasi dimana terdapat berlakunya penurunan penjanaan pendapatan yang ketara sehingga menyebabkan Universiti tidak mampu untuk membiayai operasi jangka masa panjang	Pengurusan Risiko - Semakan dan kajian berterusan kepada pelaburan alternatif (sukuk dan emas) - Lantikan perunding bebas dalam mengenal pasti pelaburan alternatif yang sesuai - Meningkatkan promosi pemasaran dan keterlihatan menerusi media sosial dan jerayawara - Faedah-faedah yang menarik seperti penamaan dan pengurangan cukai - Lantikan duta/ikon - Semakan peraturan dan syarat-syarat - Semakan kadar kenaikan yuran dan caj pembayaran - Kolaborasi dengan pihak luar - Tawaran produk baharu - Penubuhan dan pemerkasaan UTM Shop
UR03 Penarikan hak milik tanah	
	Pengurusan Risiko - Semakan terhadap Pelan Induk Pembangunan UTM Johor Bahru 2017-2035 - Pembangunan Pelan Induk UTM bagi kawasan tanah di Setapak dan Pengerang - Pembangunan Pelan Induk bagi tanah-tanah tersebut merangkumi: - Penyediaan tema pelan pembangunan - Penyediaan pelan pembangunan berdasarkan R&D bagi memenuhi keperluan industri - Mendapatkan Kebenaran Merancang Layout (KML) bagi mana-mana tanah yang tema pembangunannya sudah dikenal pasti

bersambung...

sambungan Jadual 8

UR04 Serangan keselamatan siber	
Perincian Risiko Gangguan terhadap sistem atau ketidakupayaan untuk pulih daripada serangan siber oleh penggodam, sekali gus menyebabkan kehilangan atau kebocoran maklumat penting dan sulit kepada pihak luar.	Pengurusan Risiko - Penguatkuasaan polisi dan prosedur (pengurusan data dan perkhidmatan ICT) - Pengesahan faktor-faktor serangan yang pelbagai
UR05 Penurunan ranking universiti dunia	
Perincian Risiko Ketidakupayaan Universiti untuk mengekalkan kedudukan ranking universiti dunia dengan kejatuhan kedudukan yang ketara dari semasa ke semasa.	Pengurusan Risiko Pemeriksaan strategi-strategi dan inisiatif-inisiatif berdasarkan rubrik penilaian bagi penarafan <i>QS World University Rankings</i> dan <i>THE World University Rankings</i>.
UR06a - Pelan penggantian yang lemah-pakar bidang	
Perincian Risiko Ketidakupayaan Universiti untuk menggantikan pakar bidang (<i>subject matter expert</i>) disebabkan persaraan dan peletakan jawatan, di tambah pula jurang keupayaan dan jurang masa antara pakar bidang lama yang berpengalaman dan staf baharu.	Pengurusan Risiko - Pengambilan staf dengan tawaran/insentif yang menarik dan kompetitif - Mengenal pasti sumber kewangan alternatif bagi pengambilan dalaman - Penyediaan insentif tambahan sebagai sebahagian daripada tawaran - Mewujudkan proses pengambilan proaktif dalam usaha menarik bakat cemerlang bidang-bidang kritikal - Melaksanakan strategi-strategi pengkalan staf seperti gaji yang kompetitif, faedah-faedah tambahan dan program-program keseimbangan kerja - kehidupan (<i>work-life balance</i>)

bersambung...

sambungan Jadual 8

UR06b - Pelan penggantian yang lemah-pemimpin atasan	
Perincian Risiko Ketidakupayaan memastikan pelan penggantian yang lancar dalam menyediakan pemimpin atasan yang cemerlang dan matang untuk pengurusan Universiti di masa hadapan disebabkan persaraan dan peletakan jawatan.	Pengurusan Risiko - Mengenal pasti amalan-amalan baik dalam pelan penggantian (menerusi proses menanda aras). - Membangunkan program kepimpinan berstruktur (mentoring, <i>coaching</i> dan program berimpak tinggi) - Membangunkan sistem pelan penggantian (pangkalan data, pemprofilan dan latihan kepimpinan kepada bakat-bakat berpotensi)
UR07 Penurunan enrolmen pelajar	
Perincian Risiko Ketidakupayaan Universiti untuk menarik atau mengekalkan bilangan enrolmen pelajar antarabangsa disebabkan faktor-faktor seperti ranking, program-program yang tidak diakreditasi, pengurangan kualiti dalam sesuatu program atau penyelidikan, kestabilan ekonomi dan lain-lain lagi.	Pengurusan Risiko - Pemeriksaan strategi pemasaran - Inisiatif <i>Alumni Get Student</i> - Libatsama strategik bersama Kementerian/Kedutaan atau organisasi pendidikan tinggi negara sasaran - Meneroka pasaran baharu yang berpotensi - Pemeriksaan peranan fakulti dalam strategi pemasaran - Peningkatan kualiti program akademik - Transformasi kandungan program akademik ke arah kurikulum yang bersifat inovatif dan fleksibel. - Pengiktirafan program akademik menerusi badan-badan audit antarabangsa

bersambung...

sambungan Jadual 8

UR08 Program tidak diakreditasi	
Perincian Risiko Ketidakupayaan sesuatu program untuk diakreditasi sebelum kohort pertama (perintis) bergraduan.	Pengurusan Risiko - Semakan Garis Panduan Jaminan Kualiti - Menjalankan audit dalaman bagi status pengakreditasi untuk semua program akademik - Pembangunan Sistem QAAS
UR09 Ketidacukupan dalam pengkomersialan produk penyelidikan	
Perincian Risiko Ketidakupayaan Universiti dalam memastikan produk-produk penyelidikannya untuk dikomersialkan dan mampu menjana keuntungan di industri/pasaran terbuka	Pengurusan Risiko - Melaksanakan libatsama program pemasaran bersama industri bagi tujuan pengkomersialan - Pembentukan konsortium menerusi pemerksaan peranan Pengurus Penyelidikan Fakulti - Menyertai latihan-latihan strategi pemasaran - Mensasarkan geran-geran pengkomersialan bersama industri - Mewajibkan elemen kolaborasi bersama industri dalam kriteria permohonan geran
UR10 Persaingan tinggi dari organisasi lain	
Perincian Risiko Persaingan tinggi yang berlaku antara universiti dalam permohonan geran dan dana penyelidikan, penarafan dan pengiktirafan.	Pengurusan Risiko - Pengambilan staf secara strategik dalam bidang-bidang kritikal. - Membangunkan proses pengambilan staf yang lebih berstruktur dan inklusif.

bersambung...

sambungan Jadual 8

UR11 Kehilangan status universiti penyelidikan	
Perincian Risiko Kebarangkalian kehilangan status sebagai Universiti Penyelidikan disebabkan peningkatan permintaan untuk memenuhi kriteria-kriteria tertentu.	Pengurusan Risiko - Meningkatkan dana penyelidikan yang lebih inklusif dengan penglibatan penyelidik-penyelidik merentas bidang - Pengendalian bengkel-bengkel geran penyelidikan, penerbitan dan IP oleh RA dan entiti perkhidmatan. - Fokus bersasar kepada penyelidik yang berkeupayaan dan berpotensi mendapatkan geran penyelidikan nasional, industri dan antarabangsa - Mengenal pasti dan mensasarkan geran penyelidikan antarabangsa dan industri yang sesuai - Meningkatkan penerbitan berimpak tinggi - Menambah baik skim PD & VRP dalam mensasarkan kolaborasi antarabangsa berimpak tinggi
UR12 Bencana alam	
Perincian Risiko Banjir besar dan lain-lain bencana alam yang mungkin melanda Universiti atau kawasan sekitar kampus	Pengurusan Risiko - Menyemak dan menambah baik polisi berkaitan Pelan Kecemasan - Memperkasa JK induk bencana

Dalam pada itu, pengurusan risiko turut ditambahbaik daripada segi struktur tadbir urus khususnya dengan pemindahan Unit Pengurusan Risiko dari Pusat Pengurusan Kualiti dan Risiko ke Pejabat Strategi dan

Hal Ehwal Korporat. Penstrukturan semula ini merupakan sebahagian daripada strategi dalam mengharmonikan pengurusan strategi dan pengurusan risiko di peringkat Universiti.

BUDAYA RISIKO DAN PEMATUHAN

Budaya risiko dan pematuhan didorong oleh nada yang kuat dari atas. Ia berfungsi sebagai asas dimana struktur pengurusan risiko organisasi yang teguh dan tadbir urus yang mantap dibina. Dasar risiko dan pematuhan ditakrifkan dengan jelas, disampaikan secara konsisten dan diperkukuh secara berterusan ke seluruh entiti perkhidmatan untuk menerapkan budaya teguh yang memupuk pengenalanpastian, penilaian dan pengurangan risiko.

Pengukuhan budaya risiko dalam kalangan pengurusan dan staf di peringkat Jabatan dan Fakulti telah menunjukkan peningkatan yang positif, yang mana elemen penilaian risiko dilihat menjadi norma dalam perbincangan dan membuat keputusan, selain disokong oleh Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) di setiap Jabatan dan Fakulti.

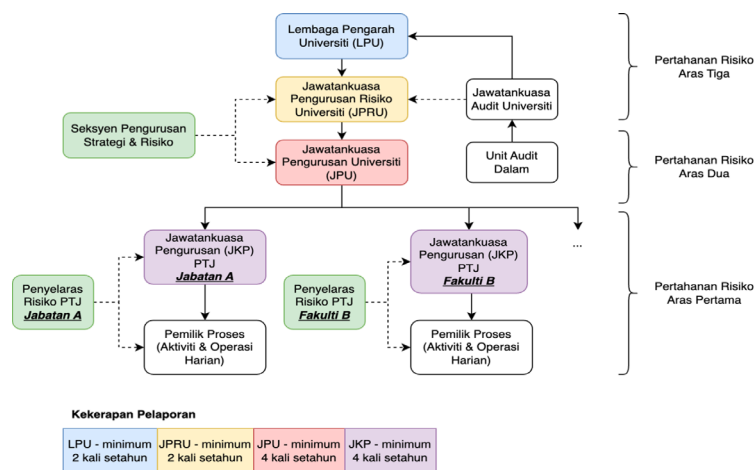
TADBIR URUS DAN PENGAWASAN RISIKO

Model tadbir urus yang diterima pakai oleh Universiti ialah dengan menyediakan struktur tadbir urus yang formal, telus dan berkesan yang menggalakkan penglibatan aktif LPU, JPU, serta penglibatan pemilik risiko dalam proses pengurusan risiko demi memastikan pemahaman dan pandangan seragam tentang risiko di seluruh organisasi.

Di peringkat UTM, proses pengurusan risiko dirangka berdasarkan akauntabiliti dan pemilikan sesuai dengan tugas dan fungsi,

seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 4. Struktur pengurusan risiko dibahagikan kepada:

- Pemilik Risiko peringkat Jabatan dan Fakulti selaku barisan pertahanan risiko aras pertama
- JPU selaku barisan pertahanan risiko aras kedua
- LPU selaku barisan pertahanan risiko aras ketiga



Rajah 4 Struktur Pengurusan Risiko di UTM

KEBERHASILAN PELAN STRATEGIK UNIVERSITI

- 01 Graduan Berkualiti Tinggi Berorientasikan Masa Hadapan
- 02 Peningkatan Kemahiran Asas Kecemerlangan
- 03 Integriti, Sinergi, Kecemerlangan dan Kelestarian dalam Ekosistem
- 04 Peneraju Ilmu Pengetahuan dan Penyelidikan Terkini
- 05 Jaringan Strategik Universiti-Industri-Kerajaan-Komuniti
- 06 Pengalaman Kampus Lestari
- 07 Budaya Berpandukan Data
- 08 Kecemerlangan Global sebagai Universiti Penyelidikan Malaysia

Graduan UTM bergambar kenangan di
hadapan Eco Home, UTM Johor Bahru



GRADUAN BERKUALITI TINGGI
**BERORIENTASIKAN MASA
HADAPAN**

GRADUAN BERKUALITI TINGGI BERORIENTASIKAN MASA HADAPAN

Universiti berperanan menghasilkan graduan holistik, berkemahiran tinggi dan bersifat global dalam usaha untuk memenuhi permintaan pasaran pekerjaan bertepatan dengan kehendak industri. Oleh itu, misi melahirkan graduan UTM berkualiti tinggi berorientasikan masa hadapan sepanjang tahun 2023 telah diterjemahkan menerusi inisiatif-inisiatif seperti:

1. Penerbitan Buku Panduan Pembangunan dan Pemajuan Pelajar
2. Pelaksanaan program-program

kebolehpasaran graduan dalam meningkatkan Graduan Berpendapatan Premium dan Berkemahiran Tinggi

3. Pelaksanaan strategi-strategi melahirkan Graduan Berminda Keusahawanan
4. Pembangunan Kerangka Kurikulum Berorientasikan Masa Hadapan
5. Pembangunan bakat berkelas dunia menerusi program kerjasama universiti luar negara
6. Pemeraksanaan landskap pembelajaran secara digital dan fleksibel

PENERBITAN BUKU PANDUAN PEMBANGUNAN DAN PEMAJUAN PELAJAR

Pada tahun 2023, Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) telah menggerakkan inisiatif menerbitkan Buku Panduan Pembangunan dan Pemajuan Pelajar (*Student Handbook*). Buku ini menjadi panduan praktikal dalam menyokong para pelajar bagi menempuh pengalaman yang terbaik sepanjang pengajian di kampus dan seterusnya melahirkan graduan UTM yang cemerlang dan holistik.

Buku ini merangkumi pelbagai maklumat mengenai inisiatif dan sistem sokongan

yang tersedia di UTM untuk memberikan dimensi tambahan kepada pengalaman pelajar sepanjang pengajian di kampus. Ia juga mengandungi kerangka pembangunan dan pemajuan pelajar yang mencakupi pelbagai aspek, seperti ekosistem pembangunan pelajar, sistem sokongan pelajar, dan pemeraksanaan kepimpinan pelajar, seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 5.

Pelajar baharu UTM sesi 2023/2024 menjadi kohort pertama yang menjadi sebahagian daripada ekosistem dalam Kerangka Pembangunan dan Pemajuan Pelajar ini.



Rajah 5 Kandungan utama dalam Buku Panduan Pembangunan dan Pemajuan Pelajar (*Student Handbook*)

KEBOLEHPASARAN GRADUAN UTM

Laporan Penuh Kajian Pengesanan Graduan (SKPG) 2022 yang dikeluarkan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) pada 5 Julai 2023 memperlihatkan keunggulan UTM apabila julung kali mencatatkan kedudukan pertama bagi kategori Graduan Berkemahiran Tinggi dengan kadar 85.4 peratus.

Sementara itu, UTM terus kekal cemerlang apabila mencatatkan kedudukan pertama bagi Graduan Berpendapatan Premium (ijazah sarjana muda) dengan kadar 15.9 peratus sekali gus memperkukuhkan status UTM sebagai universiti peneraju dan perintis Graduan Berpendapatan Premium (gaji permulaan melebihi RM4,000.00) di peringkat nasional.

Secara keseluruhan, kebolehpasaran graduan UTM memperlihatkan peningkatan yang signifikan dengan lonjakan daripada 97.9 peratus (pada tahun 2021) kepada 99 peratus. Pencapaian ini memperlihatkan komitmen UTM untuk kekal relevan dalam menghasilkan graduan yang holistik di samping memenuhi kehendak industri dan pasaran pekerjaan masa kini.

Bagi mendorong keberhasilan tinggi Graduan Berkemahiran Tinggi dan Berpendapatan Premium, UTM menerusi Pusat Kerjaya UTM (UTMCC) telah melaksanakan inisiatif-inisiatif sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 9.

Jadual 9 Inisiatif-inisiatif pendorong keberhasilan Graduan Berkemahiran Tinggi dan Berpendapatan Premium

Inisiatif	Perincian
Penganjuran <i>Premium UTM Career Carnival 2023</i> pada 13-14 Jun 2023 di Dewan Sultan Iskandar, UTM Johor Bahru	a. Menarik penyertaan 45 syarikat premium, 6 syarikat Singapura dan 3,879 orang pengunjung b. Karnival turut menawarkan 1,500 peluang pekerjaan berfokus dan 500 penempatan latihan industri
Penawaran kursus peningkatan kemahiran beserta pensijilan profesional	a. <i>Gradpreneur@Johor</i> b. <i>Train & Place 2023</i>: Skim Latihan Graduan Muda c. <i>Synthomer's Asian Graduate Programme</i>
Memperluas jaringan kerjasama dengan industri dan syarikat premium	a. <i>ASML Virtual Career Talk</i> pada 21 November 2023 b. <i>TalentCorp-UTM Career Accelerator Mini Office (CAMO)</i> pada 14 November 2023 c. <i>UTM Get Hired: Open Interview with Intel</i> pada 15 November 2023 d. <i>UTM Get Hired: Pathways to Professional Success</i> dari 14 hingga 16 November 2023 e. <i>InvestED Career Talk</i> pada 7 November 2023 f. <i>Maxis University Outreach Programme</i> pada 31 Oktober 2023 g. <i>Wiwynn Technology Service Malaysia Sdn. Bhd. Walk-in Interview</i> pada 6 November 2023 h. <i>UTM x CIMB Campus Takeover</i> pada 20 Jun 2023 i. <i>Career Talk with InvestPenang & NationGate</i> pada 17 April 2023
Suntikan Dana	a. Dana Kebolehpasaran Graduan <i>MyNext-Future You(th) Aspiration</i> bernilai RM100,000.00 daripada <i>TalentCorp</i> b. Penjana KPT-CAP dan KPT-RACE daripada Kementerian Pendidikan Tinggi

Antara faktor yang menyumbang kepada kejayaan cemerlang ini antaranya adalah sokongan dan kerjasama sepenuhnya daripada semua fakulti di UTM terhadap agenda kebolehpasaran graduan (GE). Kerjasama yang erat dengan pasukan Rising Above Covid-19 Challenge for Graduate Employability (RACE GE) turut menjadi pendorong utama kejayaan ini.

Pasukan RACE GE turut melibatkan diri dalam pelaksanaan program intervensi dan pembangunan kerjaya pelajar, penempatan pekerjaan graduan melalui inisiatif seperti program PENJANA KPT-CAP dan Dana GE KPT. Selain itu, program peningkatan

kemahiran dan kemahiran semula (*upskilling and reskilling*) yang diusahakan oleh pihak fakulti turut memberikan sumbangan yang besar dalam meningkatkan kemahiran graduan mengikut keperluan pasaran.

Kejayaan ini juga menggambarkan tanggungjawab Universiti dalam melahirkan graduan yang bukan hanya berkualiti tetapi juga relevan dalam menghadapi cabaran pasaran pekerjaan semasa. Dengan kejayaan ini, Universiti terus memainkan peranan penting dalam membentuk masa depan profesional graduan dan memberikan sumbangan yang positif kepada kemajuan negara secara keseluruhannya.

GRADUAN BERKEMAHIRAN TINGGI

Graduan berkemahiran tinggi memainkan peranan yang sangat penting dalam memenuhi permintaan kemahiran tinggi untuk memacu pertumbuhan ekonomi negara. Pada tahun 2023, UTM telah menggariskan enam (6) atribut graduan iaitu *Adab*, *Constructive Citizen*, *Social Intelligence*, *Innovative Talents*, *Enterprising Skills*, dan *Scholars* bagi memastikan pelajar UTM mempunyai kemahiran dan daya saing yang tinggi terutamanya dalam memenuhi kehendak industri dan pasaran pekerjaan.

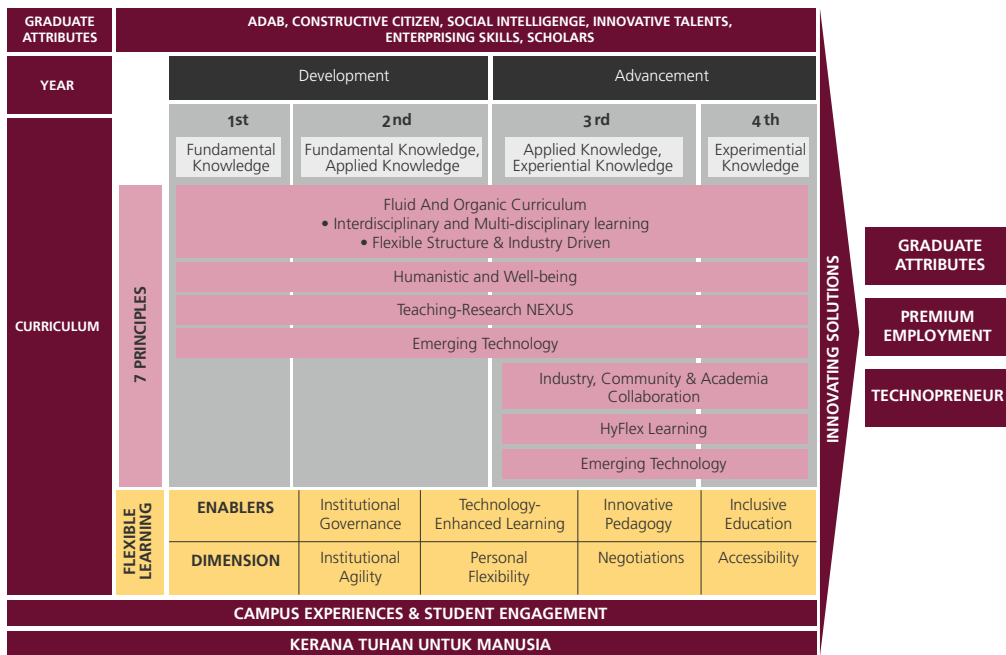
Terdapat pelbagai inisiatif yang telah dilaksanakan Universiti bagi memupuk dan memperkasa semua atribut tersebut, antaranya seperti:

1. Penambahbaikan pengurusan kualiti akademik dan kurikulum
2. Penyampaian perkhidmatan sokongan akademik
3. Pembelajaran secara hibrid, terbuka dan jarak jauh
4. Penambahbaikan kualiti penyeliaan
5. Pelancaran makmal secara maya
6. Pembelajaran fleksibel - UTM MOOC

1. PENAMBAHBAIKAN PENGURUSAN KUALITI AKADEMIK DAN KURIKULUM

UTM mempunyai sebanyak 323 program akademik yang telah diakreditasi oleh MQA dan Badan Profesional. Sebahagian daripada kurikulum itu telah dibangunkan sejak Universiti ini ditubuhkan. Bagi memastikan program akademik sentiasa kekal relevan, Kerangka Semakan

Kurikulum Berorientasikan Masa Hadapan telah dibangunkan sebagai panduan pelaksanaan aktiviti semakan kurikulum dan pembangunan kurikulum baharu yang lebih relevan, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 6.



Rajah 6 Kerangka Kurikulum Berorientasikan Masa Hadapan

Berkuat kuasa mulai 1 Oktober 2023, sebuah pusat baharu yang dinamakan sebagai Pusat Kualiti Akademik dan Kurikulum (UTM CAQ) telah ditubuhkan bagi memantau serta menjadi pakar rujuk berkaitan pengurusan kualiti akademik UTM. Selain itu, UTM CAQ juga bertanggungjawab untuk memastikan reka bentuk dan pembangunan kurikulum kekal relevan serta bertepatan dengan landskap

pendidikan negara melalui pendekatan kajian dan penyelidikan.

Sebagai langkah ke hadapan, UTM sedang dalam tindakan untuk menerokai kurikulum baharu yang bersifat *multidisciplinary* dan *transdisciplinary* bagi memenuhi keperluan negara dalam bidang baharu seperti *Sustainability* (ESG), *Autonomous Technology*, *Kepintaran Buatan* dan *Data Raya*, *Fintech*, dan *Clean Energy*.

2 . PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN SOKONGAN AKADEMIK

UTM turut menyediakan perkhidmatan sokongan akademik kepada pelajar prasiswazah dan pascasiswazah bagi memastikan graduan yang dihasilkan mempunyai kemahiran dan kompetensi yang tinggi dalam melangkah ke peringkat yang seterusnya.

a. PELAJAR PRASISWAZAH

Ekosistem pembangunan dan pemerkasaan pelajar prasiswazah digerakkan secara bersepadu oleh Pejabat Pengajian Prasiswazah (UGS) dan Jabatan Timbalan

Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) menerusi usaha-usaha sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 10.

Jadual 10 Inisiatif-inisiatif pembangunan pelajar prasiswazah pada tahun 2023

Inisiatif	Perincian	Tarikh
<i>Undergraduate Research Conference 2023 (URC 2023)</i>	Pertandingan inovasi projek tahun akhir melibatkan 200 pelajar dari FABU, FKA, FKE, FC dan fakulti-fakulti lain	25 Jun 2023
<i>Community Engagement Showcase and Co-curriculum Carnival 2023 (CESCO 2023)</i>	Pembentangan hasil pembelajaran servis pelajar bersama komuniti setempat	17 Jun 2023
<i>Voluntary Industrial Training 2023</i>	Inisiatif latihan industri sukarela melibatkan pelajar tahun 2 sebagai pendedahan awal di industri	Cuti semester sesi 2023/2024
Bidang tujuan pembangunan pelajar di kolej kediaman	Sinergi bersasar UTM bersama Universiti, Industri dan Komuniti dalam bidang: i. pembangunan kelestarian ii. seni dan kebudayaan iii. kepimpinan iv. sukan dan rekreasi v. kesukarelawanan vi. kreativiti dan inovasi	Sepanjang tahun



Rajah 7 Undergraduate Research Conference 2023 (URC 2023)



Rajah 8 Community Engagement Showcase and Co-curriculum Carnival 2023 (CESCO 2023)



Rajah 9 Pelajar-pelajar yang terlibat dalam *Voluntary Industrial Training 2023*

b. PELAJAR PASCASISWAZAH

Sistem sokongan pelajar pascasiswazah yang komprehensif menjadi fokus Universiti menerusi Persatuan Mahasiswa Pascasiswazah UTM (PGSS UTM) dengan penganjuran 98 latihan atau program yang telah melibatkan penyertaan lebih 6,000 orang pelajar.

Antara latihan atau program yang telah dianjurkan sepanjang tahun 2023 adalah seperti:

- i. *Research Carnival Month (RCM)*
- ii. *UTM 3 Minute Thesis (3MT)*
- iii. *Graduate Research Exhibition*
- iv. *Post Graduate Structured Course*
- v. *Post Graduate Compulsory Course*
- vi. *Post Graduate Coffee Session*

Secara umumnya, program tersebut adalah untuk menyokong kemahiran teknikal pelajar pascasiswazah dibawah Kluster 3 MQF 2.0 - *Functional Work Skills* yang melibatkan kemahiran penyelidikan sebagai salah satu keperluan untuk bergraduan mengikut tempoh masa yang ditetapkan.

PGSS UTM turut mengambil inisiatif dengan menganjurkan kursus berbentuk kemahiran insaniah bagi menyokong kemahiran pelajar pascasiswazah dibawah Kluster 4 MQF 2.0 - *Personal and Entrepreneurial Skills* seperti kursus keusahawanan, pembentangan dan sesi perkongsian daripada pihak industri/pakar secara santai menerusi *coffee session*.



Rajah 10 Antara latihan dan program anjuran PGSS UTM

c. PENCAPAIAN PELAJAR

Inisiatif-inisiatif pembangunan dan pemerkasaan pelajar prasiswazah dan pascasiswazah dilihat membuahkan hasil apabila UTM telah mencipta pelbagai kejayaan di peringkat antarabangsa dan kebangsaan sepanjang tahun 2023.

Identiti selaku Universiti terkemuka dalam bidang robotik kekal utuh dengan pencapaian UTM selaku juara Pertandingan Robocon Malaysia 2023 dan juara *National Instruments Autonomous Robotics Competition 2023* (NIARC 2023).

Sementara itu, UTM turut berbangga dengan kejayaan Syaza Soraya binti Sauli, pelajar PhD Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan (FSSH) selaku penerima 2023 *Merdeka Award Grant for International Attachment* dan Kugambikai Vangetaraman, pelajar PhD Fakulti Kejuruteraan Elektrik (FKE) yang muncul naib johan *Young Persons' World Lecture Competition 2023* (YPWLC 2023).

Dalam masa yang sama, komuniti pascasiswazah di UTM amat berbangga dengan kejayaan PGSS UTM muncul

pemenang Anugerah Persatuan Pascasiswazah (Kluster Khas Berpasukan) di Majlis Anugerah Tokoh Siswa 2022.



Rajah 11 UTM juara Pertandingan Robocon Malaysia 2023



Rajah 12 UTM juara *National Instruments Autonomous Robotics Competition 2023* (NIARC 2023)



Rajah 13 Syaza Soraya, pelajar PhD FSSH menjadi penerima 2023 Merdeka Award Grant for International Attachment



Rajah 14 Kugambikai Vangetaraman, pelajar PhD FKE muncul naib johan *Young Persons' World Lecture Competition 2023 (YPWLC 2023)*



Rajah 15 PGSS UTM muncul pemenang Anugerah Persatuan Pascasiswazah (Kluster Khas Berpasukan) di Majlis Anugerah Tokoh Siswa 2022

3. PEMBELAJARAN SECARA HIBRID, TERBUKA DAN JARAK JAUH

Bagi mendepani transformasi digitalisasi dalam landskap pendidikan tinggi di peringkat global, UTM telah mengambil langkah dengan menjalinkan kerjasama strategik bersama beberapa pihak seperti Cisco.

Jalanan UTM bersama Cisco selaku peneraju dan pemacu digitalisasi pendidikan di peringkat global telah mempercepatkan

transformasi pengajaran dan pembelajaran di dalam kampus menerusi inisiatif pembangunan enam (6) buah ruang pembelajaran hibrid yang dilengkapi dengan *Cisco Roomkit*, *Webex Smart Board*, *Switches*, televisyen LED, dan kamera pintar.

Inisiatif transformatif ini merupakan sebahagian daripada agenda program

Country Digital Acceleration (CDA) CISCO dalam misi mengarus perdanakan pembelajaran digital dan fleksibel ke arah pemodenan pendidikan, memupuk inovasi dan menyediakan pelajar dengan peluang pembelajaran yang terbaik.

Sejajar enVision UTM 2025, jalinan kerjasama ini turut memudahkan pembangunan kandungan digital, memperkasa pembelajaran teradun dan menawarkan program-program akademik sepenuhnya secara dalam talian.

4 . PENAMBAHBAIKAN KUALITI PENYELIAAN

Penyeliaan merupakan salah satu aspek yang sangat penting dalam pembangunan graduan berkemahiran tinggi. Justeru, bagi menambahbaik kualiti penyeliaan, Sekolah Pengajian Siswazah (SPS) telah menghantar penyertaan dalam Program Pengiktirafan Penyelidikan (RSRP) yang diiktiraf oleh Majlis Pendidikan Siswazah United Kingdom (UKCGE).

Tahun 2023 menyaksikan dua (2) ahli akademik UTM telah menerima pengiktirafan tersebut iaitu Prof. Madya Dr. Zaleha binti Abdullah (Sekolah Pendidikan, Fakulti Sains Sosial dan

Kemanusiaan) dan Prof. Dr. Nor Haniza binti Sarmin (Jabatan Sains Matematik, Fakulti Sains).

Pengiktirafan UKCGE terhadap kedua-dua ahli akademik ini menjadi bukti bahawa kualiti penyeliaan penyelidikan di UTM berada pada tahap yang tinggi dan diperakui di peringkat antarabangsa. Pengiktirafan ini dilihat mampu memberi impak yang positif untuk menarik lebih ramai pelajar antarabangsa berpotensi untuk memilih UTM sebagai destinasi utama menyambung pelajaran.



Rajah 16 Dua penyelidik UTM yang menerima pengiktirafan UKCGE

5 . PELANCARAN MAKMAL MAYA

UTM telah mencatatkan sejarah tersendiri apabila muncul sebagai universiti awam pertama di negara ini yang melancarkan makmal maya (*virtual laboratory*). Pelancaran makmal maya berkenaan merupakan satu inisiatif dibawah perancangan strategik enVision UTM 2025 bagi menyokong pembelajaran secara hibrid, terbuka dan jarak jauh.

Penubuhan makmal maya ini penting bagi memudahkan urusan pelajar dan pensyarah sekali gus dapat menambah nilai kepada proses pembelajaran sedia ada. Makmal maya ini telah digunakan secara rasmi di beberapa fakulti seperti Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga serta Fakulti Sains dan akan diperluaskan ke semua fakulti secara berperingkat.



Rajah 17 Pelancaran makmal maya

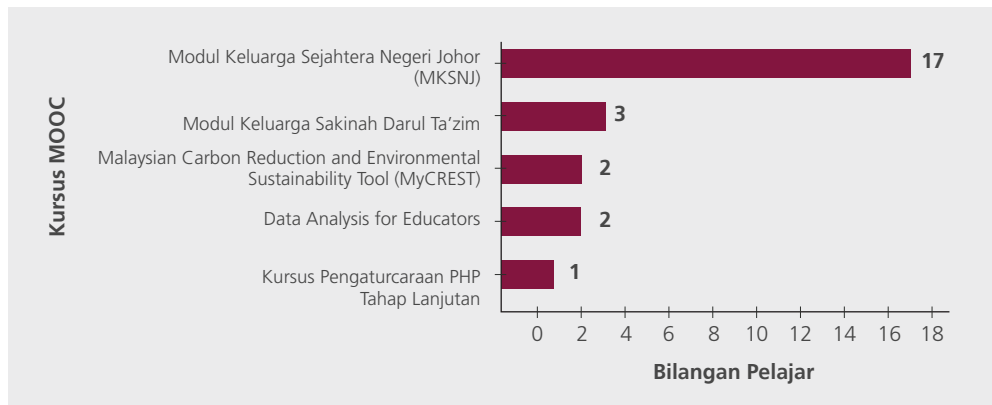
6 . PEMBELAJARAN FLEKSIBEL UTM MOOC

UTM turut menawarkan kursus dan program tambahan secara fleksibel melalui *Massive Open Learning Course (MOOC)* yang menjadi sebahagian daripada elemen pengajaran dan pembelajaran digital masa kini.

Pengajaran dan pembelajaran menerusi platform MOOC memberi peluang dan ruang buat pelajar dan masyarakat untuk mengakses ilmu pengetahuan yang relevan mengikut kehendak pasaran semasa dan memperluas rangkaian profesional bagi

tujuan peningkatan kemahiran dan pemahaman semula.

Sepanjang tahun 2023, sebanyak lima (5) kursus MOOC telah ditawarkan dengan kerjasama industri sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 18. Antara kursus yang menarik penyertaan bilangan penuntut atau pengakses teramai ialah Modul Keluarga Sejahtera Negeri Johor (MKSNI) dengan jumlah pelajar seramai 17 orang.

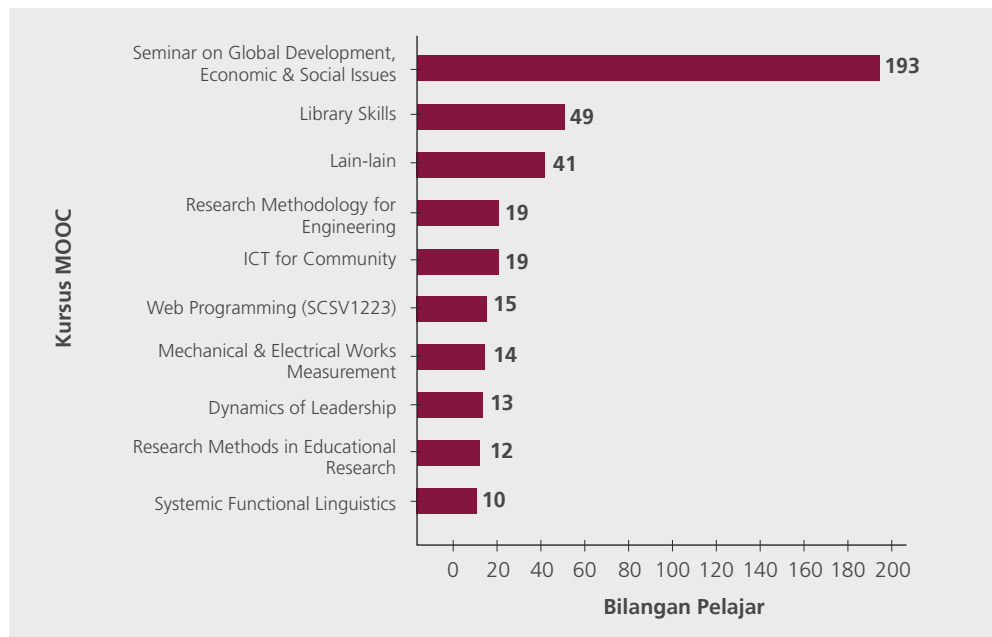


Rajah 18 Bilangan pelajar UTM yang mengikuti kursus MOOC dengan kerjasama industri

Modul Keluarga Sejahtera Negeri Johor (MKSNJ) merupakan satu modul kekeluargaan yang universal dan menyeluruh. Modul ini dibangunkan dengan kerjasama antara Yayasan Pembangunan Darul Ta'zim (YPKDT) dan UTM. Modul ini direka bentuk untuk menjadi panduan dan bimbingan kepada masyarakat awam negeri Johor khususnya dalam membentuk dan memperkasakan institusi kekeluargaan.

Dalam masa yang sama, sebanyak 26 kursus MOOC umum dan akademik telah ditawarkan merangkumi bidang-bidang seperti:

- Teknologi maklumat dan komunikasi
- Pengaturcaraan
- Kaedah-kaedah penyelidikan
- Sains, teknologi dan kejuruteraan
- Isu semasa dan global



Rajah 19 Bilangan pelajar UTM yang mengikuti kursus MOOC umum dan akademik

Kursus Seminar Pembangunan Global, Ekonomi dan Isu Sosial mencatatkan bilangan penuntut atau pengakses teramai dengan jumlah pelajar seramai 193 orang, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 19. Secara keseluruhan, kursus-kursus yang

ditawarkan menerusi platform UTM MOOC telah mencatatkan bilangan pelajar seramai 410 orang dengan 385 daripadanya (94 peratus) mengikuti kursus MOOC umum dan akademik manakala selebihnya mengikuti kursus MOOC dengan kerjasama industri.

GRADUAN BERMINDA KEUSAHAWANAN

Selari dengan Pelan Tindakan Keusahawanan Institusi Pendidikan Tinggi (PTK-IPT) 2021-2025, UTM telah menggariskan tujuh (7) strategi utama dalam melahirkan graduan yang seimbang dan holistik yang mempunyai pemikiran keusahawanan dan menjadi sebahagian daripada ekosistem penjana pekerjaan, iaitu:

- Peningkatan peratusan usahawan pelajar IPT yang menjalankan perniagaan di kampus semasa dalam tempoh pengajian
- Peningkatan peratusan usahawan graduan di IPT yang menceburkan diri dalam bidang keusahawanan setelah tamat pengajian
- Peningkatan bilangan tenaga pengajar dengan kepakaran keusahawanan
- Peningkatan jumlah kolaborasi dengan agensi, industri, NGO dan

IPT (tempatan dan antarabangsa) dalam pelaksanaan program keusahawanan

- Peningkatan jumlah syarikat, perusahaan atau projek perniagaan yang mendapat pembiayaan oleh pemodal awal, pemodal teroka atau sebarang entiti pendanaan
- Peningkatan jumlah pelajar yang terlibat dalam program berasaskan inovasi dan teknologi
- Peningkatan jumlah syarikat pemula pelajar berasaskan teknologi dan inovasi

Tahun 2023 turut menyaksikan empat (4) syarikat *start-up* yang diterajui pelajar UTM mengorak langkah mengembangkan sayap menjana pekerjaan sendiri bagi memenuhi permintaan pasaran sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 11.

Jadual 11 Syarikat *start-up* aktif di UTM

Syarikat	Pengasas/Ketua Pegawai Eksekutif (CEO)	Produk/Perkhidmatan
Dispar Technologies	Sri Prasaad Srighanesan	Pembuatan cenderamata daripada percetakan 3D
Larabit Technologies	Fikri Akmal Aizuddin Bahrim	Pembangunan laman sesawang, aplikasi telefon pintar dan sistem bersepadu IoT

bersambung...

sambungan Jadual 11

Uninet Technologies	Low Lei Xin	PRINTex - cetakan dalam talian
Al-Falah Smart Agro	Wan Addean Luqman Mohd Suhaimi	Pertanian dan penternakan



Rajah 20 UTM meraih tempat kedua kategori eUsahawan Best Institute of Higher Learning (IHL) 2023



Rajah 21 Juara *SME Bank's Sandbox Competition 2023* bagi kategori kolej/universiti



Rajah 22 Larabit Technologies tersenarai dalam 10 *start-up* terbaik *Launch X - University Startup Accelerator Program*

Sementara itu, usaha-usaha UTM menerusi Pusat Inovasi Mahasiswa dan Keusahawanan Teknologi (UTM XCITE) dalam menggerakkan dan memperkasakan agenda keusahawanan dalam kalangan pelajar telah menunjukkan keberhasilan yang signifikan sepanjang tahun 2023. UTM telah berjaya meraih beberapa kejayaan yang membanggakan seperti:

- Tempat kedua kategori eUsahawan *Best Institute of Higher Learning (IHL)* bagi tahun 2022 dan 2023
- Juara bagi kategori kolej/universiti dalam *SME Bank's Sandbox Competition 2023*
- Larabit Technologies (salah satu *start-up* UTM) tersenarai dalam 10 *start-up* terbaik *Launch X - University Startup Accelerator Program*

PEMBANGUNAN BAKAT BERKELAS DUNIA

UTM sentiasa meletakkan pembangunan bakat pelajarnya sebagai keutamaan dalam visinya untuk melahirkan graduan berkualiti tinggi berorientasikan masa hadapan. Tahun 2023 menyaksikan hasrat tersebut

diterjemahkan menerusi inisiatif-inisiatif seperti latihan industri luar negara, program sangkutan penyelidikan luar negara dan kerjasama strategik universiti luar negara.

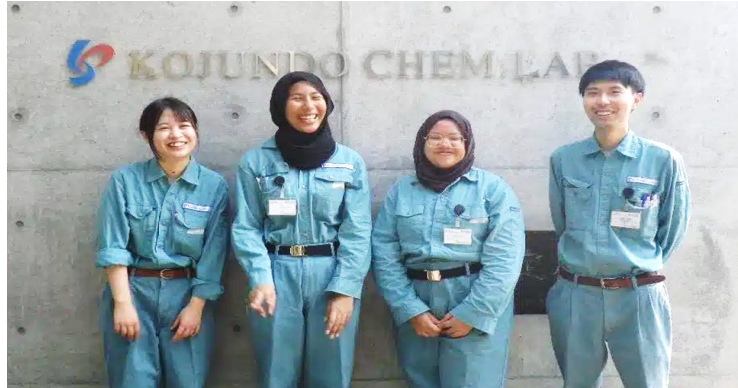
1. LATIHAN INDUSTRI LUAR NEGARA

Reputasi Universiti di peringkat global yang sememangnya sudah terbukti membuka ruang dan peluang buat sepuluh (10) orang pelajar UTM untuk mendapat penempatan

latihan industri di perusahaan-perusahaan dan institusi-institusi terkemuka di luar negara sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 12.

Jadual 12 Penempatan latihan industri pelajar UTM terpilih di luar negara

Nama Pelajar	Penempatan Latihan Industri
Jacob Lee	Oshikiri Machinery Ltd., Jepun
Cheah Wei Ern	Oshikiri Machinery Ltd., Jepun
Rajvinderjeet Singh	Daido Kogyo Co., Ltd., Jepun
Ooi Xin Yin	Daido Kogyo Co., Ltd., Jepun
Nurul Izzat Zaharudin	Kojundo Chemical Laboratory Co., Ltd., Jepun
Izzah Sabrina Baharudin	Kojundo Chemical Laboratory Co., Ltd., Jepun
Low Thean Nam	STT Inc., Jepun
Mok Wenyi	Kumoh National Institute of Technology (KIT), Korea Selatan
Mior Amzar	Jeonbuk National University (JBNU), Korea Selatan
Fakhrul Nuqman	Korea Advanced Institute of Science & Technology (KAIST), Korea Selatan



Rajah 23 Nurul Izzat Zaharudin (tengah kiri) dan Izzah Sabrina Baharudin (tengah kanan) menerima latihan industri di Kojundo Chemical Laboratory Co., Ltd., Jepun

Ruang dan peluang yang diterima ini membuktikan jalinan kerjasama antara Universiti terutama menerusi UTM International, Malaysia-Japan International Institute of Technology (MJIT) dan Sekolah Prasiswazah UTM (UGS) bersama

industri-industri dan institusi-institusi luar negara kekal utuh sekali gus memberi manfaat secara langsung kepada pelajar-pelajar UTM untuk membuktikan kecemerlangan di pentas global.

2 . PROGRAM SANGKUTAN PENYELIDIKAN LUAR NEGARA

Calon PhD UTM, Syaza Soraya binti Sauli mencetuskan kebanggaan buat warga Universiti apabila terpilih untuk mengikuti *Inaugural Australia-Malaysia Virtual PhD Internship Program 2023* menerusi tajuk penyelidikannya, *“Development of Nature Based Learning Module to Promote Nature Connectedness and Environmental Sustainability Values Among Preschool Children”*. Beliau telah mendapat bimbingan daripada Dr. Shirley Wyver dari Macquarie University, Sydney, Australia.



Rajah 24 Syaza Soraya terpilih untuk mengikuti *Inaugural Australia-Malaysia Virtual PhD Internship Program 2023*

3. KERJASAMA STRATEGIK UNIVERSITI LUAR NEGARA

UTM telah mencapai kejayaan bersejarah dengan berjaya menamatkan pengajian kohort antarabangsa pertamanya yang terdiri daripada 74 pelajar daripada program francais di luar negara menerusi majlis konvokesyen yang julung kali diadakan di Universiti Antarabangsa Qaiwan (QIU) di Sulaymaniyah, Kurdistan, Iraq. Pencapaian ini adalah hasil kerjasama antara QIU dan UTM melalui UTMSPACE.

Majlis konvokesyen ini melibatkan seramai 74 graduan terdiri daripada:

- a. 49 graduan program Sarjana Muda Sains Komputer (Kejuruteraan Perisian) dengan kepujian
- b. Sepuluh (10) graduan program Sarjana Muda Sains Pembangunan Sumber Manusia dengan kepujian
- c. Lapan (8) graduan Sarjana Muda Sains dalam Sains Komputer

(Rangkaian dan Keselamatan Komputer) dengan kepujian

- d. Tujuh (7) graduan program Sarjana Muda Pengurusan (Teknologi) dengan kepujian.

Kewujudan kampus di Kurdistan membolehkan UTM menawarkan lebih banyak program kepada rakyat Iraq, khususnya dalam melahirkan tenaga kerja profesional melalui QIU bagi memenuhi keperluan serantau.

Perkongsian ini dilihat akan meneroka pelbagai kerjasama dalam pembangunan profesional, penyelidikan, perundingan dan inisiatif lain yang bermanfaat kepada kedua-dua institusi. Inisiatif UTM mewujudkan program francais antarabangsa ini juga sejajar dengan Kerangka Ekonomi MADANI menerusi strategi pengantarabangsaan sektor pendidikan.



Rajah 25 Kohort pertama antarabangsa UTM yang bergraduasi di QIU

RUMUSAN

Penghasilan graduan berkualiti tinggi kekal menjadi keutamaan Universiti menerusi Kerangka Pembangunan dan Pemajuan Pelajar yang diterjemah dalam pelbagai bentuk inisiatif seperti keberhasilan tinggi Graduan Berkemahiran Tinggi dan Berpendapatan Premium, pembangunan Kerangka Semakan Kurikulum Berorientasikan Masa Hadapan, memperkasa agenda keusahawanan dan pembangunan bakat berkelas dunia.

Di samping itu, Universiti telah bersedia dengan pelbagai inisiatif yang dilihat sejajar dengan landskap pendidikan tinggi berorientasikan masa hadapan menerusi penerokaan kurikulum baharu yang bersifat *multidisciplinary* dan *transdisciplinary*, pelancaran Makmal Maya (*Virtual Laboratory*), transformasi digitalisasi Pembelajaran Secara Hibrid, Terbuka dan Jarak Jauh serta penawaran Pembelajaran Fleksibel UTM MOOC.



Kajian penyelidikan mikro alga di MJIT,
UTM Kuala Lumpur

PENINGKATAN KEMAHIRAN **ASAS KECEMERLANGAN**

PENINGKATAN KEMAHIRAN ASAS KECEMERLANGAN

Hasrat melahirkan graduan berkualiti tinggi berorientasikan masa hadapan perlu dipacu dengan pembangunan bakat yang kompeten dan berkemahiran tinggi. Bagi tujuan tersebut, pelbagai inisiatif telah ditawarkan Universiti sepanjang tahun 2023 dalam usaha untuk :

1. Meningkatkan bilangan staf dengan kelayakan ikhtisas dan profesional
2. Meningkatkan reputasi peringkat global dengan pengambilan staf antarabangsa
3. Meningkatkan bilangan staf dengan kompetensi digital mengikut keperluan masa kini
4. Meningkatkan kualiti staf agar kecemerlangan dalam pengajaran dan penyelidikan diiktiraf
5. Meningkatkan pakar rujuk bidang tujahan Universiti

KELAYAKAN IKHTISAS DAN PROFESIONAL

Universiti telah menyediakan kemudahan Latihan Kepakaran kepada staf akademik dan pengurusan profesional dengan tawaran penajaan penuh beserta insentif sebagai penghargaan. Antara kemudahan Latihan Kepakaran yang ditawarkan adalah:

1. Latihan Ikhtisas – pendedahan di industri untuk peningkatan kompetensi
2. Latihan Kepakaran – sijil dan kelayakan profesional, program sangkutan dan *on the job training*

Tahun 2023 menyaksikan seramai 26 orang staf akademik telah mengikuti Latihan Ikhtisas, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 13.

Jadual 13 Statistik staf akademik UTM yang menjalani Latihan Ikhtisas mengikut PTJ bagi tahun 2023

Fakulti	Jumlah
Fakulti Alam Bina dan Ukur	4
Fakulti Kejuruteraan Awam	1
Fakulti Kejuruteraan Elektrik	5
Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga	2
Fakulti Kejuruteraan Mekanikal	2

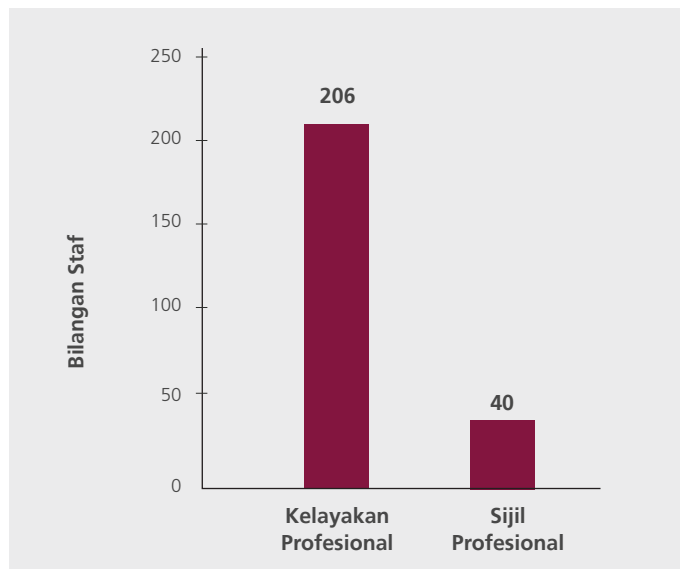
bersambung...

sambungan Jadual 13

Fakulti Pengurusan	1
Fakulti Sains	2
Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	7
Fakulti Teknologi dan Informatik Razak	1
Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim	1
Jumlah	26

Sementara itu, seramai 206 orang staf telah berjaya memperoleh kelayakan profesional, manakala 40 orang staf lagi berjaya menerima sijil profesional sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 26.

Universiti juga turut menawarkan penajaan penuh serta insentif (Pekeliling Pentadbiran Bil. 16/2023) sebagai penghargaan kepada staf yang telah berjaya memperoleh kelayakan profesional.



Rajah 26 Statistik pencapaian kelayakan dan sijil profesional staf UTM bagi tahun 2023

Jadual 14 menunjukkan bilangan staf akademik yang telah menerima insentif kewangan sebagai penghargaan mengikut pecahan PTJ.

Jadual 14 Statistik pemberian insentif staf akademik UTM yang berjaya memperoleh kelayakan profesional mengikut PTJ bagi tahun 2023

PTJ	Jenis Kelayakan Profesional				
	Ejen Hartanah Berdaftar	Penilai Berdaftar	Ahli Kimia Profesional	Jurutera Profesional	Jumlah
FABU	1	1			2
FKE				6	6
FKM				2	2
FKT				4	4
FS				1	1
MJIIT				2	2
TNCPI			2	1	3
Jumlah	1	1	2	16	20

Bagi meningkatkan lagi bilangan staf dengan kelayakan ikhtisas dan profesional, Universiti telah merangka beberapa strategi atau program sepanjang tahun 2023, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 15.

Jadual 15 Program peningkatan kelayakan profesional tahun 2023

Program Peningkatan Kelayakan Profesional	Tarikh
Sesi Perkongsian Latihan Ikhtisas - <i>Research Month @ Faculty of Science</i>	14 Mac 2023
Bengkel <i>Board of Engineers Malaysia (BEM) Outcome Based PAE Incorporating Code of Ethics</i>	21 & 22 Ogos 2023
Bengkel Penyediaan Dokumen Bagi Permohonan Kelayakan Jurutera Profesional Melalui Route B - Fakulti Kejuruteraan Mekanikal	19 September 2023
Bengkel Persediaan Laporan Latihan dan Pengalaman <i>Board of Engineers</i>	26 & 27 September 2023

PENGAMBILAN STAF ANTARABANGSA

Sehingga hujung tahun 2023, UTM mempunyai seramai 253 orang staf antarabangsa dengan 56 orang daripadanya dilantik secara kontrak manakala 197 lagi adalah daripada pelbagai lantikan lain seperti yang ditunjukkan dalam Jadual 16.

Secara keseluruhan, staf antarabangsa yang dilantik UTM datang daripada 35 negara berbeza, sekali gus mencapai sasaran lantikan daripada 25 negara berbeza. Antara negara yang terlibat ialah Turkiye, Syria, Finland, Poland Lithuania, Ireland, England, Rusia, Afghanistan, Amerika, Korea Selatan, Rusia, Mesir, Jordan, Jepun, Pakistan dan Palestin. Kepelbagaian negara ini penting dalam mengangkat agenda pengantarabangsaan

terutama daripada aspek pertukaran budaya serta kepakaran yang berbeza.

Pengambilan staf antarabangsa ini turut mengambilkira tahap kompetensi, pencapaian dan pengalaman calon semasa temuduga. Mereka yang dilantik ini mempunyai kepakaran dalam pengajaran dan penyelidikan bertepatan dengan keperluan bidang tujahan Universiti. Selain itu, mereka berperanan dalam berkongsi kepakaran melalui siri syarahan, terlibat dalam penasihat dan konsultasi, menilai kualiti program akademik serta meningkatkan reputasi Universiti menerusi jaringan kerjasama merentas institusi, agensi, industri dan komuniti.

Jadual 16 Bilangan staf akademik antarabangsa mengikut kategori lantikan

Kategori	Jumlah Staf
Staf Akademik Kontrak Antarabangsa	56
Penyelidik Pelawat	28
Felo Penyelidik	24
Pasca Doktorat	81
Pelawat/Adjung	41
Panel Penasihat Industri	5
Pemeriksa Luar	4
Staf <i>Inbound Mobility</i>	14
Jumlah	253

PENINGKATAN KOMPETENSI STAF

Tahun 2023 menyaksikan pemeraksanaan *Competency Based Talent Management* (CBTM) sebagai satu wadah bagi meningkatkan kompetensi staf UTM. Bagi tujuan tersebut, UTM menerusi Pusat Pembangunan Bakat dan Kepimpinan Universiti (CTL) telah memfokuskan pembangunan Soal Selidik Pengukuran Tahap Kompetensi Staf Skim Perkhidmatan F sepertimana yang digariskan dalam *Key High*

Impact Result, KHIR-011: *Staff achieved Required Competency Level.*

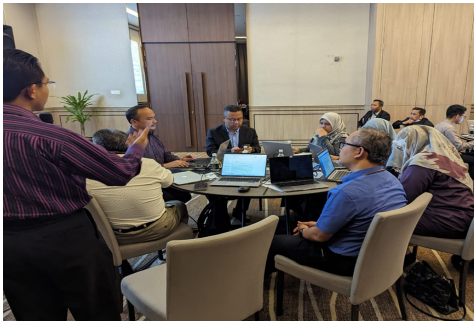
Skim Perkhidmatan F menjadi perintis sebelum diteruskan kepada skim lain bagi mengukur tahap kompetensi dan seterusnya menganalisis jurang kompetensi staf bagi penyediaan latihan yang bersesuaian mengikut keperluan kompetensi mereka.

Jadual 17 Pencapaian Kompetensi Staf Skim Perkhidmatan F

Universiti						Jabatan Pendaftar						
ST 2: Penyampaian kualiti perkhidmatan yang kreatif dan berdaya tahan melalui tadbir urus yang empati dan tangkas.						S02: Menyediakan bakat holistik bertaraf dunia untuk menyokong kecemerlangan universiti.						
SP 2: Menyediakan peningkatan kemahiran berterusan bagi staf universiti untuk mencapai kecemerlangan dalam pendidikan dan penyelidikan.						KLUSTER: Staf yang berkompentensi tinggi.						
Key HIR/HIR	Target 2023 (Kumulatif)	OD	Q1		Q2		Q3		Q4		Formula	Status/Progress
			T	A	T	A	T	A	T	A		
KeyHIR-011 <i>Staff achieved Required Competency Level</i>	10%	Mengukur aras kompetensi semasa (CCL) dan aras kompetensi yang diperlukan (RCL) bagi staf skim F	2.5%	2.6% (13)	5%	-	7.5%	9.38%	10%	8%	1. Pembangunan Soal Selidik Pengukuran Tahap Kompetensi Staf Skim F telah siap sepenuhnya 2. <i>Vetting</i> soalan dilaksanakan beberapa kali sebelum soal selidik boleh diedarkan (10/100)x80=8%	Pembangunan Soal Selidik tahap kompetensi skim F telah siap dibangunkan namun beberapa siri <i>vetting</i> soalan dilaksanakan dan jangkaan 2024, penilaian kompetensi melalui soal selidik ini akan dilaksanakan.

Sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 17, pembangunan Soal Selidik Pengukuran Tahap Kompetensi Staf Skim F telah disiapkan sepenuhnya, cuma perlu dimurnikan menerusi beberapa siri *vetting* soalan kompetensi. Pembangunan soal selidik ini telah menyumbang kepada pencapaian 8 peratus daripada sasaran 10 peratus bagi KHIR-011, untuk tahun 2023.

Di samping itu, Universiti telah menyediakan latihan berasaskan kompetensi kepada staf UTM sebagai sebahagian inisiatif strategik dalam membantu peningkatan kompetensi mereka. Sebanyak 119 latihan berasaskan kompetensi telah berjaya dilaksanakan secara komprehensif dengan penyertaan 4,083 staf daripada semua skim dan gred perkhidmatan, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 18.



Rajah 27 Bengkel *Task Force* Pembangunan Soal Selidik Tahap Pengukuran Kompetensi bagi Skim F dan *Vetting* Soalan Kompetensi

Jadual 18 Bilangan Latihan Berasaskan Kompetensi dan Kehadiran Staf Sepanjang Tahun 2023

Jenis Kompetensi	Jumlah Kursus	Jumlah Kehadiran Staf
Fungsian	69	1,923
Kepimpinan	16	634
Generik	7	555
Teras	14	469
Digital	13	502
Jumlah Keseluruhan	119	4,083

Selain itu, bagi mendepani perkembangan transformasi digital pada masa kini, Universiti telah menetapkan bahawa setiap staf perlu mencapai 3 mata CPD kompetensi digital melalui program atau kursus anjuran CTLD atau PTJ, sebagaimana yang digariskan dalam *Key High Impact Result*, KHIR-010.

Secara keseluruhannya, sebanyak 75 kursus kompetensi digital berjaya dijalankan dengan kerjasama pelbagai PTJ/Bahagian/Fakulti. Pecahan kursus kompetensi digital mengikut suku tahun anjuran CTLD dan PTJ/Bahagian/Fakulti adalah seperti dalam Jadual 19.

Jadual 19 Pelaksanaan Kursus Kompetensi Digital 2023

Suku Tahun	Anjuran	
	PTJ/Bahagian/Fakulti	CTLD
Suku Tahun Pertama (Januari – Mac)	9	-
Suku Tahun Kedua (April – Jun)	11	9
Suku Tahun Ketiga (Julai – September)	14	14
Suku Tahun Keempat (Oktober – Disember)	13	5
Jumlah Keseluruhan	47	28

Hasil daripada pelaksanaan kursus kompetensi digital ini, seramai 3,478 staf UTM atau 72 peratus telah mencapai 3 mata CPD bagi kompetensi digital. Pencapaian lebih 70 peratus staf memperoleh 3 mata CPD kompetensi digital ini adalah disebabkan

oleh budaya sinergi antara PTJ/Bahagian/Fakulti dengan CTLD dalam menjayakan pelaksanaan kursus untuk memastikan staf UTM terus kompeten menghadapi transformasi digital yang sangat pesat pada masa kini.

PENGIKTIRAFAN TERHADAP KECEMERLANGAN PENGAJARAN DAN PENYELIDIKAN

Kecemerlangan UTM dalam pengajaran dan penyelidikan terus terserlah apabila warganya telah menerima pelbagai anugerah dan pengiktirafan di peringkat antarabangsa dan kebangsaan seperti:

1. Hadiah Mustafa 2023
2. *World's Top 2% Scientists*
3. *Top Research Scientist Malaysia (TRSM) 2023*
4. Anugerah Akademik Negara ke-15 2023

1. HADIAH MUSTAFA 2023

Tahun 2023 telah menyaksikan Naib Canselor UTM, Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail dianugerahkan Hadiah Mustafa 2023, anugerah dwitahunan berprestij yang mengiktiraf pencapaian luar biasa cendekiawan dan saintis Muslim.

Menerusi pengiktirafan, Datuk Ahmad Fauzi merupakan rakyat Malaysia pertama dan warga rantau Asia Tenggara kedua

dinobatkan sebagai penerima anugerah tersebut.

Pengiktirafan yang diterima adalah berdasarkan sumbangan besar beliau dalam penyelidikan teknologi membran terutama menerusi penubuhan Pusat Penyelidikan Teknologi Membran Termaju (AMTEC) di UTM sekaligus meletakkan beliau sebagai antara tokoh peneraju teknologi membran peringkat global.



Rajah 28 Naib Canselor UTM, Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail menerima Hadiah Mustafa 2023 di Isfahan, Iran

2. WORLD'S TOP 2% SCIENTISTS

Seramai 46 penyelidik UTM diiktiraf sebagai antara *World's Top 2% Scientists* berdasarkan senarai yang telah dikeluarkan oleh Universiti Stanford, Amerika Syarikat. Senarai tersebut merupakan satu pengiktirafan kepada penyelidik yang berjaya menghasilkan banyak sitasi dalam

pelbagai disiplin, di samping pengiktirafan di bawah senarai *Career-long & Single Year Citation Impact*. Pencapaian ini secara langsung meningkatkan reputasi Universiti terutama daripada sudut pandang kecemerlangan keserjanaan (*scholarly excellence*).

UTM
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

Congratulations

46 UTM RESEARCHERS
LISTED AMONG

**WORLD'S TOP 2%
SCIENTISTS**

(SINGLE YEAR ACHIEVEMENT)

By Elsevier BV, Stanford University
Source : DOI: 10.17632/btchxktzyw.6

- Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail
- Prof. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad
- Prof. Dr. Safian bin Sharif
- Prof. Ts. Dr. Ali bin Selamat
- Prof. Ir. Dr. Haslenda binti Hashim
- Prof. Ts. Dr. Mohd Hafiz Dzarfan bin Othman
- Prof. Ir. Dr. Nor Aishah bte Saidina Amin
- Prof. Ir. Dr. Mahmood bin Md. Tahir
- Prof. Ir. Dr. Syahrullail bin Samion
- Prof. Dr. Mohamed Mahmoud El-Sayed Nasef
- Prof. Dr. Madzlan bin Aziz
- Prof. Dr. Nik Rumzi bin Nik Idris
- Prof. Dr. Aishah binti Abd. Jalil
- Prof. Dr. Sib Krishna Ghoshal
- Prof. Dr. Azlan bin Mohd Zain
- Prof. Dr. Azman bin Hassan
- Prof. Dr. Lee Chew Tin
- Prof. Dr. Mazlan bin Abdul Wahid
- Prof. Dr. Ani bte Idris
- Prof. Dr. Noordin bin Mohd Yusof
- Prof. Dr. Wong Kuan Yew
- Prof. Dr. Hesham Ali El-Enshasy
- Prof. Dr. Ida Idayu binti Muhammad
- Prof. Sr. Gs. Dr. Mazlan bin Hashim
- Prof. Dr. Kasturi Devi A/p Kanniah
- Prof. Dr. Sharidan bin Shafie
- Assoc Prof. Ir. Dr. Lim Jeng Shiun
- Assoc Prof. Ir. Ts. Dr. Tan Chee Wei
- Assoc Prof. Ir. Ts. Dr. Ahmad Safuan bin A Rashid
- Assoc Prof. Ch.M Dr. Roswanira binti Abdul Wahab
- Assoc Prof. Ts. Dr. Ho Wai Shin
- Assoc Prof. Dr. Lau Woei Jye
- Assoc Prof. Dr. Nor Azwadi bin Che Sidik
- Assoc Prof. Dr. Goh Pei Sean
- Assoc Prof. Dr. Chua Lee Suan
- Assoc Prof. Dr. Shamsuddin bin Shahid
- Assoc Prof. Dr. Juhana binti Jaafar
- Assoc Prof. Dr. Muhammad Abbas bin Ahmad Zaini
- Dr. Ahmad Ilyas bin Rushdan
- Dr. Muhammad Asyraf bin Muhammad Rizal
- Dr. Wan Norhayati binti Wan Salleh
- Dr. Bander Ali Saleh Al-rimy
- Dr. Mohd Ariffanan bin Mohd Basri
- Dr. Farhana binti Aziz
- Dr. Fuad A. Ghaleb
- Dr. Hasmat Malik

Innovating Solutions

Rajah 29 Penyelidik UTM yang disenarai antara 2% saintis terbaik dunia oleh Universiti Stanford, Amerika Syarikat bagi tahun 2023

3. TOP RESEARCH SCIENTIST MALAYSIA (TRSM) 2023

Lima (5) orang penyelidik UTM telah menerima pengiktirafan *Top Research Scientist Malaysia (TRSM)* pada tahun 2023. Pengiktirafan ini diberikan atas kecemerlangan penyelidik dalam landskap

penyelidikan dan pembangunan Malaysia yang membawa hasil penyelidikan ke tahap lebih tinggi dan berkualiti untuk kebaikan bersama.



Rajah 30 Penerima Pengiktirafan *Top Research Scientist Malaysia (TRSM)* bagi tahun 2023

4. ANUGERAH AKADEMIK NEGARA KE-15 2023

UTM turut menempa sejarah apabila tiga (3) orang penyelidiknya meraih tiga (3) anugerah berprestij dalam majlis Anugerah Akademik Negara ke-15 2023. Dr. Norliza Mohd Isa, Ts. Dr. Mariani Abdul Hamid dan Prof. Madya Dr. Adibah Abdul Latif masing-masing merangkul Anugerah

Pengajaran Kelompok Sains Gunaan, Anugerah Inovasi dan Pengkomersialan Produk dan Anugerah Pengajaran Kelompok Sastera Gunaan dan Sains Sosial Gunaan. Setiap penerima anugerah telah menerima wang tunai RM50,000.00 beserta trofi dan sijil.



Rajah 31 Penerima Anugerah Akademik Negara 2023 bagi Kategori Anugerah Pengajaran Kelompok Sains Gunaan, Anugerah Inovasi dan Pengkomersialan Produk serta Anugerah Pengajaran Kelompok Sastera Gunaan dan Sains Sosial Gunaan

BIDANG PENYELIDIKAN UTAMA UNIVERSITI

UTM *signature areas* menjadi identiti penyelidikan dan inovasi UTM yang berasaskan ciri Kecemerlangan Kesarjanaan (*Scholarly Excellence*). Sebanyak sembilan (9) *signature areas* telah dikenalpasti bagi memperkasakan bidang tujuhan strategik universiti dalam memacu penyelidikan yang lebih holistik dan terkehadapan dari semasa ke semasa berdasarkan kepada kekuatan dan kepakaran penyelidik di UTM.

Inisiatif UTM *signature areas* direka bentuk untuk menyediakan mekanisme bagi membina rangkaian penyelidikan, memudahkan kerjasama, memajukan penyelidikan merentas disiplin, dan membolehkan inovasi pengajaran yang berkaitan. Selain itu bidang ini juga dijadikan indikator dalam pemberian geran berdasarkan sembilan (9) bidang yang menjadi keutamaan di UTM.

Bidang Penyelidikan Utama Universiti ini dirangka dalam membawa masyarakat untuk lebih berdaya tahan dalam mendepani

cabaran-cabaran dan ketidaktentuan di masa akan datang. Sebagai contoh, Bidang Kehidupan Pintar dan Bandar Mampan, Infrastruktur Mampan dan Berdaya Tahan, Mobiliti Pintar, Keterjaminan Air dan Keterjaminan Tenaga membawa kepada peningkatan taraf hidup, pembangunan hijau dan mesra alam yang kondusif, di samping kehidupan seharian berpaksikan teknologi pintar yang mampu mengurangkan jejak karbon.

Sebagai Universiti Ulung dalam bidang teknologi dan kejuruteraan, penerokaan dan penyelidikan akan terus digiatkan dalam bidang-bidang seperti Kejuruteraan Bioperubatan dan Penjagaan Kesihatan, Pembuatan dan Bahan Pintar, Sistem dan Rangkaian Generasi Masa Hadapan dan Produk, Biopenapisan dan Bioteknologi Semula Jadi yang dijangka membawa kepada penemuan-penemuan yang mampu menginovasi penyelesaian dalam mendepani cabaran dan ketidaktentuan sejagat.



Rajah 32 Bidang Penyelidikan Utama Universiti

RUMUSAN

Pelbagai strategi telah dirangka dan dilaksanakan bagi pemerkasaan modal insan Universiti sepanjang tahun 2023. Usaha-usaha tersebut direalisasikan bagi meningkatkan bilangan staf yang memiliki kelayakan ikhtisas dan profesional sesuai kehendak industri, di samping meningkatkan bilangan staf yang kompeten agar mereka terus relevan berhadapan dengan landskap pendidikan global yang dilihat semakin dinamik berpaksi kepada transformasi digital.

Dalam masa yang sama, usaha-usaha mempertingkatkan kualiti staf akademik UTM terus digiatkan sejajar dengan keperluan Universiti yang berhasrat untuk menghasilkan lebih ramai pakar rujuk bidang tujahan sekali gus menyumbang kepada agenda menginovasi penyelesaian untuk kemajuan dan kesejahteraan negara.



Pandangan udara Kolej Rahman Putra,
UTM Johor Bahru

INTEGRITI, SINERGI,
KECEMERLANGAN DAN
KELESTARIAN DALAM
EKOSISTEM

INTEGRITI, SINERGI, KECEMERLANGAN DAN KELESTARIAN DALAM EKOSISTEM

Pembangunan bakat yang kompeten dan berkemahiran tinggi sewajarnya perlu didorong oleh pembudayaan Nilai Teras Universiti ISES (Integriti, Sinergi, Kecemerlangan dan Kelestarian). Nilai Teras ini menjadi tunjang utama dalam memastikan hala tuju Universiti dipacu ke arah tatakelola yang telus, cekap dan berakauntabiliti.

Justeru, sepanjang tahun 2023, pemeraksanaan

Nilai Teras ISES terus digiatkan menerusi:

1. Penilaian indeks ISES 2023
2. Polisi pengurusan data secara komprehensif
3. Pelan penggantian bakat jawatan strategik
4. Adaptasi kerangka ESG
5. Kemampanan dan kemandirian sumber kewangan Universiti

PENILAIAN INDEKS ISES 2023

Indeks ISES merupakan satu instrumen yang direka bentuk untuk mengukur sejauh mana keberkesanan pelaksanaan nilai

teras Universiti dalam kalangan warganya. Indeks ISES dinilai berdasarkan indikator dan deskriptor sebagaimana Jadual 20.

Jadual 20 Indeks, indikator dan deskriptor ISES UTM

Indeks	Indikator	Deskriptor
80-100	Tinggi	Staf mempunyai kebarangkalian pelaksanaan yang tinggi terhadap komponen ISES
51-79	Sederhana Tinggi	Staf mempunyai kebarangkalian pelaksanaan yang sederhana tinggi terhadap komponen ISES
26-50	Sederhana Rendah	Staf mempunyai kebarangkalian pelaksanaan yang sederhana rendah terhadap komponen ISES
0-25	Rendah	Staf mempunyai kebarangkalian pelaksanaan yang rendah terhadap komponen ISES



Rajah 33 Hebahan kaji selidik penilaian indeks ISES 2023

Secara keseluruhan, Indeks ISES 2023 adalah 68.54 iaitu dinilai berada pada tahap Sederhana Tinggi. Komponen paling tinggi tahap pelaksanaannya adalah Sinergi dengan nilai indeks 86.11, diikuti oleh Integriti, Kecemerlangan (PPP) dan Kelestarian dengan masing-masing mencatatkan nilai indeks 82.60, 80.14 dan 76.75. Manakala komponen terendah adalah Kecemerlangan (Akademik) dengan nilai indeks 56.03.

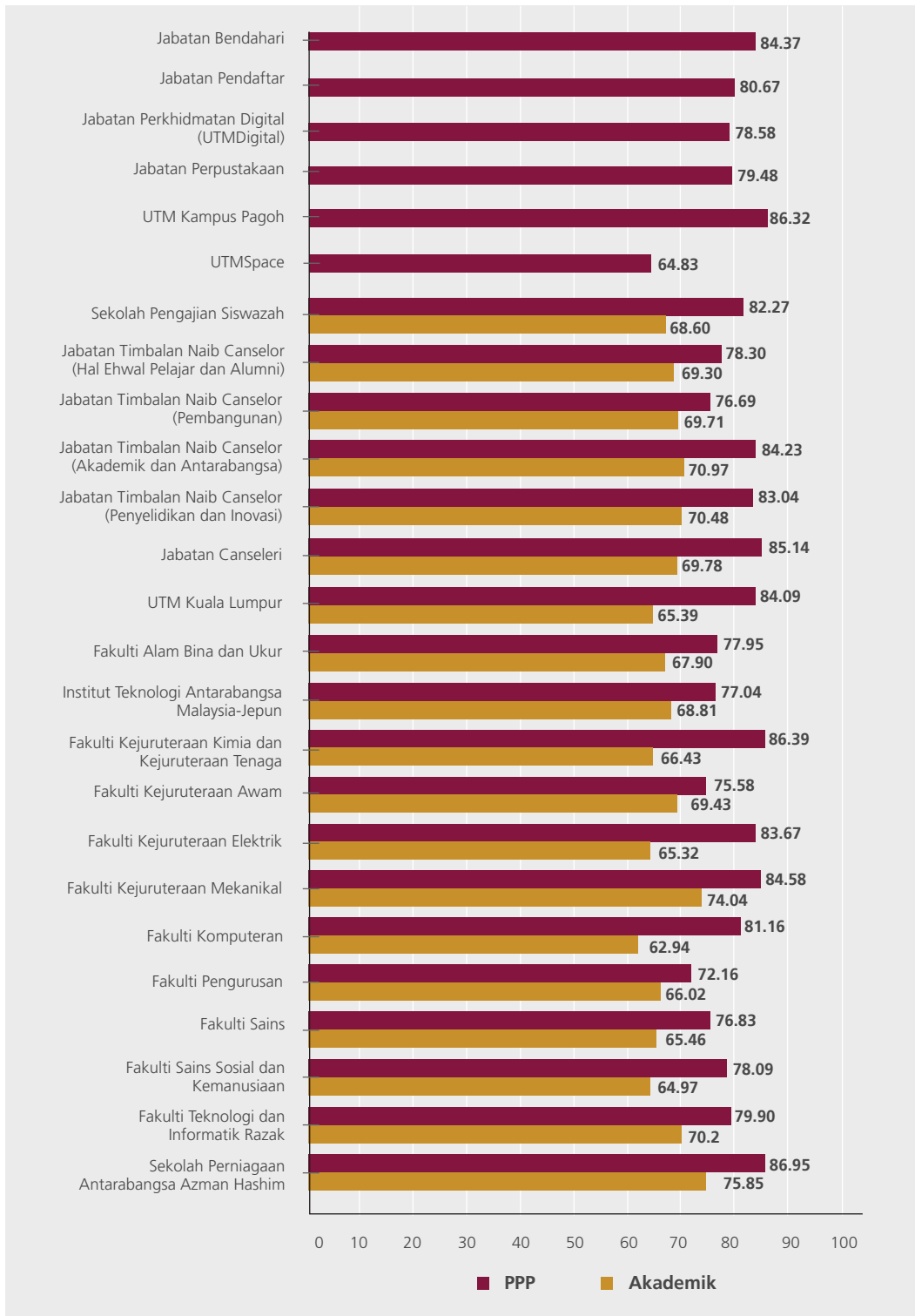
Berdasarkan Jadual 21, Indeks ISES 2023 mencatatkan tahap pelaksanaan dan pembudayaan yang tinggi bagi komponen Integriti, Sinergi dan Kecemerlangan (PPP). Pembudayaan tahap tinggi bagi komponen-komponen tersebut telah disokong oleh inisiatif-inisiatif yang dirancang dan dibincangkan secara terperinci melalui Jawatankuasa Nilai dan Budaya UTM.

Sementara itu, tahap pelaksanaan dan pembudayaan ISES secara keseluruhan mengikut fakulti dan PTJ dapat dinilai berdasarkan Rajah 34. Bagi staf PPP, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim (AHIBS) mencatatkan tahap pembudayaan ISES tertinggi dengan indeks 86.95, diikuti oleh Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga (FKT) dan UTM Kampus Pagoh dengan masing-masing mencatatkan indeks 86.39 dan 86.32.

Bagi staf akademik pula, AHIBS kekal paling cemerlang dalam aspek pembudayaan ISES dengan indeks 75.85, diikuti oleh Jabatan Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) dan Jabatan Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) dengan masing-masing mencatatkan indeks 70.97 dan 70.48.

Jadual 21 Tahap pelaksanaan ISES 2023

Komponen	Indeks	Tahap
Integriti	82.60	Tinggi
Sinergi	86.11	Tinggi
Kecemerlangan (Akademik)	56.03	Sederhana Tinggi
Kecemerlangan (PPP)	80.14	Tinggi
Kelestarian	76.75	Sederhana Tinggi
Keseluruhan	68.54	Sederhana Tinggi



Rajah 34 Indeks ISES 2023 secara keseluruhan mengikut fakulti/PTJ

Tahun 2023 juga telah memperlihatkan pelaksanaan usaha-usaha bersepadu dalam melonjakkan tahap pelaksanaan dan pembudayaan Nilai Teras ISES dipacu menerusi penganjuran Fiesta ISES.

Buat julung kalinya, Fiesta ISES telah diadakan dari 19 hingga 20 Disember 2023 bertempat di Dewan Sultan Iskandar. Fiesta ISES ini dilaksanakan bagi meningkatkan tahap Penginstitusian Nilai dan Budaya Universiti. Program ini turut melibatkan 26 pempamer reruai seperti Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Rasuah Busters, Agensi Anti Dadah Kebangsaan (AADK), Ibu Pejabat Polis Daerah Johor Bahru, Pusat Kesihatan Daerah Kulai dan CUEPACS.

Fiesta ISES menampilkan pelbagai aktiviti menarik seperti sesi ceramah, forum, pertandingan dan cabutan bertuah. Di samping itu, aktiviti seperti *Treasure Hunt*, Pertandingan Reruai Terbaik dan Monumen ISES turut berjaya menarik penyertaan yang amat menggalakkan daripada staf UTM.

Berdasarkan data yang dikumpulkan, penganjuran Fiesta ISES berjaya menarik kehadiran kira-kira 1,532 orang staf UTM, dengan staf PPP menyumbang kepada 94% daripada kehadiran keseluruhan, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 22.



Rajah 35 Antara aktiviti-aktiviti menarik sepanjang Fiesta ISES 2023

Jadual 22 Kehadiran staf UTM dalam sesi-sesi ceramah Fiesta ISES

Tajuk	Tarikh	Bil. Hadir		Jumlah Keseluruhan
		Staf Akademik	Staf PPP	
Keberhutangan Serius Dalam Kalangan Penjawat Awam	20 Disember 2023	7	174	181
Kupasan Buku : ISES Budaya UTM	20 Disember 2023	12	305	317
Bagaimana Kesihatan Fizikal Mempengaruhi Kesihatan Mental	20 Disember 2023	6	207	213
Wanita, Hormon dan Produktiviti	19 Disember 2023	29	377	406
Sembang Santai Memaknai Nilai ISES	19 Disember 2023	12	209	221
Penyalahgunaan Kuasa di Universiti Awam	19 Disember 2023	26	168	194
Jumlah (Kategori Staf)		92	1,440	1,532

POLISI PENGURUSAN DATA SECARA KOMPREHENSIF

Kelulusan penubuhan Pusat Pengurusan Data UTM (PPDU) pada 29 Disember 2022 secara tidak langsung menjadi pendorong warga Universiti untuk bergerak ke arah pengurusan dan penetapan sesuatu keputusan berasaskan data secara komprehensif.

Pada tahun 2023, *Data Driven Blueprint* 2022-2025 telah siap dibangunkan dan polisi pengurusan data telah disediakan sebagai rujukan bagi menyokong ekosistem budaya berpandukan data terutama daripada sudut pelan strategik dan pembuatan keputusan di peringkat Universiti.

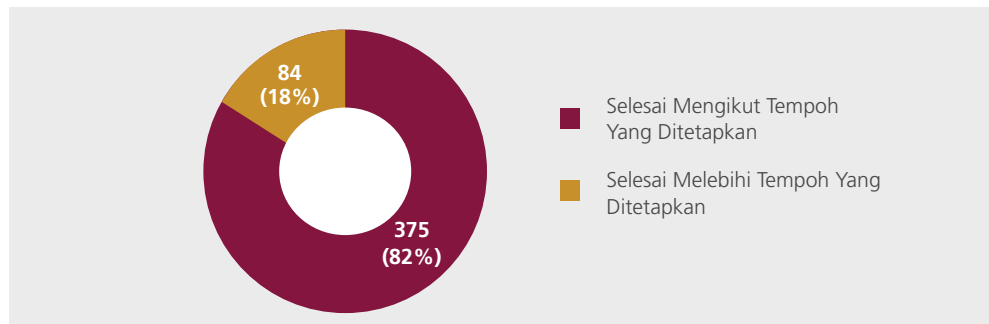
**Rajah 36** *Data Driven Blueprint* 2022-2025

Sementara itu, PPDU yang berperanan sebagai penyedia data Universiti telah berjaya membangunkan Sistem Permohonan Data melalui sumber terbuka *osticket* dan beroperasi sepenuhnya mulai Ogos 2023. Sepanjang 2023, sebanyak 459 permohonan data telah diterima dengan 375 daripadanya (82%) berjaya diselesaikan mengikut tempoh yang ditetapkan manakala selebihnya memerlukan tempoh lebih lima (5) hari untuk diselesaikan, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 37 dan Rajah 38.

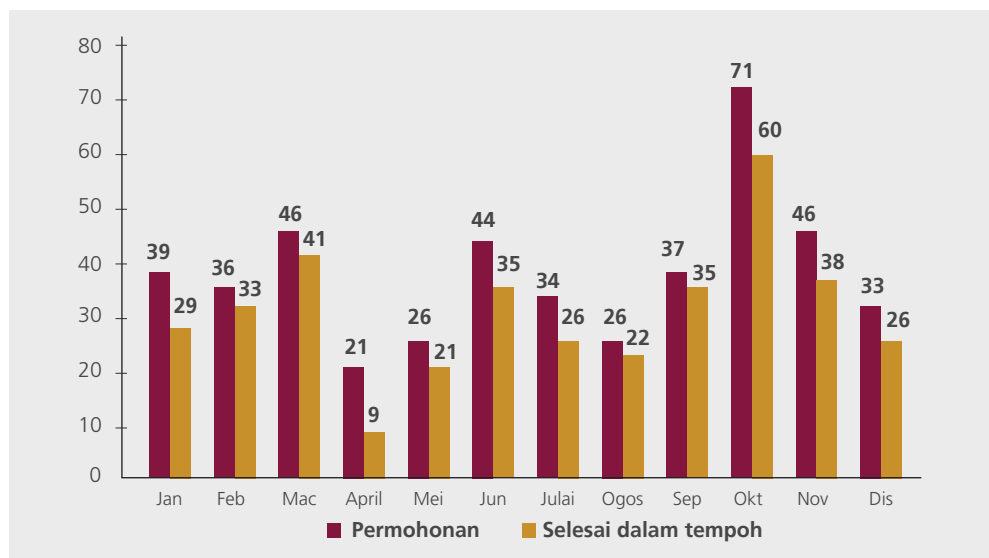
Dalam masa yang sama, kerjasama bersama pihak Data Raya UTM telah berjaya

menghasilkan 10 saintis data yang boleh membuat analisis data ramalan secara saintifik. Kolaborasi ini melibatkan latihan secara berfasa dalam tempoh 30 hari sepanjang November hingga Disember 2023 meliputi penggunaan aplikasi analisis data seperti Phyton, Tableau, SQL dan integrasi antara pangkalan data.

Latihan yang menelan kos lebih kurang RM40,000.00 ini telah memberi impak signifikan dengan penghasilan enam (6) pelaporan data ramalan sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 39.

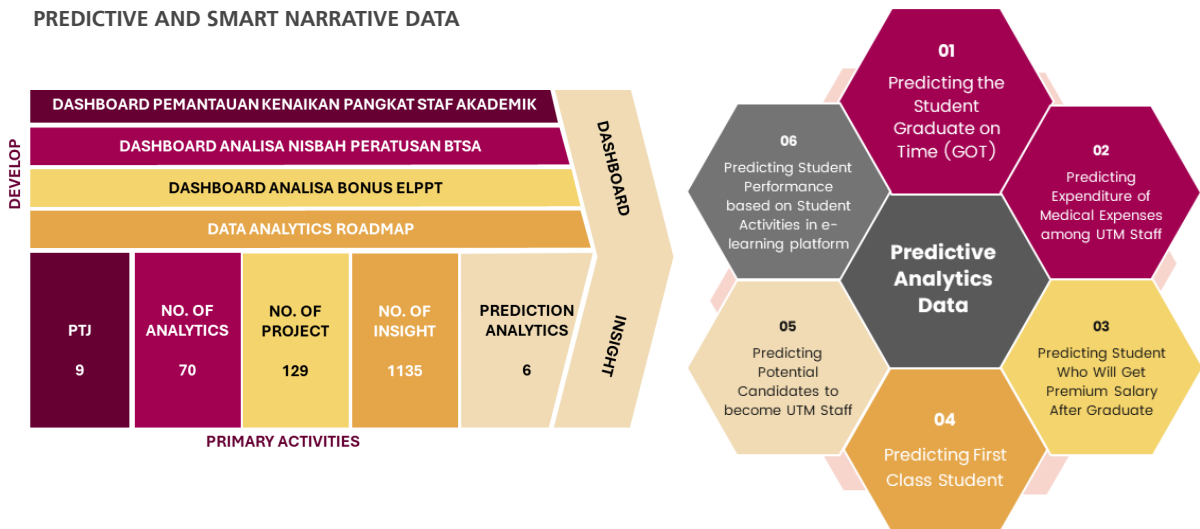


Rajah 37 Kira-kira 82% daripada permohonan data berjaya diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan



Rajah 38 Bilangan permohonan data beserta permohonan data yang berjaya diselesaikan mengikut bulan

PREDICTIVE AND SMART NARRATIVE DATA



Rajah 39 Enam (6) pelaporan data ramalan berjaya dihasilkan sepanjang 2023

PELAN PENGGANTIAN BAKAT JAWATAN STRATEGIK

Pada tahun 2023, Kerangka Pelan Penggantian UTM telah ditambah baik dan diluluskan di dalam Mesyuarat Panel Kepimpinan dan Pelan Penggantian Bil.4/2023 dengan bertujuan untuk menyediakan sebuah kerangka yang kukuh, praktikal dan mampan bagi memandu

Universiti dalam merancang, melaksana dan memantau keberkesanan pelan penggantian kepimpinan di UTM serta menghasilkan dokumentasi lengkap yang menjelaskan semua proses dan prosedur berkaitan pelan penggantian kepimpinan di UTM.



Rajah 40 Kerangka pelan penggantian UTM

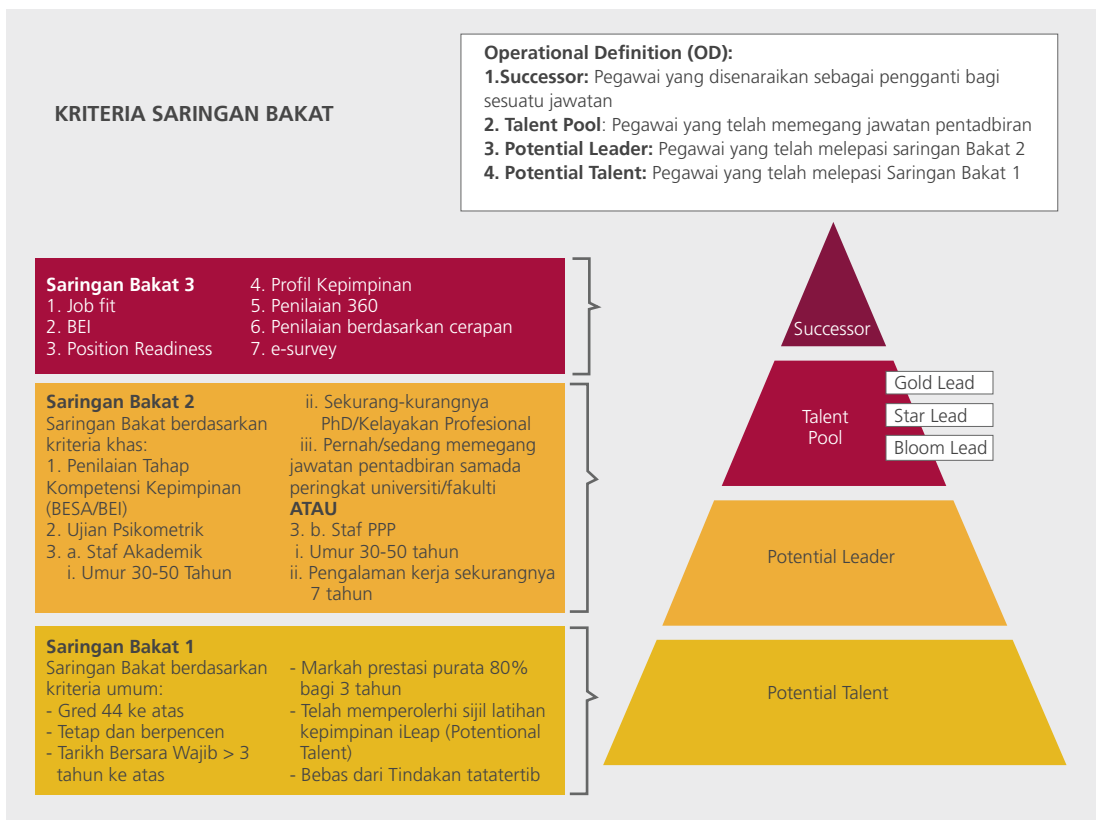
Kerangka pelan penggantian kepimpinan seperti yang ditunjukkan Rajah 40 diterjemahkan kepada empat (4) proses utama yang telah dikenalpasti iaitu:

- a. Pengenalpastian Bakat
- b. Penilaian Bakat
- c. Pembangunan Bakat
- d. Kajian Keberkesanan

Selain itu, pada tahun 2023 juga, kriteria pengenalpastian bakat bagi jawatan strategik dan jawatan kritikal ditambah baik terutama sekali dalam penyediaan deskripsi tugas, kompetensi dan pelan pembangunan bagi melaksanakan pelan penggantian dan penyediaan bakat untuk kepimpinan masa hadapan.

Penyediaan pelan penggantian jawatan Strategik dan Kritikal dari kolam bakat (*talent pool*) adalah melalui pelaksanaan pemprofilan (*profiling*) berdasarkan keperluan kekosongan jawatan Pentadbir Akademik dan Kenaikan Pangkat Jawatan Pentadbir PPP.

Pada tahun 2023, terdapat 206 bakat tersedia di dalam kategori kolam bakat UTM dan 581 bakat di dalam kategori pemimpin berpotensi (*potential leader*). Penambahbaikan berterusan akan dilaksanakan pada tahun 2024 dengan proses saringan profil kesemua bakat berdasarkan kriteria bakat kepimpinan UTM.



Rajah 41 Kriteria saringan bakat kepimpinan UTM

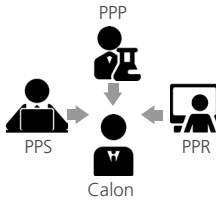
Jawatan Pentadbir	Talent Pool	Potential Leader
Naib Canselor (NC)	-	7
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	5	30
Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)	5	12
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)	4	21
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	4	11
Dekan	22	31
Timbalan Dekan (Penyelidikan, Inovasi dan Pembangunan)	16	147
Timbalan Dekan (Akademik dan Hal Ehwal Pelajar)	12	104
Pentadbir PPP Gred 44 ke atas	138	218

Rajah 42 Kolam bakat kepimpinan yang telah dikenal pasti pada tahun 2023

Di samping itu, penambahbaikan instrumen penilaian telah dizahirkan menerusi kaedah *Behavioral Event Self Assessment* (BESA) dan *Behavioral Event Interview* (BEI) untuk melihatkan kompetensi staf dan seterusnya bagi tujuan pemprofilan dengan menggunakan lima (5) kompetensi Kepimpinan seperti yang tercatat dalam Kamus Kompetensi UTM iaitu:

- Jaringan dan Kolaborasi
- Perancangan Strategik
- Meneraju Perubahan
- Pengurusan dan Pembangunan Organisasi
- Kemahiran Membuat Keputusan

Rajah 43 dan Jadual 23 menunjukkan perincian instrumen penilaian yang mengunapakai kaedah BEI dan BESA.

Skop Penilaian	Ujian Psikometrik	Penilaian 360 Darjah-Integriti (NILAI)	Penilaian Behaviour Event Interview (BEI)
Kaedah Penilaian	Penilaian dalam talian (Sistem TAGYARD) (3 hari) - Ujian DASS - Soal Selidik Kesediaan Memimpin (<i>Leadership Readiness</i>) - Soal Selidik Jenis Kepimpinan (<i>Leadership Style</i>) - Ujian Personaliti MBTI	Penilaian dalam talian (Google Form)(3 hari) Mengukur kualiti peribadi dalam integriti yang melibatkan: - Pegawai Yang Dinilai (PYD) - Calon - Pegawai Penilai Rakan Sekerja (PPR) - terdiri daripada staf akademik atau bukan akademik - Pegawai Penilai Subordinat (PPS) - terdiri daripada staf bawahan/seliaan - Pegawai Penyelia (PPP) - Pegawai Penyelia Calon 	- Sesi pembentangan perancangan strategik jawatan yang bakal disandang (15 minit) - Sesi pembentangan perancangan strategik oleh calon (<i>to predict future performance</i>) - Sesi soal jawab berkaitan pembentangan calon - Calon diberi masa sekurang-kurangnya 4 hari sebelum tarikh penilaian untuk menyediakan slaid pembentangan perancangan strategik - Sesi penilaian kompetensi kepimpinan (45 minit) - Sesi penilaian kompetensi kepimpinan kepada calon mengikut kaedah BEI secara soal jawab (<i>past performance behaviour</i>) - Lima (5) kompetensi yang dinilai: - Jaringan dan Kolaborasi - Meneraju Perubahan - Perancangan Strategik - Kemahiran Membuat Pengurusan - Pengurusan dan Pembangunan Organisasi

Rajah 43 Skop Dan Kaedah Penilaian Pentadbir Akademik UTM (BEI)

Jadual 23 Skop Dan Kaedah Penilaian Pentadbir Akademik UTM (BESA)

Skop Penilaian	Ujian Psikometrik	Penilaian Kompetensi BESA
Kaedah Penilaian	Empat (4) Ujian Psikometrik: - Ujian DASS <i>Leadership Readiness</i> <i>Leadership Style</i> <i>MBTI Personality Test</i>	- Mengisi pengalaman masa lalu calon yang menunjukkan perilaku (behaviour) - pengetahuan, kemahiran dan kebolehan tertentu (atribut) - Keterangan jawapan mestilah disertakan bersama bukti (laporan pencapaian, minit mesyuarat, surat lantikan, poster/gambar, KPI, anugerah dan lain-lain lagi) - Kompetensi yang dinilai: - Kompetensi kepimpinan - Nilai

NAMA CALON: XX XX XX		NO. RUJUKAN: UTM.J.02.07.	
JAWATAN SASARAN: TIMBALAN DEKAN (PENYELIDIKAN, INOVASI, KOMERSIALISASI DAN JARINGAN)		(S): 12.16/5/1(5)	
FAKULTI: FAKULTI PENGURUSAN		TARIKH PENILAIAN: 26 JULAI 2023	
TAHAP KOMPETENSI DIPERLUKAN (RCL): MAHIR (3)		PROFIL CALON	

POSITION READINESS	R1-READY TO ASSUME POSITION WITHIN 1 YEAR	DASS TEST	
LEADERSHIP READINESS	GREAT LEADER (92%)	Depression	Normal
JOB FIT	ALMOST (76%)	Anxiety	Normal
PENILAIAN 360° (INTEGRITI)	ACCEPTABLE (76%)	Stress	Normal
COMPETENCY FIT	EXCEEDS (86%)	LEADERSHIP STYLE	
KOMPETENSI KEPIMPINAN	TAHAP KECEKAPAN	RANK 1	Facilitative (12)
	PANEL 1 PANEL 2	RANK 3	Democratic (8)
Jaringan & Kolaborasi Strategik	L4 L4	RANK 2	Authoritative (9)
Perancangan Strategik	L3 L3	RANK 4	Situational (8)
Meneraju Perubahan	L3 L3	PERSONALITY TYPE: THE PROTAGONIST	
Pengurusan & Pembangunan Organisasi	L3 L3	Where you focus your attention	E EXTRAVERSION
Kemahiran Membuat Keputusan	L3 L3	The way you take in information	I INTROVERSION
**Petunjuk: Tahap Kecekapan Kompetensi		The way you make decisions	S SENSING
L1: Di bawah Tahap Kecekapan		How you deal with the outer world	N INTUITION
L2: Tidak Memenuhi Tahap Kecekapan			T THINKING
L3: Memenuhi Tahap Kecekapan			F FEELING
L4: Melebihi Tahap Kecekapan			P PERCEIVING

MAKLUMAT ASAS CALON

No. Pekerja: 1234
 Umur: 45 tahun
 Tempoh Berkhidmat: 22 tahun
 Tarikh Bersara Wajib: 30/9/2038
 Tarikh Lantikan ke Jawatan Terkini: 27/3/2016
 Markah Prestasi 3 Tahun
 2022: 100.00%
 2021: 100.00%
 2020: 100.00%

Rajah 44 Templat pemprofilan bakat

Sepanjang tahun 2023, Universiti telah memperkasakan program latihan dan pembangunan bakat melalui program-program kepimpinan menggunakan model pembelajaran 70:20:10. Program yang dirancang adalah berdasarkan Modul Kepimpinan yang dikategorikan sebagai Program Kepimpinan Berimpak Tinggi (*High Impact Leadership Program*), Program Kepimpinan Lanjutan (*Advanced Leadership Program*) dan Program Kepimpinan Generik (*Generic Leadership Program*).

Antara program berimpak tinggi dan inisiatif kepimpinan untuk pentadbir akademik, kepimpinan kumpulan pengurusan dan profesional serta kepimpinan bidang tujuhan utama UTM yang telah dilaksanakan pada tahun 2023 adalah:

- Executive Onboarding Program (EOP)*
- Institutional Leadership Program (iLEAP)*
- Program Team Building Pentadbir*

1. Executive Onboarding Program (EOP)

Program kepimpinan *Executive Onboarding Program* (EOP) yang dilaksanakan pada 20 hingga 21 September 2023 merupakan program tahap asas yang disasarkan kepada Pentadbir Akademik lantikan baharu (kurang dari 3 tahun).

Program yang dihadiri oleh 28 peserta ini telah memberi pendedahan tentang modul kepimpinan, governan, kewangan dan akademik yang mana melibatkan sesi perkongsian pengalaman pakar bidang (*expert knowledge sharing*).

2. Institutional Leadership Program (iLEAP)

Program iLEAP atau Program Pembangunan Kepimpinan Institusi adalah program khas yang telah dicadangkan semasa Program

Team Building Top Management UTM pada 18 hingga 20 Januari 2023 dan berbentuk projek strategik institusi.

Program ini telah disertai oleh 93 orang peserta yang dibahagikan kepada 10 kumpulan mengikut projek. Objektif program ini adalah untuk membangunkan

dan memperkasakan kompetensi kepimpinan strategik dan melatih bakal pemimpin menghasilkan cadangan pelan tindakan strategik.

3. Program *Team Building* Pentadbir

Program *Team Building* Pentadbir merupakan program yang direkabentuk untuk melengkapkan ketersediaan kelompok bakat dan menerapkan nilai teras ISES (Integriti, Sinergi, Kecemerlangan dan Kelestarian) dalam jiwa pentadbir.

Program ini telah dihadiri oleh 43 peserta dan dilaksanakan pada 18 hingga 20 Januari 2023 untuk kumpulan Pentadbir Akademik seperti Dekan dan jawatan setara serta pengurusan tertinggi UTM.

KERANGKA ESG

Menerusi pelancaran *UTM Sustainable Blueprint 2030*, Universiti sememangnya sudah berada di landasan yang tepat dalam memperkasa pelaksanaan Matlamat Pembangunan Mampan (SDG) dalam segenap aspek perancangan, pengurusan dan operasi.

Dalam pada itu, *UTM Sustainable Blueprint 2030* juga bertindak sebagai pendorong dalam menyokong kerangka ESG (*Environmental, Social & Governance*) yang akan meletakkan UTM sebagai institusi yang komited dalam menyelaraskan setiap dasar, polisi, dan proses kerja dengan prinsip ESG sejagat.

Mulai tahun 2024, Universiti akan mengadaptasi kerangka ESG bagi memperkukuh urus tadbir Universiti. Dalam kerangka ESG ini, Universiti akan meningkatkan keterlibatan pelbagai pihak dalam membawakan perspektif yang lebih inklusif, pelbagai, dan saksama bagi menjamin urus tadbir mampan untuk jangka masa panjang. Kerangka ESG juga akan menjadi panduan utama dalam langkah mencegah amalan rasuah, salah guna kuasa, serta amalan tidak berintegriti.

Dalam masa yang sama, Universiti terus mengguna pakai rubrik Penilaian Kelestarian (*Green Leaf*) bagi pengiktirafan Anugerah Kelestarian Citra Karisma yang dibahagikan kepada empat (4) kategori iaitu:

- Sekolah/Fakulti
- Pejabat/Jabatan
- HiCoE/CoE/Institut Penyelidikan
- Kolej Kediaman

Kaedah penilaian *Green Leaf* mengandungi pelbagai soalan berdasarkan lima (5) elemen utama iaitu:

- Profil
- Pengurusan
- Pendidikan dan Inovasi
- Alam Sekitar
- Kesejahteraan

Untuk layak menerima Anugerah Kelestarian lima bintang, PTJ mesti mencapai skor minimum 90%, sepadan dengan tahap 5 *Green Leaf* (90-100%). Tahun 2023 telah menyaksikan Fakulti Alam Bina dan Ukur (FABU) menjadi satu-satunya PTJ yang mencapai tahap 5 *Green Leaf* dengan skor 92%.



Rajah 45 Pelancaran *UTM Sustainable Blueprint 2030*

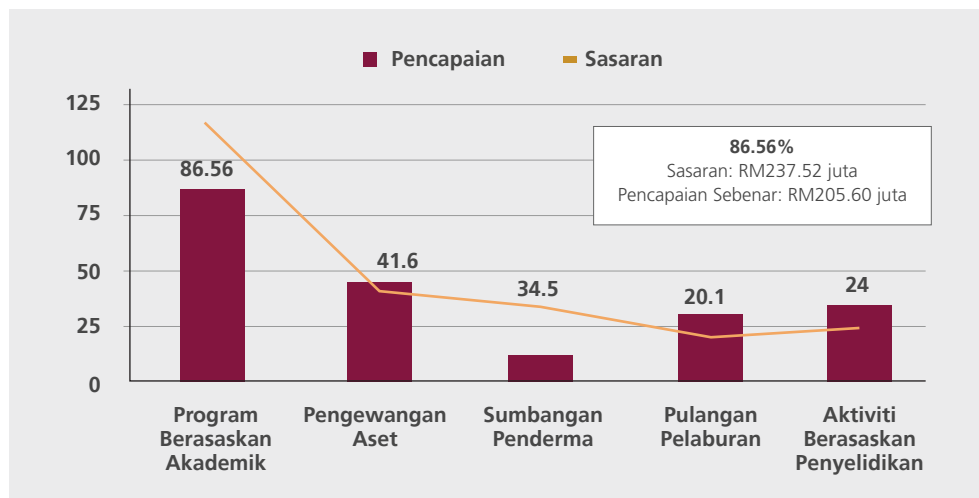
KELESTARIAN KEWANGAN

Kemampuan dan kemandirian sumber kewangan menjadi fokus utama UTM untuk terus kekal berdaya tahan dan berdaya saing dalam menjana pendapatan sendiri bagi menampung keperluan kewangan Universiti, sebagaimana yang dihasratkan Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT).

1. Laporan Penjanaaan Pendapatan

Bagi tahun 2023, pencapaian penjanaaan pendapatan daripada pelbagai aktiviti

adalah sebanyak RM205.60 juta (86.56%) berbanding sasaran berjumlah RM237.52 juta.



Rajah 46 Penjanaaan pendapatan sebenar dibandingkan sasaran pada tahun 2023

2. Kepelbagaian Aktiviti Penjanaan

Berdasarkan Laporan Kelestarian Kewangan tahun 2023, inisiatif penjanaan pendapatan merangkumi lima (5) aspek utama seperti berikut:

a. PROGRAM BERASASKAN AKADEMIK (*ACADEMIC-BASED PROGRAMMES*)

Pendapatan kasar Universiti daripada program-program berteraskan akademik seperti program aliran perdana, International Degree Programme (IDP),

Program Eksekutif, Program Pendidikan Transnasional (TNE), program diploma atau asasi dan program latihan.

b. PENGEWANGAN ASET (*MONETIZATION OF ASSETS*)

Pendapatan kasar Universiti daripada pengewangan aset adalah terbahagi kepada lima iaitu:

- i. Hospitaliti dan Penginapan
Hasil yuran asrama, sewaan penginapan staf, pajakan bangunan Residensi dan lain-lain
- ii. Servis dan Sewaan Ruang

- Hasil sewaan ruang, arked dan lain-lain
- iii. Penjagaan Kesihatan
Hasil Pusat Dialisis dan Pusat Kesihatan Universiti (PKU)
- iv. Pajakan dan usaha niaga tanah
Hasil pajakan bangunan dan tanah
- v. Sukan, Rekreasi dan Edu-pelancongan
Hasil sumber-sumber pusat rekreasi dan pelancongan UTM

c. SUMBANGAN PENDERMA (*PHILANTHROPIC INCOME*)

Pendapatan kasar Universiti daripada Philanthropic Income iaitu hasil melalui inisiatif pengumpulan sumbangan seperti berikut:

- i. Dana Endowmen Universiti
- ii. Dana Endowmen Fakulti
- iii. Dana Endowmen Alumni
- iv. Wakaf Pendidikan UTM
- v. Zakat

d. PULANGAN PELABURAN (*RETURN ON INVESTMENT*)

Pendapatan kasar Universiti daripada pulangan pelaburan iaitu daripada pelaburan

dalam deposit tetap pulangan keuntungan dan sumbangan daripada anak syarikat.

e. AKTIVITI BERASASKAN PENYELIDIKAN (*RESEARCH-BASED PROGRAMMES*)

Pendapatan kasar Universiti daripada aktiviti berasaskan penyelidikan seperti persidangan, seminar, komersialisasi, latihan, kursus

pendek, jualan buku, hasil perundingan, sumbangan geran penyelidikan kontrak dan lain-lain.

3. Pembangunan Sistem Kewangan Universiti

Bagi memastikan kewangan Universiti diurus dengan baik dan sistematik, Jabatan Bendahari mengorak langkah menerusi pembangunan dan penambahbaikan sistem pengurusan kewangan seperti Sistem MyAIMS Financial, Sistem Pembangunan Kewangan Bersepadu Universiti, Sistem e-Perolehan@UTM dan Sistem UTM PayHub.

a. SISTEM MYAIMS FINANCIAL

Pada Februari 2023, UTM telah mula menggunakan Sistem MyAIMS Financial menggantikan Sistem Kewangan Pelajar Lama (AIMS2000) yang telah digunakan selama 22 tahun. Sistem MyAIMS Financial yang mengandungi enam belas modul ini merangkumi pelbagai urusan kewangan pelajar di UTM bermula daripada modul data asas hingga ke modul pelaporan.

Sepanjang tempoh pembangunannya, sistem ini telah mengalami beberapa penambahbaikan seperti perubahan asas tunai ke akruan, kaedah pembayaran, proses pelepasan yuran secara automatik dan lain-lain. Status kemajuan sistem MyAIMS Financial dapat dilihat sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 47.



- 1 Penukaran dari asas tunai ke asas akruan
- 2 Penukaran kaedah pembayaran dari cek ke EFT
- 3 Migrasi data pusat kos dan kod akaun dari UTMFin
- 4 Proses sekatan dan pelepasan hutang secara auto menggantikan proses sekatan dan pelepasan manual
- 5 Portal bayaran MyProspect yang berintegrasi dengan sistem pengambilan pelajar dan sistem akademik dan menghapuskan isu selenggara ID pelajar di sistem lama
- 6 Kawalan pembukaan dan penutupan akses menu oleh PTJ, proses kemaskini bayaran *online* sekatan hutang, *migration ledger and vote*, *student and prospect ID* dan penutupan akaun
- 7 Modul Pelaporan dan 'Aging'
- 8 Modul caj yuran pengajian yang lebih dinamik
- 9 Peringatan kepada pelajar berhutang melalui emel
- 10 Modul *Cost Recovery University* (CRU) untuk hasil dari program akademik

Rajah 47 Status kemajuan sistem MyAIMS Financial

b. SISTEM PEMBANGUNAN KEWANGAN BERSEPADU UNIVERSITI

Pengurusan UTM, umumnya dan pengurusan Jabatan Bendahari, khasnya merasakan sudah tiba masanya UTM berubah daripada sistem kewangan yang digunapakai pada masa ini iaitu UTMFin. Bagi menggantikan UTMFin yang sudah dipakai mulai tahun 2010, pada bulan Ogos 2023, Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU) UTM telah meluluskan cadangan pembangunan Sistem Maklumat Kewangan Universiti dan perolehannya akan dilakukan secara tender.

Beberapa siri perbincangan dan bengkel telah diadakan pada tahun 2023 bagi merangka, merancang dan menyusun pembangunan sistem tersebut. Sesi perbincangan dan bengkel tersebut adalah seperti berikut:

- i. Bengkel Penyediaan Dokumen Tender dan Kertas Kerja Sistem Kewangan Utama Universiti pada 14 hingga 15 Ogos 2023
- ii. Bengkel Penentuan Modul Sistem Kewangan Universiti pada 17 hingga 18 September 2023

Selain daripada dua (2) bengkel di atas, Jabatan Bendahari turut mengadakan siri perbincangan berterusan di samping melakukan kajian pasaran dengan mengadakan sesi demonstrasi dengan pembekal-pembekal sistem kewangan yang terpilih untuk tujuan pembangunan sistem ini.

c. SISTEM E-PEROLEHAN@UTM

UTM kini dalam proses untuk membangunkan Sistem Perolehan Elektronik (e-Perolehan) sekali gus membantu melancarkan lagi proses perolehan di Universiti. Antara transformasi perolehan yang akan dinikmati oleh warga universiti dan pembekal melalui sistem ini ialah pengurusan pembekal, pelawaan dan penutupan perolehan, penilaian tawaran teknikal dan harga, penyediaan kertas pengesyoran perolehan, penawaran perolehan kepada pembekal berjaya dan sehinggalah ke pemantauan dan penilaian pembekal.

Bagi tujuan pembangunan sistem ini, Universiti telah melaksanakan inisiatif-inisiatif berikut:

- i. Mesyuarat *Kick-Off* Sistem e-Perolehan Bersama Pembekal Dan UTMDigital pada 17 Mei 2023
- ii. Bengkel Sistem e-Perolehan UTM pada 3 hingga 6 Julai 2023
- iii. Kursus Penetapan Peraturan Perolehan untuk Sistem Perolehan e-Perolehan UTM pada 24 hingga 25 September 2023

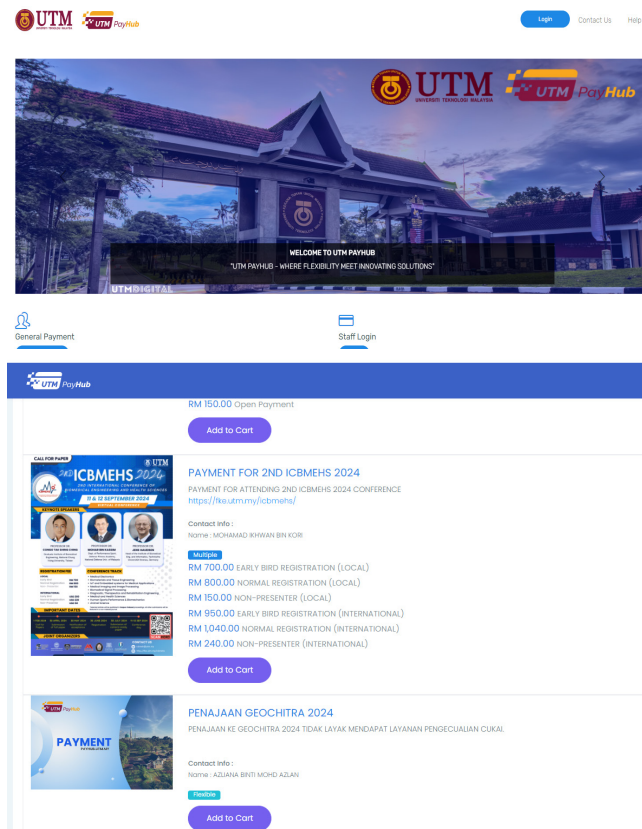
d. SISTEM UTM PAYHUB

Setelah saban tahun UTM mengamalkan dan mengutip hasil jutaan ringgit melalui pendekatan tanpa tunai (*cashless*) melalui platform *e-Commerce*, Jabatan Bendahari dengan kerjasama UTM Digital telah membuat penambahbaikan terhadap platform tersebut dengan membangunkan sistem UTM PayHub.

Kerja-kerja pembangunannya telah bermula pada suku keempat tahun 2023 dan dijangka

akan mula digunakan pada awal tahun 2024.

Sistem dinamik ini menawarkan pelbagai pilihan kaedah pembayaran, termasuk FPX, kad kredit, dan *Flywire*, dengan memastikan fleksibiliti dan kemudahan dalam urusan kewangan pengguna. UTM PayHub juga berupaya untuk menjana pembayaran melalui kod QR yang lebih selamat dan mudah serta memaparkan *dashboard* kutipan hasil atas talian.



Rajah 44 Sistem UTM PayHub

RUMUSAN

Tahun 2023 menyaksikan pelbagai usaha telah dilaksanakan untuk memperkasa Nilai Teras ISES dalam kalangan warga Universiti seperti penganjuran Fiesta ISES, pengurusan data secara komprehensif menerusi latihan penggunaan aplikasi analisis data, penambahbaikan instrumen penilaian bagi tujuan pemprofilan bakat kepimpinan masa hadapan, serta mengadaptasi kerangka ESG sebagai panduan bagi memperkukuh urus tadbir Universiti.

Dalam pada itu, sasaran untuk menjadi institusi yang mampan dan mandiri daripada aspek kewangan sedikit sebanyak mula direalisasikan menerusi penjanaaan pendapatan Universiti sebanyak RM205.60 juta (menghampiri 87% berbanding sasaran), di samping pembangunan dan penambahbaikan pelbagai sistem kewangan Universiti menjadi antara usaha dalam memacu UTM ke arah tatakelola yang telus, cekap dan berakauntabiliti.

Persekitaran kondusif antara elemen
yang diberikan fokus utama Universiti
demi memastikan kecemerlangan
berterusan



PENERAJU ILMU PENGETAHUAN **DAN PENYELIDIKAN TERKINI**

PENERAJU ILMU PENGETAHUAN DAN PENYELIDIKAN TERKINI

Status UTM selaku Universiti Penyelidikan perlu terus diperkasakan menerusi inisiatif-inisiatif yang mendorong kepada Kecemerlangan Kesarjanaan (*Scholarly Excellence*). Sepanjang tahun 2023, keunggulan UTM selaku peneraju ilmu pengetahuan dan penyelidikan terkini terserlah melalui:

1. Pencapaian penarafan dalam *Malaysia Research Assessment* (MyRA)
2. Pembangunan ekosistem makmal satelit
3. Perolehan geran penyelidikan berimpak
4. Peningkatan kadar pengkomersialan
5. Penghasilan penerbitan berimpak

PENCAPAIAN PENARAFAN BINTANG MyRA

Tahun 2023 menyaksikan UTM mencatat pencapaian markah tertinggi dalam tempoh 13 tahun statusnya sebagai Universiti Penyelidikan menerusi penarafan bintang MyRA, dengan markah 89.56 sekali gus mengekalkan status penarafan enam (6) bintang (untuk penarafan tahun 2022).

Markah yang dicatatkan turut meletakkan UTM sebagai Universiti Penyelidikan yang mendapat markah MyRA tertinggi dalam kalangan lima (5) Universiti Penyelidikan tempatan untuk tempoh tiga (3) tahun berturut-turut. Pencapaian ini membolehkan UTM mengekalkan statusnya sebagai Universiti Penyelidikan terulung negara dalam bidang sains, teknologi dan kejuruteraan.



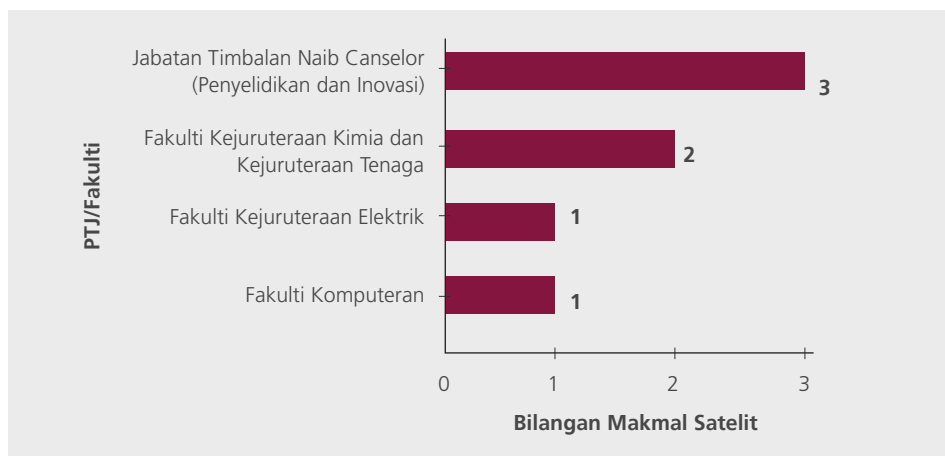
Rajah 49 UTM mencatat peningkatan markah yang signifikan dalam penarafan bintang MyRA

PEMBANGUNAN EKOSISTEM MAKMAL SATELIT

Penubuhan makmal satelit secara *inbound* (makmal yang berada di UTM) dan *outbound* (makmal yang berada di industri/agensi) bertindak sebagai pemacu dalam memperkukuh jalinan kerjasama penyelidikan dan pengajaran merentas Universiti, Industri, Kerajaan dan Komuniti. Sepanjang tahun 2023, sebanyak tujuh (7) buah makmal satelit baharu telah

diwujudkan di UTM berbanding empat (4) pada tahun 2022 sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 50.

Jadual 24 menerangkan perincian impak kerjasama antara Universiti dan Industri terlibat dengan tertubuhnya tujuh (7) buah makmal satelit baharu ini.



Rajah 50 Bilangan makmal satelit di bawah PTJ/fakulti pada tahun 2023

Jadual 24 Impak dan manfaat penubuhan makmal satelit baharu sepanjang tahun 2023

PTJ/Fakulti	Industri	Impak & Manfaat
MJIIT iKohza Alga dan Biomass, Malaysia-Japan International Institute of Technology (MJIIT), UTM	Euglena Co., Ltd 5-29-11 Shiba Minato-ku, Tokyo 108-0014, Japan	1. Penggunaan perkongsian fasiliti makmal satelit UTM-EUG 2. Penjanaaan pendapatan melalui perkhidmatan analisis profesional 3. Penjanaaan pendapatan melalui aktiviti atau program anjuran bersama 4. Penyeliaan bersama pelajar pasca siswazah dan penerbitan 5. Penyelidikan, jaringan kerjasama dan perkhidmatan professional

bersambung...

sambungan Jadual 24

UTM - SITC Institute of Human Centered Engineering, UTM	Futurise Sdn. Bhd.	1. Penggunaan Pusat Kecemerlangan Satelit AKSADRON 2. Penjanaan pendapatan melalui aktiviti atau program anjuran bersama 3. Penyeliaan bersama pelajar pasca siswazah dan penerbitan 4. Penyelidikan, jaringan kerjasama dan perkhidmatan professional
MJIIT Malaysia-Japan International Institute of Technology, UTM	Thermal Spray & Manufacturing Technology Sdn. Bhd. (TSMT)	1. Peningkatan kerjasama akademik dan penyelidikan 2. Memperluas jalinan kerjasama merentas Universiti dan industri yang diiktiraf di peringkat kebangsaan dan antarabangsa 3. Meningkatkan dan memperluaskan kepentingan ilmu pengetahuan 4. Mengetengahkan pencapaian signifikan bidang teknologi dan kejuruteraan yang berkaitan 5. Menyokong kelangsungan inisiatif penjanaan pendapatan kepada Universiti
UTM - IVESE Institut Sistem dan Kejuruteraan Kenderaan (IVeSE), UTM	Prima Merdu Sdn. Bhd.	1. Penggunaan Makmal Satelit UTM-Prima Merdu 2. Penjanaan pendapatan melalui aktiviti atau program anjuran bersama 3. Penyeliaan bersama pelajar pasca siswazah dan penerbitan 4. Penyelidikan, jaringan kerjasama dan perkhidmatan professional
Fakulti Kejuruteraan Elektrik, UTM	SKYECHIP	1. Peluang pelajar menjalankan kerja penyelidikan terkini untuk keperluan industri 2. Perkongsian kepakaran bidang reka bentuk litar bersepadu (IC) antara staf, pelajar, dan industri 3. Penerbitan kertas persidangan 4. Kerjasama industri dan universiti berbentuk geran penyelidikan (geran padanan)
Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Tenaga, UTM	LINYI University	1. Pertukaran pelajar dan staf 2. Kerjasama penyelidikan saintifik 3. Pembangunan perkhidmatan pendidikan dan aktiviti antarabangsa 4. Penganjuran bersama seminar dan persidangan

bersambung...

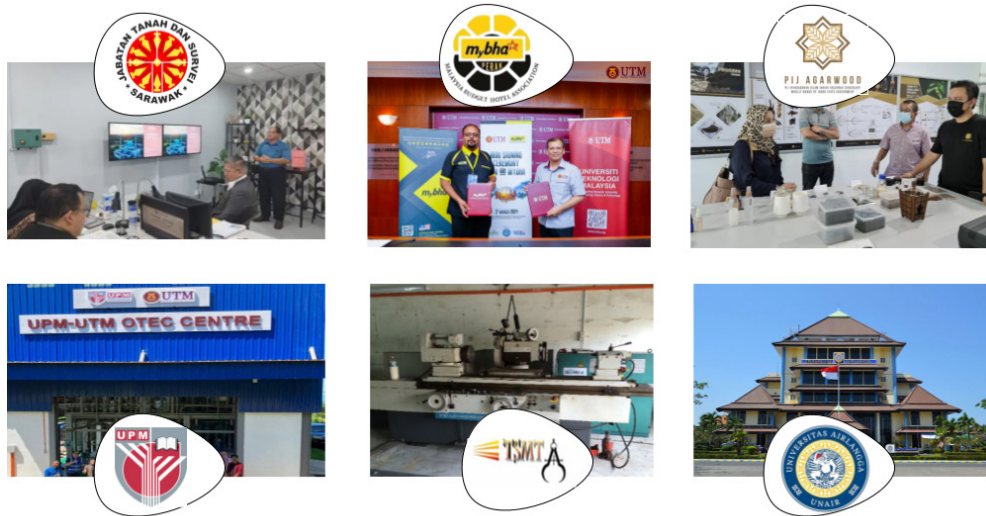
sambungan Jadual 24

Jabatan Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	Universitas Airlangga, Indonesia	1. Geran padanan 2. Lantikan Pasca Kedoktoran
---	----------------------------------	--

Di samping itu, penubuhan makmal satelit *outbound* bersama institusi, agensi dan industri yang lain memperlihatkan bahawa kepakaran penyelidik-penyelidik UTM dalam

menginovasi penyelesaian berdasarkan kehendak industri dan komuniti terus diiktiraf, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 51.

Industry Satellite Labs Industry & University as ONE (Outbound)



Rajah 51 Penubuhan makmal satelit *outbound* merentas institusi, agensi dan industri.

PEROLEHAN GERAN PENYELIDIKAN BERIMPAK

Penghasilan penyelidikan dan inovasi berimpak tinggi terutama dalam bidang tujuh Program *Fantastic 4* (F4) serta *Flagship Centre of Excellence* (CoE) dan *Research Group* (RG) (COE/RG) harus dipacu dengan suntikan geran penyelidikan yang berimpak.

Pada tahun 2023, sebanyak RM6 juta telah diperuntukkan demi meningkatkan Kecemerlangan Kesarjanaan menerusi lapan (8) bidang penyelidikan berimpak tinggi F4, CoE dan COE/RG iaitu:

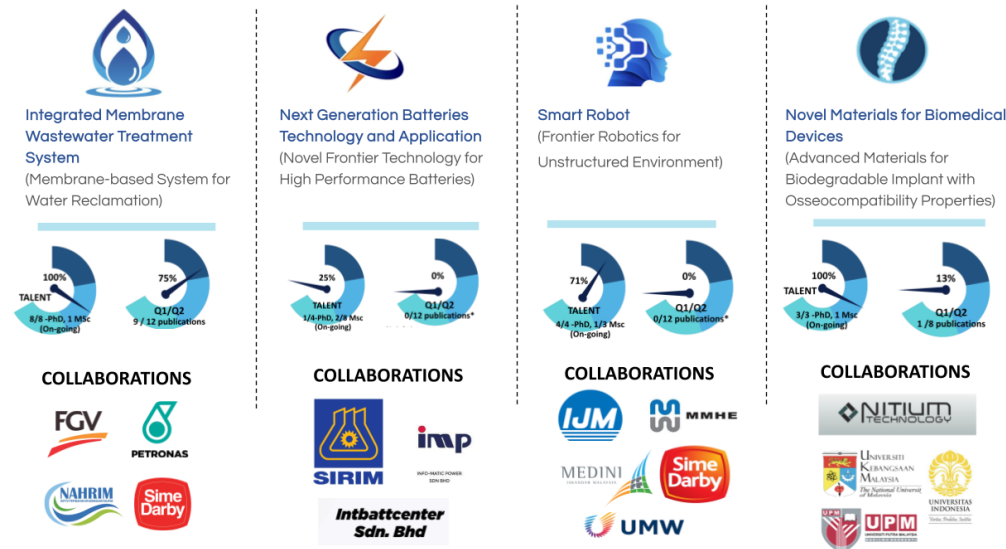
1. *Water*
2. *Energy*
3. *Material*
4. *Robot*
5. *Electrical Vehicle*
6. *Smart Manufacturing*
7. *Built Environment*
8. *AI in Chip*

yang mana geran-geran tersebut diperuntukkan kepada penyelidik untuk tahun 2024.

Selain itu, UTM turut dianugerahkan geran penyelidikan berimpak antarabangsa, The Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development (SATREPS) Programme (2023-2028) dengan peruntukan sebanyak RM6,994,800 daripada KPT beserta geran padanan daripada JST dan JICA berjumlah RM5,755,924 dan RM9,867,299 untuk projek "The Development of Palm Oil Mill Effluent (POME) Treatment System for Sustainable Energy Production and Resource Recovery based on Material Innovation"

yang diketuai oleh Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail.

Dalam masa yang sama, keberhasilan geran-geran penyelidikan berimpak ini terus dipantau dari semasa ke semasa agar setiap peruntukan yang diberikan menerima pulangan atau mencapai sasaran menerusi penghasilan graduan Sarjana dan Doktor Falsafah serta penerbitan artikel dalam jurnal berimpak tinggi Q1/Q2, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 52 dan Rajah 53.



Rajah 52 Hasil pemantauan keberhasilan geran penyelidikan berimpak F4



Rajah 53 Hasil pemantauan keberhasilan geran penyelidikan berimpak CoE/RG

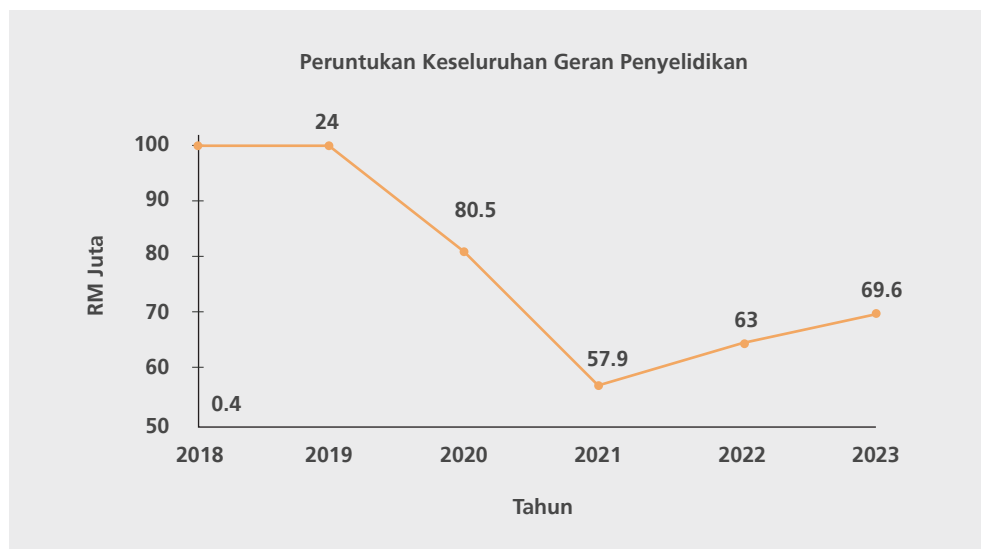
Walaupun fokus utama Universiti tertumpu kepada penyelidikan translasional merentas disiplin, penyelidikan-penyelidikan berbentuk asas tidak sama sekali dikesampingkan.

Rajah 54 menunjukkan trend peningkatan jumlah peruntukan yang diterima bagi Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS) pada tahun 2023 dibandingkan tahun 2022.

Secara keseluruhan, bagi tahun 2023, UTM telah menerima peruntukan geran penyelidikan berjumlah RM69.6 juta, satu jumlah peningkatan yang ketara jika dibandingkan dengan peruntukan tahun 2022 (RM63 juta) dan tahun 2021 (RM57.9 juta), sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 55.



Rajah 54 Trend jumlah peruntukan geran FRGS (2018-2023)



Rajah 55 Peruntukan keseluruhan geran penyelidikan (2018-2023)

PENINGKATAN NILAI PENGKOMERSIALAN

Tahun 2023 telah mencatatkan nilai pengkomersialan sebanyak RM2.78 juta, meningkat dengan ketara jika dibandingkan tahun 2022 (RM1.81 juta) dan tahun 2021 (RM0.65 juta). Walau bagaimanapun, jumlah harta intelek (IP) mencatatkan sedikit penurunan dengan rekod 432 IP berbanding 439 IP pada tahun sebelumnya, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 25.

Peningkatan nilai pengkomersialan menunjukkan bahawa produk-produk penyelidikan yang dihasilkan UTM dinilai tinggi dan berkualiti. Data ini membuktikan bahawa penyelidik-penyelidik UTM memberi tumpuan yang lebih kepada aspek kualiti sesuatu produk berbanding penghasilan lambakan produk yang tidak memenuhi kehendak industri dan komuniti.

Di samping itu, Universiti terus menyokong para penyelidik dalam usaha ke arah mengkomersialkan produk-produk penyelidikan masing-masing menerusi dana-dana yang disediakan seperti *Prototype Development Fund* (PDF), *Technology Implementation Fund* (TIF) dan *SME Innovation Technology Accelerator Fund* (SME InTech).

Selain itu, inisiatif dana pemfailan dan pra-komersialan juga turut dibuka kepada staf Pengurusan Profesional dan Pelaksana (PPP) seperti *PPP Innovation Technology Fund* (3P InTech). Dana ini menjadi pemangkin kepada para penyelidik dan staf PPP untuk lebih giat menginovasi penyelesaian yang akhirnya membawa kepada pengkomersialan, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 59.

Jadual 25 Data pengkomersialan penyelidikan UTM (2021-2023)

Tahun	2021	2022	2023
Kadar pengkomersialan	4.12	5.47	5.32
Bilangan harta intelek (IP)	461	439	432
Bilangan produk/servis yang dikomersialkan	3	6	6
Bilangan pelesenan IP	16	18	17
Nilai pengkomersialan (RM juta)	0.65	1.81	2.78

**Rajah 56** Antara penerima dana PDF 2 bernilai RM50,000.00**Rajah 57** Penerima dana TIF tahun 2023



Rajah 58 Penerima dana SME InTech tahun 2023



Rajah 59 Penerima dana 3P InTech tahun 2023

Rajah 60 menunjukkan pencapaian pengkomersialan sepanjang tahun 2023 menerusi tiga (3) produk penyelidikan UTM iaitu *Scalebone* (Ts. Dr. Muhammad Hanif bin Ramlee), *Innovative Bee Modular Box*

(Dr. Mohd Khairuddin bin Ramliy) dan *Solid-Liquid Interaction Technique for High-Performance Natural Sweetener* (Prof. Madya Ts. Dr. Harisun binti Ya'acob).

PENCAPAIAN PENGKOMERSIALAN TAHUN 2023



1. Penjualan Produk Melalui UTM Sdn. Bhd.



2. Penubuhan Syarikat *Spin-Off*



3. Pelesenan IP

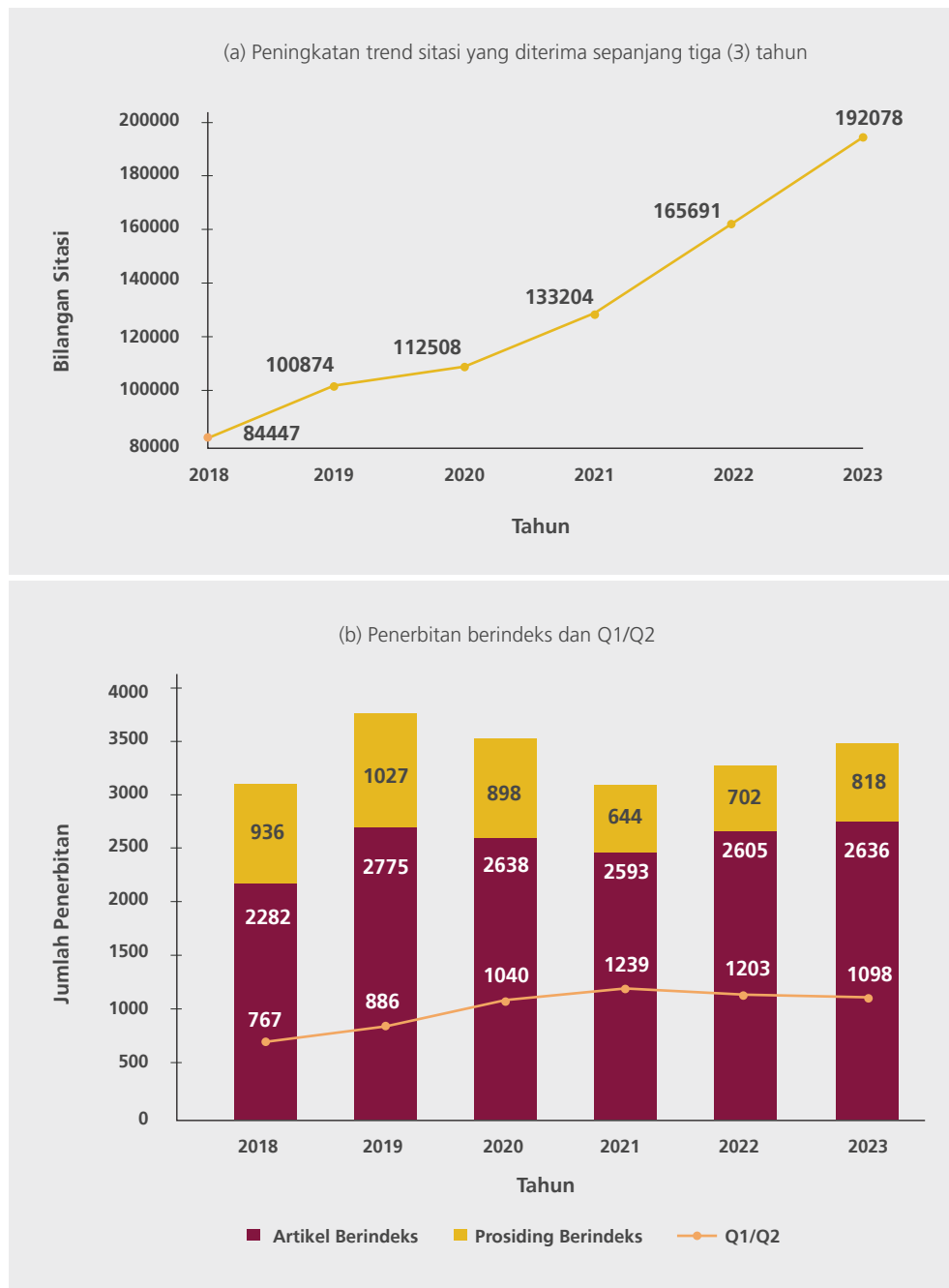
Solid-Liquid Interaction Technique for High-Performance Natural Sweetener

Rajah 60 Pencapaian pengkomersialan sepanjang tahun 2023

PENGHASILAN PENERBITAN BERIMPAK

Berdasarkan data daripada *Scopus* dan *Web of Science* (WoS), penyelidik-penyelidik UTM telah menghasilkan sejumlah 3,454 penerbitan berindeks, dengan 2,636 merupakan artikel jurnal berindeks manakala 818 merupakan prosiding berindeks. Daripada jumlah tersebut, 31.79 peratus daripadanya merupakan artikel yang telah diterbitkan dalam jurnal berimpak tinggi Q1/Q2.

Penghasilan penerbitan berindeks pada tahun 2023 mencatatkan peningkatan yang signifikan sebanyak 4.45 peratus berbanding tahun 2022. Peningkatan penerbitan artikel dan prosiding berindeks yang direkodkan membuktikan bahawa penyelidik-penyelidik UTM telah memberikan tumpuan yang lebih dalam penghasilan artikel-artikel penyelidikan berkualiti untuk diterbitkan dalam jurnal bereputasi dan diiktiraf di peringkat global.



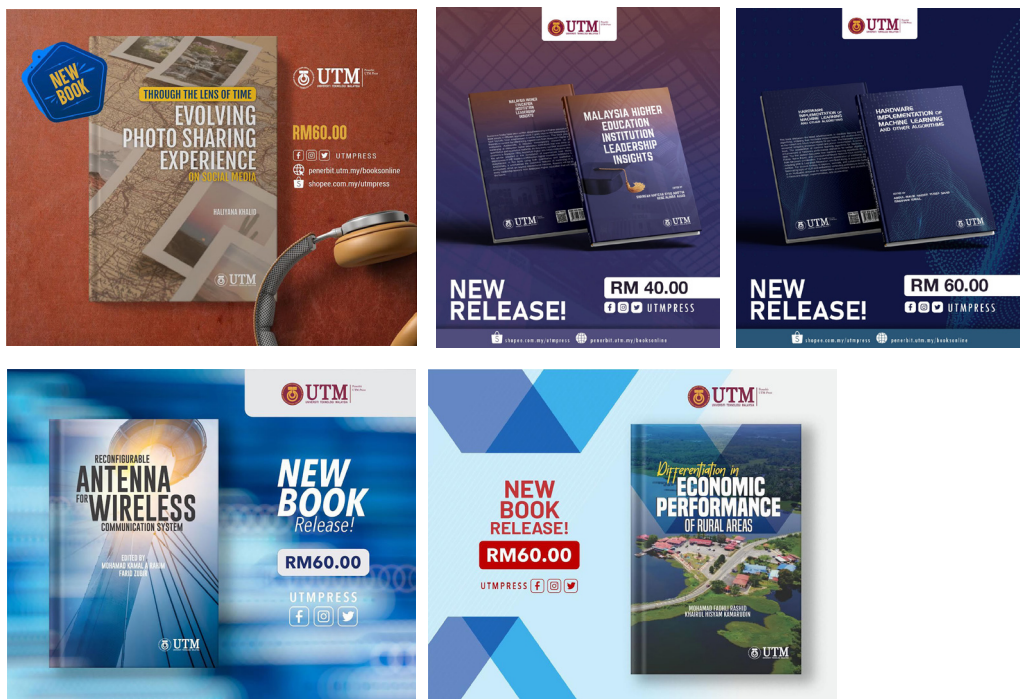
Rajah 61 (a) Peningkatan trend sitasi yang diterima sepanjang tiga (3) tahun, (b) Penerbitan berindeks dan Q1/Q2

Sementara itu, trend sitasi yang diterima terus menunjukkan peningkatan dengan bilangan sitasi sebanyak 192,078, peningkatan ketara sebanyak 15.93 peratus berbanding bilangan sitasi yang diterima pada tahun 2022. Peningkatan trend sitasi yang diterima ini terus menyerlahkan kualiti dan mutu penyelidikan ahli akademik UTM sebagai pakar rujuk bidang di peringkat global.

Dalam masa yang sama, Penerbit UTM Press telah bergerak aktif sepanjang 2023 bagi penerbitan buku yang berkualiti. Daripada sasaran 60 buah *book chapters*, sebanyak 26 buah *book chapters* (43.3 peratus) berjaya diterbitkan. Selain daripada meningkatkan penerbitan, inisiatif jualan buku juga turut diperkasakan.

Penerbit UTM Press juga telah meluaskan sayap jaringan dengan pemain industri (persatuan penerbit buku, pustakawan, pencetak) khususnya mereka yang terlibat secara langsung dalam pemasaran dan pengedaran buku fizikal atau digital, menerusi penyertaan dalam acara Pesta Buku sama ada di peringkat tempatan mahupun antarabangsa.

Menerusi penyertaan dalam acara Pesta Buku ini, penjaan pendapatan melalui hasil jualan buku terbitan dan perkhidmatan dapat ditingkatkan. Untuk rekod, sebanyak RM152,999.30 telah berjaya dijana sepanjang tahun 2023.



Rajah 62 Antara *book chapters* terbitan 2023



INDONESIA INTERNATIONAL BOOK FAIR
The Grand of Inner Kencana

BOOK LAUNCH

Pusat Perkudaan
Keperluan Dasar Fasilitas Perkudaan

Kamis, September 28 2023
15.15 WIB
Hall 1, Lobby Stage, ICE BSD,
Tangerang Regency

BERSAMA:

Dr. Nur Fadiah binti Darmasah,
PhD, M.Eng, RGS,
Book Author

drh. Mokhammad Fakhru Ullah,
M.Si, Ph.D,
Book Translator

Prof Dr. Siti Rahmah Awang,
Director of UTM Press,
Universiti Teknologi Malaysia

Dr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.,
Director of Global Connectivity,
IPB University

INDONESIA INTERNATIONAL BOOK FAIR
The Grand of Inner Kencana

Temui @UTMPRESS

PENERBIT UTM
Di

SELANGOR INTERNATIONAL BOOK FAIR SIBF 2023

1-10 DISEMBER 2023

Reruai MAPIM, Foyer Level 1, N47-N56
MBSA Convention Centre, Shah Alam

9.00 PAGI - 9.00 MALAM

#mapimrangers #pejuangkaryailmiah #SIBF2023

Rajah 63 Pesta buku peringkat tempatan dan antarabangsa yang disertai Penerbit UTM Press

RUMUSAN

Kecemerlangan UTM sebagai antara institusi peneraju ilmu pengetahuan dan penyelidikan terkini ditampilkan menerusi inisiatif-inisiatif yang lebih radikal sepanjang tahun 2023. Peningkatan ketara daripada sudut pembangunan makmal satelit, perolehan geran penyelidikan dan nilai pengkomersialan menjadi faktor pendorong untuk penyelidikan-penyelidikan UTM terus berinovasi dalam menekuni pelbagai cabang ilmu.

Peratusan tinggi artikel berimpak tinggi yang terhasil di samping peningkatan trend sitasi dan penerbitan buku berkualiti menyerlahkan lagi budaya Kecemerlangan Kesarjanaan (*Scholarly Excellence*). Usaha-usaha ini membawa kepada pencapaian markah tertinggi yang pernah dicapai Universiti menerusi penarafan bintang MyRA.

UNIVERSITY INDUSTRY PAVILION



University Industry Pavilion,
UTM Johor Bahru



JARINGAN STRATEGIK **UNIVERSITI-INDUSTRI- KERAJAAN-KOMUNITI**

JARINGAN STRATEGIK UNIVERSITI-INDUSTRI-KERAJAAN-KOMUNITI

Peranan UTM selaku peneraju ilmu pengetahuan dan penyelidikan terkini terutama dalam bidang sains, teknologi dan kejuruteraan perlu direalisasikan dan digarap untuk menjadi elemen utama menginovasi penyelesaian di peringkat nasional. Bagi mencapai hasrat tersebut Konsortium

AIMS4STAR (*Consortium of Academia Industry Government Society for Synergetic Transformation*) dan pelaksanaan projek penyelidikan translasional berimpak telah diketengahkan sebagai inisiatif penyelesaian masalah berdasarkan kehendak industri dan komuniti.

KONSORTIUM AIMS4STAR

Pada tahun 2023, UTM telah menyediakan Dana AIMS4STAR "*Industry and Community Networking Program*" bertujuan sebagai dana permulaan (*seed money*) kepada penyelidik untuk memulakan jaringan libat sama komuniti dan industri. Satu inisiatif baharu juga telah diwujudkan di mana program yang telah mempunyai konsep *Quadruple Helix* akan diberikan dana berjumlah RM25 ribu untuk menggerakkan program tersebut.

Seramai tiga (3) orang penyelidik telah dianugerahkan Dana AIMS4STAR di bawah tiga (3) bidang penyelidikan yang berbeza sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 64.

Jadual 26 pula merupakan perincian program-program penyelidikan tersebut beserta universiti, agensi kerajaan, industri dan komuniti yang terlibat.



Rajah 64 Penerima Dana AIMS4STAR

Jadual 26 Perincian program penyelidikan yang dianugerahkan Dana AIMS4STAR

Bidang dan Tajuk	Universiti	Kerajaan/ Agensi	Industri	Komuniti
<i>Smart Mobility (Electrical Vehicle)</i> Tajuk: <i>Development of Electric Vehicle Training for UTM Advance TVET</i>	Universiti Teknologi Malaysia	1. MARii 2. JPJ	1. SCS Sdn. Bhd. 2. Bermaz Auto Bhd. 3. Handal Indah Sdn. Bhd.	Institut Latihan Perindustrian Pasir Gudang (ILPPG), Johor
<i>Smart Manufacturing and Materials (3D Printing)</i> Tajuk: Program SmarTech 2024 (Teknologi Pintar): Inovasi Produk Mampan Melalui Pembuatan Pintar dan Pencetakan 3D	1. Universiti Teknologi Malaysia 2. Monash University	1. Jabatan Pertanian Malaysia 2. Yayasan Inovasi Malaysia 3. Pejabat Pendidikan Daerah (PPD) 4. <i>Malaysia Automotive Robotics IoT Institute (MAARii)</i>	1. 3D Gens Sdn. Bhd. 2. Active Scientific Sdn. Bhd. 3. Siemens NX Kulim Bhd. 4. HausEk Sdn. Bhd. 5. Gleneagles Medini	1. Petani, pelajar sekolah, 2. pelajar kolej vokasional, 3. usahawan, pesakit mental 4. <i>Malaysia Automotive Recyclers Association (MAARA)</i> 5. Kelab Rekreasi dan Sukarelawan Tenggara, Kota Tinggi
<i>Smart Living and Sustainable Cities (Building Heritage)</i> Tajuk: Menjejak Warisan Seni Bina Sijori (Singapura - Johor - Riau)	Universiti Teknologi Malaysia	1. Jabatan Warisan Negara (JWN) 2. Yayasan Warisan Johor (YWI) 3. Majlis Bandaraya Johor Bahru (MBJB) 4. MOTAC JOHOR	Pertubuhan Arkitek Malaysia (PAM)	1. Pelajar sekolah dan IPTA, 2. Komuniti tempatan di sekitar Johor Bahru 3. Pengunjung/ Pelancong Bandaraya Johor Bahru 4. Persatuan Sejarah Malaysia Cawangan Johor

Di samping itu, satu program penyelidikan translasional telah ditawarkan kepada penyelidik di bawah Geran Penyelidikan Translational@Campus berjumlah RM600 ribu. Program ini telah membangunkan satu dron pintar bagi menyelesaikan isu keselamatan kampus di UTM, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 65. Dron ini juga dibangunkan bersama sistem stesen dok mudah alih bersama sistem papan permuka bersepadu.

Hasil daripada penyelidikan ini telah dimanfaatkan oleh Bahagian Keselamatan UTM bagi menangani isu-isu keselamatan di dalam kampus. Selain itu, inovasi ini juga dapat membantu mengurangkan beban tugas pegawai keselamatan daripada segi rondaan di mana dron pintar ini akan mengambil alih tugas membuat penerbangan rondaan dan pemantauan di dalam kampus.



Rajah 65 Dron pintar bersama sistem stesen dok mudah alih

PENYELIDIKAN TRANSLASIONAL BERIMPAK

Dana Program Pemindahan Ilmu – Geran Teknologi Penyelidikan (UTM KTP-RIG) menjadi penggerak dalam merealisasikan projek penyelidikan translasional berimpak tinggi. Untuk itu, pada tahun 2023, tiga (3) projek telah mendapat kelulusan peruntukan RM20 ribu bagi setiap projek untuk menjalankan program komuniti berimpak.




Tahniah

Prof. Ir. Ts. Dr Mohd. Fadhil Bin Md Din

telah berjaya memperoleh
**KNOWLEDGE TRANSFER PROGRAMME
 (RESEARCH INNOVATION GRANT)
 (UTM KTP-RIG) 2023**
 bernilai
RM 20,000.00
 bagi projek
**PROGRAM PEMELIHARAAN DAN
 PEMULIHARAAN BIODIVERSITI SUNGAI
 MASAI, PASIR GUDANG**



PUSAT JARINGAN KOMUNITI & INDUSTRI
 JABATAN TIMBALAN NAIB CANSOLOR (PENYELIDIKAN & INOVASI)



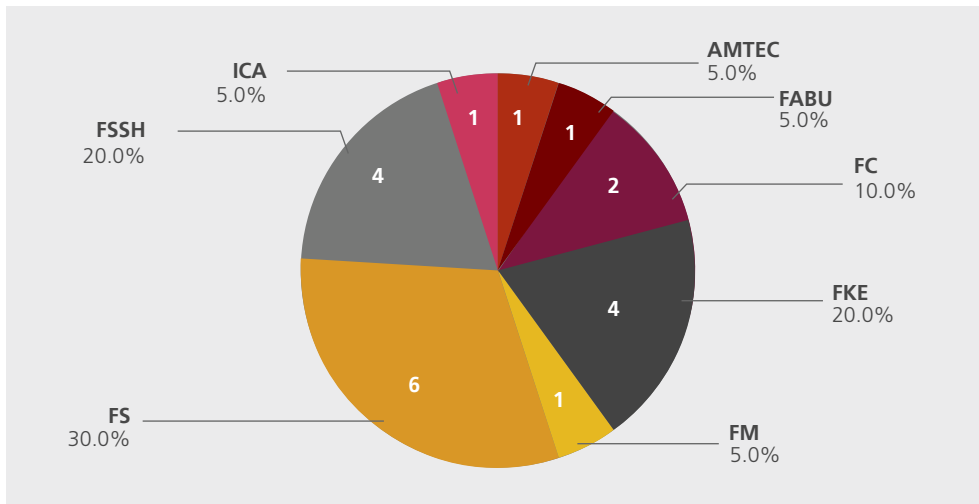
Rajah 66 Tiga (3) projek penyelidikan UTM yang berjaya memperoleh dana UTM KTP-RIG bernilai RM20,000

Selain itu, penyelidik UTM terpilih turut menerima geran luar seperti Geran Projek MyIS Komuniti 2023 dari Yayasan Inovasi Malaysia berjumlah RM390.7 ribu, di mana RM300 ribu dianugerahkan kepada projek penternakan ikan kelah dan air tawar berasaskan IoT, manakala RM90.7 ribu untuk projek pembangunan mesin pintar pembuatan 'mudball', sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 67.

Sementara itu, sepanjang tahun 2023, sebanyak 20 projek libat sama komuniti telah berjaya mendapat penarafan lima (5) bintang. Lima (5) bintang menunjukkan projek tersebut dinilai pada tahap cemerlang dan mempunyai elemen penghapupayaan (*empowerment*) dan kelestarian (*sustainability*) yang tinggi. Rajah 68 menunjukkan bilangan projek libat sama komuniti dengan penarafan lima (5) bintang mengikut pecahan fakulti/PTJ.



Rajah 67 Penerima Geran Projek MyIS Komuniti 2023



Rajah 68 Pecahan projek libat sama komuniti lima (5) bintang mengikut fakulti/PTJ

Antara projek yang memberikan impak positif yang signifikan kepada masyarakat adalah seperti Projek Pemindahan Ilmu Penyelenggaraan Sistem Hidroponik dan Sistem Solar kepada komuniti Pangsapuri Jasa (Rajah 69) dan *Drone Edu Challenge IR 4.0* (Rajah 70).

Hasil daripada suntikan dana yang diperoleh, ditambah pula dengan kepakaran yang dimiliki Universiti serta sokongan kolaborasi sinergistik yang wujud, pelaksanaan projek-projek penyelidikan translasional berimpak tinggi ini telah dapat direalisasikan.

Hasilnya, komuniti-komuniti yang disasarkan telah menerima pelbagai manfaat terutama daripada sudut peningkatan kecemerlangan keilmuan, peningkatan kemahiran, pembangunan sikap dan aspirasi masyarakat. Pelaksanaan projek-projek seperti ini menjadi pemangkin dalam meningkatkan sosioekonomi di samping memindahkan pengetahuan dan kepakaran sains, teknologi dan kejuruteraan yang dimiliki Universiti untuk dimanfaatkan komuniti.



Rajah 69 Pemindahan Ilmu Penyelenggaraan Sistem Hidroponik dan Sistem Solar kepada komuniti Pangsapuri Jasa



Rajah 70 *Drone Edu Challenge IR 4.0*

MEMPERKASA JARINGAN INDUSTRI

Tahun 2023 menyaksikan UTM secara agresif telah memperkasakan jaringan kolaborasi bersama industri menerusi penganjuran program inovasi UTM Nexus Expo 2023 (NEXPO 2023). Program yang telah dirasmikan YB Dato` Mohamad Yusof Haji Apdal, Timbalan Menteri Pendidikan Tinggi ini telah berlangsung pada 25 dan 26 Oktober 2023 di Residensi UTM Kuala Lumpur.

Sepanjang NEXPO 2023 berlangsung, UTM telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan Lintasan Kota Holdings Sdn. Bhd. (PROLINTAS) untuk menjayakan program *CEO@Faculty*. Kerjasama ini membuka peluang kepada

ahli-ahli akademik UTM untuk ditempatkan di industri bagi menimba pengalaman pengurusan dan operasi, di samping memanfaatkan pertukaran kepakaran dan pengetahuan yang dimiliki akademia-industri.

Di samping itu, anugerah berprestij AIMS4STAR juga telah diberikan bagi memberi penghormatan kepada komitmen peneraju industri yang menjadi pemangkin kepada usaha kolaborasi yang secara langsung memacu penyelidikan, pendidikan dan pembangunan ekonomi Malaysia. Rajah 72 menunjukkan senarai peneraju industri yang telah diberikan anugerah.



Rajah 71 UTM Nexus Expo (NEXPO) 2023

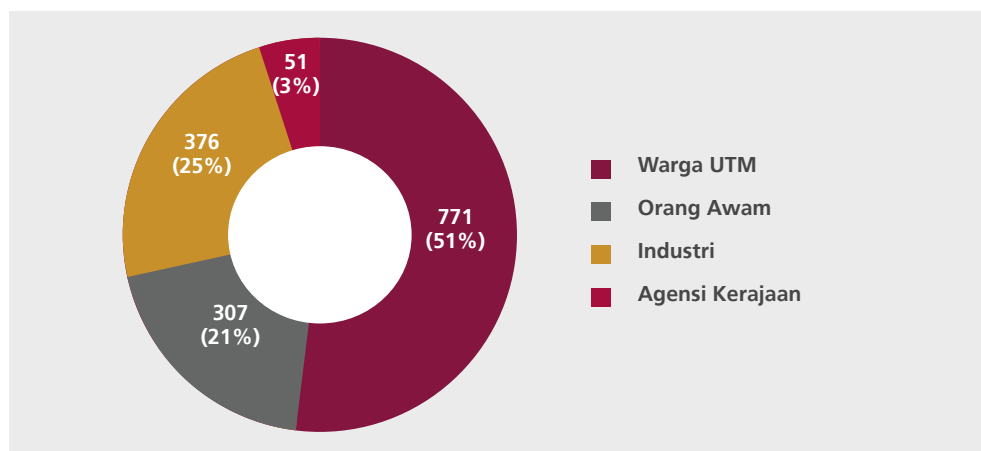
PRESTIGIOUS RECOGNITION FOR AIMS4STAR AWARD 2023

Award Category	Industry	Recipient
Research - Corporate Excellence Award	PETRONAS Research Sdn. Bhd.	Pn. Norhayati bt. Hashim
Premium Employer for UTM Graduate Employability	INTEL Corporation	Mr. Subagaran Letchumanan
Endowment Excellence Award (endowed)	BIDARI KEKAL Sdn. Bhd.	YB. Dato' Daing A Malek Daing A Rahaman
Best Commercialization Industry Partner	BIOPRO Cosmeceutical Sdn. Bhd.	Dr. Mariani Abdul Hamid
Best Industry Of The Year Award	PETRONAS Research Sdn. Bhd.	Pn. Norhayati bt. Hashim

Rajah 72 Senarai penerima anugerah AIMS4STAR

Sepanjang dua (2) hari program ini berlangsung, sejumlah 1505 kehadiran pengunjung telah berjaya direkodkan. NEXPO 2023 telah menarik sejumlah 376 wakil-wakil industri dari seluruh negara di samping penyertaan yang amat menggalakkan daripada penyelidik-penyelidik, staf dan warga UTM seramai 771 orang, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 73.

NEXPO 2023 telah memberikan impak yang besar kepada Universiti dan penganjurannya berupaya mengangkat produk atau perkhidmatan yang dihasilkan oleh penyelidik-penyelidik UTM kepada pemain industri bukan sahaja di peringkat nasional malah ke peringkat global.



Rajah 73 Kehadiran pengunjung yang berjaya direkodkan sepanjang NEXPO 2023

RUMUSAN

Tahun 2023 menyaksikan UTM terus memainkan peranan penting dalam menginovasi penyelesaian menerusi pelaksanaan pelbagai projek penyelidikan translasional, projek libat sama komuniti dan program pemerkasaan jaringan industri berimpak. Hal ini telah dibuktikan menerusi pelaksanaan 20 projek libat sama komuniti yang telah menerima penarafan lima (5) bintang.

Sokongan dan suntikan dana yang signifikan daripada Kerajaan juga dilihat menjadi teras dalam merealisasikan projek-projek penyelidikan ini, sekali gus memperkuat jaringan strategik Universiti - Industri - Kerajaan - Komuniti dalam menawarkan penyelesaian untuk manfaat masyarakat di seluruh negara.

Pintu gerbang utama, UTM Johor Bahru



PENGALAMAN **KAMPUS LESTARI**

PENGALAMAN KAMPUS LESTARI

Usaha mencapai ekosistem yang menyokong kepada penghasilan graduan berkualiti tinggi, pembangunan bakat yang kompeten di samping hasil penyelidikan berimpak tinggi bermula dengan kewujudan persekitaran kampus yang selesa dan kondusif. Oleh yang demikian, Pengalaman Kehidupan Kampus Lestari kepada warga UTM telah diterjemahkan menerusi inisiatif-inisiatif yang telah direalisasikan

sepanjang tahun 2023, seperti:

1. Mewujudkan lokasi-lokasi fotogenik kampus
2. Pembangunan Kampus Reka Bentuk Sejagat
3. Pemeraksanaan ekosistem sukan dan rekreasi
4. Pemeraksanaan ekosistem digital kampus

LOKASI FOTOGENIK KAMPUS

Dalam usaha meningkatkan keterlihatan kampus UTM di mata warganya khususnya dalam kalangan pelajar, staf, alumni dan masyarakat sekitar, Unit *Campus Experience* telah mengambil inisiatif dengan mewujudkan 18 lokasi fotogenik dan ikonik kampus, dengan 14 daripadanya berada di UTM Johor Bahru sementara empat (4) lokasi lagi berada di UTM Kuala Lumpur.

Lokasi-lokasi tersebut digambarkan sebagai fotogenik dan ikonik memandangkan ia memiliki latar belakang pemandangan yang menarik untuk warga UTM merakam kenangan terutama bersempena Majlis Konvokesyen ke-67 (MK67). Di samping itu, lokasi-lokasi terpilih ini menjadi simbolik kepada identiti Universiti daripada sudut Jatidiri Anak Kandung UTM dan pembudayaan Nilai Teras ISES untuk dibawa dan dipahat sebagai memori bagi seorang graduan.

18 lokasi fotogenik dan ikonik di UTM Johor Bahru adalah:

1. Pintu Gerbang
2. Replika Mercu Tanda 3D #IamUTM di helipad
3. Pintu Gerbang Senai
4. University Industry Pavilion
5. Masjid Sultan Ismail
6. Rumah Eko
7. Bangunan Canseleri Sultan Ibrahim
8. Platform Taman Tasik Tropika
9. Bamboo Avenue
10. Rumah Tropika
11. Tasik Desa Bakti
12. Pintu Masuk Hutan Rekreasi
13. Rumah Kampung Hutan Rekreasi
14. *Goat Feeding* di Dusun UTM

Sementara itu, empat (4) lokasi yang dipilih di UTM Kuala Lumpur adalah:

1. Pandangan hadapan MJIT
2. Pandangan hadapan UTM Residences
3. Menara Razak dengan pemandangan Menara Berkembar Petronas
4. Masjid UTM Kuala Lumpur



Rajah 74 Antara lokasi fotogenik dan ikonik UTM Johor Bahru yang terletak di (a) Masjid Sultan Ismail, (b) University Industry Pavilion, (c) Rumah Eko dan (d) Platform Taman Tasik Tropika



Rajah 75 Antara lokasi fotogenik dan ikonik UTM Kuala Lumpur yang terletak di (a) pandangan hadapan MJIT, (b) pandangan hadapan UTM Residences, (c) Menara Razak dengan pemandangan Menara Berkembar Petronas dan (d) Masjid UTM Kuala Lumpur

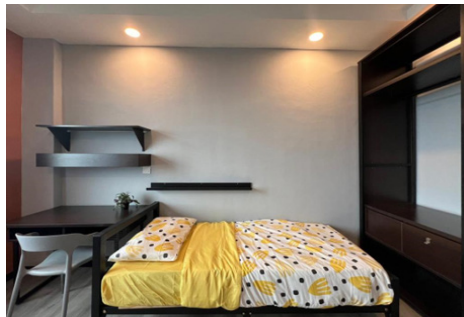
PEMBANGUNAN KAMPUS REKA BENTUK SEJAGAT

Sejajar dengan piawaian Malaysian Standard MS1184 (*Universal Design and Accessibility in the Built Environment*) di samping menyokong Dasar Inklusif OKU KPT, Universiti telah mengorak langkah untuk menyediakan kemudahan dalam kampus yang memenuhi spesifikasi reka bentuk sejagat sekali gus memastikan warganya berada dalam suasana yang selesa dan kondusif.

Untuk tujuan tersebut, kemudahan penginapan Perdana Residence Blok U7 telah mula dibina pada 5 Mei 2021 dan siap pada 29 November 2023. Kemudahan ini telah dibangunkan dengan kemudahan dan kelengkapan penginapan reka bentuk sejagat di aras 2 bangunan tersebut. Sebanyak lapan

(8) bilik yang dibina akan dapat memberi kemudahan kepada sekurang-kurangnya lapan (8) orang kelainan upaya (OKU) yang menduduki kediaman tersebut.

Dalam masa yang sama, 142 buah bangunan telah diaudit pada tahun 2023 untuk dikenalpasti kesesuaian dinaiktaraf sebagai kediaman reka bentuk sejagat. Daripada hasil audit tersebut, tiga (3) buah blok di Kolej Rahman Putra (KRP) iaitu Blok G09, G10 dan G11 telah dipilih untuk dinaiktaraf sebagai kediaman reka bentuk sejagat merangkumi semua fasiliti di KRP pada tahun 2024. Tiga (3) buah blok ini dipilih berdasarkan kedudukannya yang berhampiran dengan fakulti, arked dan fasiliti sukan.



Rajah 76 Ubahsuai dan naik taraf di Perdana Residence Blok U7 Kolej Perdana UTM Johor Bahru yang mengambil kira konsep reka bentuk sejagat



Rajah 77 Cadangan lokasi blok pelajar OKU di KRP yang akan dinaiktaraf dengan mengambil kira konsep reka bentuk sejagat

Projek naik taraf ini akan memberi manfaat kepada semua 30 orang pelajar OKU pada masa ini. Berdasarkan unjuran pengambilan pelajar OKU, perancangan pembangunan

kolej kediaman reka bentuk sejagat secara berpusat ini dijangka dapat menempatkan sehingga 90 pelajar OKU untuk tempoh jangka masa lima (5) tahun akan datang.

PEMERKASAAN EKOSISTEM SUKAN DAN REKREASI

Pusat Kecemerlangan Sukan Universiti telah menggariskan lima (5) inisiatif bagi mendapatkan atlet yang berprestasi tinggi dan cemerlang, seterusnya meningkatkan mutu sukan di UTM ke arah yang lebih cemerlang. Lima (5) inisiatif tersebut adalah seperti berikut:

1. Mewujudkan trek pengambilan khas bagi pelajar cemerlang dalam sukan (Pengurusan Pencarian Atlet Sukan Berprestasi Tinggi)
2. Mewujudkan sistem sokongan akademik pelajar sukan
3. Memberi ganjaran dan imbuhan khas kepada pelajar sukan
4. Memberi anugerah dan pengiktirafan kepada atlet yang cemerlang

5. Menggalakkan pemantapan kerjaya pelajar sukan

Bagi memastikan pengurusan dan pemantauan yang sistematik, *Student Athlete Sports Council* (SASC) telah diberi tanggungjawab dalam menerajui dan menaungi 30 persatuan dan kelab sukan pelajar di UTM, termasuk Sukan Para.

Selain atlet sukan normal, fokus turut diberikan kepada pembangunan dan kecemerlangan atlet para UTM. Tahun 2023 turut menyaksikan pencapaian cemerlang yang telah diraih atlet para UTM dalam Sukan Malaysia 2023 (SUKMA 2023) apabila berjaya merangkul pingat perak ping pong lelaki (individu) dan pingat gangsa *lawn ball* wanita (individu).

(a)



(b)



Rajah 78 Atlet para yang telah mengharumkan nama UTM dalam SUKMA 2023 bagi sukan (a) ping pong lelaki (individu) dan (b) *lawn ball* wanita (individu)

Di samping itu, atlet-atlet UTM terus melakar kecemerlangan dengan beberapa siri kejayaan yang membanggakan Universiti sepanjang tahun 2023 dengan muncul:

1. Juara Keseluruhan Kejohanan Sukan Massa MASUM 2023 yang berlangsung di UnisZA pada 14-18 Jun 2023.
2. Naib Johan Asean - *China Student*

Rowing Competition 2023 yang berlangsung di Tianjin, China pada 19 - 24 Julai 2023.

3. Pemenang kategori *Overall Men's and Women's Local IPT* di *Varsity Boat Race Sports Championship 2023* yang berlangsung di Water Sports Complex, Presint 6, Putrajaya pada 3 - 8 Oktober 2023.



Rajah 79 Pingat emas berpasukan lelaki dalam sukan *woodball* menjadi antara penyumbang UTM meraih Juara Keseluruhan Kejohanan Sukan Massa MASUM 2023



Rajah 80 UTM telah memenangi kategori *Overall Men's and Women's Local IPT* di *Varsity Boat Race Sports Championship 2023*



Rajah 81 UTM merangkul Naib Johan dalam *Asean - China Student Rowing Competition 2023*



Rajah 82 Lima (5) atlet bola jaring UTM menjadi tonggak yang membawa pasukan Johor Jewels menjadi Juara *Netball Super League* 2023

EKOSISTEM DIGITAL KAMPUS

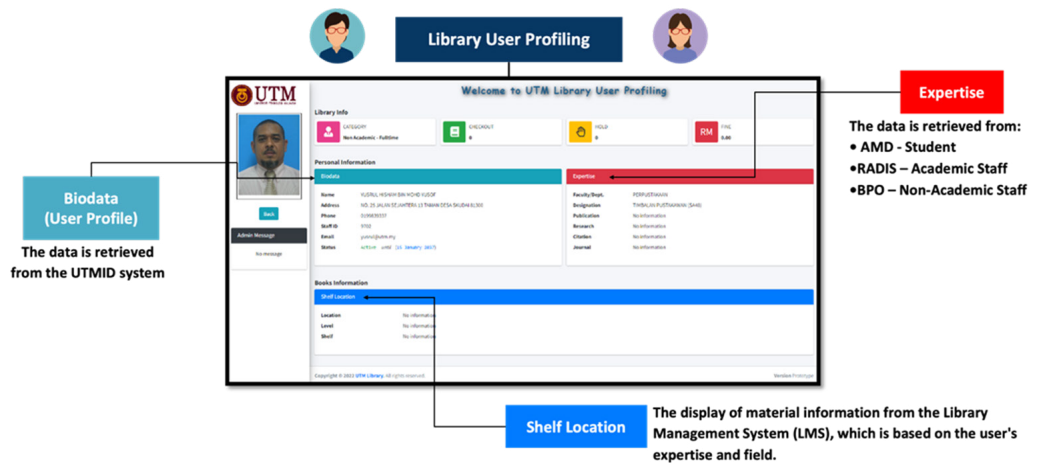
Ekosistem Kampus Digital disediakan bagi penciptaan kampus digital dalam membentuk kelestarian kampus dengan teknologi terkini dan masa depan. Pada tahun 2023, Jabatan Perpustakaan UTM telah menterjemahkan pengalaman kampus lestari ini menerusi penetapan dua (2) *Key HIR* iaitu Pembangunan Sistem Profil Pengguna Bersepadu dan Pembangunan Hub Penyelidikan Baharu.

Sistem Profil Pengguna Bersepadu ini dibangunkan bagi mendorong pengguna untuk meneroka dan menggunakan pelbagai sumber perpustakaan bagi meningkatkan kualiti perkhidmatan melalui inisiatif pembangunan *AI Chatting* yang menyediakan sumber dan kemudahan pencarian maklumat spesifik mengikut

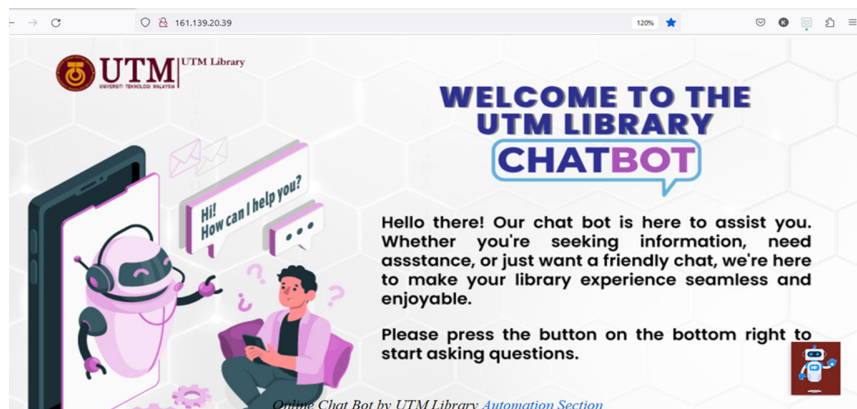
keperluan pengguna melalui interaksi sistem perpustakaan dengan sistem AMD (pelajar), RADIS (penyelidik, staf akademik) dan BPO (staf profesional, pengurusan dan pelaksana).



Rajah 83 Kod QR Sistem Profil Pengguna Bersepadu



Rajah 84 Paparan Sistem Profil Pengguna Bersepadu yang telah dibangunkan



Rajah 85 Paparan AI Chatting yang berfungsi memudahkan pencarian maklumat spesifik mengikut keperluan pengguna

Di samping itu, Jabatan Perpustakaan UTM sentiasa menyokong kelangsungan ekosistem penyelidikan melalui inisiatif pembangunan hub penyelidikan khusus kepada empat (4) bidang kebitaraan UTM, *Fantastic 4* iaitu:

1. *Membrane-based System for Water Reclamation*
2. *Novel Frontier Technology for High Performance Batteries*
3. *Frontier Robotics for Unstructured Environment*
4. *Advanced Materials for Biodegradable Implant with Osseo compatibility Properties*

Hab penyelidikan *Fantastic 4* ini merupakan satu platform sehati yang menyediakan penyelidikan bidang kebitaraan yang dijalankan oleh penyelidik UTM. Platform ini menyediakan maklumat penerbitan

UTM berimpak di *Web of Science* dan Scopus, senarai penyelidik UTM yang aktif, statistik dan trend terkini empat (4) bidang kebitaraan UTM, analisis SDG dari penyelidikan empat bidang kebitaraan dan senarai buku penyelidikan berkaitan yang ada di dalam koleksi perpustakaan.



Rajah 86

Kod QR hab penyelidikan *Fantastic 4*

Rajah 87

Paparatan hub penyelidikan empat (4) bidang kebitaraan UTM

RUMUSAN

Secara keseluruhannya, sinergi Jabatan Timbalan Naib Canselor (Pembangunan), Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni) dan Jabatan Perpustakaan telah menyaksikan inisiatif-inisiatif berupa fizikal dan digital telah direalisasikan bagi menyediakan pengalaman kehidupan kampus lestari kepada warga Universiti sepanjang tahun 2023.

Inisiatif-inisiatif berupa pembangunan infrastruktur berteraskan Reka Bentuk Sejagat menjadi prinsip asas dalam mewujudkan suasana kampus lestari, di samping pemeraksanaan ekosistem digital kampus menerusi pembangunan Sistem Profil Pengguna Bersepadu dan Pembangunan Hub Penyelidikan Baharu *Fantastic 4*.



Budaya berpandukan data membantu
pengurusan Universiti dalam membuat
sesuatu keputusan

BUDAYA BERPANDUKAN **DATA**

BUDAYA BERPANDUKAN DATA

Langkah mewujudkan persekitaran kampus yang lestari memerlukan satu ekosistem perkhidmatan digital yang mantap dan efisien. Inisiatif ini juga membawa kepada budaya berpandukan data yang menjadi teras bagi meningkatkan mutu perkhidmatan Universiti dalam mendepani cabaran transformasi digital di peringkat global. Sepanjang tahun 2023, usaha-usaha meningkatkan perkhidmatan digital Universiti dipacu menerusi:

1. Pembangunan tiga (3) Sistem Teras Universiti iaitu Sistem Pengurusan Sumber Manusia, Sistem Pengurusan Kewangan dan Sistem Pengurusan Akademik UTM
2. Pembangunan Papan Pemuka Korporat (*Corporate Dashboard*) dengan keupayaan proaktif analitik dan peramalan yang boleh dijadikan data pembuat keputusan masa hadapan

SISTEM TERAS UNIVERSITI

Pada tahun 2023, pihak Pengurusan Universiti telah menetapkan untuk memfokuskan pembangunan tiga (3) sistem teras iaitu Sistem Pengurusan Sumber Manusia, Sistem Pengurusan Kewangan dan Sistem Pengurusan Akademik.

Ketiga-tiga sistem teras tersebut adalah sangat penting dalam menyokong agenda transformasi pendigitalan dalam menyokong operasi kerja harian bagi meningkatkan

produktiviti perkhidmatan yang berprestasi tinggi. Perincian projek-projek yang telah dilaksanakan bagi Sistem Teras Universiti adalah seperti dalam Jadual 27.

Di samping itu, sistem-sistem sokongan yang lain turut diibangunkan bagi menyokong penyampaian perkhidmatan kepada pelanggan yang merangkumi kategori sistem seperti dalam Jadual 28.

Jadual 27 Pembangunan Sistem Teras Universiti pada tahun 2023

Kategori Projek	Nama Projek	Bilangan Modul Sistem
Sistem Pengurusan Sumber Manusia (UTMHR) Fasa 2	a. Kenaikan Pangkat Berasaskan <i>Time Based</i> (TBK) b. Pra Lapor Diri (SPLD) c. Kenaikan Gaji Tahunan (KGT) d. Anugerah e. Penggajian (<i>Payroll</i>) f. Program Sangkutan (<i>Attachment</i>) g. <i>On Job Training</i> (OJT) h. Lantikan Kontrak	8 modul
Sistem Pengurusan Kewangan Fasa 2	a. MyAIMS Kewangan Pelajar Fasa 2	11 modul
	b. Sistem UTM PayHUB	6 modul

bersambung...

sambungan Jadual 27

Sistem Pengurusan Akademik Fasa 2	a. QAAS (<i>Quality Assurance and Accreditation System</i>)	5 modul
	b. Sistem ePPK	2 modul
	c. Portal Pelajar	9 modul
	d. iConvo (<i>E-cert & Blockchain</i>)	2 modul
	e. ITS (<i>Industrial Training System</i>)	10 modul
	f. MyAIMS UG - Pelaporan	6 modul
	g. Service Learning	10 modul
	h. <i>Open & Distance Learning</i> (ODL)	1 modul

Jadual 28 Pembangunan sistem-sistem sokongan pada tahun 2023

Kategori Projek	Nama Projek	Bilangan Modul Sistem
Sistem Pengurusan Kebajikan dan Hal Ehwal Pelajar (HEP)	a. <i>Student Profiling : Students Income Classification (B40)</i>	3 modul
	b. eLecture - Pengurusan <i>Admin</i> dan Pendaftaran Calon	2 modul
Sistem Pengurusan Aset dan Fasiliti	a. MyAIMS Kewangan Pelajar Fasa 2	11 modul
Sistem Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi Fasa 2	a. RADIS	5 modul
	b. ICESys	5 modul
	c. INNOCOMMS	3 modul
	d. UTMLab	2 modul
	e. e-Journal	1 modul
Sistem Pengurusan Perkhidmatan dan Hospitaliti	a. Sistem Klinik (TISMA) versi 2	6 modul

bersambung...

sambungan Jadual 28

Sistem Pengurusan Kualiti dan Prestasi	a. Sistem Pengurusan Kontraktor (eContractor)	6 modul
	b. UTMLinkages v2	6 modul
	c. Sistem Pengurusan Strategi	6 modul
Aplikasi Mudah Alih	a. UTMSmart	16 modul
	b. eCS	6 modul
	c. iConvo	6 modul

Secara keseluruhannya, pada tahun 2023 terdapat 26 projek sistem yang telah dibangunkan yang terdiri daripada sembilan (9) kluster projek dan sebanyak 150 modul sistem, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 88.

Dalam masa yang sama, aplikasi mudah alih UTM atau dikenali sebagai UTMSmart yang menjadi gerbang utama capaian digital bagi perkhidmatan di UTM sentiasa ditambahbaik dari semasa ke semasa. Pada tahun 2023, sebanyak 16 modul telah dibangunkan

merangkumi kategori Pengajaran dan Pembelajaran (P&P), Pengurusan Sumber Manusia, Pengurusan Kewangan, Pengurusan Fasiliti Pelajar dan modul-modul sokongan yang lain.

Penambahbaikan ini adalah bagi meningkatkan pengalaman digital pelajar dan staf dalam menggunakan perkhidmatan yang lebih mesra pengguna ke arah penyampaian perkhidmatan berprestasi tinggi seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 89.



Rajah 88 Ringkasan projek pembangunan sistem/aplikasi pada tahun 2023

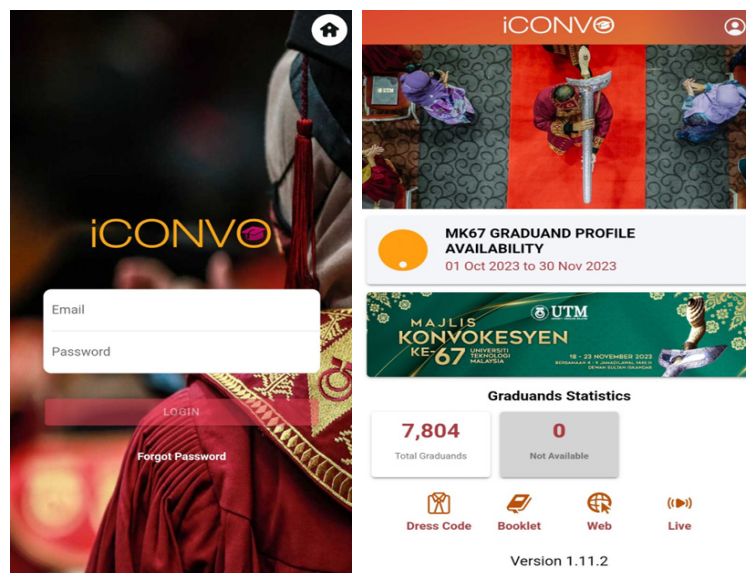
Selain itu, UTM juga telah membangunkan aplikasi mudah alih iConvo bagi menambahbaik pengurusan dan pengendalian Majlis Konvokesyen UTM yang diadakan pada setiap tahun. Dengan jumlah graduan yang melebihi 4,000 pada setiap sesi konvokesyen, aplikasi iConvo dapat membantu mengurangkan birokrasi, masa menunggu untuk proses pendaftaran dan pengambilan jubah di samping para graduan boleh menggunakan aplikasi ini untuk semakan dan panduan sepanjang

program konvokesyen berlangsung seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 90.

Aplikasi iConvo yang telah dibangunkan mempunyai ciri-ciri keselamatan menggunakan teknologi *Blockchain* bagi capaian sijil graduan secara dalam talian (*eScroll*) sebagai salah satu capaian yang memudahkan pihak luar seperti syarikat dan agensi kerajaan membuat pengesahan status graduan dan dalam masa yang sama meningkatkan kebolehpercayaan yang tinggi kepada data graduan UTM.



Rajah 89 Aplikasi mudah alih UTMSmart



Rajah 90 Aplikasi iConvo UTM

MEMPERKUKUH PENYEDIAAN PEMBOLEHDAYA DIGITAL

Bagi menyokong ekosistem budaya berpandukan data di peringkat Universiti, pelbagai inisiatif infrastruktur digital telah direalisasikan menerusi pelaksanaan pelbagai

projek dalam memperkukuh infrastruktur ICT sepanjang tahun 2023, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Jadual 29.

Jadual 29 Senarai projek memperkukuh infrastruktur ICT sepanjang tahun 2023

Projek ICT	Perincian Projek	Status Pelaksanaan
Menaiktaraf jalur lebar internet UTM	Meningkatkan kapasiti jalur lebar (<i>Internet Bandwidth</i>) kepada 25Gbps pada tahun 2023 iaitu 15Gbps (UTM Johor Bahru) menggunakan talian TIME (10Gbps), 10Gbps menggunakan talian MYREN manakala kapasiti jalur lebar di UTM Kuala Lumpur adalah 7Gbps menggunakan talian TIME.	100%
Memperkukuh Disaster Recovery Center di UTM Kuala Lumpur	Memastikan ketersediaan tinggi (<i>high availability</i>) bagi capaian sistem-sistem utama universiti yang kritikal.	100%
Memperkukuhkan sistem keselamatan siber	Menaiktaraf <i>firewall</i> bagi menyokong capaian internet sehingga 40Gbps. Keselamatan siber yang kukuh ini menjamin persekitaran digital universiti yang lebih selamat.	100%
Pelaksanaan Skim Bantuan BYOD 3.0	Menyokong keperluan tugas staf yang memerlukan laptop. Peruntukan yang disediakan adalah RM3,000 untuk satu unit komputer riba. Permohonan BYOD telah dilaksanakan dalam tiga (3) fasa dengan jumlah permohonan yang diluluskan adalah 330 unit.	100%
Penggantian Sambungan Kabel Fiber (Fasa 1)	Menggantikan kabel rangkaian fiber yang telah berusia lebih 20 tahun melibatkan 12,436 meter bagi skop tiga (3) fakulti (FKE,FKT,FK) untuk memastikan sambungan rangkaian/internet yang stabil dan berkualiti.	100%

bersambung...

sambungan Jadual 29

Menaiktaraf kapasiti pelayan storan data (<i>Unified Storage</i>)	Menyediakan storan berkapasiti 2,000 TB (2 PB) yang akan memenuhi perancangan pembangunan sistem digital merangkumi lima (5) tahun ke depan. Dengan ini, dapat menjamin prestasi penyampaian perkhidmatan digital dengan ketersediaan capaian dan penggunaan yang tinggi ke atas sistem-sistem utama universiti.	100%
Menaiktaraf peralatan sidang video (<i>video conferencing</i>)	Menyediakan sistem persidangan atas talian berteknologi tinggi dengan kualiti audio video yang tinggi serta sambungan <i>video conference</i> yang lebih stabil. Pelaksanaan melibatkan tiga (3) lokasi di UTM Johor Bahru dan dua (2) di UTM Kuala Lumpur mampu menampung keperluan mesyuarat/majlis utama universiti. Selain itu, ianya berupaya untuk meningkatkan penjimatan ke atas kos operasi dan masa.	70% (Fasa Perolehan)
Penggantian Peralatan Rangkaian Usang (Fasa 2)	Menggantikan peralatan rangkaian usang yang telah berusia lebih 10 tahun dan tiada sokongan teknikal daripada pembekal teknologi (<i>principal</i>) dengan peralatan baru yang menggunakan teknologi terkini. Ia juga menyokong rangkaian berkelajuan tinggi dengan jalur lebar yang lebih besar (40Gbps) bagi menjamin perkhidmatan rangkaian yang lebih stabil.	85% (Fasa Pelaksanaan)

Enam (6) daripada lapan (8) projek Infrastruktur ICT yang ditunjukkan di dalam Rajah 91 telah 100% berjaya disiapkan pada tahun 2023. Hanya dua (2) projek sahaja masih dalam fasa pelaksanaan dan pelaksanaan projek akan diteruskan pada tahun 2024 iaitu Projek Menaik Taraf Peralatan Sidang Video dan Projek Penggantian Suis Rangkaian (Fasa 2), sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 92.

Berdasarkan Jadual 29, tiga (3) projek menggunakan peruntukan Rancangan

Malaysia ke-12 (RMK-12RP2) di bawah agenda penggantian peralatan ICT usang iaitu Projek Menaik Taraf Kapasiti *Unified Storage*, Projek *Network Refresh* Fasa 2 dan Projek Penggantian Kabel Fiber Fasa 1 (UTM Johor Bahru).

Sementara itu, inisiatif menaik taraf peralatan sidang video juga merupakan projek di bawah agenda penggantian peralatan ICT usang, namun ia menggunakan peruntukan dalaman bersekali dengan empat (4) projek yang lain.



Rajah 91 Projek memperkuh infrastruktur ICT tahun 2023 (100% telah dilaksanakan)



Rajah 92 Projek infrastruktur ICT tahun 2023 (masih dalam penyiapan projek dan diiteruskan pada tahun 2024)

PENGURUSAN PEMANFAATAN DATA UNIVERSITI

Pengurusan data dan maklumat perlu diurus dengan baik dalam membantu Universiti mendepani cabaran dan keperluan Revolusi Industri 4.0 (IR 4.0) yang akan menumpukan kepada proses automasi persekitaran kerja, pengendalian Pengajaran dan Pembelajaran (P&P) serta boleh membuat peramalan (prediktif) berdasarkan data-data yang diolah di dalam gudang data yang dibangunkan.

Bagi memastikan inisiatif tersebut dicapai, UTM telah menubuhkan Pusat Pengurusan Data Universiti (PPDU) yang berperanan untuk membangunkan *dashboard* pelaporan data analitik di Universiti dan memastikan pengurusan data, keseragaman dan integriti data diselaras secara bersepadu dan holistik bagi memenuhi keperluan pihak Pengurusan UTM dalam membuat keputusan strategik yang lebih tepat dan pantas.

1. CORPORATE DASHBOARD BERKEUPAYAAN ANALITIK PROAKTIF DAN RAMALAN

Corporate Dashboard yang boleh membuat analitik proaktif dan peramalan telah disasarkan untuk dibangunkan bagi menambah nilai dalam membuat keputusan strategik berdasarkan data-data sejarah yang disimpan di dalam gudang data.

Pada tahun 2023, sebanyak lapan (8) *corporate dashboard* telah dibangunkan dengan perincian setiap *dashboard* adalah seperti berikut:

Jadual 30 Senarai projek memperkukuh infrastruktur ICT sepanjang tahun 2023

Skop Corporate Dashboard	Impak dan Faedah
Peramalan Mengenai Kebolehpasaran Graduan UTM (<i>UTM Graduate Employability</i>)	Membantu dalam memastikan graduan UTM memenuhi sasaran pekerjaan selepas tamat belajar dan berpendapatan premium.
Kolaborasi Staf Akademik dan Pelajar UTM	Membantu dalam membuat penempatan staf akademik dan PPP berdasarkan bilangan enrolmen pelajar di fakulti.
Peramalan Pelajar PhD Lulus <i>Graduate On Time</i> (GOT)	Membantu meramalkan bilangan pelajar yang akan menamatkan pengajian tepat pada masa yang ditetapkan (GOT) berdasarkan keputusan semasa. Pentadbir akademik boleh membuat intervensi awal supaya sasaran tersebut dicapai.
Peramalan Analisis oleh Penyelia Pelajar <i>PhD Graduate On Time</i> (GOT)	Membantu analisis peramalan data-data GOT berdasarkan Penyelia Pelajar dan Pentadbir di fakulti boleh melakukan program-program libat urus dengan Penyelia untuk memberi khidmat nasihat yang bersesuaian.
Analisis Keciciran Pelajar Sarjana Muda di UTM	Membuat peramalan pelajar yang mendapat keputusan yang kurang baik berdasarkan sebab keciciran yang diijarkan dengan pendapatan keluarga untuk dianalisis bagi tujuan pementoran.

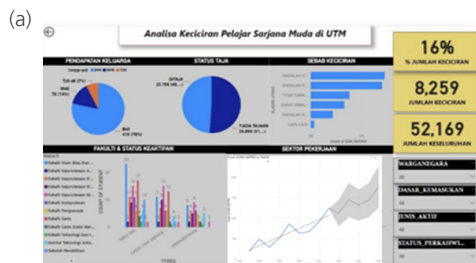
bersambung...

sambungan Jadual 30

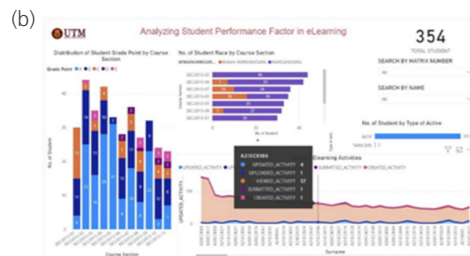
Analisis Faktor Pencapaian di eLearning UTM	Membantu Universiti dalam merangka trend keputusan pelajar di dalam Sistem eLearning untuk proses penambahbaikan kurikulum pembelajaran dan kaedah pengajaran semasa dan akan datang.
Peramalan Analisis Perbelanjaan Perubatan Staf UTM	Membantu mengenal pasti trend perbelanjaan rawatan staf dan keluarga staf supaya pihak pengurusan boleh membuat program-program kesedaran dan gaya hidup sihat dalam membantu staf mengurangkan risiko penyakit. Selain itu, inisiatif ini juga akan menjimatkan kos perubatan yang perlu ditanggung oleh Universiti dengan kaedah pencegahan sebelum rawatan kepada staf.
Analisis Pencapaian Staf dan Skim Bantuan BYOD	Membantu pihak urusetia dan pihak Pengurusan Universiti mengenai statistik dan trend penerima Skim Bantuan BYOD untuk penambahbaikan di masa akan datang.

Semua *dashboard* peramalan ini tidak diterbitkan sebagai platform data terbuka, sebaliknya ia bertujuan untuk kegunaan *capstone* pengurusan dan pelaporan data tertentu Universiti.

Beberapa contoh paparan corporate dashboard yang telah dibangunkan adalah seperti berikut:



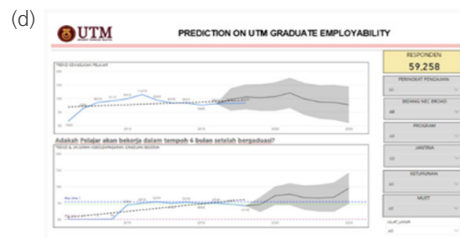
Analisis Keciciran Pelajar Sarjana Muda



Analisis Faktor Pencapaian di eLearning



Kolaborasi Staf Akademik dan Pelajar UTM



Ramalan UTM Graduate Employability

2 . PEMBANGUNAN DASHBOARD PELAPORAN DESKRIPTIF

UTM meneruskan kesinambungan pembangunan data analitik jenis deskriptif yang telah dibangunkan seperti tahun-tahun sebelumnya berdasarkan kepada Pelan Hala Tuju Universiti Berpacukan Data atau dikenali sebagai *Data Driven Blueprint 2023-2025* yang telah dibangunkan pada tahun 2023.

PPDU yang berperanan dalam menyelaras dan memuktamadkan keperluan pengguna pembangunan data analitik di UTM telah bekerjasama dengan Jabatan Perkhidmatan Digital (UTMDigital) yang berperanan menyediakan infrastruktur gudang data dan pembangunan platform *dashboard* pelaporan menggunakan perisian *Microsoft Power Business Intelligence* (BI) yang

lebih mesra pengguna dan selari dengan teknologi terkini.

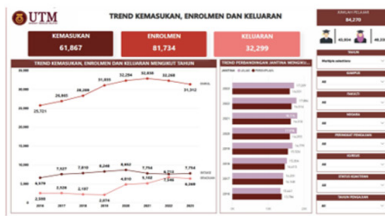
Senarai *dashboard* pelaporan jenis deskriptif adalah seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 94.

Beberapa contoh *Dashboard* Pelaporan Jenis Deskriptif yang telah dibangunkan pada 2023 adalah seperti domain Pelajar, Staf, LPU, Konvokesyen, Program PRISMS, Pengurusan SPACE, Wakaf, Beban Tugas Staf Akademik (BTSA), Kewangan (Penjanaan Pendapatan) dan Akreditasi Akademik. Contoh-contoh *dashboard* yang telah dibangunkan ditunjukkan dalam Rajah 95.



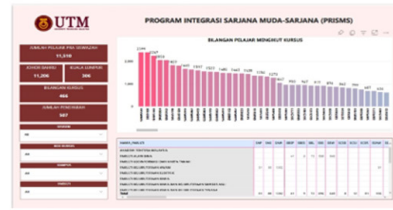
Rajah 94 Senarai projek dashboard pelaporan jenis deskriptif pada tahun 2023

(a)



Analisis Enrolmen Pelajar

(b)



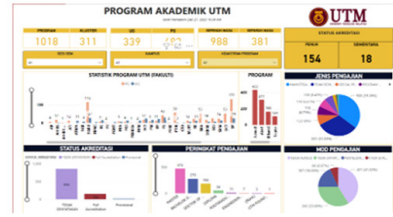
Analisis PRISMS

(c)



Analisis BTSA

(d)



Analisis Program Akademik UTM

Rajah 95 Antara contoh *dashboard* pelaporan jenis deskriptif yang telah dibangunkan pada 2023

RUMUSAN

Universiti telah mengorak langkah merancang dan melaksanakan pelbagai projek digital bagi menjamin transformasi digital perkhidmatan yang lebih mantap menerusi pembangunan dan penambahbaikan Sistem Teras Universiti seperti Sistem UTMHR, UTM PayHUB, aplikasi mudah alih UTMSmart dan iConvo.

Di samping itu, demi menyokong ekosistem berpandukan data terutama dalam membuat keputusan strategik yang lebih tepat dan pantas, Universiti telah bergerak dengan lebih proaktif dalam penghasilan laporan (8) *Corporate Dashboard* Berkeupayaan Analitik Proaktif dan Ramalan di samping membangunkan 52 *Dashboard* Pelaporan Jenis Deskriptif sepanjang tahun 2023.

WE BUILD ENTREPRENEURS



QAIWAN INTERNATIONAL UNIVERSITY
CLASS 2023



Konvokesyen sulung program francais
UTM di Universiti Antarabangsa
Qaiwan (QIU), Kurdistan, Iraq

KECEMERLANGAN GLOBAL
SEBAGAI UNIVERSITI
PENYELIDIKAN MALAYSIA

KECEMERLANGAN GLOBAL SEBAGAI UNIVERSITI PENYELIDIKAN MALAYSIA

Sejajar dengan Pelan Strategik enVision UTM 2025, UTM telah merencana strategi dan pelan tindakan untuk mencapai kecemerlangan global sebagai Universiti Penyelidikan Malaysia terkemuka selaras dengan agenda nasional dan global. Antara strategi yang telah dilaksanakan adalah seperti:

1. Meningkatkan penarafan global Universiti menerusi *QS World University Ranking*, *THE World University Rankings* dan *THE Impact Ranking*.
2. Meningkatkan kualiti program akademik supaya diiktiraf di peringkat global
3. Memperluas serta memperkukuh jalinan dan jaringan di peringkat antarabangsa

PENARAFAN GLOBAL

QS World University Rankings 2024, *THE World University Rankings 2024* dan *THE Impact Ranking 2023* diletakkan sebagai penanda aras dalam mengukur sejauh

mana pencapaian UTM di peringkat global terutama daripada aspek reputasi dan kualiti akademik serta Matlamat Pembangunan Mampan (SDG) bagi tahun 2023.

1. QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS 2024

Selari dengan strategi yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT), penanda aras *Quacquarelli Symonds* (QS) diletakkan sebagai pengukur kecemerlangan global untuk sesebuah Universiti.

Menerusi *QS World University Rankings 2024* (QS WUR 2024), UTM telah berjaya mempamerkan peningkatan yang positif iaitu meningkat sebanyak 15 kedudukan daripada 203 kepada kedudukan yang ke-188.

Edisi QS WUR 2024 turut menyaksikan peningkatan signifikan UTM dalam indikator penarafan iaitu *International Students* (IS), *Employer Reputation* (ER) dan *Academic Reputation* (AR). Secara amnya, dari tahun 2014 hingga 2024, UTM telah menunjukkan peningkatan yang positif dan membanggakan.

Manakala, bagi *QS World University Rankings: Asia 2024*, UTM telah mencatatkan peningkatan yang signifikan daripada kedudukan ke-39 kepada kedudukan ke-37.



Rajah 93 Pencapaian UTM dalam *QS World University Rankings 2024*

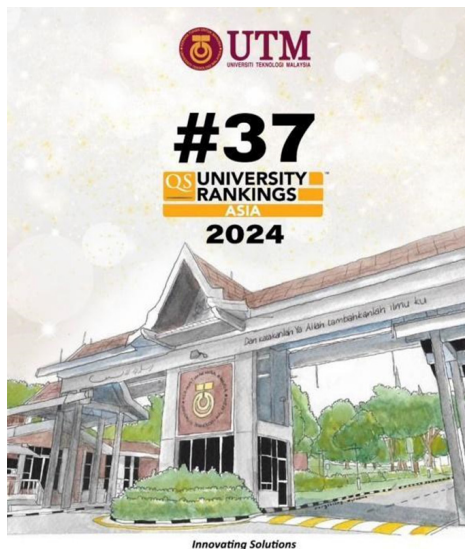
Sementara itu, reputasi akademik UTM terus diiktiraf di peringkat global menerusi tujuh (7) subjeknya yang berada dalam kedudukan 100 terbaik dunia menerusi penarafan *QS World University Ranking by Subject 2023* (QS WUR-S 2023), sebagaimana berikut:

1. *Petroleum Engineering* (50)
2. *Mineral and Mining Engineering* (51-70)
3. *Architecture/Built Environment* (51-100)
4. *Civil and Structural Engineering* (51-100)
5. *Engineering and Technology* (99)
6. *Electrical and Electronic Engineering* (79)
7. *Chemical Engineering* (89)

Dalam masa yang sama, penarafan QS

WUR-S 2023 turut meletakkan UTM dalam kedudukan pertama di Malaysia bagi subjek *Architecture/Built Environment* dan *Civil and Structural Engineering*.

Namun, kedudukan UTM dilihat menurun bagi *QS World University Rankings: Sustainability 2024*, daripada kedudukan 181-190 kepada kedudukan ke-306 sekali gus meletakkan UTM pada kedudukan ke-5 di Malaysia. Namun begitu, usaha meningkatkan kembali kedudukan sedang giat diatur terutama dengan pelancaran *UTM Sustainable Blueprint 2030* disamping mengadaptasi kerangka ESG dalam urus tadbir dan tatakelola Universiti.



Rajah 97 UTM menduduki tangga ke-37 untuk *QS World University Rankings: Asia 2024*



Rajah 98 Kedudukan UTM dalam *QS World University Ranking by Subject (QSWUR-S) 2023*

2. THE WORLD UNIVERSITY RANKINGS 2024

Penarafan *Times Higher Education (THE) World University Rankings 2024* (THE WUR 2024) turut menyaksikan UTM mendaki kedudukan lebih baik apabila tergolong dalam kedudukan 401-500 berbanding kedudukan 601-800 pada tahun sebelumnya. Pencapaian yang signifikan ini berjaya meletakkan UTM dalam kalangan 500 universiti terbaik di seluruh dunia serta berada di kedudukan yang ke-3 di Malaysia.

Di samping itu, beberapa subjek turut mencatatkan pencapaian yang memberangsangkan menerusi penarafan

THE WUR 2024 by Subject 2024, sebagaimana berikut:

1. *Engineering* (301-400)
2. *Business and Economics* (176-200), kedudukan ketiga di Malaysia
3. *Arts and Humanities* (301-400)
4. *Education* (201-250)
5. *Computer Sciences* (301-400)
6. *Physical Sciences* (301-400)
7. *Life Sciences* (301-400), kedudukan pertama di Malaysia
8. *Social Sciences* (201-250), kedudukan pertama di Malaysia



Rajah 99 UTM berada pada kedudukan pertama di Malaysia bagi subjek *Social Sciences* dan *Life Sciences* untuk penarafan *THE WUR 2024 by Subject 2024*

3. THE IMPACT RANKINGS 2023

Times Higher Education (THE) Impact Rankings menjadi penanda aras kepada komitmen Universiti mengangkat agenda Matlamat Pembangunan Mampan (SDG) terutama menerusi penyelidikan, pengajaran, jangkauan dan pengawasan, seterusnya memberi impak kepada industri dan komuniti di peringkat global.

THE Impact Rankings 2023 menyaksikan kejayaan luar biasa UTM apabila dinobatkan

pada kedudukan pertama di peringkat global untuk *SDG 7: Affordable and Clean Energy*. Kejayaan ini merupakan dedikasi warganya terhadap pembangunan dan penyelidikan dalam teknologi tenaga bersih, kecekapan tenaga, serta memastikan komuniti pedalaman dan orang asli menerima akses tenaga bersih terutama menerusi inisiatif pemasangan sistem fotovoltaiik solar dan turbin hidro mikro.

Dalam pada itu, UTM turut mencatatkan kedudukan cemerlang untuk SDG 9: *Industry, Innovation and Infrastructure* dengan kedudukan pertama di peringkat nasional. Pencapaian ini mencerminkan kekuatan Universiti dalam mempromosikan penyelidikan dan inovasi bidang-bidang yang kritikal untuk pembangunan industri dan kemajuan infrastruktur.

Skor tinggi dalam indikator-indikator seperti pendapatan penyelidikan daripada industri, paten, dan syarikat *spin-off*, telah

menyerlahkan lagi sumbangan UTM dalam memupuk ekosistem inovasi selari dengan tuntutan perubahan teknologi.

Di samping mengekalkan kedudukan keseluruhan peringkat global di tangga 101-200, UTM telah menunjukkan kemajuan yang memberangsangkan menerusi tiga (3) lagi SDG yang berada dalam kedudukan 100 teratas iaitu SDG 9 (kedudukan ke-39), SDG 4 (kedudukan ke-70) dan SDG 16 (kedudukan ke-96).



Rajah 100 UTM berada di kedudukan teratas untuk SDG 7 dan SDG 9, masing-masing di peringkat global dan nasional



Rajah 101 Kedudukan UTM di peringkat dunia dalam *THE Impact Rankings 2023*

PENGIKTIRAFAN GLOBAL PROGRAM AKADEMIK

Universiti mengorak langkah dalam usaha memastikan program-program akademiknya diiktiraf di peringkat antarabangsa. Pengiktirafan ini penting untuk meningkatkan reputasi, kredibiliti dan daya saing UTM di peringkat global. Di samping itu, pengiktirafan ini memberi jaminan kepada pelajar, fakulti, majikan, dan pihak berkepentingan lain bahawa kualiti program

akademik yang ditawarkan memenuhi standard piawaian peringkat antarabangsa.

Untuk tahun 2023, UTM telah menjalani penilaian akreditasi *Asean University Network – Quality Assurance (AUN-QA)* dan *Accreditation Agency for Study Programmes in Engineering, Informatics, Natural Sciences and Mathematics (ASIN)*.

1. ASEAN UNIVERSITY NETWORK – QUALITY ASSURANCE (AUN-QA)

Buat pertama kalinya, tiga (3) program prasiswazah UTM telah dinilai menggunakan kerangka penilaian AUN-QA. Kerangka penilaian ini merupakan kerangka penilaian kualiti akademik peringkat serantau iaitu ASEAN. Penilaian telah dilakukan oleh penilai luar Malaysia yang terdiri daripada anggota negara ASEAN.

Keputusan menunjukkan tiga (3) program akademik tersebut mencapai tahap yang tinggi. Ini secara tidak langsung menjadi petunjuk tahap program akademik di UTM amat baik dan mampu bersaing di pasaran global. Pengiktirafan menggunakan rubrik penarafan 1 hingga 7. Jadual 31 menunjukkan tiga (3) program yang terlibat dan penarafan yang dicapai.

Jadual 31 Rumusan hasil penilaian AUN-QA

Program	Keputusan/Skor
Sarjana Muda Kejuruteraan (Elektrik – Mekatronik) dengan Kepujian	<i>Better than Adequate</i> (Penarafan 5)
Sarjana Muda Sains (Kimia Industri) dengan Kepujian	<i>Better than Adequate</i> (Penarafan 5)
Sarjana Muda Sains (Pembangunan Sumber Manusia) dengan Kepujian	<i>Better than Adequate</i> (Penarafan 5)



Rajah 102 Majlis perasmian penilaian audit tapak antara UTM dengan AUN-QA

2. ACCREDITATION AGENCY FOR STUDY PROGRAMMES IN ENGINEERING, INFORMATICS, NATURAL SCIENCES AND MATHEMATICS (ASIIN)

UTM terus mengorak langkah melebarkan sayapnya daripada pengiktirafan akreditasi program akademik peringkat ASEAN kepada pengiktirafan global mengguna pakai penilaian *European Association for Quality Assurance in Higher Education* (ENQA).

Bagi tujuan tersebut, UTM telah bersetuju mengenalpasti dan mencadangkan dua (2) program akademik peringkat prasiswazah untuk menjalani penilaian *Accreditation*

Agency for Study Programmes in Engineering, Informatics, Natural Sciences and Mathematics (ASIIN) yang berpangkalan di Jerman.

Borang permohonan hasrat untuk mendapatkan pengiktirafan akreditasi antarabangsa dari pihak ASIIN telah dihantar oleh UTM pada 23 Oktober 2023 dan program akademik yang dikenal pasti ditunjukkan dalam Jadual 32.

Jadual 32 Senarai program akademik prasiswazah untuk penilaian ASIIN

Program	Fakulti
Sarjana Muda Kejuruteraan Awam dengan Kepujian <i>Bachelor of Civil Engineering with Honours</i>	Fakulti Kejuruteraan Awam
Sarjana Muda Sains Komputer (Perisian Grafik dan Multimedia) <i>Bachelor of Computer Science (Graphics and Multimedia Software) with Honours</i>	Fakulti Komputeran

PENGUKUHAN JALINAN DAN JARINGAN ANTARABANGSA

Tahun 2023 menyaksikan Universiti giat menganjurkan dan menyertai program-program pengantarabangsaan. Penyertaan UTM ini menjadi antara strategi dalam

memperkuh dan memperluas jalinan dan jaringan bersama komuniti pendidikan tinggi antarabangsa, seterusnya mengangkat agenda keterlihatan dan kesohoran global UTM.

1. PENYERTAAN DAN PENGANJURAN PROGRAM PERINGKAT GLOBAL

Agenda pengantarabangsaan Universiti diperkuh menerusi penganjuran *University Presidents Forum 2023* (UPF 2023) pada 8 hingga 10 Ogos 2023 di Johor Bahru. Acara berimpak ini telah menarik penyertaan 117 peserta dengan 52 orang daripadanya ialah Presiden, Naib Canselor dan Rektor atau Timbalan daripada 52 buah universiti dan institusi dari 13 buah negara.

Bertemakan “*Innovating Solutions: Expanding Horizons*”, UPF 2023 telah dirasmikan oleh Yang Berhormat Dato’ Seri Mohamed Khaled Nordin, Menteri Pendidikan Tinggi Malaysia. Hadir bersama dalam acara tersebut adalah Tuan Yang Terutama Nineta Barbulescu, Duta Romania ke Malaysia yang turut menyampaikan ucap terna.

Selain itu, UTM turut mengambil bahagian dalam pelbagai persidangan pendidikan tinggi utama peringkat antarabangsa, antaranya:

1. *EURIE-Eurasia Higher Education Summit*

2023 di Istanbul, Turkiye

2. *The Asia-Pacific Association for International Education 2023 (APAIE 2023) di Bangkok, Thailand*
3. *The 33rd Annual EAIE Conference and Exhibition 2023 di Rotterdam, Belanda*
4. *The QS Higher Ed Summit: Asia Pacific 2023 di Kuala Lumpur*
5. *The XIV International Economic Forum Russia - Islamic World: Kazanforum 2023 di Kazan, Rusia*

Dalam Persidangan APAIE 2023, UTM tampil dengan delegasi pembentang teramai dalam kalangan 18 buah Universiti dari Malaysia. Persidangan ini juga telah menarik penyertaan 2,600 peserta daripada lebih 60 buah negara.

Sementara itu, UTM merupakan satu-satunya Universiti tempatan yang telah menandatangani kerjasama dengan beberapa buah universiti dan institusi dari Rusia dalam Kazanforum 2023, disaksikan oleh Yang Berhormat Menteri Pendidikan Tinggi Malaysia bersama Timbalan Menteri Sains dan Pendidikan Tinggi Rusia.



Rajah 103 Peserta UPF 2023 bergambar bersama Yang Berhormat Menteri Pendidikan Tinggi Malaysia



Rajah 104 YB Menteri Pendidikan Tinggi bertukar pandangan dengan Timbalan Menteri Sains dan Pendidikan Tinggi Rusia sambil disaksikan oleh Naib Canselor UTM di KazanForum 2023



Rajah 105 Delegasi UTM di persidangan *The Asia-Pacific Association for International Education 2023* (APAIE 2023) di Bangkok, Thailand

2. DIPLOMASI HUBUNGAN UTM DENGAN KEDUTAAN LUAR NEGARA

Diplomasi hubungan UTM dengan Duta-Duta Besar dari pelbagai negara diperkukuh menerusi penganjuran Ambassador GlobaLecture (AGL) dan lawatan-lawatan rasmi daripada delegasi kedutaan.

Tahun 2023 telah merekodkan pelbagai aktiviti kerjasama dan lawatan rasmi antara UTM dengan pejabat-pejabat Kedutaan lanjutan daripada penganjuran AGL bersama Kedutaan Belgium, India dan Afrika Selatan.

Program AGL yang dilaksanakan pada tahun 2023 turut dihadiri oleh wakil-wakil rasmi pejabat Kedutaan daripada Austria, Azerbaijan, Bahrain, Bangladesh, Cuba,

Georgia, Ghana, Holy See, India, Libya, Mauritius, Namibia, Senegal, Sweden dan Ukraine.

UTM juga telah menerima lawatan daripada 15 orang duta negara-negara Eropah ke Malaysia pada 8 Mac 2023 bertempat di UTM Johor Bahru. Lawatan yang diketuai oleh Tuan Yang Terutama Michalis Rokas, Duta dan Ketua Delegasi Kesatuan Eropah ke Malaysia ini telah membuka dan merintis peluang kepada pelbagai bentuk dan ruang kerjasama dalam akademik dan penyelidikan antara UTM dengan negara-negara Kesatuan Eropah.



Rajah 106 Tuan Yang Terutama Dave Malcomson, Pesuruhjaya Tinggi Afrika Selatan ke Malaysia bersama pengurusan dan warga UTM dalam siri AGL di UTM Kuala Lumpur



Rajah 107 Naib Canselor UTM bersama TYT Michalis Rokas dan 14 Duta Negara-Negara Eropah sempena lawatan delegasi Duta Kesatuan Eropah ke UTM di UTM Johor Bahru

3 . ASIA TECHNOLOGICAL UNIVERSITY NETWORK (ATU-NET)

Asia Technological University Network (ATU-Net) merupakan jaringan antarabangsa kelolaan UTM sebagai Pengerusi dan Sekretariat. Sehingga kini, ATU-Net mempunyai lebih daripada 40 ahli universiti merangkumi negara-negara seperti Malaysia, Indonesia, Brunei Darussalam, Thailand, Vietnam, Filipina, Jepun, Bangladesh, India dan Pakistan.

Sepanjang tahun 2023, ATU-Net telah menganjurkan program-program seperti:

1. Mesyuarat Lembaga Pengarah ATU-Net pada 23 Oktober 2023 di Universiti Teknologi Brunei (UTB)
2. *ATU-Net International Staff Week* (ATU-Net ISW) pada 12 hingga 16 Jun 2023 di Jakarta
3. *ATU-Net Student Leader Forum* (ATU-Net SeLF) pada 15 hingga 17 Mei 2023 di Universitas Airlangga (UNAIR)
4. *ATU-Net Young Researcher Grant* (ATU-Net YRG)
5. *ATU-Net World Engineering Day 2023* dengan kerjasama *World Technology Universities Network* (WTUN) pada Mac 2023
6. *ATU-Net International Conference on Innovation and Entrepreneurship in Computing, Engineering and Science Education* (ATU-Net InVENT 2023) pada 23 hingga 24 Oktober 2023 di Universiti Teknologi Brunei (UTB)



Rajah 108 Prof. Dr. Shamsul Sahibuddin, Timbalan Naib Canselor HEPA UTM bersama Prof. Dr. Iman Harymawan, Pengarah Airlangga Global Engagement (AGE) UNAIR dan seluruh peserta ATU-Net SeLF 2023



Rajah 109 Peserta-peserta program ATU-Net ISW 2023 yang telah dianjurkan di Atma Jaya Catholic University of Indonesia (AJCUI), Jakarta, Indonesia pada 12-16 Jun 2023



Rajah 110 Peserta ATU-NET InVENT yang diadakan di Universiti Teknologi Brunei (UTB)



Rajah 111 Pengerusi Ahli Lembaga Pengarah ATU-Net, Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail bersama dengan 24 ahli-ahli lembaga pengarah ATU-Net yang lain di Bandar Seri Begawan, Brunei Darussalam

4 . UTM VICE-CHANCELLOR ASIA TOUR 3.0

Siri jelajah *VC Asia Tour 3.0* terus diperhebatkan di Indonesia sepanjang tahun 2023 dengan tumpuan khusus diberikan kepada rakan-rakan institusi di Makassar bagi memperkukuh kerjasama strategik melibatkan Universitas Patempo, Universitas Negeri Makassar, Universitas Hasanuddin dan kunjungan hormat ke Pejabat Gabenor Sulawesi Selatan.

Di samping itu, siri kali ini turut menyaksikan lakaran sejarah tercipta dengan pelancaran UNSRI-UTM Research Center (Pejabat Satelit UTM) bertempat di Universitas Sriwijaya (UNSRI) Palembang, Sumatera Selatan Indonesia. UNSRI-UTM Research Center ini merupakan pusat penyelidikan pertama seumpamanya dan pejabat satelit kedua dilancarkan di Indonesia, selepas Pejabat Satelit UTM-Universitas Negeri Malang (UM) dilancarkan pada tahun 2022.

Pelancaran pejabat ini menunjukkan komitmen utuh dalam menyuntik serta memperkasakan kecemerlangan di kedua-dua buah universiti. Pejabat ini juga merupakan manifestasi hubungan global praktikal antara UTM dan UNSRI khusus dalam bidang akademik dan penyelidikan, dengan fokus kepada perkembangan teknologi, pembangunan bakat, penyelidikan dan inovasi sejajar dengan inisiatif Moonshot enVision UTM 2025.

Selain itu, keberhasilan UTM VC Asia Tour 1.0 dan 2.0 pada tahun 2022 diteruskan kesinambungannya pada tahun 2023 di mana UTM berjaya memperoleh enam (6) projek kerjasama dengan menawarkan geran padanan berjumlah RM700,000.00 bersama rakan-rakan strategik di Indonesia. Projek berkenaan dilaksanakan bersama penyelidik dan pakar-pakar daripada Universitas Negeri Malang dan Universitas Airlangga, Surabaya.

5 . DASAR PANDANG KE TIMUR

Selepas melihat impak positif yang diraih daripada siri UTM VC Asia Tour di Indonesia, tumpuan Universiti pada tahun 2023 beralih ke kuasa besar ekonomi dunia iaitu China. Statistik menunjukkan pelajar antarabangsa dari China merupakan kumpulan pelajar antarabangsa paling ramai mendaftar di UTM. Ruang dan peluang ini perlu diterokai oleh Universiti dalam menyingkap kejayaan demi kejayaan Universiti seterusnya memastikan ekosistem pendidikan tinggi Universiti di peringkat global sentiasa subur serta memperoleh pengiktirafan dunia.

Beberapa pendekatan kolaborasi strategik dan Surat Cara (LoC) dimeterai bersama institusi di China antaranya bersama Zhejiang University iaitu sebuah universiti terkemuka di wilayah Hangzhou, Linyi University di wilayah Shandong, Henan University of Science and Technology di wilayah Henan, Quanzhou College of Technology di wilayah Fujian, East China Jiaotong University, East China University of Technology dan Jiangxi University of Finance and Economics di wilayah Jiangxi.

6 . SEMINAR DAN PERSIDANGAN MEJA BULAT SAINS OCIS-UTM

Oxford Center for Islamic Studies (OCIS) bersama UTM telah menganjurkan Persidangan Meja Bulat Sains bertemakan “Bayangan Masa Hadapan: Perubahan Iklim, Kesihatan dan Keterjaminan Makanan dalam Kalangan Masyarakat Muslim” pada 12 hingga 14 Mei 2023. Persidangan yang diadakan di OCIS, United Kingdom ini berjaya menghimpunkan kira-kira 80 orang pakar dan intelek daripada pelbagai bidang di seluruh dunia, dalam usaha membincangkan isu-isu kritikal dunia Muslim pada masa kini.

Persidangan ini membuka tirai dengan titah ucapama oleh DYMM Raja Zarith Sofiah Binti Almarhum Sultan Idris Shah, Permaisuri Johor dan Canselor UTM. Baginda bertitah agar semua pihak untuk mengambil tindakan berasaskan idea dan perancangan yang ada, bukan sekadar beretorik semata-mata. Perubahan iklim, kesihatan awam, dan keterjaminan makanan dalam kalangan masyarakat Muslim merupakan isu-isu kompleks yang memerlukan tindakan yang konkrit dan bersepadu daripada pelbagai pihak, berbanding hanya dipikul oleh pihak tertentu sahaja.

Persidangan ini mendapat sokongan penuh

daripada Akademi Sains Malaysia (ASM), Yayasan Raja Zarith Sofiah Negeri Johor dan Sime Darby Property selaku penaja korporat. Persidangan ini telah menarik kehadiran pakar-pakar antarabangsa terkemuka seperti Dr. Farhan Ahmad Nizami (Pengarah OCIS), Prof. Sir David Clary, Prof. Peter Frankopan, Dr. Marty Natlegawa, Encik Richard Makepeace, Prof. Adil Najam, dan Prof. Shahid Jameel.

Di samping itu, pakar-pakar dan tokoh tersohor dari Malaysia juga hadir berkongsi idea dan pandangan seperti Yang Berhormat Nik Nazmi Nik Ahmad, Menteri Sumber Asli, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim; Tan Sri Azman Hj. Mokhtar, Pengerusi Lembaga Pengarah UTM merangkap pengerusi Meja Bulat; Dato’ Seri Ir. Dr. Zaini Ujang, Ketua Setiausaha Kementerian Sumber Manusia; Tan Sri Dr. Ahmad Tajuddin Ali, Pengerusi Malakoff Corporation; Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail, Naib Canselor UTM; Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood, Pengarah Eksekutif Planetary Health Sunway University; Prof. Emeritus Tan Sri Dato’ Dr. Dzulkifli Abdul Razak, Rektor Universiti Islam Antarabangsa Malaysia; dan Prof. Dr. Jomo Kwame Sundaram, Penasihat Penyelidikan di Institut Penyelidikan Khazanah.



Rajah 112 Persidangan Meja Bulat Sains OCIS-UTM menghimpunkan pakar-pakar dan intelek pelbagai bidang dari seluruh dunia

RUMUSAN

Pelaksanaan inisiatif-inisiatif bersifat strategik dan berfokus telah meletakkan UTM sebagai antara Universiti Penyelidikan terkemuka di peringkat nasional dan global. Kesohoran global Universiti telah diangkat dan diperkasakan menerusi peningkatan signifikan dalam penarafan global *QS World University Rankings 2024*, *THE World University Rankings 2024* dan *THE Impact Rankings 2023*.

Dalam masa yang sama, Universiti juga giat berusaha ke arah pengiktirafan global bagi program-program akademiknya di samping memperkukuh jaringan dan jalinan antarabangsa menerusi kerjasama global praktikal.

Penarafan dan pengiktirafan antarabangsa akan melonjakkan reputasi Universiti di peringkat global

SUMBER PEMBIAYAAN

SUMBER PEMBIAYAAN

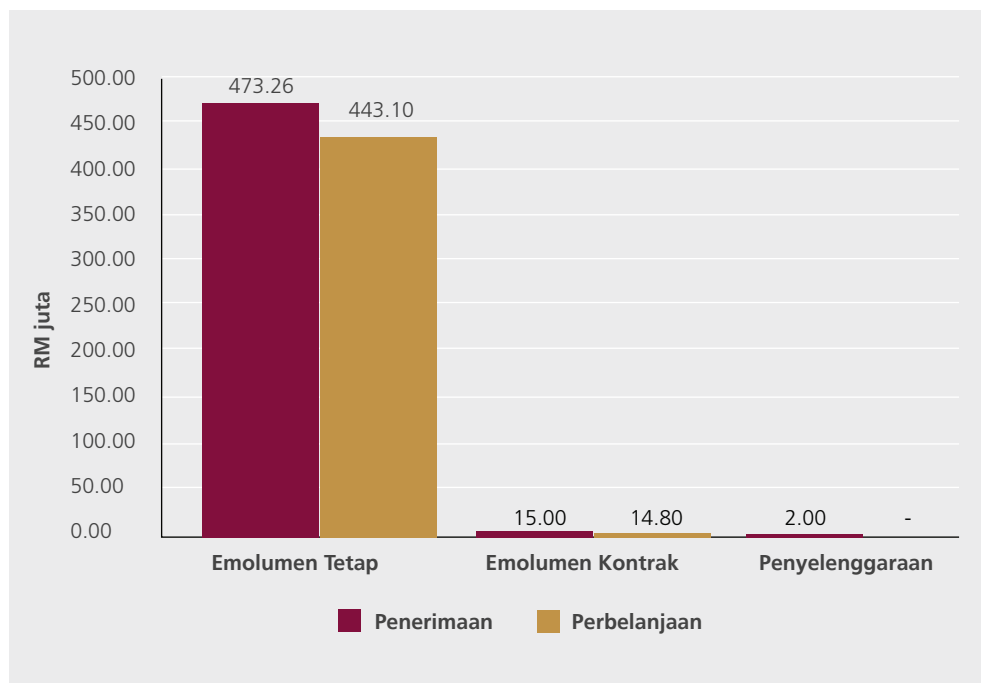
Penerimaan dan penggunaan sumber pembiayaan Kerajaan Persekutuan oleh UTM bagi tahun 2023 terbahagi kepada empat (4)

iaitu Geran Mengurus, Geran Pembangunan, Geran Penyelidikan dan Geran Universiti Penyelidikan.

GERAN MENGURUS

Pada tahun 2023, jumlah keseluruhan Geran Mengurus UTM yang diterima adalah sebanyak RM490,257,200 iaitu merangkumi Emolumen Staf Tetap sebanyak RM473,257,200, Emolumen Kakitangan Kontrak sebanyak RM15,000,000 dan Penyelenggaraan sebanyak RM2,000,000.

Jumlah perbelanjaan keseluruhan Geran Mengurus bagi tahun 2023 adalah sebanyak RM457,902,634 iaitu 93.4% daripada Geran Mengurus yang diterima. Baki akhir Geran Mengurus akan digunakan untuk menampung keperluan komited dan kerja-kerja yang sedang berjalan.



Rajah 113 Penerimaan dan perbelanjaan Geran Mengurus UTM sepanjang tahun 2023

GERAN PEMBANGUNAN

Pada tahun 2023, sepuluh (10) projek sambungan dengan kos projek berjumlah RM165 juta dan dua (2) projek baharu dengan kos projek berjumlah RM21.6 juta telah diluluskan di bawah Peruntukan Pembangunan dengan jumlah peruntukan pembiayaan tahun 2023 adalah sebanyak RM72,522,500. Sehingga 31 Disember 2023, peruntukan tersebut telah disalurkan sepenuhnya kepada UTM.

UTM juga menerima geran Pembangunan bagi penyelenggaraan fasiliti Universiti Awam

tahun 2023 yang disalurkan kepada UTM sebanyak RM9,900,000.

Baki awal tahun 2023 Geran Pembangunan adalah sebanyak RM40,875,177 dengan jumlah terimaan semasa adalah sebanyak RM82,422,500. Manakala bagi jumlah pelunasan Geran Pembangunan pula adalah sebanyak RM36,244,984 menjadikan baki akhir adalah sebanyak RM87,052,693. Baki akhir ini akan digunakan bagi menampung keperluan komited kerja atau perolehan yang sedang dijalankan (maklumat adalah seperti di penyata kewangan).

GERAN PENYELIDIKAN

Baki awal tahun 2023 Geran Penyelidikan adalah sebanyak RM58,454,934 dengan jumlah terimaan semasa adalah sebanyak RM53,302,226. Manakala bagi jumlah pelunasan Geran Penyelidikan pula adalah sebanyak RM39,287,492 menjadikan baki

akhir adalah sebanyak RM72,469,668. Baki akhir ini akan digunakan bagi menampung keperluan komited dan projek-projek penyelidikan yang sedang dijalankan (maklumat adalah seperti di penyata kewangan).

GERAN UNIVERSITI PENYELIDIKAN

Baki awal tahun 2023 Geran Universiti Penyelidikan adalah sebanyak RM60,960,246 dengan jumlah terimaan semasa adalah sebanyak RM24,955,738. Manakala bagi jumlah pelunasan Geran Universiti Penyelidikan pula adalah sebanyak

RM23,987,238 menjadikan baki akhir adalah sebanyak RM61,928,746. Baki akhir ini akan digunakan bagi menampung keperluan komited dan projek/aktiviti sedang dijalankan (maklumat adalah seperti di penyata kewangan).

Majlis Bersama Naib Canselor di UTM
Johor Bahru



ACARA **UNIVERSITI**

ACARA UNIVERSITI

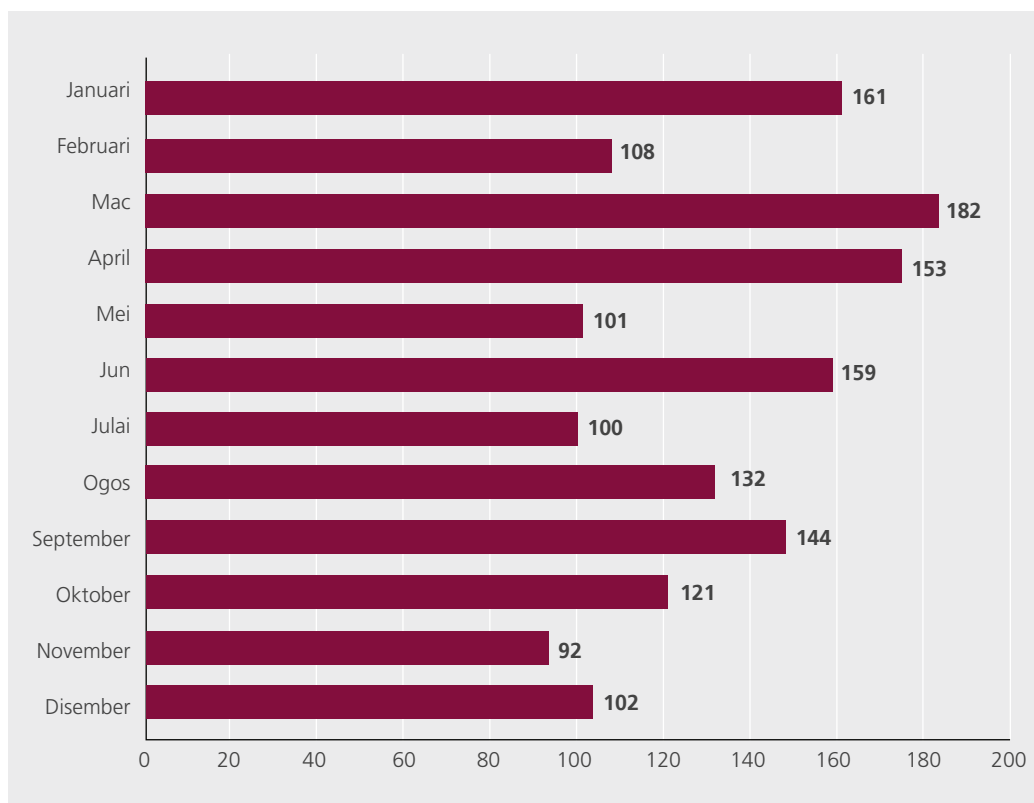
Sebanyak 1465 acara telah direkodkan sepanjang tahun 2023. Dari jumlah ini, 85 acara (6%) telah dikenal pasti sebagai penting dan berimpak tinggi kerana memenuhi sekurang-kurangnya salah satu dari kriteria berikut:

- a. Tetamu kehormat terdiri daripada Kerabat Diraja/Tetamu Kenamaan (setaraf atau lebih tinggi daripada Naib Canselor Universiti mengikut Warta Kerajaan Persekutuan 13 November 2014 P.U (B) 506 - Susunan Keutamaan Persekutuan atau Tetamu kehormat terdiri

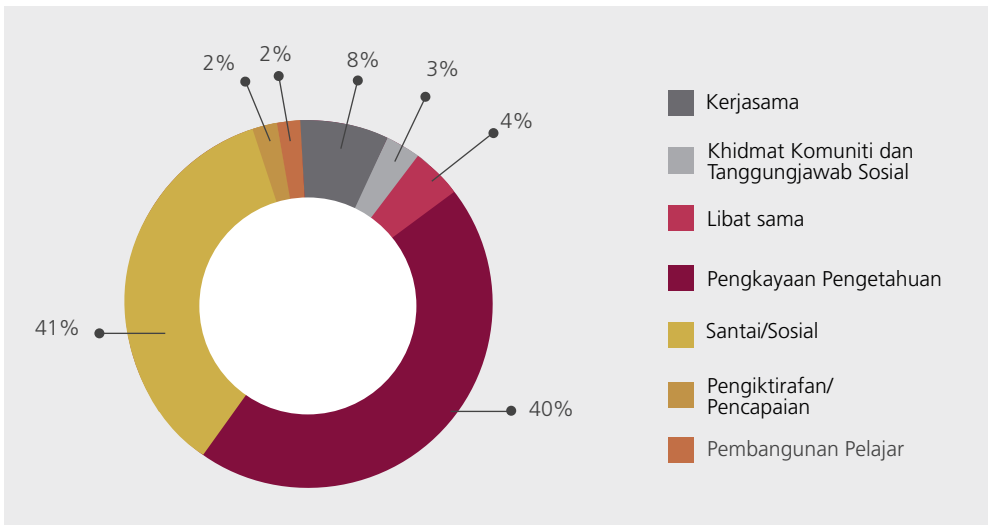
daripada Ahli Lembaga Pengarah UTM

- b. Acara Rasmi Tahunan Utama
- c. Majlis Memorandum Perjanjian (MoA) dan Memorandum Persefahaman (MoU)
- d. Persidangan/Acara Utama Peringkat Antarabangsa dan Kebangsaan
- e. Acara Khas

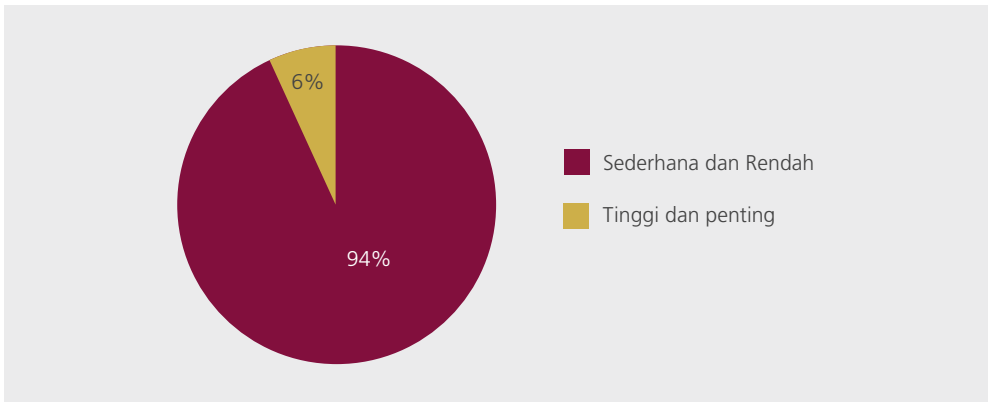
Statistik berikut menunjukkan acara-acara yang telah dilaksanakan di UTM disusuli dengan acara-acara kemuncak terpilih sepanjang tahun 2023.



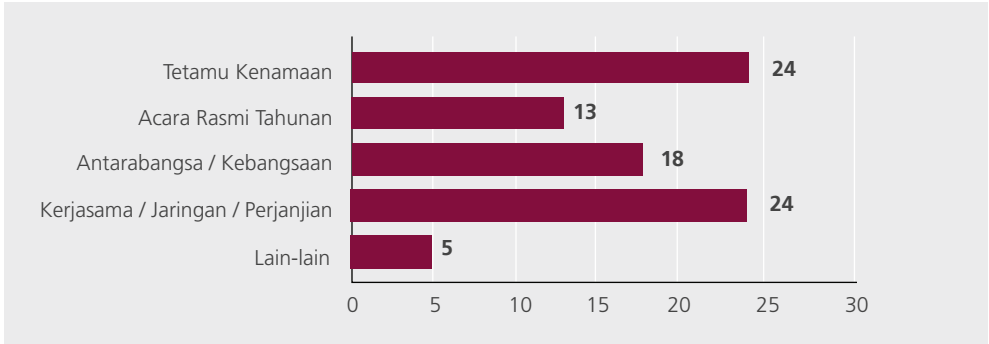
Rajah 114 Statistik acara UTM tahun 2023 mengikut bulan



Rajah 115 Statistik acara UTM tahun 2023 mengikut kategori utama



Rajah 116 Statistik acara UTM tahun 2023 mengikut tahap impak



Rajah 117 Statistik pecahan acara berimpak tinggi dan penting UTM tahun 2023

SOROTAN ACARA BERIMPAK TINGGI UTM TAHUN 2023



9 Januari 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Perasmian Makmal Satelit Forensik Geospasial (MSFG) UTM-PDRM

Fakulti Alam Bina dan Ukur



9 Januari 2023 | UTM Johor Bahru

Bicara Tokoh Alumni oleh YDH Inspektor Jeneral Tan Sri Acryl Sani Hj. Abdullah Sani, Ketua Polis Negara

Fakulti Alam Bina dan Ukur



15 Januari 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) antara Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dengan Jabatan Perancangan Bandar dan Desa (PLANMalaysia)

Fakulti Alam Bina dan Ukur



1 Februari 2023 | UTM Johor Bahru

Lecture Series History of The Ottoman Empire and The State of Johor

Jabatan Canseleri



2 Februari 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Amanat Naib Canselor 2023

Jabatan Canseleri



6 Februari 2023 | UTM Johor Bahru

Kunjungan YB Dato' Seri Mohamed Khaled Nordin, Menteri Pendidikan Tinggi

Jabatan Canseleri



8 Februari 2023 | UTM Johor Bahru

Strategic Leadership Talk : Cultivating The Agile Leadership in Higher Institutional

Jabatan Pendaftar



8 Februari 2023 | Kluang, Johor

Sesi Lawatan Kerja Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI) ke Simpang Renggam, Johor

Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim



27 Februari 2023 | Putrajaya

Majlis Penganugerahan Ijazah Kehormat Doktor Pengurusan kepada TYT Dr. Tawfig Fawzan Muhammed Alrabiah, Menteri Haji dan Umrah, Arab Saudi

Jabatan Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)



7 Mac 2023 | UTM Kuala Lumpur

MoU UTM dan Mastercard

UTM Kuala Lumpur



8 Mac 2023 | UTM Johor Bahru

Official Visit by The Ambassador of The European Union to Malaysia

Jabatan Canseleri



19 Mac 2023 | Johor Bahru

Anugerah Gemilang Mahasiswa UTM 2022
Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)



22 Mac 2023 | UTM Johor Bahru

Kunjungan Hormat Naib Canselor Universiti
Malaysia Kelantan (UMK) serta Delegasi
Jabatan Canseleri



27 Mac 2023 | UTM Johor Bahru

Official Visit by Embassy of Japan in Malaysia

Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga



28 Mac 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Menandatangani Memorandum
Persefahaman (MoU) Universiti Teknologi
Malaysia dan Maybank Ageas Holdings
Berhad

Fakulti Komputeran



10 April 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Menandatangani 'Record of
Discussions for Project for Enhancement
of Malaysia-Japan Linkage Office at MJIT
between UTM and Japan International
Cooperation Agency (JICA)

Malaysia-Japan International Institute of
Technology (MJIT)



17 April 2023 | UTM Johor Bahru

MoU Virtual Signing Ceremony between
UTM & Cagayan State University, Philippines

Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga



8 Mei 2023 | UTM Johor Bahru
Majlis Tautan Ukhuwah Syawal UTM 2023
Jabatan Canseleri



24 Mei 2023 | UTM Johor Bahru
Majlis Bersama Naib Canselor (Mei) 2023
Jabatan Canseleri



18 Mei 2023 | UTM Johor Bahru
Official Visit by The Ambassador of The Republic of Korea to Malaysia
Jabatan Canseleri



1 Jun 2023 | UTM Johor Bahru
Majlis Pertukaran MoU antara UTM dengan Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK), Decathlon Malaysia dan UBF Maintenance Sdn. Bhd.
Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)



21 Mei 2023 | Johor Bahru
Perasmian Jom Masuk U 2023

Jabatan Timbalan Naib Canselor
(Akademik dan Antarabangsa)



14 Jun 2023 | UTM Kuala Lumpur
Majlis Menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) Universiti Teknologi Malaysia (UTM) - Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN)
Fakulti Kejuruteraan Elektrik



21 Jun 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) Universiti Teknologi Malaysia (UTM) - Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN)

Fakulti Kejuruteraan Elektrik



29 Jun 2023 | UTM Johor Bahru

Aidil Adha Celebration with the Chancellor of UTM

Jabatan Canseleri



14 Julai 2023 | UTM Kuala Lumpur

Majlis Menandatangani MoU antara UTM dengan Institut Kefahaman Islam Malaysia

Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan



27 Julai 2023 | UTM Kuala Lumpur

Ambassador GlobalLecture - India's Digital Public Infrastructure: Development of New Digital Ecosystem

UTM Kuala Lumpur



29 Julai 2023, WTC, Kuala Lumpur

International Seminar on Syed Muhammad Naquib Al-Attas' Contribution to Contemporary Islamic Thought

Pusat Kajian Tinggi Islam, Sains dan Peradaban Raja Zarith Sofiah



1 Ogos 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Bersama Naib Canselor (Ogos) dan Pelancaran Bulan Kebangsaan 2023

Jabatan Canseleri



8 Ogos 2023 | Johor Bahru

13th UTM University Presidents Forum 2023 (UTM-UPF2023) : Innovating Solutions: Expanding Horizon

Jabatan Canseleri



20 Ogos 2023 | UTM Johor Bahru

enVision UTM 2025 - Strategic Review : Action Plan 2024

Jabatan Canseleri



16 Ogos 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Anugerah Kecemerlangan dan Penghargaan UTM 2023 – Citra Karisma

Jabatan Pendaftar



24 Ogos 2023 | UTM Pagoh

Welcome H.E. Katsuhiko Takahashi, Ambassador of Japan to Malaysia-Japan Advanced Research Centre (MJARC) UTM Pagoh

UTM Pagoh



20 Ogos 2023 | Larkin, Johor Bahru

Majlis Perasmian Minggu Sains Negara (MSN) 2023

Fakulti Sains



3 September 2023 | UTM Johor Bahru

Temu Anwar @ Johor Bahru

UTM Johor Bahru



10 September 2023 | UTM Johor Bahru

Royal Intellectual Forum - Sustainability and Digital Technology : A Restatement of Islamic Moral Economy

Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan



6 Oktober 2023 | Istanbul, Turki

Majlis Pemeteraian Memorandum Persefahaman antara UTM dengan Universiti Istanbul Gelisim, Turkiye

Jabatan Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)



6 Oktober 2023 | Istanbul, Turki

Majlis Perasmian Pusat Satelit TalentCorp - UTMCC Career Accelerator Mini Office dan Sesi Menandatangani MoA antara TalentCorp dan UTM

Jabatan Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)



11 Oktober 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Sanjungan Budi 2023

Jabatan Pendaftar



15 Oktober 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Menandatangani MoU antara UTMSPACE dengan Johor Darul Ta'zim Football Club Sdn. Bhd.

UTMSPACE



21 Oktober 2023 | UTM Johor Bahru

UTM Chancellor's Engagement with Palestinian Students

Jabatan Canseleri



21 Oktober 2023 | Johor Bahru

Majlis Libat Urus Kementerian Pengajian Tinggi bersama Media Zon Selatan

Jabatan Canseleri



6 November 2023 | UTM Johor Bahru

Memorandum of Understanding Signing Ceremony between Universiti Teknologi Malaysia (UTM) and Bina Nusantara University (BINUS), Indonesia

Fakulti Pengurusan



18 November 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Konvokesyen ke-67 UTM

Jabatan Pendaftar



4 Disember 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Perasmian Jelajah 'Ikon' Johor dan Aplikasi 'Ikon'

Fakulti Komputeran



5 Disember 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Penyerahan dan Perasmian Projek Telaga Air Akuifer Batuan UTM daripada Jabatan Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) kepada Jabatan Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)

Jabatan Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)



11 Disember 2023 | UTM Johor Bahru

Majlis Bersama Naib Canselor (Disember) 2023

Jabatan Canseleri

Sinergi merentas jabatan antara kunci utama UTM raih pencapaian cemerlang yang signifikan setiap tahun



PENCAPAIAN SIGNIFIKAN **UNIVERSITI**

PENCAPAIAN SIGNIFIKAN UNIVERSITI

INSTITUSI





UTM universiti awam pertama miliki telaga air akuifer batuan



Penganjuran Persidangan Meja Bulat Sains di Oxford Center for Islamic Studies (OCIS)

PELAJAR



Syaza Soraya, penerima 2023 *Merdeka Award Grant for International Attachment*



Juara Robocon Malaysia 2023



Nicholas Goh Kyai Ear, penerima Anugerah Pelajaran Diraja Majlis Konvokesyen Universiti Teknologi Malaysia (UTM) ke-67



74 pelajar antarabangsa menjadi kohort pertama bergraduasi dalam majlis konvokesyen di Universiti Antarabangsa Qaiwan (QIU), Kurdistan, Iraq



Naib Johan *Asean-China Student Rowing Competition 2023*



Lima (5) pelajar UTM bantu *Johor Jewels* juara *Netball Super League Malaysia 2023*



PrinTEX, perkhidmatan cetakan dalam talian hasil inovasi syarikat *start-up* UTM, Uninet Technologies



Juara *SME Bank's Sandbox Competition 2023*



Kugambikai Vangetaraman, Naib Johan Young Persons' World Lecture Competition 2023



Empat (4) pelajar MJIT menjalani latihan industri di Kojundo Chemical Laboratory Co., Ltd., Jepun

AHLI AKADEMIK DAN PENYELIDIK



UTM raih tiga (3) anugerah berprestij dalam Majlis Anugerah Akademik Negara (AAN) ke-15 2023



Prof. Datuk Ir. Ts. Dr. Ahmad Fauzi Ismail, penerima Hadiah Mustafa 2023





UTM rangkul pemenang utama Anugerah Usahawan Penyelidik dan Anugerah Usahasama Penyelidikan dan Perniagaan dalam Majlis Anugerah Pengkomersialan Malaysia (MCY) 2022



Prof. Dr. Farahwahida Mohd Yusof, penerima Anugerah Tokoh Akademik Bahasa Melayu (ATABM) 2023



Alat Kawalan Siput Gondang Johan Hari Inovasi Jabatan Pertanian Malaysia Peringkat Kebangsaan 2023



Pusat Inovasi dan Teknologi Sukan (SITC) telah diiktiraf sebagai Pusat Satelit Sukan Negara oleh Institut Sukan Negara (ISN)



Penubuhan Makmal Satelit Forensik Geospasial UTM-PDRM



Penubuhan Pejabat Satelit UTM-BRIN



PENYATA KEWANGAN BAGI
TAHUN BERAKHIR
31 DISEMBER 2023

**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR
31 DISEMBER 2023**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2023 Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Bajet dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 57.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Universiti Teknologi Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Teknologi Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Teknologi Malaysia atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

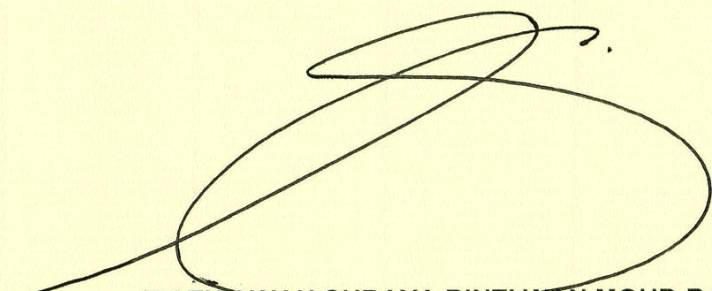
Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 6 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Universiti Teknologi Malaysia perlu menambah baik integrasi dan komunikasi di antara Bahagian Kewangan dengan Pusat Tanggungjawab bagi memastikan setiap transaksi terutamanya yang berkaitan perbelanjaan direkodkan pada tempoh yang sepatutnya.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Universiti Teknologi Malaysia berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(~~DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI~~)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA

29 OKTOBER 2024



PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **TAN SRI AZMAN BIN MOKHTAR** dan **PROF. DATUK IR. TS. DR. AHMAD FAUZI BIN ISMAIL**, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah,



TAN SRI AZMAN BIN MOKHTAR

Pengerusi

21 MAR 2024

UTM Johor Bahru

Bagi pihak Lembaga Pengarah,



PROF. DATUK IR. TS. DR. AHMAD FAUZI BIN ISMAIL

Naib Canselor

21 MAR 2024

UTM Johor Bahru

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS
PENGURUSAN KEWANGAN UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA**

Saya, **ABU BAKAR BIN MOHD SALLEH@AHMAD**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Universiti Teknologi Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya
diakui oleh penama di atas
di Johor Bahru
pada **21 MAR 2024**

)
)
)
)

ABU BAKAR BIN MOHD SALLEH@AHMAD
Bendahari

Di hadapan saya,



No. 29-01, Jalan Padi Emas 3/1
Bandar Baru Uda,
81200 Johor Bahru.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2023

	N o t a	Kumpulan		Universiti	
		2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah Loji dan Peralatan	4	1,352,756,499	1,393,124,846	1,338,257,041	1,378,244,904
Aset Tak Ketara	5	197,815	292,846	-	-
Pelaburan dalam Entiti Dikawal	6	-	-	4,303,148	4,303,148
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	7	82,191	76,867	-	-
Pelaburan pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Defisit	8	2,335,760	2,376,648	-	-
Pelaburan Lain	9	11,389,939	16,791,003	500,000	500,000
Penghutang Transaksi Tukaran	10	2,126,752	2,433,830	2,126,752	2,433,830
		1,368,888,956	1,415,096,040	1,345,186,941	1,385,481,882
ASET SEMASA					
Inventori	11	409,885	242,279	-	-
Penghutang Transaksi Tukaran	10	81,288,444	60,009,267	75,251,386	57,756,896
Penghutang Transaksi Bukan Tukaran	12	103,111	50,136	-	-
Simpanan Tetap di Bank Berlesen	13	673,370,512	596,342,799	641,840,000	574,686,000
Tunai di Tangan dan di Bank Berlesen		34,300,990	28,280,443	19,642,083	15,561,496
		789,472,942	684,924,924	736,733,469	648,004,392
LIABILITI SEMASA					
Overdraif Bank	14	-	256,169	-	-
Pemiutang	15	76,805,687	69,475,740	44,786,069	43,628,065
Peruntukan Manfaat Pekerja	16	4,052,588	4,911,546	4,052,588	4,911,546
Pemiutang Pajakan	17	229,844	307,522	-	1,681
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	18	627,666	523,060	627,666	523,060
Pinjaman	19	7,001,720	6,301,720	6,500,000	5,800,000
Peruntukan Cukai		704,952	348,926	-	-
		89,422,457	82,124,683	55,966,323	54,864,352
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Peruntukan Manfaat Pekerja	16	23,823,856	21,940,563	23,823,856	21,940,563
Pemiutang Pajakan	17	366,699	321,158	-	-
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	18	29,676,210	30,259,871	29,676,210	30,259,871
Pinjaman	19	130,487,519	137,574,885	129,794,737	136,294,737
Pendapatan Tertunda	20	12,671,996	11,044,290	11,994,396	10,308,610
Geran Amanah Tertunda	21	65,472,182	69,861,798	65,472,182	69,861,798
Geran Tertunda	22	221,451,107	160,290,357	221,451,107	160,290,357
Cukai Tertunda	23	336,392	408,530	-	-
		484,285,961	431,701,452	482,212,488	428,955,936
ASET BERSIH					
		1,584,653,480	1,586,194,829	1,543,741,599	1,549,665,986

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2023

		Kumpulan		Universiti	
		2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
ASET BERSIH					
Kumpulan Wang :-					
Kumpulan Wang Mengurus		68,467,453	113,100,692	24,275,995	73,289,909
Kumpulan Wang lain :-					
KW Hartanah, Loji dan Peralatan		1,031,452,408	1,033,266,521	1,031,452,408	1,033,266,521
KW Pendapatan		81,165,397	117,158,087	83,165,397	119,158,087
KW Amanah		336,282,427	315,386,097	336,282,427	315,386,097
KW Pinjaman		8,565,372	8,565,372	8,565,372	8,565,372
KW Pembiayaan Luar		60,000,000	-	60,000,000	-
Jumlah Ekuiti Pemilik		1,585,933,057	1,587,476,769	1,543,741,599	1,549,665,986
Kepentingan Tidak Mengawal		(1,279,577)	(1,281,940)	-	-
Jumlah Aset Bersih		1,584,653,480	1,586,194,829	1,543,741,599	1,549,665,986

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PRESTASI KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2023

	N o t a	Kumpulan		Universiti	
		2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
HASIL					
Transaksi Bukan Pertukaran					
Geran Mengurus		490,257,200	488,843,200	490,257,200	488,843,200
Pelunasan Geran Tertunda	24	107,773,806	131,576,443	107,773,806	131,576,443
Pendapatan Bukan Pertukaran Lain	25	202,536,928	190,119,275	202,536,928	190,119,275
		800,567,934	810,538,918	800,567,934	810,538,918
Transaksi Pertukaran					
Yuran Pengajian		51,704,033	49,380,894	-	-
Perkhidmatan	26	86,800,129	66,873,667	35,080,991	24,659,567
Pendapatan Kewangan	27	25,245,969	15,345,253	25,680,364	15,963,520
Pendapatan Lain	28	41,628,398	39,630,660	16,432,459	18,739,584
		205,378,529	171,230,474	77,193,814	59,362,671
JUMLAH HASIL		1,005,946,463	981,769,392	877,761,748	869,901,589
PERBELANJAAN					
Emolumen	29	512,169,364	475,250,246	482,374,905	447,629,264
Perkhidmatan dan Bekalan	30	372,087,252	338,075,824	285,207,840	266,149,437
Pemberian dan Kenaan Tetap		4,051,797	3,383,343	4,051,797	3,383,343
Susut Nilai dan Pelunasan	31	79,176,269	89,366,641	75,820,818	86,658,131
Perbelanjaan Lain	32	25,177,182	35,592,480	23,294,873	32,538,767
Kos Kewangan	33	13,000,827	13,793,509	12,935,902	13,344,406
JUMLAH PERBELANJAAN		1,005,662,691	955,462,043	883,686,135	849,703,348
Bahagian Keuntungan Bersih Syarikat Bersekutu		5,324	(2,668)	-	-
LEBIHAN/ (DEFISIT) SEBELUM CUKAI		289,096	26,304,681	(5,924,387)	20,198,241
Cukai	34	(1,830,445)	(800,255)	-	-
(DEFISIT)/ LEBIHAN TAHUN SEMASA		(1,541,349)	25,504,426	(5,924,387)	20,198,241

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2023

Kumpulan	Kumpulan Wang						Kepentingan Tak Kawal RM	Jumlah Ekuiti RM
	Bahagian Pemilik							
	Mengurus RM	Hartanah, Loji & Peralatan RM	Pendapatan RM	Amanah RM	Pinjaman RM	Pembiayaan Luar RM	Jumlah RM	
Baki Pada 1 Januari 2022	66,609,200	1,064,727,981	98,487,566	323,439,590	8,565,372	-	1,561,829,709	(1,139,306)
Lebihan/(Defisit) Tahun Semasa	74,725,233	(77,736,703)	18,670,521	9,988,009	-	-	25,647,060	(142,634)
Pindahan	(28,233,741)	46,275,243	-	(18,041,502)	-	-	-	-
Baki Pada 31 Disember 2022/ 1 Januari 2023	113,100,692	1,033,266,521	117,158,087	315,386,097	8,565,372	-	1,587,476,769	(1,281,940)
Lebihan/(Defisit) Tahun Semasa	30,534,737	(56,306,946)	24,007,310	221,187	-	-	(1,543,712)	2,363
Pindahan	(75,167,976)	54,492,833	(60,000,000)	20,675,143	-	60,000,000	-	-
Pada 31 Disember 2023	68,467,453	1,031,452,408	81,165,397	336,282,427	8,565,372	60,000,000	1,585,933,057	(1,279,577)
							1,584,653,480	

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2023

Universiti	Kumpulan Wang						Jumlah Ekuiti RM
	Mengurus RM	Hartanah, Loji & Peralatan RM	Pendapatan RM	Amanah RM	Pinjaman RM	Pembiayaan Luar RM	
Baki Pada 1 Januari 2022	32,247,236	1,064,727,981	100,487,566	323,439,590	8,565,372	-	1,529,467,745
Lebihan/(Defisit) Tahun Semasa	69,276,414	(77,736,703)	18,670,521	9,988,009	-	-	20,198,241
Pindahan	(28,233,741)	46,275,243	-	(18,041,502)	-	-	-
Baki Pada 31 Disember 2022/ 1 Januari 2023	73,289,909	1,033,266,521	119,158,087	315,386,097	8,565,372	-	1,549,665,986
Lebihan/(Defisit) Tahun Semasa	26,154,062	(56,306,946)	24,007,310	221,187	-	-	(5,924,387)
Pindahan	(75,167,976)	54,492,833	(60,000,000)	20,675,143	-	60,000,000	-
Pada 31 Disember 2023	24,275,995	1,031,452,408	83,165,397	336,282,427	8,565,372	60,000,000	1,543,741,599

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2023

	N o t a	Kumpulan		Universiti	
		2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
Terimaan Geran Mengurus		490,257,200	488,843,200	490,257,200	488,843,200
Terimaan Yuran Pengajian		142,157,144	156,741,279	90,453,111	107,360,385
Terimaan Perkhidmatan kepada Pelajar		72,347,330	66,621,251	72,347,330	66,621,251
Terimaan Perkhidmatan Lain		86,941,399	68,282,634	35,218,099	25,208,121
Terimaan dari Sumber Lain		55,336,544	56,896,747	34,490,716	34,352,688
Bayaran Kos Kakitangan		(511,145,029)	(498,547,470)	(481,350,570)	(470,926,488)
Bayaran kepada Pembekal		(385,500,443)	(370,427,415)	(303,161,107)	(293,599,302)
Pemberian dan Kenaan Tetap		(4,051,797)	(3,383,343)	(4,051,797)	(3,383,343)
Bayaran Faedah Pinjaman dan Sewa Beli		(13,000,827)	(13,793,509)	(12,935,902)	(13,344,406)
Bayaran Cukai		(1,546,557)	(1,705,258)	-	-
Terimaan Pulangan Cukai		(52,975)	13,190	-	-
Terimaan Bayaran Semula					
Pinjaman Staf		946,315	1,060,204	946,315	1,060,204
Pemberian Pinjaman Staf		(610,911)	(794,007)	(610,911)	(794,007)
Tunai Bersih Diguna Untuk Aktiviti Operasi		(67,922,607)	(50,192,497)	(78,397,516)	(58,601,697)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Terimaan Faedah Simpanan Tetap		22,368,054	14,230,172	21,405,163	13,612,434
Terimaan Dividen		2,005,918	563,461	2,000,000	563,461
Terimaan Dividen daripada Entiti Dikawal		-	-	2,275,201	1,787,625
Penambahan Hartanah, Loji dan Peralatan	4	(36,838,512)	(22,004,583)	(34,312,465)	(18,442,933)
Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan		86,963	51,243	-	-
Penambahan Aset Tak Ketara	5	(50,718)	(27,710)	-	-
Jualan/ (Belian) Tunai Pelaburan Lain		6,313,949	-	-	-
Tunai Bersih Diguna Untuk Aktiviti Pelaburan		(6,114,346)	(7,187,417)	(8,632,101)	(2,479,413)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Terimaan Geran Pembangunan	22a	82,422,500	33,500,000	82,422,500	33,500,000
Terimaan Geran Penyelidikan	22b	53,302,226	36,992,405	53,302,226	36,992,405
Terimaan Geran Universiti Penyelidikan	22c	24,955,738	25,180,875	24,955,738	25,180,875
Terimaan Geran Amanah Penyelidikan	21	3,864,476	2,421,467	3,864,476	2,421,467
Bayaran Pajakan		(337,137)	(786,830)	(1,681)	(453,001)
Bayaran Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	18	(479,055)	(399,215)	(479,055)	(399,215)
Pinjaman Dibayar		(6,387,366)	(5,056,264)	(5,800,000)	(4,800,000)
Tunai Bersih Dijana Dari Aktiviti Pembiayaan		157,341,382	91,852,438	158,264,204	92,442,531

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI**BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2023**

	N o t a	Kumpulan		Universiti	
		2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Perubahan Bersih Tunai dan Setara Tunai		83,304,429	34,472,524	71,234,587	31,361,421
Tunai dan Setara Tunai pada Awal Tahun		624,367,073	589,894,549	590,247,496	558,886,075
Tunai Dan Setara Tunai Pada Akhir Tahun		707,671,502	624,367,073	661,482,083	590,247,496
TUNAI DAN SETARA TUNAI					
Simpanan Tetap di Bank		673,370,512	596,342,799	641,840,000	574,686,000
Tunai di Tangan dan di Bank		34,300,990	28,280,443	19,642,083	15,561,496
Overdraf Bank	14	-	(256,169)	-	-
		707,671,502	624,367,073	661,482,083	590,247,496

Nota kepada Penyata Aliran Tunai

Kumpulan

Pada tahun semasa, penambahan Hartanah, Loji dan Peralatan adalah sebanyak RM38,713,550 (2022 : RM22,508,603) yang mana RM1,570,038 merupakan Terimaan Derma Peralatan dan RM305,000 merupakan aset dibiayai oleh aturann pajakan. Bayaran tunai yang terlibat pada tahun semasa adalah sebanyak RM36,838,512 (2022 : RM22,004,583).

Universiti

Pada tahun semasa, penambahan Hartanah, Loji dan Peralatan adalah sebanyak RM35,882,503 (2022 : RM18,454,953) yang mana RM1,570,038 merupakan Terimaan Derma Peralatan. Bayaran tunai yang terlibat pada tahun semasa adalah sebanyak RM34,312,465 (2022 : RM18,442,933).

PENYATA BAJET DAN AMAUN SEBENAR

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Universiti	JUMLAH BAJET		Amaun Sebenar Pada Asas Setanding RM	Perbezaan Bajet Akhir Dan Amaun Sebenar RM
	Bajet Asal RM	Bajet Akhir RM		
HASIL				
Pemberian Kerajaan:-				
Geran Kerajaan	473,257,200	473,257,200	473,257,200	-
Geran Kerajaan (tambahan)	15,000,000	17,000,000	17,000,000	-
Jumlah	488,257,200	490,257,200	490,257,200	-
Hasil Operasi:-				
Yuran Pengajian	88,500,000	88,500,000	101,734,788	13,234,788
Yuran Asrama	10,200,000	10,200,000	18,184,913	7,984,913
Sewaan	800,000	800,000	796,359	(3,641)
Faedah Simpanan Tetap	9,000,000	9,000,000	19,299,007	10,299,007
Lain-lain Hasil	500,000	500,000	1,495,270	995,270
Jumlah	109,000,000	109,000,000	141,510,337	32,510,337
Sumber Rizab	75,000,000	75,000,000	24,007,309	50,992,691
JUMLAH KESELURUHAN HASIL	672,257,200	674,257,200	655,774,846	83,503,028
PERBELANJAAN				
Emolumen:-				
Gaji dan Upahan	340,494,314	325,396,172	295,104,902	30,291,270
Elaun Tetap	75,465,000	77,778,739	74,949,262	2,829,477
Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	49,912,000	51,567,138	50,882,917	684,221
Elaun Lebih Masa	760,200	1,526,864	1,276,691	250,173
Faedah-faedah Kewangan yang Lain	11,430,842	20,920,024	20,885,484	34,540
Jumlah	478,062,356	477,188,937	443,099,256	34,089,681
Perkhidmatan Dan Bekalan:-				
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	2,418,650	3,713,229	3,402,726	310,503
Pengangkutan Barang-barang	6,200	-	-	-
Perhubungan dan Utiliti	44,712,184	46,690,238	46,609,444	80,794
Sewaan	11,094,725	10,071,379	9,714,682	356,697
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti	1,162,427	984,581	787,154	197,427
Bekalan dan Bahan-bahan Lain	10,622,236	12,352,056	12,212,121	139,935
Penyelenggaraan dan Pembaikan	20,074,549	21,831,681	20,914,668	917,013
Kecil yang Dibeli				
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	47,698,319	51,512,747	50,891,533	621,214
Inventori Alat Kelengkapan dan Perabot	1,378,596	1,927,998	1,910,044	17,954
Jumlah	139,167,886	149,083,909	146,442,372	2,641,537
Aset:-				
Kenderaan dan Jentera	-	200,000	117,243	82,757
Harta Modal yang Lain	4,687,029	8,533,931	7,814,894	719,037
Jumlah	4,687,029	8,733,931	7,932,137	801,794

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA BAJET DAN AMAUN SEBENAR
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Universiti	JUMLAH BAJET		Amaun Sebenar Pada Asas Setanding RM	Perbezaan Bajet Akhir Dan Amaun Sebenar RM
	Bajet Asal RM	Bajet Akhir RM		
Pemberian Dan Kenaan Tetap:-				
Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	1,500,000	1,450,000	1,367,957	82,043
Pemberian dalam Negeri	109,000	118,000	39,000	79,000
Tuntutan Insuran dan Pampasan	100,000	100,000	68,712	31,288
Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran	7,600,000	7,600,000	7,319,721	280,279
Ganjaran	16,580	119,778	115,029	4,749
Jumlah	9,325,580	9,387,778	8,910,419	477,359
Perbelanjaan Lain				
Bayaran-bayaran Lain	41,014,351	29,862,644	29,667,662	194,982
JUMLAH PERBELANJAAN	672,257,202	674,257,199	636,051,846	38,205,353

Nota kepada Penyata Penyesuaian Bajet dan Amaun Sebenar:-

1. Bajet diluluskan berdasarkan asas tunai mengikut klasifikasi fungsi yang terdiri daripada objek dan program. Bajet yang diluluskan adalah meliputi tempoh fiskal daripada 1 Januari sehingga 31 Disember 2023.
2. Bajet sebenar telah diluluskan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi melalui emel bertarikh 17 April 2023 berjumlah sebanyak RM473,257,200. Peruntukan tambahan sebanyak RM17,000,000 bagi keperluan emolumen kakitangan kontrak (RM15.0 juta) dan keperluan penyelenggaraan, pembaikan atau naik taraf yang berkaitan ke atas fasiliti sedia ada (RM2.0 juta), yang diluluskan oleh pihak Kementerian sepanjang tahun 2023.
3. Asas bajet dan asas perakaunan adalah berbeza. Penyata Kewangan untuk UTM disediakan pada asas akrual, menggunakan klasifikasi berasaskan jenis perbelanjaan dalam penyata prestasi kewangan. Penyata kewangan ialah penyata disatukan yang merangkumi semua entiti yang dikawal bagi tempoh fiskal bermula dari 1 Januari 2023 hingga 31 Disember 2023. Manakala bajet disediakan pada asas tunai yang disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet Mengurus UTM sahaja.
4. Penyesuaian amaun sebenar pada asas boleh banding seperti yang dibentangkan dalam Penyata Perbandingan antara Amaun Bajet dengan Amaun Sebenar dan amaun sebenar dalam Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 dibentangkan di bawah. Penyata kewangan dan dokumen bajet telah disediakan untuk tempoh yang sama. Terdapat perbezaan entiti di mana bajet disediakan untuk keperluan Mengurus sahaja, manakala penyata kewangan menyatukan semua entiti yang dikawal oleh UTM. Terdapat juga perbezaan asas di mana bajet disediakan pada asas tunai manakala penyata kewangan disediakan pada asas akrual.

Universiti	Jumlah		Perbezaan Asas RM
	Jumlah Mengikut Penyata Bajet RM	Jumlah Mengikut Penyata Aliran Tunai RM	
Aliran Tunai Bersih Daripada Aktiviti:			
Operasi	15,675,851	(78,397,516)	94,073,367
Pelaburan	11,366,870	(8,632,101)	19,998,971
Pembiayaan	(7,319,721)	158,264,204	(165,583,925)
Perubahan Bersih Tunai	19,723,000	71,234,587	(51,511,587)

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

1. MAKLUMAT AM

Universiti Teknologi Malaysia ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971.

Kegiatan utama UTM melibatkan pembangunan pendidikan tinggi dalam bidang Sains, Kejuruteraan dan Teknologi serta pengendalian aktiviti penyelidikan khususnya dalam Bahan Terkehadapan, Kejuruteraan Inovatif, Komuniti Digital Pintar, Kesihatan dan Kesejahteraan dan Kelestarian Sumber.

Kegiatan penting entiti-entiti dikawal dinyatakan pada Nota 6.

Penyata Kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 21 Mac 2024.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

2.1 Keterangan Pematuhan

Penyata Kewangan ini telah disediakan dengan mematuhi Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS – *Malaysian Public Sector Accounting Standards*).

2.2 Perubahan Dalam Polisi Perakaunan Disebabkan Perubahan kepada MPSAS

Berikut merupakan perubahan kepada piawaian perakaunan yang telah dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM) yang belum efektif dan belum digunakan oleh Kumpulan dan Universiti:-

Efektif 1 Januari 2024

A. Penambahbaikan MPSAS disebabkan oleh Kerangka Konseptual IPSAS untuk Pelaporan Kewangan Tujuan Am oleh Entiti Sektor Awam

Ciri kualitatif di dalam piawaian MPSAS telah digantikan supaya selaras dengan ciri kualitatif di dalam Kerangka Konseptual Piawaian Perakaunan Sektor Awam Antarabangsa (*International Public Sector Accounting Standards* (IPSAS)).

B. Penambahbaikan Am kepada MPSAS

I. Penyingkiran rujukan di dalam MPSAS kepada piawaian perakaunan antarabangsa atau kebangsaan berkaitan aset bukan semasa dipegang untuk dijual dan operasi dihentikan.
Penambahbaikan ini menyingkirkan rujukan kepada IFRS 5 dan MFRS 5, Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Dijual dan Operasi Dihentikan disebabkan rujukan tersebut tidak sesuai untuk digunakan sepenuhnya untuk sektor awam.

II. Pengecilan skop MPSAS 27, Pertanian

Tumbuhan penghasil telah dikeluarkan daripada skop MPSAS 27, Pertanian dan dipindahkan di bawah skop MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan selaras dengan keperluan yang sama oleh IPSAS dan Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS).

III. Penjelasan kaedah boleh diterima untuk susutnilai dan pelunasan

Penjelasan bahawa kaedah susutnilai dan pelunasan berdasarkan janaan hasil oleh aktiviti yang menggunakan aset tersebut adalah tidak sesuai disebabkan komponen harga untuk hasil dijana mungkin disebabkan inflasi, yang mana tidak berkait dengan cara aset tersebut digunakan.

IV. Persembahan aset konsesi perkhidmatan

Perubahan melibatkan MPSAS 32, Aturan Perkhidmatan Konsesi di mana kelas aset untuk aset perkhidmatan konsesi tidak perlu ditunjukkan sebagai satu kelas berasingan. Sebaliknya, ia perlu diagregatkan di dalam kelas yang bersifat serupa selaras dengan keperluan MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan atau MPSAS 31, Aset Tak Ketara.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN (Sambungan)

2.2 Perubahan Dalam Polisi Perakaunan Disebabkan Perubahan Kepada MPSAS (Sambungan)

B. Penambahbaikan Am kepada MPSAS (Sambungan)

IV. Persembahan aset konsesi perkhidmatan (Sambungan)

Keperluan MPSAS 32 sebelum ini yang memerlukan aset konsesi perkhidmatan perlu dikelaskan sebagai satu kelas walaupun sifat dan fungsi aset adalah berbeza, dilihat bercanggah dengan keperluan MPSAS 17 dan MPSAS 31.

Kesan daripada perubahan ini, amaun bawaan aset perkhidmatan konsesi pada akhir tahun pelaporan hendaklah didedahkan sebagai nota tambahan. Sebarang perubahan pengukuran daripada reklasifikasi semula kelas aset ini hendaklah dibuat secara retrospektif.

C. Penambahbaikan MPSAS berdasarkan Panduan Pelaporan Statistik Kewangan Kerajaan

Penambahbaikan adalah bagi meningkatkan konsistensi terminologi digunakan oleh MPSAS (MPSAS 12, Inventori dan MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan) dengan *Government Finance Statistics (GFS) Reporting Guidelines* yang dikeluarkan oleh *International Monetary Fund (IMF)*.

D. Rosotnilai aset dinilai semula

Penambahbaikan bagi menjelaskan bahawa aset diukur pada amaun dinilai semula berdasarkan MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan dan MPSAS 31, Aset Tak Ketara, adalah termasuk di dalam skop MPSAS 21, Rosotnilai Aset Tidak-Menjana-Tunai dan MPSAS 26, Rosotnilai Aset Menjana-Tunai selaras dengan penambahbaikan yang sama oleh IPSAS.

E. Pemakaian MPSAS

Penambahbaikan dengan menyingkirkan definisi Perusahaan Perniagaan Kerajaan (*Government Business Enterprise (GBE)*) di MPSAS 1, Persembahan Penyata Kewangan.

Terma GBE di dalam MPSAS yang lain juga disingkirkan. MPSAS menjelaskan bahawa semua sektor entiti awam perlu menggunakan MPSAS kecuali sektor entiti awam komersial dan entiti yang diwajibkan oleh undang-undang untuk menggunakan piawaian selain MPSAS.

Kumpulan dan Universiti akan menggunakan piawaian dan perubahan piawaian di atas, sekiranya terpakai, apabila ia efektif.

Pemakaian piawaian dan perubahan piawaian pada tempoh permulaan dijangka tidak akan memberi kesan kewangan signifikan kepada Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tempoh kewangan semasa dan terdahulu.

2.3 Asas Pengukuran

Penyata Kewangan ini telah disediakan dengan menggunakan asas kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya di dalam Nota 3.

2.4 Mata Wang Persembahan dan Fungsian

Penyata Kewangan ini dinyatakan pada Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang fungsian untuk Kumpulan dan Universiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN (Sambungan)

2.5 Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan Signifikan

Penyediaan Penyata Kewangan yang mematuhi MPSAS memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Walaupun anggaran dan pertimbangan adalah berdasarkan pengetahuan terbaik namun demikian keputusan sebenar mungkin berbeza.

Anggaran dan andaian asas dibuat semakan secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut disemak dan dalam mana-mana tempoh yang berkenaan.

Tiada bahagian signifikan dalam ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal dalam menggunakan pakai dasar perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam Nota 3.18.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING

Polisi-polisi perakaunan penting telah digunakan secara konsisten dalam tempoh tahun kewangan yang dibentangkan di dalam Penyata Kewangan.

3.1. Asas Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan meliputi Penyata Kewangan Universiti dan entiti-entiti dikawal yang telah disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Entiti dikawal adalah entiti yang mana Universiti mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang dan kuasa untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi-polisi kewangan dan operasi untuk memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktiviti entiti berkenaan.

Untuk tujuan penyatuan, Penyata Kewangan entiti dikawal dan diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman polisi perakaunan di peringkat Kumpulan.

Transaksi di antara entiti Kumpulan, baki dan pendapatan (atau perbelanjaan) terhasil dari transaksi di dalam Kumpulan yang belum direalisasi dihapuskan semasa penyatuan. Penyata Kewangan disatukan hanya menggambarkan transaksi dengan pihak ketiga sahaja.

3.1.1 Entiti Dikawal

Kumpulan

Entiti-entiti dikawal disatukan dari tarikh pelaksanaan pengambilalihan berkuat kuasa sehingga tarikh luput kawalan berkuat kuasa. Aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan entiti dikawal yang diperoleh atau dilupuskan dalam tahun semasa dimasukkan ke Penyata Kewangan dari tarikh Kumpulan mendapat kawalan sehingga tarikh Kumpulan berhenti mengawal entiti berkenaan.

Untuk perubahan kepentingan entiti dikawal yang tidak melibatkan kehilangan kawalan, perubahan ini ditaksir sebagai transaksi ekuiti.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan, kawalan bersama atau pengaruh berkesan, sebarang kepentingan yang dikekalkan oleh Kumpulan akan ditaksir semula kepada nilai saksama dengan perubahan dalam jumlah nilai bawa diiktiraf ke lebihan atau defisit. Nilai saksama ini adalah nilai saksama daripada pengiktirafan permulaan sebagai aset kewangan. Sebarang jumlah yang diiktiraf sebelumnya ke penyata prestasi kewangan berhubung entiti berkenaan diambil kira seolah-olah Kumpulan telah melupuskan aset atau tanggungan berkaitan secara langsung. Oleh itu, ia diambil kira sebagai entiti yang dilabur berasaskan perakaunan ekuiti atau instrumen kewangan lain bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.1.1 Entiti Dikawal (sambungan)

Universiti

Pelaburan di dalam entiti dikawal dinyatakan pada kos selepas caj penjejasan nilai di dalam Penyata Kedudukan Kewangan Universiti.

Dividen dan agihan lain dari entiti dikawal diiktiraf sebagai pendapatan di dalam Penyata Prestasi Kewangan Universiti. Agihan ini diiktiraf sebagai pendapatan bagi lebihan bersih selepas tarikh kawalan dan tidak memberi kesan kepada kos pelaburan di dalam entiti berkenaan.

Pada setiap tarikh akhir tahun pelaporan, Universiti menyemak kewujudan petanda terdapatnya penjejasan nilai ke atas entiti dikawal. Bila wujud petanda berkenaan, amaun pemulihan yang kurang dari nilai bawa pelaburan diiktiraf sebagai penjejasan nilai.

3.2 Instrumen Kewangan

3.2.1 Aset Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal

Aset kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan Universiti menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen berkenaan.

Aset-aset kewangan dikelaskan seperti berikut:

- i. Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Defisit;
- ii. Pinjaman Dan Penghutang;
- iii. Aset Pelaburan Dipegang Sehingga Matang; dan
- iv. Aset Kewangan Sedia Dijual.

Pengelasan aset kewangan adalah bergantung kepada tujuan aset kewangan berkenaan diperolehi. Pembelian atau jualan aset kewangan yang memerlukan serahan aset dalam rangka masa yang ditetapkan oleh pasaran adalah diiktiraf di waktu komitmen pembelian dibuat.

Instrumen kewangan diiktiraf pada awalnya, pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali untuk kiraan awal bagi aset atau liabiliti kewangan yang saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dikira pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit). Pengiktirafan secara ini tidak termasuk transaksi pembiayaan.

Sekiranya urusan berkenaan melibatkan transaksi pembiayaan, aset atau liabiliti kewangan dikira pada nilai semasa bayaran hadapan didiskaunkan pada kadar faedah pasaran untuk instrumen hutang yang serupa.

(b) Penilaian Berikutan

Penilaian berikutan untuk aset-aset kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

i. Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Defisit

Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Defisit termasuk aset kewangan dipegang untuk diniagakan dan aset kewangan yang ditetapkan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi bagi tujuan jualan atau belian semula di masa terdekat. Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit dinyatakan ke Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai saksama yang mana perubahan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

3.2 Instrumen Kewangan (sambungan)

3.2.1 Aset Kewangan (sambungan)

(b) Penilaian Berikutan (sambungan)

ii. Pinjaman Dan Penghutang

Instrumen Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas penjejasan nilai.

Instrumen pinjaman yang dikelaskan sebagai aset atau liabiliti semasa dinyatakan pada jumlah tunai tanpa didiskaunkan atau jumlah balasan yang akan diterima atau dibayar kecuali jika urusan berkenaan sebenarnya adalah transaksi pembiayaan.

iii. Aset Pelaburan Dipegang Sehingga Matang

Aset kewangan yang mempunyai ketetapan matang dan bayaran tetap (atau boleh ditentukan ketetapanannya) dikelaskan sebagai dipegang sehingga matang apabila Kumpulan berhasrat positif dan berkemampuan untuk memegang aset berkenaan sehingga matang. Selepas taksiran awal, aset berklasifikasi begini akan ditaksir pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif selepas penjejasan nilai. Kos terlunas ditentukan dengan mengambil kira sebarang premium atau diskaun pada tarikh perolehan termasuk fi dan kos yang bersepadu sebagai faedah efektif. Kerugian penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit.

iv. Aset Kewangan Sedia Dijual

Aset Kewangan Sedia Dijual merupakan aset bukan derivatif yang ditentukan sebagai sedia untuk dijual atau tidak diklasifikasi sebagai pinjaman dan penghutang, aset pelaburan dipegang sehingga matang atau aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Selepas taksiran awal, aset kewangan sedia dijual akan ditaksir pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian diiktiraf terus ke aset bersih melalui Penyata Perubahan Aset Bersih sehinggalah aset berkenaan dinyahiktiraf. Penyahiktirafan ini dibuat melalui lebihan atau defisit.

(c) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperolehi tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(d) Penjejasan Nilai Untuk Aset Kewangan

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami penjejasan nilai. Aset kewangan dianggap mengalami penjejasan nilai apabila terdapat bukti objektif tentang penjejasan nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran awal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan.

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian penjejasan nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkiran bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.2 Instrumen Kewangan (sambungan)

3.2.1 Aset Kewangan (sambungan)

(d) Penjejasan Nilai Untuk Aset Kewangan (Sambungan)

i. Aset Kewangan Dinyatakan Pada Kos Terlunas

Untuk aset kewangan dinyatakan pada kos terlunas, semakan awal dibuat untuk menentukan sama ada terdapat, secara individual, bukti objektif tentang penjejasan nilai untuk aset kewangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset yang tidak signifikan bila berdiri secara individual.

Sekiranya sebarang bukti sedemikian wujud, jumlah kerugian penurunan nilai ditaksir sebagai perbezaan antara jumlah bawa aset dan nilai semasa bagi aliran tunai masa depan yang dianggarkan didiskaun pada kadar faedah efektif asal aset kewangan tersebut. Kerugian penjejasan nilai tersebut diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Nilai bawa aset kewangan tersebut dikurangkan menerusi akaun peruntukan. Apabila penghutang perdagangan menjadi tidak boleh dikutip, ianya dihapus kira menerusi akaun peruntukan tersebut. Kerugian penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit. Jika dalam tempoh seterusnya, jumlah kerugian penjejasan nilai berkurang dan pengurangan ini boleh dikaitkan dengan secara objektif kepada satu peristiwa terjadi selepas penjejasan nilai tersebut diiktiraf, kerugian penjejasan nilai diiktiraf terdahulu diterbalikkan ke tahap di mana nilai bawa aset tersebut tidak melebihi kos dilunaskan pada tarikh tersebut. Jumlah yang diterbalikkan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual

Penurunan yang signifikan atau berpanjangan dalam nilai saksama di bawah kos, kesukaran kewangan penerbit atau penanggung obligasi yang signifikan, dan ketiadaan pasaran dagangan yang aktif adalah pertimbangan-pertimbangan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa sekuriti pelaburan diklasifikasi sebagai aset-aset kewangan sedia untuk dijual dijejaskan nilai.

‘Signifikan’ bermaksud bandingan kepada kos asal manakala ‘berpanjangan’ bermaksud bandingan kepada tempoh nilai saksama jatuh dari paras kos asal.

Jika aset kewangan sedia untuk dijual dijejaskan nilai, satu jumlah yang terdiri daripada perbezaan antara kosnya (bersih dari sebarang pembayaran prinsipal dan pelunasan) dan nilai saksama semasanya, ditolak sebarang kerugian penjejasan nilai diiktiraf sebelum ini di dalam lebihan atau defisit, dipindah daripada rizab di dalam ekuiti ke lebihan atau defisit.

Untuk instrumen hutang yang diklasifikasi sebagai sedia untuk dijual, semakan penjejasan nilai menggunakan asas yang sama dengan aset kewangan dinyatakan pada kos terlunas. Walau bagaimanapun, amaun yang dinyatakan untuk penjejasan nilai ialah kerugian kumulatif ditaksir sebagai perbezaan di antara kos terlunas dan nilai saksama selepas sebarang kerugian ke atas pelaburan yang dahulunya pernah diiktiraf ke lebihan atau defisit.

3.2.2 Liabiliti Kewangan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal

Liabiliti kewangan yang terkandung di dalam skop MPSAS 29 diklasifikasikan mengikut kesesuaian sebagai: -

- i. liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, atau
- ii pinjaman dan pembiayaan.

Klasifikasi ini ditentukan semasa pengiktirafan awal.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.2 Instrumen Kewangan (sambungan)

3.2.2 Liabiliti Kewangan (Sambungan)

(a) Pengiktirafan dan Taksiran Awal (Sambungan)

Liabiliti kewangan termasuk pemiutang dagangan dan pemiutang lain, overdraf bank, pinjaman dan pembiayaan, dan kontrak jaminan kewangan.

Semua liabiliti kewangan asalnya diiktiraf pada nilai saksama dan untuk pinjaman dan pembiayaan, dicampur kos transaksi langsung berkaitan.

(b) Penilaian Berikutan

Penilaian berikutan untuk liabiliti kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

i. Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Defisit

Liabiliti ini termasuk liabiliti kewangan dipegang untuk diniagakan dan liabiliti kewangan ditentukan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit.

Liabiliti kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi dengan tujuan untuk dijual dalam tempoh terdekat.

Keuntungan atau kerugian dari liabiliti dipegang untuk diniagakan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

ii. Pinjaman dan Pembiayaan

Selepas pengiktirafan awal, pinjaman mengandungi faedah dan pembiayaan ditaksir pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan dan kerugian diiktiraf ke lebihan atau defisit apabila liabiliti dinyahiktiraf dan juga melalui proses pelunasan berkaedah faedah efektif.

Kos pelunasan dibuat dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium semasa pengambilan dan fi atau kos yang berhubung dengan kadar faedah efektif.

(c) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi telah dipisah keluar, dibatal atau tamat.

Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terma liabiliti sedia ada dimodifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan dikaedahkan sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan di antara nilai bawa diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(d) Hapus Silang (Offsetting) Instrumen Kewangan

Aset dan liabiliti kewangan dihapus silang dan nilai bersih dilaporkan di dalam penyata kedudukan kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

3.3 Tunai dan Tunai Setara

Tunai dan tunai setara adalah tunai di tangan, baki dalam bank, deposit permintaan jangka pendek dan pelaburan jangka pendek cair yang boleh ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui dan adalah tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.4 Inventori

Inventori dinyatakan pada kos lebih rendah dan nilai direalisasi bersih selepas ditolak kos penyiapan dan pengedaran. Walau bagaimanapun, untuk kelas inventori yang diedarkan atau digunakan tanpa sebarang bayaran atau dengan bayaran yang nominal, kelas inventori tersebut dinyatakan pada yang lebih rendah antara kos dan kos penggantian semula.

Kos barangan ditentukan berdasarkan asas *First In, First Out* (FIFO). Kos termasuk harga pembelian sebenar dan kos sampingan yang ditanggung dalam membawa inventori ke lokasi kini.

3.5 Hartanah, Loji dan Peralatan

(a) Pengiktirafan dan Taksiran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul.

Untuk aset-aset lain, kos mengandungi segala kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Perisian komputer yang bersepadu dengan fungsi peralatan dikenakan dikaedahkan sebagai sebahagian aset yang berkenaan. Apabila terdapat bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai anggaran usia penggunaan yang berbeza, bahagian berkenaan akan dikaedahkan sebagai aset berasingan.

Sekiranya aset diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran, tanpa sebarang kos atau balasan nominal, dan di mana nilai saksama boleh ditentukan, aset tersebut pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama dan sebagai pendapatan di dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Kos berikutnya akan dimasukkan dalam nilai bawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan boleh diperolehi dan kos tersebut boleh ditaksir dengan munasabah.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual, untung atau rugi hasil dari penjualan tersebut ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan nilai dibawa aset berkenaan dan akan dikredit atau didebitkan ke lebihan atau defisit, di mana berkenaan.

Kos penukaran komponen sesuatu aset diiktiraf ke dalam nilai bawa aset berkenaan sekiranya terdapat manfaat ekonomi yang terkandung di dalam aset boleh dinikmati pada masa hadapan dan kos berkenaan boleh diukur dengan wajarnya. Nilai bawa untuk komponen yang ditukar dinyahiktiraf ke lebihan atau defisit.

Kerja dalam proses merujuk kepada kos perbelanjaan yang belum lagi disempurnakan pada akhir tempoh kewangan yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan termasuk pengambilan tanah. Setelah projek siap dan mendapat Sijil Perakuan Siap Kerja, pengelasan ke kategori aset yang berkenaan akan dilakukan.

(b) Susut Nilai

Komponen penting bagi sesuatu aset dipertimbangkan dan sekiranya mempunyai usia penggunaan berbeza, komponen berkenaan disusut nilaikan secara berasingan.

Tanah milik bebas dan kerja dalam proses tidak disusut nilaikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.5 Hartanah, Loji dan Peralatan (sambungan)

(b) Susut Nilai (sambungan)

Semua hartanah, loji dan peralatan lain disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan berikut:-

Tanah pajakan	Sepanjang jangka pajak
Bangunan dan pembaikan	20 hingga 50 tahun atau ikut tempoh sewaan
Ubahsuaian	10 tahun
Peralatan, Komputer dan Perabot	3 hingga 10 tahun
Kenderaan	5 tahun
Perabot dan pemasangan elektrik	5 hingga 10 tahun
Aset infrastruktur :-	
• Jaringan jalan raya	20 tahun
• Jaringan perparitan dan kumbahan	10 tahun
• Jaringan transmisi elektrik	10 tahun
• Jaringan telekomunikasi	10 tahun
• Jaringan penyimpanan air dan perpaipan	10 tahun
• Landskap	10 tahun

Nilai bawa aset akan dikaji semula apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Hartanah, loji dan peralatan akan dinyatakan ke nilai pulih semula kurang dari nilai bawa. Nilai pulih semula adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai bersih boleh direalisasikan dan nilai penggunaannya.

3.6 Aset Tak Ketara

Perbelanjaan yang wujud daripada Lesen Dan Perisian Teknologi Maklumat khusus diukur pada kos pengiktirafan. Selepas pengiktirafan awal, Aset Tak Ketara adalah dibawa pada kos setelah ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai terkumpul. Aset Tak ketara akan dilunaskan berdasarkan asas garis lurus di sepanjang anggaran usia penggunaan ekonomi selama tiga (3) sehingga sepuluh (10) tahun dan dinilai untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa Aset Tak Ketara mungkin telah mengalami rosot nilai.

3.7 Manfaat Pekerja

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

Bayaran manfaat pekerja yang dibayar selepas persaraan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan tahun semasa sebagai Perbelanjaan Manfaat Pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf secara akruan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Peruntukan Manfaat Pekerja.

Jenis Peruntukan Manfaat Pekerja yang diiktiraf secara akruan adalah bayaran gantian cuti rehat di mana pengiraan peruntukan dibuat berdasarkan kaedah penilaian aktuari.

3.8 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Universiti mempunyai obligasi semasa (secara konstruktif dan perundangan), kesan daripada peristiwa lalu dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang melibatkan manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan amaun obligasi itu boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk membayangkan anggaran semasa terbaik. Jika tiada lagi kemungkinan bahawa aliran keluar sumber ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi berkenaan, peruntukan tersebut akan dibalikkan.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

Liabiliti Kontingen

Kumpulan dan Universiti tidak mengiktiraf liabiliti kontingen, tetapi memberi penerangan tentang kontingensi di dalam nota kepada Penyata Kewangan, melainkan aliran sumber ekonomi dijangka akan berlaku.

3.9 Sifat dan Tujuan Kumpulan Wang dan Rizab

a. Kumpulan Wang Mengurus

Kumpulan Wang Mengurus merujuk kepada terimaan geran mengurus kerajaan, pendapatan dan perbelanjaan operasi Kumpulan dan Universiti.

b. Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan

Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan merujuk kepada penggunaan dana dan perbelanjaan bagi hartanah, loji dan peralatan.

c. Kumpulan Wang Pendapatan

Kumpulan Wang Pendapatan merujuk kepada pendapatan dari aktiviti *secondary* Universiti yang digunakan untuk menampung operasi Universiti.

d. Kumpulan Wang Amanah

Kumpulan Wang Amanah merujuk kepada aktiviti yang dikhususkan untuk akaun amanah.

e. Kumpulan Wang Pinjaman

Kumpulan Wang Pinjaman merujuk kepada aktiviti pinjaman kepada staf.

f. Kumpulan Wang Pembiayaan Luar

Kumpulan Wang Pembiayaan Luar merujuk kepada pembiayaan yang diterima daripada insititusi kewangan

3.10 Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan Transaksi Bukan Pertukaran

- a. Geran Kerajaan tanpa syarat pelaksanaan spesifik diiktiraf sebagai pendapatan apabila geran berkenaan dapat dipastikan penerimaannya.
- b. Geran Kerajaan dengan syarat pelaksanaan spesifik diiktiraf sebagai pendapatan apabila terlaksana syarat-syarat berkenaan.
- c. Pendapatan yuran (bersubsidi) yang kurang dari nilai saksama pembelajaran diberikan oleh Universiti diiktiraf berdasarkan akruan mengikut peratusan tempoh pembelajaran atau apabila Universiti tidak perlu membuat pemulangan yuran kepada pelajar.
- d. Pendapatan sewaan (bersubsidi) yang kurang dari nilai saksama fasiliti disewakan oleh Universiti diiktiraf mengikut asas akruan mengikut tempoh perjanjian penyewaan.
- e. Hasil perkhidmatan kesihatan (bersubsidi) dan hasil penjualan ubat-ubatan yang kurang dari nilai saksama diberikan oleh Pusat Kesihatan Universiti diiktiraf apabila perkhidmatan telah diberikan kepada pelanggan.
- f. Sumbangan dari pihak luar yang terdiri daripada orang perseorangan atau korporat akan diiktiraf apabila hak untuk menerimanya dapat dipastikan.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.10 Pengiktirafan Pendapatan (Sambungan)

Pendapatan Transaksi Pertukaran

- a. Pendapatan yuran (tidak bersubsidi) diiktiraf berdasarkan akruan mengikut peratusan tempoh pembelajaran atau apabila Universiti tidak perlu membuat pemulangan yuran kepada pelajar.
- b. Pendapatan faedah dari simpanan dan deposit tetap diiktiraf mengikut asas akruan.
- c. Pendapatan dari kutipan sewaan diiktiraf mengikut asas akruan mengikut tempoh perjanjian penyewaan yang berkaitan.
- d. Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima pembayaran ditetapkan.
- e. Hasil keuntungan daripada pinjaman kenderaan/ komputer/ telefon dikira berasaskan baki pokok pinjaman setiap bulan. Keuntungan daripada pinjaman kenderaan/ komputer/ telefon diiktiraf terus semasa pinjaman dikeluarkan.
- f. Pendapatan bagi pengurusan dan perkhidmatan perundingan serta khidmat perubatan diiktiraf berasaskan akruan apabila perkhidmatan telah diberikan kepada pelanggan. Pendapatan projek rundingan diiktiraf berasaskan akruan mengikut peratus kerja siap.
- g. Hasil jualan aset diiktiraf apabila risiko dan ganjaran signifikan telah beralih kepada pembeli.

3.11 Penjejasan untuk Aset Bukan Kewangan

Semakan dibuat pada akhir tahun pelaporan dan apabila terdapat petanda bahawa nilai bawa aset bukan kewangan mungkin di bawah amaun yang boleh diperoleh. Penjejasan nilai diiktiraf untuk amaun nilai bawa aset melebihi dari amaun yang boleh diperoleh. Amaun yang boleh diperoleh ialah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama selepas kos untuk jualan dan nilai guna. Penjejasan nilai diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Nilai Guna Untuk Aset Bukan Janaan Tunai.

Aset bukan janaan tunai adalah aset yang diperoleh dengan objektif bukan untuk mendapatkan pulangan komersil. Nilai guna aset berkategori begini ditentukan menggunakan kaedah kos gantian disusut nilai atau kaedah kos baik pulih mengikut kesesuaian seperti sifat penjejasan nilai dan kesediaan maklumat.

Nilai Guna Untuk Aset Janaan Tunai Dan Unit Janaan Tunai.

Aset janaan tunai adalah aset yang diperoleh dengan objektif untuk mendapatkan pulangan komersil. Nilai guna untuk aset janaan tunai dan unit janaan tunai ialah nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan.

Pembalikan Penjejasan Nilai.

Pertambahan seterusnya ke atas amaun yang boleh diperoleh oleh sesuatu aset dikira sebagai pembalikan kerugian atas sebab pengurangan kekal terdahulu dan diambil kira setakat nilai aset yang dibawa tersebut yang sepatutnya dikira (jumlah selepas pelunasan dan susut nilai) jika kerugian atas sebab pengurangan kekal tidak diambil kira. Nilai yang diterbalikkan ini diambil kira ke lebihan atau defisit bagi tahun semasa.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.12 Kontrak Konsesi Perkhidmatan

Kontrak konsesi perkhidmatan merupakan kontrak di antara Universiti sebagai *grantor* dan pihak operator yang mana:

- Pihak operator memberi perkhidmatan kepada Universiti untuk tempoh yang ditetapkan dan;
- Perkhidmatan oleh pihak operator dibayar sepanjang tempoh berkenaan.

Aset konsesi perkhidmatan diiktiraf apabila Universiti mula mengawal perkhidmatan yang perlu disediakan oleh pihak operator mengikut terma kontrak konsesi.

Aset yang diiktiraf (meliputi bangunan dan peralatan) dinyatakan pada nilai saksama dan dinyatakan sebagai aset berasingan di dalam hartanah, loji dan peralatan – rujuk polisi perakaunan untuk hartanah, loji dan peralatan di Nota 3.5. Selepas pengiktirafan awal, aset konsesi perkhidmatan dinyatakan mengikut model kos.

Untuk pengiktirafan awal, liabiliti konsesi perkhidmatan (sebagai liabiliti kewangan) diiktiraf bersamaan dengan kos aset ke paras yang mana aset konsesi perkhidmatan diiktiraf.

3.13 Kos Pinjaman

Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan ke dalam lebihan atau defisit dalam tempoh perbelanjaan berkenaan digunakan.

3.14 Pajakan

Sebagai Pemajak

Pajakan kewangan, yang dipindahkan kepada Kumpulan dan Universiti secara ketara segala risiko dan ganjaran sampingan berkaitan kepada pemilikan item yang dipajak, dipermodal pada permulaan pajakan tersebut pada nilai saksama aset yang dipajak tersebut, atau sekiranya lebih rendah, pada nilai semasa bagi pembayaran pajakan minimum. Sebarang kos-kos langsung awal juga ditambah kepada jumlah yang dipermodalkan. Pembayaran pajakan dibahagikan antara caj-caj kewangan dan pengurangan liabiliti pajakan tersebut untuk mencapai satu kadar faedah yang tetap atas baki liabiliti selebihnya. Caj-caj kewangan dicaj ke lebihan atau defisit. Sewa luar jangka, jika ada, dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana ianya ditanggung.

Aset yang dipajak disusut nilai sepanjang hayat berguna yang dianggar bagi aset tersebut. Walau bagaimanapun, jika tiada kepastian yang munasabah tentang perolehan pemilikan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusut nilai bagi tempoh yang lebih pendek antara jangka hayat berguna yang dianggar dan juga tempoh pajakan tersebut. Pembayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi atas dasar garis lurus bagi tempoh pajakan tersebut.

Manfaat agregat bagi insentif yang disediakan oleh pemberi pajak diiktiraf sebagai pengurangan perbelanjaan sewa bagi tempoh pajakan atas dasar garis lurus.

Sebagai Pemberi Pajak

Pajakan di mana Kumpulan dan Universiti secara ketara mengekalkan segala risiko dan ganjaran pemilikan bagi aset tersebut diklasifikasi sebagai pajakan operasi. Kos langsung awal yang ditanggung dalam perundingan satu pajakan operasi ditambah kepada nilai bawa bagi aset yang dipajak dan diiktiraf bagi tempoh pajakan tersebut atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Dasar perakaunan bagi pendapatan sewa dibentang dalam Nota 3.10.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.15 Transaksi Mata Wang Asing

Transaksi mata wang asing dinyatakan asalnya menggunakan kadar tukaran terpakai pada tarikh transaksi berkenaan. Pemiutang atau penghutang dagangan berdominasikan mata wang asing pada tarikh berakhir tahun kewangan dilaporkan dengan menggunakan kadar tukaran pada hari tersebut. Perbezaan tukaran hasil dari penyelesaian dengan pemiutang, atau dari pelaporan semula pemiutang pada kadar yang berbeza dari apa yang dilaporkan sebelumnya, diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam tempoh perbezaan berkenaan timbul.

3.16 Cukai Pendapatan

Universiti

Universiti dikecualikan daripada cukai pendapatan di bawah Perenggan 13 Jadual 6, Akta Cukai Pendapatan 1967.

Kumpulan

Cukai dalam Penyata Kewangan entiti dikawal terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jangkaan cukai yang perlu dibayar terhadap pendapatan boleh cukai pada tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang diterima pakai atau sebahagian besarnya diterima pakai pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, dan apa-apa pelarasan ke atas cukai perlu dibayar bagi tahun-tahun sebelumnya.

Cukai tertunda diperuntukkan ke atas perbezaan sementara yang merupakan perbezaan di antara amaun bawaan dalam Penyata Kewangan dan asas cukai yang sama bagi aset dan liabiliti pada akhir tempoh pelaporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai yang dijangka meningkatkan keuntungan boleh dicukai pada masa depan. Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak yang dijangka akan mengurangkan keuntungan boleh cukai pada masa depan dan kerugian cukai tidak digunakan yang dibawa ke hadapan dan kredit cukai yang boleh digunakan.

Liabiliti dan aset cukai tertunda menggambarkan kesan cukai yang akan mengikuti daripada cara Kumpulan menjangkakan untuk mendapatkan semula atau menyelesaikan amaun bawaan aset dan liabiliti dan ditaksir pada kadar cukai dan undang-undang yang dijangka akan digunakan untuk tempoh apabila aset tersebut direalisasi atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal menjelang tarikh pelaporan.

3.17 Maklumat Bajet

Universiti

Bajet tahunan merujuk kepada perbelanjaan dan pendapatan dirancang untuk menentukan keperluan Universiti (tidak termasuk entiti dikawal) yang didedahkan di dalam Penyata Perbandingan Bajet mengikut asas tunai sebagaimana bajet tahunan Universiti yang disediakan dan dibentangkan.

3. POLISI PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

3.18 Penggunaan Pertimbangan, Anggaran dan Andaian

(a) Pertimbangan

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan:-

i. Penjejasan Nilai Atas Pelaburan Dalam Entiti Dikawal

Semakan dibuat ke atas pelaburan dalam entiti dikawal pada setiap tarikh pelaporan untuk menilai sama ada wujudnya bukti yang objektif bahawa penjejasan nilai telah dialami.

Sekiranya terdapat petunjuk-petunjuk atau bukti yang objektif, pelaburan berkenaan tertakluk kepada semakan penjejasan nilai. Dalam menjalankan semakan penjejasan nilai, pertimbangan adalah diperlukan. Penentuan sama ada pelaburan mengalami penjejasan nilai adalah berdasarkan petunjuk tertentu seperti antara lain, penurunan berpanjangan dalam nilai saksama secara signifikan.

ii. Penjejasan Nilai Atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Semakan dibuat ke atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan secara individu pada setiap tarikh pelaporan untuk menilai sama ada penjejasan nilai perlu direkodkan ke lebihan atau defisit.

Anggaran-anggaran yang perlu dipertimbangkan adalah kualiti kredit, tahap tunggakan, penggunaan kredit, keupayaan dan kesanggupan bayaran semula oleh pihak berhutang, nisbah pinjaman kepada cagaran, nilai cagaran dan sebagainya.

(b) Anggaran Dan Andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan seperti di bawah. Penyata Kewangan telah disediakan berdasarkan andaian dan menganggarkan pada parameter yang tersedia. Anggaran dan andaian yang digunakan dibuat semakan sepanjang masa. Keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa hadapan, bagaimanapun, mungkin berubah. Perubahan kepada anggaran tersebut diiktiraf dalam tempoh kewangan kajian semula dibuat dan juga mana-mana tempoh kewangan hadapan yang terlibat.

i. Penjejasan Nilai Atas Pelaburan di Dalam Entiti Dikawal

Untuk menentukan penjejasan nilai ke atas pelaburan di dalam entiti dikawal, anggaran dibuat ke atas jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan untuk menentukan nilai saksama menggunakan kaedah pendiskaunan aliran tunai. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, pertimbangan dibuat tentang keadaan pasaran, risiko kredit, kecairan dan sebagainya.

ii. Penjejasan Nilai Atas Aset Kewangan Pinjaman, Penghutang, Pendahuluan dan Pembiayaan

Untuk menentukan penjejasan nilai ke atas Pinjaman, Penghutang, Pendahuluan dan Pembiayaan, anggaran dibuat ke atas jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, pertimbangan dibuat mengenai peminjam atau keadaan kewangan pelanggan dan nilai boleh direalisasi bersih cagaran.

4. Hartanah, Loji dan Peralatan

Nilai Bawa Bersih

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

4. Hartanah, Loji dan Peralatan (Sambungan)

Kumpulan 2022	Nota	Tanah Milik Bebas	Tanah Pajakan	Bangunan	Ubahsuaian dan Pemasangan Elektrik	Loji dan Jentera	Kenderaan	Peralatan, Komputer dan Perabot	Aset Infrastruktur	Aset Konsesi Perkhidmatan	KERJA Dalam Kemajuan	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	
Kos	Baki 1 Januari 2022	1,111,040	17,528,392	2,110,758,471	13,556,693	161,208	41,200,105	934,002,101	152,146,995	50,790,681	4,379,951	3,325,635,637
	Penambahan	-	-	-	659,394	-	1,027,395	19,500,164	-	-	1,321,650	22,508,603
	Pelupusan	-	-	(10,409)	-	-	(422,272)	(16,914,441)	-	-	-	(17,347,122)
	Hapus Kira	-	-	-	(612,269)	-	-	(3,897,721)	-	-	-	(4,509,990)
	Pindahan dari Kerja Dalam Kemajuan	-	-	-	248,220	-	-	2,597,722	-	-	(2,845,942)	-
Baki 31 Disember 2022		1,111,040	17,528,392	2,110,748,062	13,852,038	161,208	41,805,228	935,287,825	152,146,995	50,790,681	2,855,659	3,326,287,128
Susut Nilai Terkumpul	Baki 1 Januari 2022	-	4,547,878	806,754,010	4,866,234	148,307	37,161,768	863,845,739	126,562,839	21,709,205	-	1,865,595,980
	Susut Nilai	-	179,197	41,543,393	911,886	3,749	1,701,146	38,433,107	5,777,238	646,255	-	89,195,971
	Pelupusan	-	-	(3,396)	-	-	(422,268)	(16,749,948)	-	-	-	(17,175,612)
	Hapus Kira	-	-	-	(560,027)	-	-	(3,894,030)	-	-	-	(4,454,057)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baki 31 Disember 2022		-	4,727,075	848,294,007	5,218,093	152,056	38,440,646	881,634,868	132,340,077	22,355,460	-	1,933,162,282
Nilai Bawa Bersih												
	Pada 31 Disember 2022	1,111,040	12,801,317	1,262,454,055	8,633,945	9,152	3,364,582	53,652,957	19,806,918	28,435,221	2,855,659	1,393,124,846

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

4. Hartanah, Loji dan Peralatan (Sambungan)

	Nota	Tanah Milik Bebas RM	Tanah Pajakan RM	Bangunan RM	Kenderaan RM	Peralatan, Komputer dan Perabot RM	Aset Infrastruktur RM	Aset Konsesi Perkhidmatan RM	Kerja dalam Kemajuan RM	2023 RM
Kos							Nota 4a	Nota 4b		
Baki 1 Januari 2023		1,111,040	17,528,392	2,110,499,494	39,242,367	924,207,172	152,146,995	50,790,681	2,741,968	3,298,268,109
Penambahan		-	-	-	2,082,260	28,984,594	-	-	4,815,649	35,882,503
Pelupusan		-	-	-	(1,015,074)	(27,053,842)	-	-	-	(28,068,916)
Pindahan dari Kerja Dalam Kemajuan		-	-	-	-	6,354,709	-	-	(6,354,709)	-
Baki 31 Disember 2023		1,111,040	17,528,392	2,110,499,494	40,309,553	932,492,633	152,146,995	50,790,681	1,202,908	3,306,081,696
Susut Nilai Berkumpul										
Baki 1 Januari 2023		-	4,727,075	848,160,928	36,667,097	875,772,568	132,340,077	22,355,460	-	1,920,023,205
Susut Nilai	31	-	179,197	41,532,701	1,594,470	26,681,529	5,186,666	646,255	-	75,820,818
Pelupusan		-	-	-	(989,979)	(27,029,389)	-	-	-	(28,019,368)
Baki 31 Disember 2023		-	4,906,272	889,693,629	37,271,588	875,424,708	137,526,743	23,001,715	-	1,967,824,655
Nilai Bawa Bersih										
Pada 31 Disember 2023		1,111,040	12,622,120	1,220,805,865	3,037,965	57,067,925	14,620,252	27,788,966	1,202,908	1,338,257,041

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

4. Hartanah, Loji dan Peralatan (Sambungan)

Universiti 2022	Nota	Tanah Milik Bebas	Tanah Pajakan	Bangunan	Kenderaan	Peralatan, Komputer dan Perabot	Aset Infrastruktur	Aset Konsesi Perkhidmatan	Kerja dalam Kemajuan	2022
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kos							Nota 4a	Nota 4b		
Baki 1 Januari 2022		1,111,040	17,528,392	2,110,499,494	38,474,567	922,021,355	152,146,995	50,790,681	4,132,751	3,296,705,275
Penambahan		-	-	-	767,800	16,789,444	-	-	897,709	18,454,953
Pelupusan		-	-	-	-	(16,892,119)	-	-	-	(16,892,119)
Pindahan dari Kerja Dalam Kemajuan		-	-	-	-	2,288,492	-	-	(2,288,492)	-
Baki 31 Disember 2022		1,111,040	17,528,392	2,110,499,494	39,242,367	924,207,172	152,146,995	50,790,681	2,741,968	3,298,268,109
Susut Nilai Terkumpul										
Baki 1 Januari 2022		-	4,547,878	806,622,506	35,334,708	855,322,623	126,562,839	21,709,205	-	1,850,099,759
Susut Nilai	31	-	179,197	41,538,422	1,332,389	37,184,630	5,777,238	646,255	-	86,658,131
Pelupusan		-	-	-	-	(16,734,685)	-	-	-	(16,734,685)
Baki 31 Disember 2022		-	4,727,075	848,160,928	36,667,097	875,772,568	132,340,077	22,355,460	-	1,920,023,205
Nilai Bawa Bersih										
Pada 31 Disember 2022		1,111,040	12,801,317	1,262,338,566	2,575,270	48,434,604	19,806,918	28,435,221	2,741,968	1,378,244,904

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

4. Hartanah, Loji dan Peralatan (Sambungan)

4a. Aset Infrastruktur							Jumlah
Kumpulan dan Universiti		Jaringan Jalan	Jaringan Transmisi Elektrikal	Jaringan Penyimpanan Air dan Perpaipan	Jaringan Telekomunikasi	Landskap	RM
Kos		RM	RM	RM	RM	RM	
Baki 1 Januari 2022 / 31 Disember 2022 / 31 Disember 2023		75,526,285	45,611,656	3,165,966	20,563,176	7,279,912	152,146,995
Susut Nilai Terkumpul							
Baki 1 Januari 2022		65,601,743	32,552,659	3,165,966	18,831,588	6,410,883	126,562,839
Susut Nilai		757,068	3,343,074	-	1,188,244	488,852	5,777,238
Baki 31 Disember 2022 / 1 Januari 2023		66,358,811	35,895,733	3,165,966	20,019,832	6,899,735	132,340,077
Susut Nilai		757,068	3,720,289	-	543,344	165,965	5,186,666
Baki 31 Disember 2023		67,115,879	39,616,022	3,165,966	20,563,176	7,065,700	137,526,743
Nilai Bawa Bersih							
Pada 31 Disember 2023		8,410,406	5,995,634	-	-	214,212	14,620,252
Pada 31 Disember 2022		9,167,474	9,715,923	-	543,344	380,177	19,806,918

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

4. Hartanah, Loji dan Peralatan (sambungan)

4b. Aset Konsesi Perkhidmatan			
Kumpulan dan Universiti	Bangunan RM	Peralatan dan kelengkapan RM	Jumlah RM
Kos			
Baki 1 Januari 2022	32,312,754	18,477,927	50,790,681
Penambahan	-	-	-
Baki 31 Disember 2022 / 1 Januari 2023	32,312,754	18,477,927	50,790,681
Penambahan	-	-	-
Baki 31 Disember 2023	32,312,754	18,477,927	50,790,681
Susut Nilai Terkumpul			
Baki 1 Januari 2022	3,231,278	18,477,927	21,709,205
Susut Nilai	646,255	-	646,255
Baki 31 Disember 2022 / 1 Januari 2023	3,877,533	18,477,927	22,355,460
Susut Nilai	646,255	-	646,255
Baki 31 Disember 2023	4,523,788	18,477,927	23,001,715
Nilai Bawa Bersih			
Pada 31 Disember 2023	27,788,966	-	27,788,966
Pada 31 Disember 2022	28,435,221	-	28,435,221

Liabiliti konsesi perkhidmatan berkaitan dengan aset-aset di atas diterakan di Nota 18

Aset Konsesi Perkhidmatan merupakan projek pembangunan yang disediakan di bawah Inisiatif Pembiayaan Swasta (*Private Finance Initiative - PFI*). Di bawah projek ini, satu syarikat konsesi swasta telah dilantik untuk mereka bentuk dan membina bangunan di Hub Pendidikan Tinggi Pagoh serta menyediakan peralatan penyelidikan yang ditempatkan di bangunan tersebut. Projek ini dilaksanakan secara aturan konsesi di bawah konsep 'Bina-Pajak-Selenggara-Pindah'.

4c. Penggunaan Tanah

Tanah-tanah Universiti adalah terhad kepada tujuan pendidikan dan penyelidikan.

4d. Komitmen Berkontrak		
Kumpulan dan Universiti	2023 RM	2022 RM
Peralatan dan Komputer	239,000	759,749
Aset Infrastruktur	7,993,747	3,256,378
	8,232,747	4,016,127

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

5. Aset Tak Ketara	N o t a	Laman Web dan Aplikasi Telefon Bimbit RM	Aplikasi Sistem Maklumat RM	Lain-lain RM	Jumlah RM
Kumpulan					
Kos					
Baki 1 Januari 2022		29,100	2,424,050	1,128,786	3,581,936
Penambahan		-	27,710	-	27,710
Pelupusan		-	(866,275)	-	(866,275)
Baki 31 Disember 2022 / 1 Januari 2023		29,100	1,585,485	1,128,786	2,743,371
Penambahan		1,746	48,972	-	50,718
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan		-	(350,000)	-	(350,000)
Pelupusan		-	-	-	-
Baki 31 Disember 2022		30,846	1,284,457	1,128,786	2,444,089
Susut Nilai Terkumpul					
Baki 1 Januari 2022		-	2,017,307	1,128,786	3,146,093
Susut Nilai	31	2,910	167,760	-	170,670
Pelupusan		-	(866,238)	-	(866,238)
Baki 31 Disember 2022 / 1 Januari 2023		2,910	1,318,829	1,128,786	2,450,525
Susut Nilai	31	2,910	176,281	-	179,191
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan		-	(383,442)	-	(383,442)
Pelupusan		-	-	-	-
Baki 31 Disember 2023		5,820	1,111,668	1,128,786	2,246,274
Nilai Bawa Bersih					
Pada 31 Disember 2023		25,026	172,789	-	197,815
Pada 31 Disember 2022		26,190	266,656	-	292,846

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

6. Pelaburan dalam Entiti Dikawal	Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Kos		
Saham Tidak Tersiar Harga	4,303,148	4,303,148

Kesemua entiti-entiti dikawal ditubuhkan di Malaysia, tidak tersiar harga dan maklumat lanjut adalah seperti berikut:

No.	Nama Entiti	% Pegangan Ekuiti		Aktiviti Utama
		2023	2022	
1	Uni-Technologies Sdn. Bhd.	100	100	Pakar runding
2	UTMSPACE (Terhad dengan jaminan)			Pengendalian program pengajian professional
3	UTM Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Pengkomersialan dan aktiviti perundingan
4	UTM Technology Innovation Management Sdn. Bhd.	100	100	Pakar runding, penasihat dan khidmat pengurusan
Pegangan melalui Uni-Technologies Sdn. Bhd.				
5	UTM Souvenir Shop Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan cenderahati
Pegangan melalui UTMSPACE				
6	UTMSPACE Services Sdn. Bhd.	100	100	Operasi institusi pengajian tinggi swasta
Pegangan melalui UTM Holdings Sdn. Bhd.				
7	UTM Facilities Management Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan dan penyelenggaraan fasiliti
8	UTMH Specialist Hospital Sdn. Bhd.	100	100	Dorman
9	UTMH Medicare Sdn. Bhd.	100	100	Dorman
Pegangan melalui UTM Technology Innovation Management Sdn. Bhd.				
10	MAGICX Sdn. Bhd.	55	55	Khidmat pengurusan, pereka perisian komputer dan khidmat sewaan fasiliti

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

7. Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	Kumpulan	
	2023 RM	2022 RM
Saham Tidak Tersiar Harga, pada Kos	138,000	138,000
Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	(55,809)	(61,133)
	82,191	76,867

Kesemua syarikat bersekutu ditubuhkan di Malaysia, tidak tersiar harga dan maklumat lanjut adalah seperti berikut:

No.	Nama Entiti	% Pegangan Ekuiti		Aktiviti Utama
		2023	2022	
1	Augmented Innovation Sdn. Bhd.	20	20	Pengkomersilan penyelidikan dan pembangunan serta kemajuan pendidikan
2	Phyto Biznet Sdn. Bhd.	49	49	Pemasaran dan pengurusan perniagaan untuk Institut Pembangunan Bioproduct, Universiti Teknologi Malaysia

8. Pelaburan Pada Nilai Saksama melalui Lebihan atau Kurangan

Kumpulan

Pelaburan pada nilai saksama melalui lebihan atau kurangan merujuk kepada saham tersiar harga.

9. Pelaburan Lain	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Pelaburan Sukuk, Pada Nilai Saksama	10,889,939	16,291,003	-	-
Saham Tidak Tersiar Harga, Pada Kos	500,000	500,000	500,000	500,000
	11,389,939	16,791,003	500,000	500,000

Pergerakan pelaburan pada nilai saksama melalui lebihan atau kurangan :	Kumpulan	
	2023 RM	2022 RM
Pembelian/ Pelupusan	(6,313,949)	-
Keuntungan Diiktiraf	581,165	524,971
Kerugian Nilai Saksama Belum Direalisasi	331,720	(375,783)
	(5,401,064)	149,188

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

10. Penghutang Transaksi Tukaran

		Nilai Bawa				Pergerakan Penjelasan Nilai						
		Jumlah Kasar	Penjelasan Nilai	Nilai Bawa Bersih	Aset		Baki Awal	Caj Tahun Semasa (Individu)		Caj Tahun Semasa (Kolektif)	Pembalikan Tahun Semasa	Baki Akhir
					RM	RM		RM	RM			
2023	Nota											
Kumpulan	10a	12,454,013	(4,869,524)	7,584,489	-	7,584,489	4,433,859	106,752	364,423	-	(35,510)	4,869,524
	10b	9,204,377	(2,509,264)	6,695,113	-	6,695,113	450,948	2,162,615	-	-	(104,299)	2,509,264
	10c	50,735,216	(4,171,051)	46,564,165	-	46,564,165	3,098,479	-	1,072,572	-	-	4,171,051
	10d	2,882,020	-	2,882,020	2,126,752	755,268	-	-	-	-	-	-
	10e	21,192,602	(1,503,193)	19,689,409	-	19,689,409	-	1,503,193	-	-	-	1,503,193
		96,468,228	(13,053,032)	83,415,196	2,126,752	81,288,444	7,983,286	3,772,560	1,436,995	(139,809)		13,053,032
Universiti	10a	3,715,514	(3,268,219)	447,295	-	447,295	3,245,119	55,909	-	-	(32,809)	3,268,219
	10b	12,457,092	(2,509,264)	9,947,828	-	9,947,828	450,948	2,162,615	-	-	(104,299)	2,509,264
	10c	50,735,216	(4,171,051)	46,564,165	-	46,564,165	3,098,479	-	1,072,572	-	-	4,171,051
	10d	2,882,020	-	2,882,020	2,126,752	755,268	-	-	-	-	-	-
	10e	19,040,023	(1,503,193)	17,536,830	-	17,536,830	-	1,503,193	-	-	-	1,503,193
		88,829,865	(11,451,727)	77,378,138	2,126,752	75,251,386	6,794,546	3,721,717	1,072,572	(137,108)		11,451,727

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

10. Penghutang Transaksi Tukaran (Sambungan)

2022	Nota	Nilai Bawa				Pergerakan Penjelasan Nilai									
		Jumlah Kasar RM	Penjelasan Nilai RM	Nilai Bawa Bersih RM	Aset Bukan Semasa RM	Aset Semasa RM	Baki Awal RM	Caj Tahun Semasa (Individu)			Pembalikan Tahun Semasa RM	Baki Akhir RM			
								RM	RM	RM					
Kumpulan															
Penghutang Komersil	10a	12,148,846	(4,433,859)	7,714,987	-	7,714,987	5,067,561	63,754	662,827	Nota 32	Nota 28	(1,360,283)	4,433,859		
Penghutang Amanah	10b	2,749,226	(450,948)	2,298,278	-	2,298,278	155,590	344,042	-			(48,684)	450,948		
Penghutang Pelajar	10c	32,277,155	(3,098,479)	29,178,676	-	29,178,676	2,884,900	-	213,579			-	3,098,479		
Pinjaman Staf	10d	3,217,424	-	3,217,424	2,433,830	783,594	-	-	-			-	-		
Penghutang lain, Pendahuluan dan Deposit	10e	20,033,732	-	20,033,732	-	20,033,732	166,926	(166,926)	-			-	-		
Universiti		70,426,383	(7,983,286)	62,443,097	2,433,830	60,009,267	8,274,977	240,870	876,406			(1,408,967)	7,983,286		
Penghutang Komersil	10a	3,591,180	(3,245,119)	346,061	-	346,061	3,681,235	63,754	-			(499,870)	3,245,119		
Penghutang Amanah	10b	11,045,799	(450,948)	10,594,851	-	10,594,851	155,590	344,042	-			(48,684)	450,948		
Penghutang Pelajar	10c	32,277,155	(3,098,479)	29,178,676	-	29,178,676	2,884,900	-	213,579			-	3,098,479		
Pinjaman Staf	10d	3,217,424	-	3,217,424	2,433,830	783,594	-	-	-			-	-		
Penghutang lain, Pendahuluan dan Deposit	10e	16,853,714	-	16,853,714	-	16,853,714	166,926	(166,926)	-			-	-		
		66,985,272	(6,794,546)	60,190,726	2,433,830	57,756,896	6,888,651	240,870	213,579			(548,554)	6,794,546		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

10. Penghutang Transaksi Tukaran (Sambungan)

10a. Penghutang Komersil

Analisa pengumuran Jumlah Kasar	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Belum Sampai Tempoh Tertunggak	2,897,460	990,940	216,508	104,493
Tertunggak Tanpa Dijejas Nilai				
- Tertunggak melebihi tempoh 0-3 bulan	654,617	599,882	74,854	67,334
- Tertunggak melebihi tempoh 3-6 bulan	1,292,614	164,975	41,677	37,185
- Tertunggak melebihi tempoh 6-12 bulan	1,793,835	3,438,613	28,879	36,525
- Tertunggak melebihi tempoh 12 bulan	85,377	1,229,309	85,377	100,524
Tertunggak dan Dijejas Nilai				
- Tertunggak melebihi tempoh 6-12 bulan	1,537,043	1,186,039	-	-
- Tertunggak melebihi tempoh 12 bulan	4,193,067	4,539,088	3,268,219	3,245,119
	12,454,013	12,148,846	3,715,514	3,591,180

10b. Penghutang Amanah

Penghutang Amanah merujuk tuntutan hasil Kumpulan Wang Amanah yang belum diterima.

10c. Penghutang Pelajar

Analisa pengumuran Jumlah Kasar	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Semasa dan tertunggak sehingga 3 bulan	40,233,572	25,691,298
Tertunggak melebihi tempoh 3-12 bulan	4,246,870	1,959,407
Tertunggak melebihi tempoh 1-3 tahun	3,712,039	2,408,157
Tertunggak melebihi tempoh 3 tahun	2,542,735	2,218,293
	50,735,216	32,277,155

10d. Pinjaman Staf

Analisa kematangan Jumlah Kasar	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Dalam 1 tahun	755,268	783,594
Dalam 2 - 5 tahun	1,839,231	2,004,004
Lebih dari 5 tahun	287,521	429,826
	2,882,020	3,217,424

31 DISEMBER 2023

10e. Penghutang Lain, Pendahuluan dan Deposit

		Nilai Bawa				Pergerakan Penjelasan Nilai					
		Jumlah Kasar	Penjelasan Nilai	Nilai Bawa Bersih	Aset Bukan Semasa	Aset Semasa	Baki Awal	Caj Tahun Semasa (Individu)	Caj Tahun Semasa (Kolektif)	Pembalihan Tahun Semasa	Baki Akhir
2023		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kumpulan	Penghutang Pecah Kontrak	13,497,590	(1,503,193)	11,994,397	-	11,994,397	-	1,503,193	-	-	1,503,193
	Faedah Belum Terima	3,733,105	-	3,733,105	-	3,733,105	-	-	-	-	-
	Dividen Belum Terima	1,450,000	-	1,450,000	-	1,450,000	-	-	-	-	-
	Pendahuluan, Cagaran, Prabayar dan Deposit	2,511,907	-	2,511,907	-	2,511,907	-	-	-	-	-
		21,197,602	(1,503,193)	19,689,409	-	19,689,409	-	1,503,193	-	-	1,503,193
Universiti	Penghutang Pecah Kontrak	13,497,590	(1,503,193)	11,994,397	-	11,994,397	-	1,503,193	-	-	1,503,193
	Faedah Belum Terima	3,733,105	-	3,733,105	-	3,733,105	-	-	-	-	-
	Dividen Belum Terima	1,450,000	-	1,450,000	-	1,450,000	-	-	-	-	-
	Pendahuluan, Cagaran, Prabayar dan Deposit	359,328	-	359,328	-	359,328	-	-	-	-	-
		19,040,023	(1,503,193)	17,536,830	-	17,536,830	-	1,503,193	-	-	1,503,193

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

10. Penghutang Transaksi Tukaran (Sambungan)

10e. Penghutang Lain, Pendahuluan dan Deposit (Sambungan)

2022	Nilai Bawa					Pergerakan Penjelasan Nilai					
	Jumlah Kasar RM	Penjelasan Nilai RM	Nilai Bawa Bersih RM	Aset Bukan Semasa RM	Aset Semasa RM	Baki Awal RM	Caj Tahun Semasa			Pembalihan Tahun Semasa RM	Baki Akhir RM
							(Individu) RM	(Kolektif) RM			
Kumpulan							Nota 32	Nota 32	Nota 28		
Penghutang Pecah Kontrak	10,308,611	-	10,308,611	-	10,308,611	166,926	(166,926)	-	-	-	-
Faedah Belum Terima	5,041,253	-	5,041,253	-	5,041,253	-	-	-	-	-	-
Dividen Belum Terima	1,150,000	-	1,150,000	-	1,150,000	-	-	-	-	-	-
Pendahuluan, Cagaran, Prabayar dan Deposit	3,533,868	-	3,533,868	-	3,533,868	-	-	-	-	-	-
	20,033,732	-	20,033,732	-	20,033,732	166,926	(166,926)	-	-	-	-
Universiti											
Penghutang Pecah Kontrak	10,308,611	-	10,308,611	-	10,308,611	166,926	(166,926)	-	-	-	-
Faedah Belum Terima	5,041,253	-	5,041,253	-	5,041,253	-	-	-	-	-	-
Dividen Belum Terima	1,150,000	-	1,150,000	-	1,150,000	-	-	-	-	-	-
Pendahuluan, Cagaran, Prabayar dan Deposit	353,850	-	353,850	-	353,850	-	-	-	-	-	-
	16,853,714	-	16,853,714	-	16,853,714	166,926	(166,926)	-	-	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

11. Inventori	Kumpulan	
	2023 RM	2022 RM
Pada Kos		
Barangan Pelbagai	409,885	242,279
Bahan Api	-	-
Cenderahati	-	-
	409,885	242,279

12. PENGHUTANG TRANSAKSI BUKAN TUKARAN

Penghutang transaksi bukan pertukaran merujuk kepada cukai pendapatan boleh dapat semula.

13. SIMPANAN TETAP DI BANK BERLESEN

Kumpulan

Simpanan Tetap di bank berlesen yang digunakan sebagai cagaran untuk fasiliti kredit berjumlah RM1,352,285 (2022: RM975,590).

14. OVERDRAF BANK

Kumpulan

Fasiliti overdraf diperolehi dengan cagaran Surat Ikatan Penyerahan Hak daripada entiti dikawal untuk menyerahkan semua terimaan sewa "Semarak Residence" ke dalam akaun khas dengan bank. Kadar faedah efektif dikenakan adalah sebanyak 15% (2022:15%) setahun.

15. Pemiutang	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Pemiutang Komersil	15,571,017	16,849,722	1,398,319	2,768,959
Pemiutang Amanah	801,499	63,138	801,499	63,138
Akaun Kawalan Pelajar Berpenganjur	11,629,762	12,289,356	11,629,762	12,289,356
Akaun Amanah Pelajar	1,237,272	1,321,138	1,237,272	1,321,138
Pemiutang Lain	15,699,076	9,523,485	1,105,494	1,159,104
Pelbagai Deposit	19,184	1,443,898	-	-
Wang Tahanan	9,305,658	7,671,108	9,305,658	7,671,108
Cagaran	19,269,144	18,270,051	19,269,144	18,270,051
Wang Tak Dituntut	38,921	85,211	38,921	85,211
	73,571,533	67,517,107	44,786,069	43,628,065
Akruan	3,234,154	1,958,633	-	-
	76,805,687	69,475,740	44,786,069	43,628,065

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

16. Peruntukan Manfaat Pekerja	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Peruntukan Gantian Cuti Rehat	27,876,444	26,852,109
Diterakan sebagai:-		
Liabiliti Semasa	4,052,588	4,911,546
Liabiliti Bukan Semasa	23,823,856	21,940,563
	27,876,444	26,852,109

Pergerakan peruntukan manfaat pekerja :-	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Baki Pada Awal Tahun	26,852,109	50,149,333
Caj Peruntukan Manfaat Kakitangan - Nota 29	13,326,129	(12,587,283)
Bayaran Tahun Semasa	(12,301,794)	(10,709,941)
Baki Pada Akhir Tahun	27,876,444	26,852,109
Diterakan Sebagai:-		
Liabiliti Semasa	4,052,588	4,911,546
Liabiliti Bukan Semasa	23,823,856	21,940,563
	27,876,444	26,852,109

Caj peruntukan bersih tahun sebelum berjumlah (kredit) RM12,587,283 merujuk kepada lebihan peruntukan manfaat pekerja yang menyebabkan peruntukan sedia ada dikurangkan sebanyak RM23,297,224. Lebihan peruntukan adalah disebabkan oleh perbezaan anggaran amaun manfaat pekerja dan dilaras sebagai perubahan kepada anggaran perakaunan.

17. Pemiutang Pajak	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Bayaran Minimum Masa Hadapan Sewa Beli dan pajakan				
Dalam tempoh 1 tahun	255,607	335,446	-	1,885
Dalam tempoh 2 - 5 tahun	394,684	338,953	-	-
	650,291	674,399	-	1,885
Tolak : kos kewangan masa hadapan	(53,748)	(45,719)	-	(204)
Nilai kini pemiutang sewa beli dan pajakan	596,543	628,680	-	1,681
Analisa Nilai Kini				
Dalam tempoh 1 tahun	229,844	307,522	-	1,681
Dalam tempoh 2 - 5 tahun	366,699	321,158	-	-
	596,543	628,680	-	1,681
Diterakan Sebagai:-				
Liabiliti Semasa	229,844	307,522	-	1,681
Liabiliti Bukan Semasa	366,699	321,158	-	-
	596,543	628,680	-	1,681

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

18. Liabiliti Konsesi Perkhidmatan

Pada tahun 2012, UTM telah menandatangani perjanjian selama 20 tahun dengan operator konsesi untuk membina dan menjalankan Perkhidmatan Pengurusan Aset projek Pembangunan Hub Pendidikan Tinggi Pagoh. Bangunan dan fasiliti tersedia mula diduduki pada bulan Mei 2017 setelah mendapat Certificate of Acceptance pada 2 Mei 2017.

Sebagai balasan kepada kerja-kerja pembinaan dan penyelenggaraan aset konsesi perkhidmatan ini, Universiti membayar kepada operator konsesi seperti berikut:-

- Caj persediaan berjumlah RM507,919 sebulan selama 20 tahun,
- Caj peralatan mengajar berjumlah RM4,160,000 sebulan selama 5 tahun,
- Caj perkhidmatan pengurusan aset berjumlah RM124,488 sebulan selama 20 tahun,
- Caj program pengurusan aset berjumlah RM80,852 sebulan selama 20 tahun.

Universiti akan mengambil alih aset konsesi dan pihak operator akan memberhentikan khidmat pengurusan aset apabila konsesi tamat. Berikut adalah liabiliti konsesi yang tersebut di atas:-

	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Baki pada awal tahun	30,782,931	31,182,146
Perbelanjaan faedah tahun semasa - Nota 33	5,615,976	5,695,816
Bayaran dalam tahun semasa	(6,095,031)	(6,095,031)
Baki pada akhir tahun	30,303,876	30,782,931
Diterakan Sebagai:-		
Liabiliti semasa	627,666	523,060
Liabiliti bukan semasa	29,676,210	30,259,871
	30,303,876	30,782,931

Aset-aset konsesi berkenaan liabiliti konsesi perkhidmatan diterakan di Nota 4b.

Tempoh kematangan bayaran liabiliti konsesi perkhidmatan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Bayaran Liabiliti Konsesi Perkhidmatan:-		
Dalam tempoh 1 tahun	627,666	523,060
Dalam tempoh 2 - 5 tahun	3,759,629	3,133,050
Lebih dari tempoh 5 tahun	25,916,581	27,126,821
	30,303,876	30,782,931

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

19. Pinjaman	Kumpulan			Universiti
	Pinjaman Bank RM	Pinjaman Agensi Kerajaan RM	Jumlah RM	Pinjaman Agensi Kerajaan RM
2023				
Dalam tempoh:				
1 tahun	501,720	6,500,000	7,001,720	6,500,000
2 - 5 tahun	692,782	36,100,000	36,792,782	36,100,000
Lebih dari 5 tahun	-	93,694,737	93,694,737	93,694,737
	1,194,502	136,294,737	137,489,239	136,294,737
Diterakan sebagai:				
Liabiliti Semasa	501,720	6,500,000	7,001,720	6,500,000
Liabiliti Bukan Semasa	692,782	129,794,737	130,487,519	129,794,737
	1,194,502	136,294,737	137,489,239	136,294,737
2022				
Dalam tempoh:				
1 tahun	501,720	5,800,000	6,301,720	5,800,000
2 - 5 tahun	1,280,148	32,100,000	33,380,148	32,100,000
Lebih dari 5 tahun	-	104,194,737	104,194,737	104,194,737
	1,781,868	142,094,737	143,876,605	142,094,737
Diterakan sebagai:				
Liabiliti Semasa	501,720	5,800,000	6,301,720	5,800,000
Liabiliti Bukan Semasa	1,280,148	136,294,737	137,574,885	136,294,737
	1,781,868	142,094,737	143,876,605	142,094,737

Kumpulan dan Universiti

Pinjaman dengan agensi kerajaan dicagarkan dengan tanah-tanah pajakan jangka panjang dan dibayar balik setiap suku tahun mulai November 2015 selama 15 tahun. Kadar faedah tetap dikenakan pada kadar 5.25% setahun untuk tempoh 6 November 2015 sehingga 6 Ogos 2030.

Kumpulan

Pinjaman dengan bank berlesen dicagarkan dengan Surat Ikatan Penyerahan Hak (*Deed of Assignment*) daripada syarikat subsidiari untuk depositkan semua pendapatan sewa diterima dari "Semarak Residence" ke dalam akaun khas dan bayaran bulanan tabung amanah sebanyak RM10,000 sepanjang tempoh pinjaman 10 tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

20. Pendapatan Tertunda	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
a. Tuntutan Ganti Rugi Pecah Kontrak Cuti Belajar	11,994,396	10,308,610	11,994,396	10,308,610
b. Pendapatan Sewa Tanah Pajakan	677,600	735,680	-	-
	12,671,996	11,044,290	11,994,396	10,308,610

a. Tuntutan Ganti Rugi Pecah Kontrak Cuti Belajar

Baki Awal	10,308,610	16,237,115	10,308,610	16,237,115
Tambahan Tahun Semasa	4,722,879	1,005,404	4,722,879	1,005,404
Pelunasan Ganti Rugi Pecah Kontrak Belajar - Nota 28	(937,178)	(687,670)	(937,178)	(687,670)
Penjelasan Nilai	(1,503,193)	166,926	(1,503,193)	166,926
Pengurangan Diberi	(596,722)	(6,413,165)	(596,722)	(6,413,165)
Baki Akhir	11,994,396	10,308,610	11,994,396	10,308,610

b. Pendapatan Sewa Tanah Pajakan

Baki Awal	735,680	793,760	-	-
Tambahan Tahun Semasa	(58,080)	(58,080)	-	-
Pelunasan Sewa Tahun Semasa - Nota 28	-	-	-	-
Baki Akhir	677,600	735,680	-	-

21. Geran Amanah Tertunda	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Baki Awal	69,861,798	70,848,411
Penerimaan Tahun Semasa	3,864,476	2,421,467
Pemulangan Tahun Semasa	-	-
Pelunasan Akaun Amanah - Nota 24	(8,254,092)	(3,408,080)
	65,472,182	69,861,798

22. Geran Tertunda	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
a. Geran Pembangunan	87,052,693	40,875,177
b. Geran Penyelidikan	72,469,668	58,454,934
c. Geran Universiti Penyelidikan	61,928,746	60,960,246
	221,451,107	160,290,357

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

22. Geran Tertunda (sambungan)	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
a. Geran Pembangunan		
Baki Pada Awal Tahun	40,875,177	69,363,889
Terimaan Tunai dari Kerajaan Tahun Semasa	82,422,500	33,500,000
Pelunasan dan Pemulangan Geran Pembangunan - Nota 24	(36,244,984)	(61,988,712)
Baki Pada Akhir Tahun	87,052,693	40,875,177
b. Geran Penyelidikan		
Baki Pada Awal Tahun	58,454,934	61,070,389
Terimaan dari Kerajaan Tahun Semasa	53,302,226	36,992,405
Pelunasan dan Pemulangan Geran Penyelidikan - Nota 24	(39,287,492)	(39,607,860)
Baki Pada Akhir Tahun	72,469,668	58,454,934
c. Geran Universiti Penyelidikan		
Baki Pada Awal Tahun	60,960,246	62,351,162
Terimaan dari Kerajaan Tahun Semasa	24,955,738	25,180,875
Pelunasan dan Pemulangan Geran Universiti Penyelidikan - Nota 24	(23,987,238)	(26,571,791)
Baki Pada Akhir Tahun	61,928,746	60,960,246
23. Cukai Tertunda	Kumpulan	
	2023 RM	2022 RM
Baki pada awal tahun	408,530	959,102
Caj / (Pembalikan) cukai tertunda - Nota 34	(72,138)	(550,572)
Baki Pada Akhir Tahun	336,392	408,530
24. Pelunasan Geran Tertunda	Kumpulan dan Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Geran Pembangunan - Nota 22a	36,244,984	61,988,712
Geran Penyelidikan - Nota 22b	39,287,492	39,607,860
Geran Universiti Penyelidikan - Nota 22c	23,987,238	26,571,791
Geran Amanah Tertunda - Nota 21	8,254,092	3,408,080
	107,773,806	131,576,443

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

25. Pendapatan Bukan Pertukaran Lain	Kumpulan & Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Yuran Pelajaran	97,643,730	99,444,162
Yuran Pendaftaran	11,267,442	12,198,774
Yuran Perkhidmatan	40,636,702	31,950,787
Peruntukan Program	7,914,723	18,243,193
Sewa Penginapan Pelajar	23,358,306	15,604,010
Perkhidmatan Kesihatan	437,599	823,261
Geran Lain	5,608,686	122,334
Terimaan Derma Peralatan	1,570,038	12,020
Terimaan Sumbangan Tunai dan Zakat	13,586,800	11,323,900
Denda	512,902	396,834
	202,536,928	190,119,275

26. Perkhidmatan	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Yuran Perundingan, Seminar, Latihan dan Kursus	38,403,859	31,356,665	8,020,436	5,893,768
Hasil Pengujian dan Pensijilan	2,190,580	2,664,620	2,190,580	2,664,620
Hasil Pelesenan, Royalti dan Pengkomersilan	6,378,077	4,377,711	3,544,110	1,869,472
Sewaan Kemudahan	33,903,404	22,995,182	17,598,902	11,396,562
Perhotelan dan Pengurusan Acara	778,304	603,253	-	-
Perkhidmatan Lain	5,145,905	4,876,236	3,726,963	2,835,145
	86,800,129	66,873,667	35,080,991	24,659,567

27. Pendapatan Kewangan	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Pendapatan Dividen dari Entiti Dikawal	-	-	2,275,201	1,787,625
Pendapatan Dividen Lain	2,005,918	563,461	2,000,000	563,461
Pendapatan Faedah dari Simpanan Tetap	22,246,301	14,095,402	21,283,410	13,477,664
Pendapatan Faedah Pinjaman Kakitangan	121,753	134,770	121,753	134,770
Kenaikan Nilai Saksama Melalui Lebihan atau Defisit :-				
- Saham Tersiar Harga	(40,888)	26,648	-	-
Pendapatan Diskaun Terlunas Pelaburan Sukuk	912,885	524,972	-	-
	25,245,969	15,345,253	25,680,364	15,963,520

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

28. Pendapatan Lain	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Hasil Utiliti	819,558	836,743	819,558	836,743
Pelunasan Ganti Rugi Pecah Kontrak - Nota 20a	1,442,645	687,670	1,442,645	687,670
Pelunasan Sewa Tanah Pajakan - Nota 20b	-	-	-	-
Perkhidmatan Visa	783,265	1,850,000	783,265	1,850,000
Jualan Barangan Niaga	20,861,451	19,718,803	1,948,451	2,102,972
Keuntungan Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan	87,916	37,167	-	-
Pembalikan Penjejasan Nilai Penghutang Komersil - Nota 10	35,510	1,360,283	32,809	499,870
Pembalikan Penjejasan Nilai Penghutang Amanah - Nota 10	104,299	48,684	104,299	48,684
Kutipan hutang lapuk penghutang komersil	1,461	-	-	-
Pendapatan Pelbagai	17,492,293	15,091,310	11,301,432	12,713,645
	41,628,398	39,630,660	16,432,459	18,739,584

29. Emolumen	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Gaji, Elaun dan Bonus	443,150,802	433,558,471	416,565,831	408,914,063
Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	11,222,602	10,752,628	8,157,399	7,927,477
Kumpulan Wang Amanah Pencen	44,325,546	43,375,007	44,325,546	43,375,007
Peruntukan Ganjaran Cuti Rehat - Nota 16	13,326,129	(12,587,283)	13,326,129	(12,587,283)
Peruntukan Manfaat Lain	144,285	151,423	-	-
	512,169,364	475,250,246	482,374,905	447,629,264

30. Perkhidmatan dan Bekalan	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Perkhidmatan Perundingan dan Latihan	146,788,231	122,801,357	125,147,387	105,486,528
Bekalan Lain	100,929,557	80,428,978	86,283,234	67,152,166
Penyelenggaraan Aset Konsesi Perkhidmatan	2,546,325	2,536,967	2,546,325	2,536,967
Penyelenggaraan Pelbagai Aset	59,191,354	78,935,032	58,655,345	78,928,167
Perbelanjaan Pentadbiran Lain	35,437,077	34,642,779	-	-
Sewaan Premis dan Peralatan	27,194,708	18,730,711	12,575,549	12,045,609
	372,087,252	338,075,824	285,207,840	266,149,437

31. Susut Nilai dan Pelunasan	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan - Nota 4	78,997,078	89,195,971	75,820,818	86,658,131
Aset Tak Ketara - Nota 5	179,191	170,670	-	-
	79,176,269	89,366,641	75,820,818	86,658,131

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

32. Perbelanjaan Lain	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Kurangan Nilai Saksama Pelaburan Sukuk	-	375,783	-	-
Kerugian Pelupusan				
Hartanah, Loji dan Peralatan	49,548	157,434	49,548	157,434
Hapus Kira Aset Tak Ketara	-	37	-	-
Hapus Kira Hartanah, Loji dan Peralatan	2,782	55,933	-	-
Hapus Kira Penghutang Komersil	842,958	8,912	842,958	8,912
Penjejasan Nilai Kolektif				
Penghutang Pelajar - Nota 10	1,072,572	213,579	1,072,572	213,579
Penjejasan Nilai Individu				
Penghutang Komersil - Nota 10	106,752	63,754	55,909	63,754
Penjejasan Nilai Kolektif Penghutang Komersil				
Penghutang Komersil - Nota 10	364,423	662,827	-	-
Penjejasan Nilai Individu Penghutang Amanah				
Penghutang Amanah - Nota 10	2,162,615	344,042	2,162,615	344,042
Pelbagai Perbelanjaan Lain	20,575,532	33,710,179	19,111,271	31,751,046
	25,177,182	35,592,480	23,294,873	32,538,767

33. Kos Kewangan	Kumpulan		Universiti	
	2023 RM	2022 RM	2023 RM	2022 RM
Faedah Liabiliti Konsesi Perkhidmatan - Nota 18	5,615,976	5,695,816	5,615,976	5,695,816
Faedah Overdraf Bank	11,362	25,393	-	-
Faedah Pinjaman Agensi Kerajaan	7,319,721	7,588,331	7,319,721	7,588,331
Faedah Pinjaman Bank	17,097	375,156	-	-
Faedah Sewa Beli	36,671	108,813	205	60,259
	13,000,827	13,793,509	12,935,902	13,344,406

34. Cukai	Kumpulan	
	2023 RM	2022 RM
Peruntukan Cukai Semasa	1,838,525	1,376,825
Lebihan/ (Kurangan) Peruntukan Tahun Terdahulu	64,058	(25,998)
Perbelanjaan Cukai	1,902,583	1,350,827
Caj Cukai Tertunda - Nota 23	(72,138)	(550,572)
	1,830,445	800,255

(Ruangan ini sengaja dibiarkan kosong)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

35. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

35.1 Kategori Instrumen Kewangan

KUMPULAN					
	Nilai Bawa RM	Aset/(Liabiliti) Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Defisit *	Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual RM	Pinjaman Dan Penghutang RM	Aset/ (Liabiliti) Kewangan Pada Kos Terlunas RM
2023					
Aset Kewangan					
Aset Kewangan pada Nilai					
Saksama	2,335,760	2,335,760	-	-	-
Pelaburan Lain	11,389,939	-	-	-	11,389,939
Penghutang Tukaran	83,415,196	-	-	83,415,196	-
Tunai dan Simpanan Tetap	707,671,502	-	-	707,671,502	-
	804,812,397	2,335,760	-	791,086,698	11,389,939
Liabiliti Kewangan					
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,303,876	-	-	-	30,303,876
Pinjaman	137,489,239	-	-	-	137,489,239
Pemiutang Pajakan	596,543	-	-	-	596,543
Pemiutang	73,571,533	-	-	-	73,571,533
	241,961,191	-	-	-	241,961,191
2022					
Aset Kewangan					
Aset Kewangan pada Nilai					
Saksama	2,376,648	2,376,648	-	-	-
Pelaburan Lain	16,791,003	-	-	-	16,791,003
Penghutang Tukaran	62,443,097	-	-	62,443,097	-
Tunai dan Simpanan Tetap	624,623,242	-	-	624,623,242	-
	706,233,990	2,376,648	-	687,066,339	16,791,003
Liabiliti Kewangan					
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,782,931	-	-	-	30,782,931
Pinjaman	143,876,605	-	-	-	143,876,605
Pemiutang Pajakan	628,680	-	-	-	628,680
Pemiutang	67,517,107	-	-	-	67,517,107
	242,805,323	-	-	-	242,805,323

* Kesemua aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit adalah aset kewangan yang ditetapkan secara demikian semasa pengiktirafan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

35. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

35.1 Kategori Instrumen Kewangan (sambungan)

	Nilai Bawa RM	Universiti			
		Aset/(Liabiliti) Kewangan Pada Nilai Melalui Lebihan Atau Defisit *	Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual	Pinjaman Dan Penghutang	Aset/ (Liabiliti) Kewangan Pada Kos Terlunas
	RM	RM	RM	RM	RM
2023					
Aset Kewangan					
Pelaburan Lain	500,000	-	-	-	500,000
Penghutang Tukaran	77,378,138	-	-	77,378,138	-
Tunai dan Simpanan Tetap	661,482,083	-	-	661,482,083	-
	739,360,221	-	-	738,860,221	500,000
Liabiliti Kewangan					
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,303,876	-	-	-	30,303,876
Pinjaman	136,294,737	-	-	-	136,294,737
Pemiutang	44,786,069	-	-	-	44,786,069
	211,384,682	-	-	-	211,384,682
2022					
Aset Kewangan					
Pelaburan lain	500,000	-	-	-	500,000
Penghutang Tukaran	60,190,726	-	-	60,190,726	-
Tunai dan Simpanan Tetap	590,247,496	-	-	590,247,496	-
	650,938,222	-	-	650,438,222	500,000
Liabiliti Kewangan					
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,782,931	-	-	-	30,782,931
Pinjaman	142,094,737	-	-	-	142,094,737
Pemiutang	43,628,065	-	-	-	43,628,065
	216,505,733	-	-	-	216,505,733

35. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

35.2 Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan

Kumpulan terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan adalah untuk memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

a) Risiko Kredit

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang mungkin timbul daripada instrumen kewangan tertunggak sekiranya pihak balas memungkirkan obligasi mereka. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan setiap kelas aset kewangan.

Pendedahan risiko kredit kepada Kumpulan dan Universiti *Penghutang daripada Transaksi Pertukaran* adalah seperti berikut:-

Penghutang Komersil Korporat

Aktiviti komersil dibuat mengikut kelulusan Lembaga Pengarah Universiti dan entiti yang dikawal. Baki hutang dipantau secara berterusan oleh pihak pengurusan supaya Kumpulan dan Universiti tidak terdedah kepada risiko hutang lapuk yang signifikan.

Pinjaman kepada Staf

Universiti memberi pinjaman kenderaan dan komputer yang tidak bercagar kepada staf. Risiko kredit adalah minima disebabkan pinjaman-pinjaman ini dibayar melalui potongan gaji bulanan.

Penghutang Pelajar

Risiko kredit terhadap baki hutang pelajar dikawal dengan menghadkan kebenaran berhutang kepada pelajar untuk bidang atau perkara yang tertentu sahaja.

Penghutang Pecah Kontrak

Universiti membuat tuntutan undang-undang terhadap staf atau bekas staf yang telah melanggar kontrak untuk amaun ganti rugi yang perlu dibayar. Penyelesaian hutang bergantung kepada kes individu termasuk bayaran bulanan beransuran.

Pendedahan kepada Tumpuan Risiko Kredit

Kumpulan tidak terdedah kepada tumpuan risiko kredit yang ketara bagi penghutang daripada transaksi pertukaran disebabkan baki untuk individu adalah rendah.

b) Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko ketidakupayaan Kumpulan dan Universiti untuk memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Objektif Kumpulan dan Universiti adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan kesetaraan tunai yang mencukupi untuk menampung keperluan perbelanjaan operasi.

Untuk memastikan tahap kecairan yang positif, secara amnya, Universiti berbelanja mengikut bajet yang diluluskan. Tempoh kematangan deposit tetap dibuat berpadan dengan keperluan kecairan.

Pendedahan Kumpulan (di peringkat entiti dikawal) kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada kemungkinan ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan. Risiko kecairan ditangani dengan menghadkan aktiviti kepada paras kecairan yang boleh diurus. Aktiviti-aktiviti ini dipantau oleh Lembaga Pengarah entiti dikawal masing-masing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**31 DISEMBER 2023****35. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)****35.2 Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan (sambungan)****b) Risiko Kecairan (sambungan)****Analisa Kematangan**

Profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak didiskaunkan mengikut kontrak adalah kurang daripada setahun atau atas permintaan.

	Nilai Bawa RM	Aliran Tunai Di Kontrak RM	Kurang Dari 1 Tahun RM	2 - 5 Tahun RM	Melebihi 5 Tahun RM
2023					
Kumpulan					
Pemiutang Transaksi Tukaran	73,571,533	73,571,533	73,571,533	-	-
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,303,876	30,303,876	627,666	3,759,629	25,916,581
Pemiutang Pajakan	596,543	650,291	255,607	394,684	-
Pinjaman Agensi Kerajaan	136,294,737	136,294,737	6,500,000	36,100,000	93,694,737
	240,766,689	240,820,437	80,954,806	40,254,313	119,611,318
Universiti					
Pemiutang Transaksi Tukaran	44,786,069	44,786,069	44,786,069	-	-
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,303,876	30,303,876	627,666	3,759,629	25,916,581
Pinjaman Agensi Kerajaan	136,294,737	136,294,737	6,500,000	36,100,000	93,694,737
	211,384,682	211,384,682	51,913,735	39,859,629	119,611,318
2022					
Kumpulan					
Pemiutang Transaksi Tukaran	67,517,107	67,517,107	67,517,107	-	-
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,782,931	30,782,931	523,060	3,133,050	27,126,821
Pemiutang Pajakan	628,680	674,399	335,446	338,953	-
Pinjaman Agensi Kerajaan	142,094,737	142,094,737	5,800,000	32,100,000	104,194,737
	241,023,455	241,069,174	74,175,613	35,572,003	131,321,558
Universiti					
Pemiutang Transaksi Tukaran	43,628,065	43,628,065	43,628,065	-	-
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	30,782,931	30,782,931	523,060	3,133,050	27,126,821
Pinjaman Agensi Kerajaan	142,094,737	142,094,737	5,800,000	32,100,000	104,194,737
	216,505,733	216,505,733	49,951,125	35,233,050	131,321,558

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

35. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

35.2 Objektif dan Dasar Pengurusan Risiko Kewangan (sambungan)

c) Risiko Pasaran

Risiko pasaran merupakan risiko aliran tunai masa hadapan akan berubah disebabkan oleh perubahan harga pasaran. Risiko pasaran mengandungi risiko kadar faedah dan risiko harga pasaran ekuiti. Instrumen kewangan yang mengandungi risiko pasaran termasuk pinjaman, simpanan tetap dan pelaburan saham tersiar harga.

Pinjaman dan simpanan tetap secara amnya dibuat pada kadar tetap dan diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan. Untuk pinjaman, Kumpulan terdedah kepada risiko kadar faedah apabila kadar faedah terapung adalah kurang dari kadar tetap manakala untuk simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen, pendedahan adalah apabila kadar terapung melebihi kadar tetap. Kumpulan tidak mengakaunkan aset dan liabiliti kewangan berkadar tetap pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Oleh itu, perubahan kadar faedah terapung pada akhir tahun pelaporan tidak memberi kesan kepada lebihan atau defisit.

35.3 Nilai Saksama Instrumen Kewangan

Nilai dibawa aset dan liabiliti Kumpulan yang diklasifikasikan sebagai semasa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama kerana sifat jangka pendek dan kesan pendiskaunan yang tidak ketara terhadap instrumen kewangan.

Ianya tidak praktikal untuk menganggarkan nilai saksama pelaburan dalam saham tak tersiar harga kerana kekurangan harga disiarkan yang boleh dibandingkan dalam pasaran aktif dan nilai saksama tidak boleh ditaksir dengan pasti.

Tiada sebarang perpindahan di antara hierarki nilai saksama sepanjang tahun semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

35. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

35.3 Nilai Saksama Instrumen Kewangan

2023	Nilai Saksama Instrumen Kewangan Dinyatakan Pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan Tidak Dinyatakan Pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Nilai Bawa
	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM		
Kumpulan										
Aset Kewangan										
Saham Tersiar Harga	2,335,760	-	-	2,335,760	-	-	-	-	2,335,760	2,335,760
Saham Tidak Tersiar Harga	-	-	-	-	-	-	11,389,939	11,389,939	11,389,939	11,389,939
	2,335,760	-	-	2,335,760	-	-	11,389,939	11,389,939	13,725,699	13,725,699
Liabiliti Kewangan										
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	30,303,876	30,303,876	30,303,876	30,303,876
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	137,489,239	137,489,239	137,489,239	137,489,239
Pemutang Pajakan	-	-	-	-	-	-	596,543	596,543	596,543	596,543
	-	-	-	-	-	-	168,389,658	168,389,658	168,389,658	168,389,658
Universiti										
Aset Kewangan										
Saham Tidak Tersiar Harga	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000	500,000	500,000
	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000	500,000	500,000
Liabiliti Kewangan										
Liabiliti Konsesi Perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	30,303,876	30,303,876	30,303,876	30,303,876

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
31 DISEMBER 2023

35. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

35.3 Nilai Saksama Instrumen Kewangan (sambungan)

2022	Nilai Saksama Instrumen Kewangan Dinyatakan Pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan Tidak Dinyatakan Pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	
	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	Tahap 1 RM	Tahap 2 RM	Tahap 3 RM	Jumlah RM	Bawa RM	Nilai RM
Kumpulan										
Aset Kewangan										
Saham Tersiar Harga	2,376,648	-	-	2,376,648	-	-	-	-	2,376,648	2,376,648
Saham Tidak Tersiar Harga	-	-	-	-	-	-	16,791,003	16,791,003	16,791,003	16,791,003
	2,376,648	-	-	2,376,648	-	-	16,791,003	16,791,003	19,167,651	19,167,651
Liabiliti Kewangan										
Liabiliti Konsej Perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	30,782,931	30,782,931	30,782,931	30,782,931
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	143,876,605	143,876,605	143,876,605	143,876,605
Pemutang Pajakan	-	-	-	-	-	-	628,680	628,680	628,680	628,680
	-	-	-	-	-	-	175,288,216	175,288,216	175,288,216	175,288,216
Universiti										
Aset Kewangan										
Saham Tidak Tersiar Harga	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000	500,000	500,000
	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000	500,000	500,000
Liabiliti Kewangan										
Liabiliti Konsej Perkhidmatan	-	-	-	-	-	-	30,782,931	30,782,931	30,782,931	30,782,931

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 DISEMBER 2023

36. PENGURUSAN MODAL

Bagi tujuan pengurusan modal Kumpulan dan Universiti, modal merujuk kepada ekuiti, termasuk lebihan terkumpul dan segala rizab ekuiti. Ekuiti diwakili oleh aset bersih.

Universiti menguruskan dana dengan mengikuti peruntukan di dalam Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971. Kumpulan dan Universiti sentiasa menyemak semula dan menguruskan modal untuk memastikan kecukupan bagi keperluan kendalian dan pelaburan modal. Tiada perubahan dalam pendekatan Kumpulan untuk pengurusan modal dalam tahun kewangan semasa.

37. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Identiti Pihak Berkaitan

Untuk tujuan Penyata Kewangan ini, sesuatu pihak adalah dianggap berkaitan kepada Kumpulan dan Universiti sekiranya Kumpulan dan Universiti mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama pihak tersebut atau mempunyai pengaruh signifikan terhadap pihak tersebut dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Kumpulan dan Universiti dan pihak tersebut tertakluk kepada kawalan bersama. Pihak berkaitan termasuk individu atau entiti lain seperti Kerajaan Pusat dan agensi-agensi Kerajaan.

Pihak berkaitan juga termasuk ahli lembaga pengarah, anggota pentadbir dan pengurusan kanan yang ditakrifkan sebagai mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung yang menyediakan perkhidmatan pentadbiran dan pengurusan utama kepada Universiti. Anggota pentadbir dan pengurusan kanan Universiti adalah terdiri daripada ahli dalam Jawatankuasa Pengurusan Universiti.

Imbuan Kepada Ahli Lembaga Pengarah, Anggota Pentadbir dan Pengurusan Kanan

	Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Ahli Lembaga Pengarah	452,584	528,824
Anggota Pentadbir dan Pengurusan Kanan	4,037,437	4,464,964
	4,490,021	4,993,788
Bilangan Ahli / Anggota		
Ahli Lembaga Pengarah	11	11
Anggota Pentadbir dan Pengurusan Kanan	14	14

Transaksi Pihak Berkaitan

Tiada pendedahan dibuat tentang urus niaga pihak berkaitan yang dilakukan oleh Kumpulan dan Universiti pada tahun semasa yang dibuat dengan terma dan syarat yang tidak lebih atau kurang dari transaksi sekiranya pihak Universiti berurusan dengan pihak berkenaan secara bebas dan saksama. Setiap proses perolehan dan penjualan dibuat mengikut tatacara seperti yang ditetapkan sesuai sebagai satu agensi Kerajaan. Ini termasuk perolehan melalui proses sebut harga atau tender bergantung kepada jumlah perolehan.

Universiti melakukan urusan transaksi (pertukaran) komersil dengan Kerajaan Pusat dan berbagai agensi Kerajaan lain secara bebas dan atas dasar saksama. Transaksi sedemikian termasuk berbagai perkhidmatan seperti memberi kursus, latihan, sewaan kemudahan, melakukan kerja-kerja penyelidikan (kecuali geran penyelidikan dari Kerajaan yang diklasifikasi sebagai pendapatan dari transaksi bukan pertukaran di Penyata Prestasi Kewangan) dan sebagainya. Oleh yang demikian, transaksi komersil dengan Kerajaan dan agensi Kerajaan lain tidak dipaparkan sebagai transaksi pihak berkaitan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**31 DISEMBER 2023****37. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN (sambungan)**Transaksi Signifikan di Antara Universiti dan Entiti-Entiti Dikawal

	Universiti	
	2023 RM	2022 RM
Pendapatan Kepada Universiti Daripada Entiti-entiti Dikawal:-		
Dividen dari Entiti Dikawal	2,275,201	1,787,625

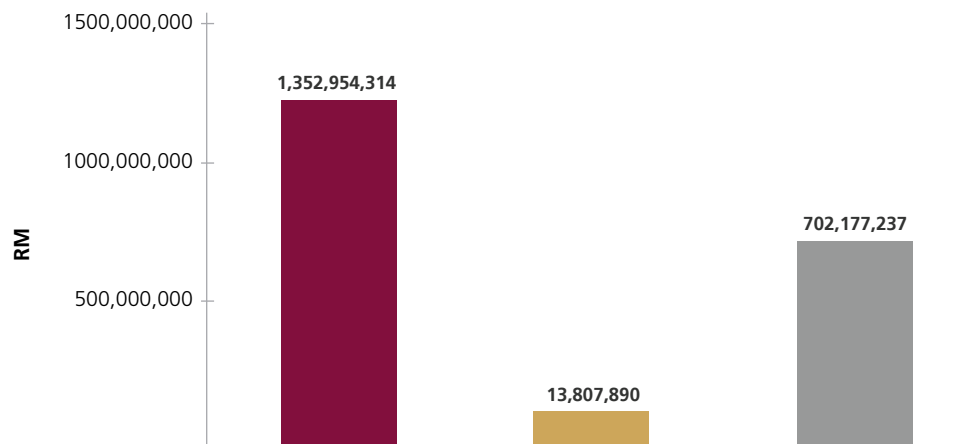
Baki Signifikan di Antara Universiti dan Entiti-Entiti Dikawal**Universiti**

Termasuk di dalam Penghutang Transaksi Pertukaran (Nota 10) adalah amaun terhutang oleh entiti dikawal kepada UTM sebanyak RM1,578,785 (2022: RM2,394,440). Amaun ini adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan perlu dibayar atas permintaan.

(Ruangan ini sengaja dibiarkan kosong)

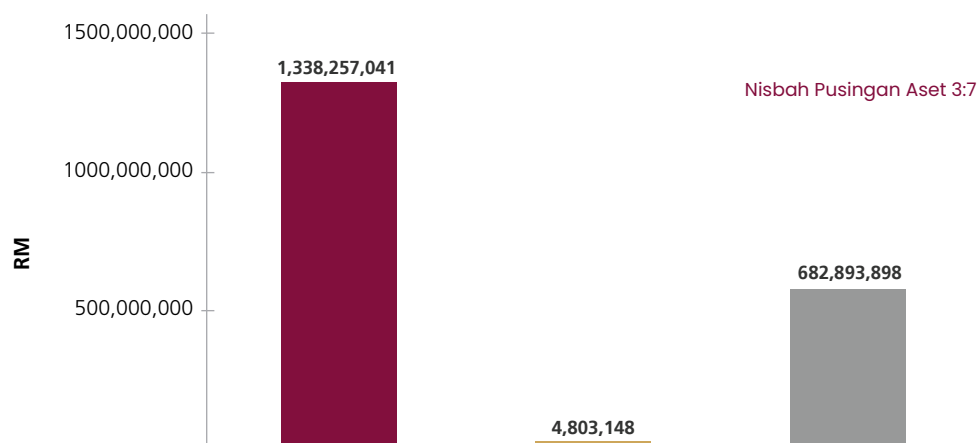
RINGKASAN KEWANGAN

ASET YANG DIGUNAKAN – KUMPULAN



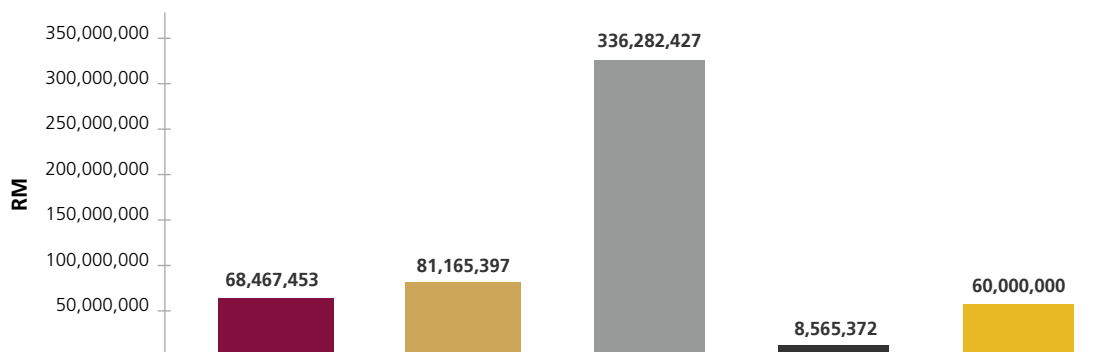
	Hartanah, Loji & Peralatan	Pelaburan	Aset Semasa Bersih
Jumlah (RM)	1,352,954,314	13,807,890	702,177,237

ASET YANG DIGUNAKAN – UTM



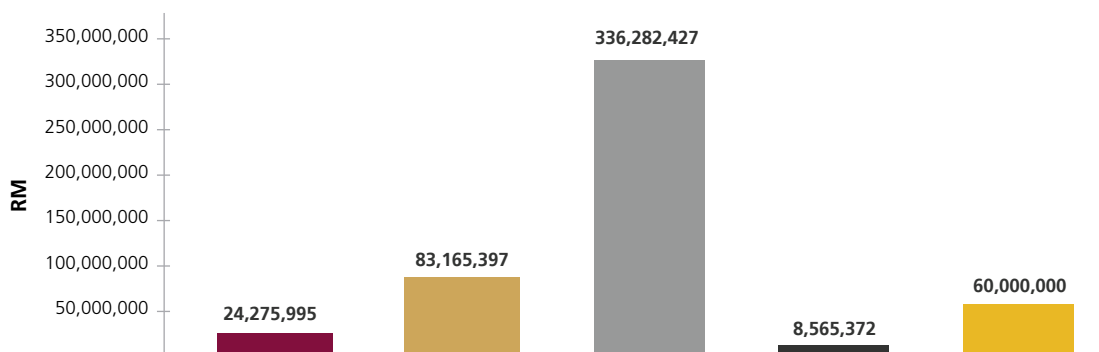
	Hartanah, Loji & Peralatan	Pelaburan	Aset Semasa Bersih
Jumlah (RM)	1,338,257,041	4,803,148	682,893,898

RIZAB – KUMPULAN



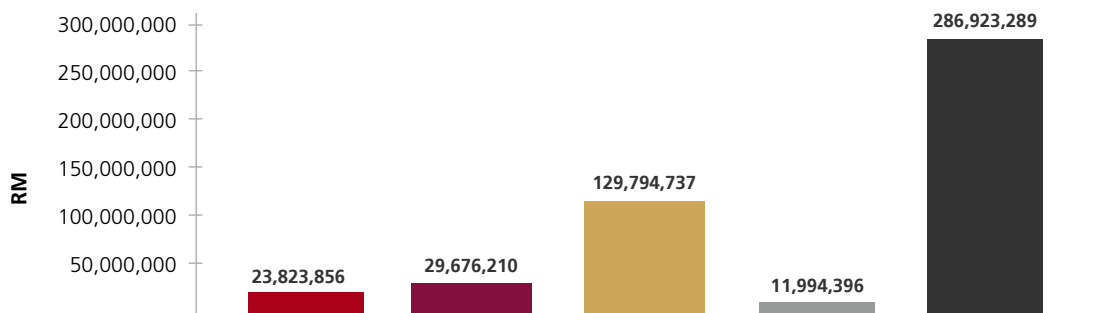
	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Pendapatan	Kumpulan Wang Amanah	Kumpulan Wang Pinjaman	Kumpulan Wang Pembiayaan Luar
Jumlah (RM)	68,467,453	81,165,397	336,282,427	8,565,372	60,000,000

RIZAB – UTM



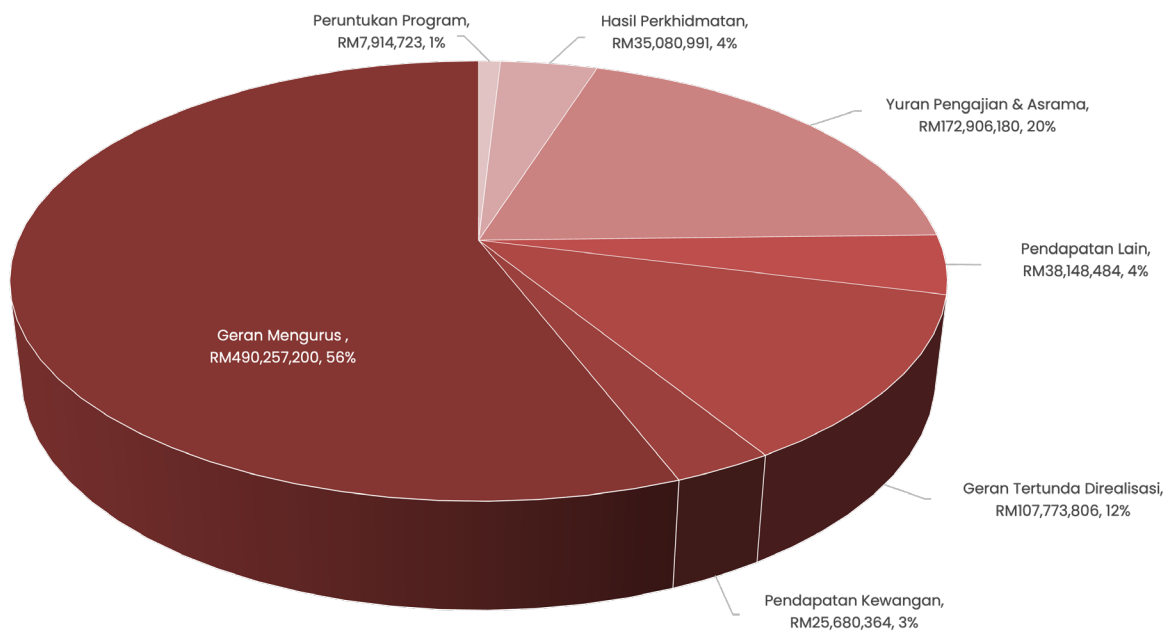
	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Pendapatan	Kumpulan Wang Amanah	Kumpulan Wang Pinjaman	Kumpulan Wang Pembiayaan Luar
Jumlah (RM)	24,275,995	83,165,397	336,282,427	8,565,372	60,000,000

LIABILITI BUKAN SEMASA – UTM

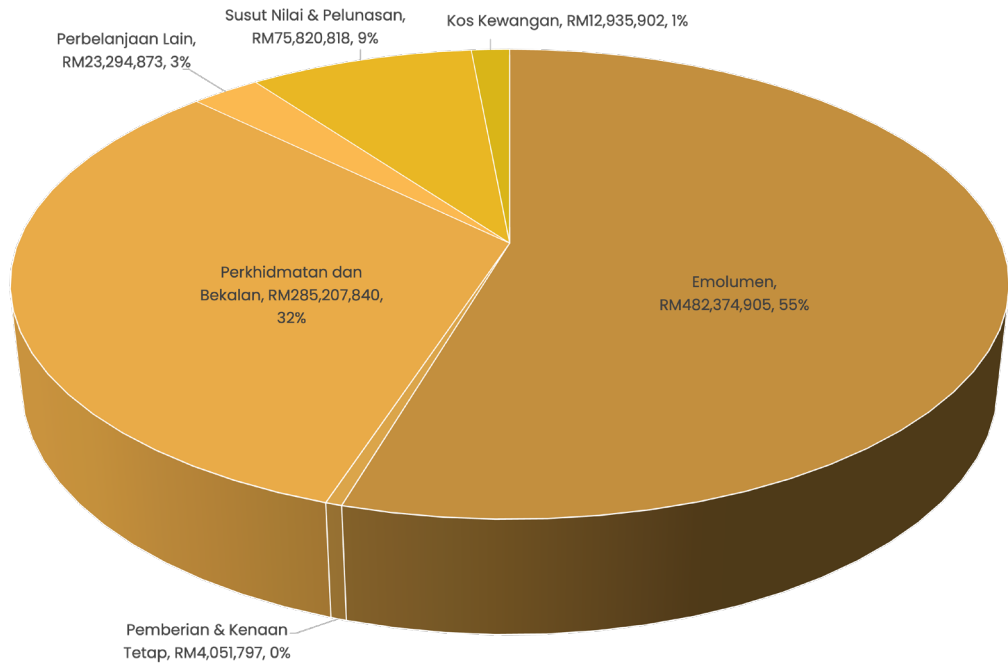


	Peruntukan Manfaat Pekerja	Liabiliti Konsesi Pajak	Pinjaman	Pendapatan Tertunda	Geran Tertunda
Jumlah (RM)	23,823,856	29,676,210	129,794,737	11,994,396	286,923,289

PENDAPATAN – UTM



PERBELANJAAN – UTM



Maklumat tambahan yang diperlukan mengikut pekeliling PA 3.2

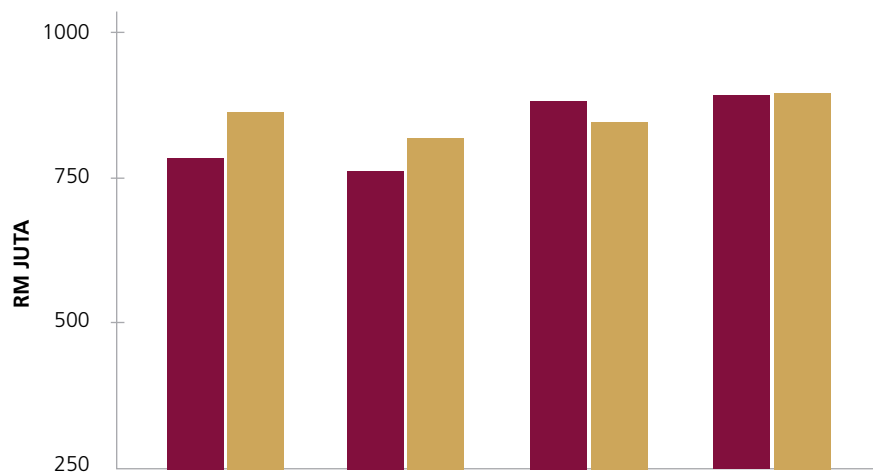
• Defisit tahun semasa

UTM (RM5,924,387)

KUMPULAN (RM1,541,349)

• Dividen dan sumbangan subsidiari RM2,275,201

PERBANDINGAN PRESTASI KEWANGAN UTM



	2020	2021	2022	2023
Hasil	789,278,183	768,076,328	869,901,589	877,761,748
Perbelanjaan	866,788,444	822,306,677	849,703,348	883,686,135

Penghargaan

Setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua yang terlibat dalam penyediaan dan penerbitan Laporan Tahunan 2023 dengan menyumbang dan mengesahkan laporan PTJ/unit masing-masing. Ucapan terima kasih juga kepada semua yang telah bekerjasama dan membenarkan gambar-gambar mereka dirakamkan dalam penerbitan ini.



Menginovasi Penyelesaian



univteknologimalaysia



utm_my



utmofficial